

| Creating **Opportunities**,  
Overcoming **Challenges**



**2021**

ANNUAL & SUSTAINABILITY REPORT



# Daftar Isi

## *Table of Contents*

---

### Sekilas Perusahaan *Company in Brief*

3

- 6 Sejarah Singkat Perusahaan  
*Company's History in Brief*
- 8 Visi & Misi Perusahaan  
*Company's Vision & Mission*
- 10 Cakupan Operasional  
*Operational Coverage*
- 12 Ikhtisar Keuangan  
*Financial Highlights*
- 13 Ikhtisar Saham  
*Stock Highlights*
- 13 Aksi Korporasi  
*Corporate Action*
- 14 Penghargaan  
*Awards*

---

### Laporan Manajemen *Management Report*

15

- 18 Laporan Dewan Komisaris  
*Commissioner's Report*
- 24 Laporan Direksi  
*Director's Report*

---

### Tata Kelola Perusahaan *Corporate Governance*

44

---

### Analisa dan Pembahasan Manajemen *Analysis and Management Review*

29

- 30 Analisa dan Pembahasan Manajemen  
*Analysis and Management Review*
- 40 Perbandingan Target - Realisasi 2021  
Dan Proyeksi Tahun 2022  
*Comparison of Targets - Realization 2021  
And 2022 Projection*
- 41 Strategi Pemasaran Jasa Asuransi  
*Marketing Strategies of Insurance Service*
- 42 Prospek Usaha  
*Business Prospect*
- 43 Kebijakan Deviden  
*Dividend Policy*

---

### Tanggung Jawab Sosial Perusahaan *Corporate Social Responsibility*

81

---

**Data Perusahaan**  
*Corporate Data*

**84**

- 85 Produk Jasa Asuransi  
*Product of Insurance Service*
- 90 Kerjasama Reasuransi  
*Reinsurance Cooperation*
- 93 Struktur Organisasi Perusahaan  
*Organization Structure of The Company*
- 96 Profil Dewan Komisaris  
*Board of Commissioners' Profile*
- 99 Profil Direksi  
*Directors' Profile*
- 104 Sumber Daya Manusia  
*Human Resources*
- 108 Pemegang Saham Perusahaan  
*Company's Shareholders*
- 110 Perusahaan Afiliasi  
*Affiliated Companies*
- 111 Saham Perusahaan di Bursa  
*Company's Stock In Stock Exchange*
- 115 Lembaga Penunjang Pasar Modal  
*Supporting Institutions*
- 116 Alamat Kantor Pusat dan Kantor Cabang  
*Address of The Head Office and Branches*

---

**Laporan Keberlanjutan**  
*Sustainability Report*

**118**

---

**Surat Pernyataan  
Dewan Komisaris  
dan Direksi**

The Board of Commissioner and  
Board of Director Statement

---

**132**

---

**Laporan Keuangan  
Konsolidasi 2021 & 2020**  
Consolidated Financial  
Statements 2021 & 2020

**134**

# SEKILAS PERUSAHAAN

## COMPANY IN BRIEF





## Jejak Langkah Perusahaan

Company's Milestone

**1956**

Berdiri  
6 Agustus 1956

**1971**

Memperoleh ijin sebagai  
perusahaan asuransi kerugian  
dari Departemen Keuangan  
Republik Indonesia

**1990**

Pencatatan Saham  
di Bursa Efek Jakarta

**1998**

Perubahan nama dari  
PT Asuransi Ramayana  
menjadi  
PT Asuransi Ramayana Tbk

**2000**

Pencatatan seluruh saham di  
Bursa Efek Jakarta  
dan Bursa Efek Surabaya

**1986**

PT Maskapai Asuransi Ramayana  
berubah nama menjadi  
PT Asuransi Ramayana

**1989**

Rapat Umum Pemegang Saham  
Luar Biasa memutuskan untuk  
meningkatkan modal dasar  
perusahaan

**2006**

Mendapatkan ijin untuk  
membuka unit usaha syariah

**2020**

Rapat Umum Pemegang Saham  
Luar Biasa memutuskan untuk  
meningkatkan modal dasar  
perusahaan



## Sejarah Singkat Perusahaan

### *Company's History in Brief*

PT Asuransi Ramayana Tbk. adalah perusahaan asuransi kerugian yang memiliki cabang asuransi dengan prinsip Syariah.

Didirikan tanggal 6 Agustus 1956 dengan Akta Notaris Raden Meester Soewandi No. 14 dan disahkan dengan Penetapan Menteri Kehakiman Republik Indonesia tanggal 15 September 1956 No. JA.5/67/16 dengan nama PT Maskapai Asuransi Ramayana, dengan tujuan untuk memenuhi kebutuhan proteksi atas barang-barang impor dan ekspor NV. Agung yang saat itu dipimpin oleh F.S. Harjadi dan R.G. Doeriat.

Perusahaan memperoleh ijin sebagai perusahaan asuransi kerugian dari Departemen Keuangan Republik Indonesia cq Direktorat Jenderal Keuangan dengan surat No. Kep-311/DDK/V/11/71 tanggal 4 November 1971.

PT Maskapai Asuransi Ramayana berubah nama menjadi PT Asuransi Ramayana dengan Akta Notaris Muhani Salim, S.H., No. 95 dan disahkan dengan Keputusan Menteri Kehakiman No. C.2.5040-HT01.04. Th. 86 tanggal 19 Juli 1986.

Pada tanggal 30 September 1989, Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa memutuskan untuk meningkatkan Modal Dasar perusahaan dari Rp 5.000 juta menjadi Rp 15.000 juta. Perubahan tersebut dinyatakan dalam Akta Notaris Amrul Partomuan Pohan, S.H., LL.M., No. 19 tanggal 8 Nopember 1989, dan addendum tanggal 4 Desember 1989.

Pada tahun 1990, perusahaan mendapatkan persetujuan untuk menawarkan 2 (dua) juta lembar saham kepada masyarakat dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal yang dinyatakan dalam surat No. SI-078/SHM/MK.01/1990 tanggal 30 Januari 1990 tentang "Emisi Saham".

Pada tahun yang sama, perusahaan mendapatkan persetujuan untuk mencatatkan sahamnya secara parsial pada Bursa Efek Jakarta sebanyak 1 (satu) juta lembar saham dengan nilai nominal masing-masing Rp 1.000 per saham dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal yang dinyatakan dalam surat No. 1638/PM/1990 tanggal 19 September 1990.

Rapat Umum Luar biasa Pemegang Saham yang diselenggarakan pada tanggal 30 Mei 1996 memutuskan untuk meningkatkan modal dasar perusahaan dari Rp 15.000 juta menjadi Rp 40.000 juta yang dinyatakan dalam Akta Notaris Imas Fatimah, S.H. No. 73, tanggal 21 Juni 1996, dan mendapat pengesahan dari Departemen Kehakiman melalui Keputusan Menteri Kehakiman No. C2-391 HT.01.04. Th.98.

*PT Asuransi Ramayana Tbk. is the general insurance company that has the insurance branch with Sharia principle.*

*Established on August 6, 1956 by the Notary Deed, Number 14, of Raden Meester Soewandi and was announced by Minister of Justice of Republic Indonesia, dated on September 15, 1956 No. JA.5/67/16 under the name of PT Maskapai Asuransi Ramayana with the aim of establishing was to cover insurance of export and import activities of NV. Agung, which was conducted by F.S. Harjadi and R.G. Doeriat.*

*The company obtained its license to operate as a general insurance company from the Department of Finance of the Republic of Indonesia through the Directorate General of Finance in its Decision Letter No. Kep-311/DDK/V/11/71 dated November 4, 1971.*

*PT Maskapai Asuransi Ramayana changed its name to PT Asuransi Ramayana based on Deed Number 95 by Muhani Salim, S.H., and legalized by Minister of Justice of Republic Indonesia dated July 19, 1986 No. C2-5040-HT01.04.Th.86.*

*On September 30, 1989, the Extraordinary Shareholders' General Meeting of Shareholders decided to increase the Authorized Capital of the company from Rp 5,000 million to Rp 15,000 million. The change was stated by Notary Deed Amrul Partomuan Pohan, S.H., LL.M., No. 19 dated November 8, 1989 and the amendment by the same deed on December 4, 1989.*

*In 1990, the company got approval to offer 2 (two) million shares to public from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency that was stated in letter No. SI-078/SHM/ MK.01/1990 dated January 30, 1990 "Stock Issue".*

*In the same year, the company got approval to list its stock partially in Jakarta Stock Exchange at amount of 1 million shares at nominal price Rp 1,000 per share from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency that was stated by letter No. 1638/PM/1990 dated September 19, 1990.*

*Extraordinary General Meeting of Shareholders held on May 30, 1996 decided to increase the company's authorized capital from Rp 15,000 million to Rp 40,000 million that was stated by Notary Deed Imas Fatimah, S.H. No. 73, dated June 21, 1996, and officially approved by Department of Justice through the Minister of Justice Decision under the decree No. C2-391 HT.01.04. Th.98.*

Pada tahun 1998, Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diselenggarakan pada tanggal 31 Maret 1998 memutuskan untuk melakukan stock split dengan mengubah nilai saham dari Rp 1.000 per saham menjadi Rp 500 per saham, dan membagikan saham bonus dengan komposisi satu lembar saham lama mendapatkan satu lembar saham bonus.

PT Asuransi Ramayana berubah nama menjadi PT Asuransi Ramayana Tbk. berdasarkan Akta Notaris Imas Fatimah, S.H., No. 45 dan disahkan dengan Keputusan Menteri Kehakiman No. C.2.391-HT01.04. Th. 98 tanggal 26 Januari 1998.

Pada tanggal 8 Desember 2000, perusahaan telah mencatatkan seluruh sahamnya di Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya sesuai dengan ketentuan dari Badan Pengawas Pasar Modal.

Perusahaan telah melaksanakan konversi saham warkat menjadi saham non-warkat, dengan menandatangani Perjanjian tentang Pendaftaran Efek bersifat Ekuitas di Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) No. SP-108/PE/KSEI/2001 tanggal 10 Desember 2001.

Dengan demikian, terhitung pada tanggal 20 Februari 2002, perdagangan saham perusahaan di bursa efek diselesaikan dengan menggunakan C-BEST (*The Central Depository and Book Entry Settlement System*).

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diselenggarakan pada tanggal 3 Mei 2002 memutuskan untuk:

- meningkatkan Modal Dasar dari sebesar Rp 40 milyar menjadi Rp 110 milyar.
- meningkatkan Modal Ditempatkan dan Disetor dengan membagikan dividen saham sebanyak 16.999.982 saham, nilai nominal Rp 500 per saham.

Keputusan tersebut dinyatakan dalam Akta Notaris Imas Fatimah, S.H. No. 46, tanggal 18 September 2002. Keputusan tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia yang dinyatakan dalam surat keputusan No. C-22606 HT.01.04.TH.2002, dan diumumkan dalam Berita Negara No. 50 Tambahan Berita Negara Republik Indonesia No. 4997, tanggal 24 Juni 2003.

Pada tanggal 18 Januari 2006, perusahaan mendapat ijin untuk membuka cabang Syariah berdasarkan keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia dalam surat keputusan No. KEP-012/KM.5/2006 tanggal 18 Januari 2006.

Perusahaan dalam upaya menyediakan pelayanan prima bagi pemegang polis saat ini telah memiliki 30 (tiga puluh) kantor cabang, 1 (satu) kantor unit, dan 15 (lima belas) yang tersebar di seluruh wilayah Republik Indonesia.

*In 1998, the Extraordinary General Meeting of Shareholders held on March 31, 1998 decided to stock split by changing the stock nominal value from Rp 1,000 per share to Rp 500 per share and to distribute stock bonus with the composition of one sheet of the old stock that gets one sheet of the stock bonus.*

*PT Asuransi Ramayana changed its name to PT Asuransi Ramayana Tbk. based on Deed Number 45 by Imas Fatimah, S.H., and legalized by Minister of Justice of Republic Indonesia dated Januari 26, 1998 No. C.2.391-HT01.04. Th. 98.*

*On December 8, 2000, the company listed all of its stocks in Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange, in line with the regulation by the Capital Market Supervisory Agency.*

*The company has converted script stock into script-less stock, by signing the Agreement of Equity Securities Registration in the Indonesian Central Securities Depository (KSEI) No. SP-108/PE/KSEI/2001 dated December 10, 2001.*

*Thus, since February 20, 2002, the trading of the company's stock in the capital market has been settled by using C-Best (The Central and Book Entry Settlement System).*

*The Extraordinary General Meeting of Shareholders held on May 3, 2002 decided to:*

- *increase the Authorized Capital from Rp 40 billion to Rp 110 billion;*
- *increase the Paid-up Capital by distributing the stock dividend amounting to 16,999,982 shares at the nominal value of Rp 500 per share.*

*The decision was stated in Notary Deed of Imas Fatimah, S.H. No. 46, dated September 18, 2002. The decision has been official approved by Minister of Justice and Human Rights Republic of Indonesia with the decree No. C-22606.HT.01.04.TH.2002, and announced in the Official Gazette No. 50, Republic of Indonesia Official Gazette No. 4997, dated June 24, 2003.*

*The opening of the Sharia branch has been approved by the Minister of Finance Republic of Indonesia in decree No. KEP-012/KM.5/ 2006 dated January 18, 2006.*

*The company, in order to increase the availability of excellent service for the customer has 30 (thirty) branches, a unit, and 15 (fifteen) representative offices.*

## Visi & Misi Perusahaan

*Company's Vision & Mission*

## Visi Perusahaan

*Company's Vision*

**Mewujudkan rasa aman,  
nyaman dan terlindungi**

*To create the feeling being secured, comfortable and protected*





## Misi Perusahaan

*Company's Mission*

### Membangun perusahaan yang kokoh dan terpercaya dengan:

*To create the strong and trustworthy company by :*

- Memberikan layanan yang berkualitas kepada tertanggung.
- Memastikan hasil yang optimal bagi pemegang saham.
- Memenuhi ketentuan dan peraturan yang terkait dengan bisnis perusahaan.
- Membangun hubungan yang saling menguntungkan dengan mitra bisnis.
- Menciptakan interaksi kerja yang saling mendukung dan lingkungan kerja yang kondusif.
- Memastikan kesejahteraan karyawan.
- *Providing good services with excellent quality to the insured.*
- *Ascertaining optimum benefit to all shareholders.*
- *Fulfilling the rule and regulation that are relevant to the company business.*
- *Developing the mutual relationship with business partners.*
- *Creating the work interaction that supports each other and providing the good working environment.*
- *Ascertaining employees' prosperity.*

## Cakupan Operasional *Operational Coverage*



## PT Asuransi Ramayana Tbk

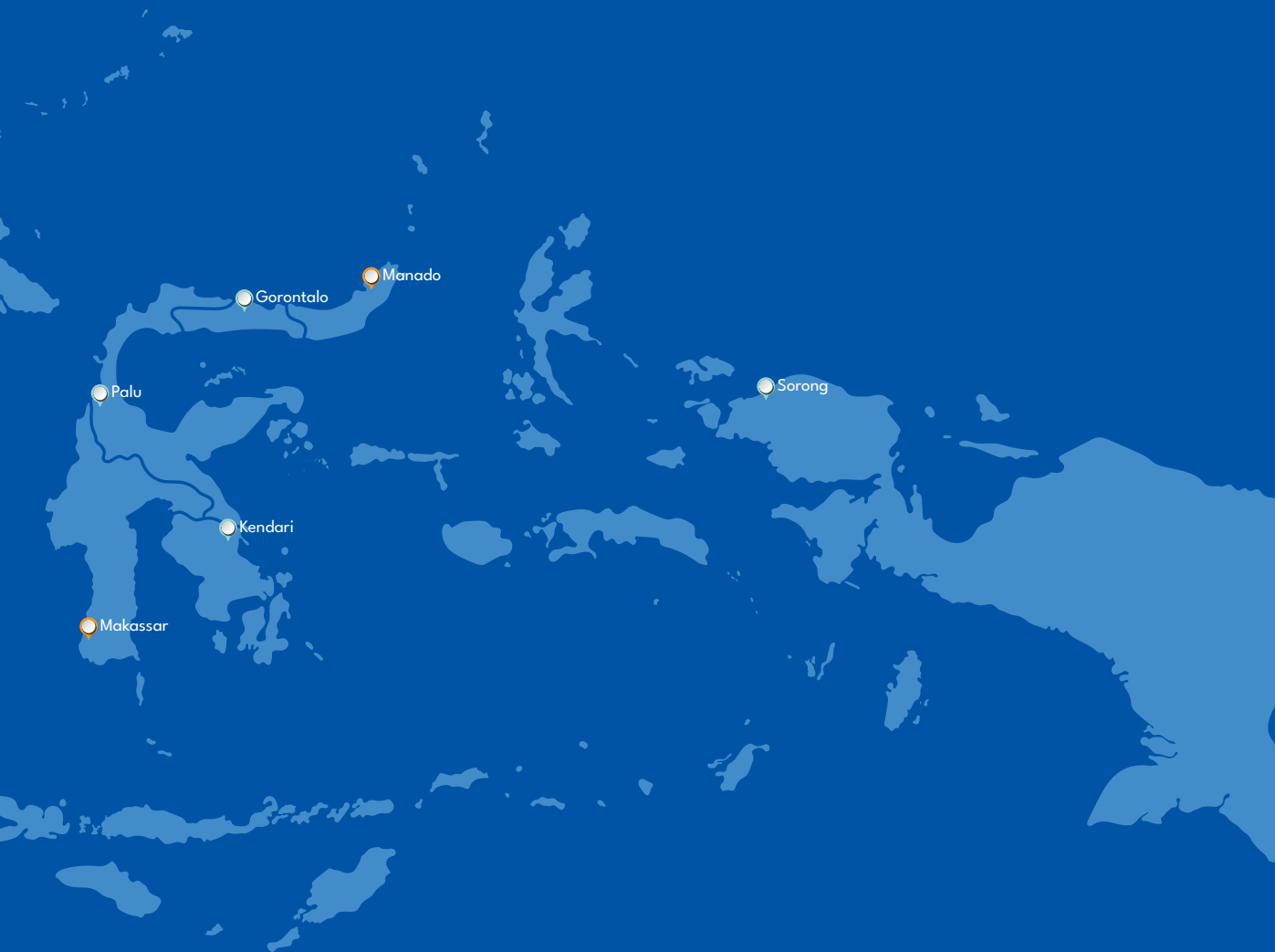
memiliki 30 Kantor Cabang dan 15 Kantor Perwakilan serta 1 Unit yang tersebar di seluruh wilayah Indonesia sebagai upaya melayani kepentingan nasabah dengan lebih baik.



Cabang



Perwakilan



## ***PT Asuransi Ramayana Tbk***

*has 30 Branches and 15 Representative Offices and a Unit throughout Indonesia as an effort to serve the customer needs better.*

## Ikhtisar Keuangan

### Financial Highlights

(dalam Rp jutaan kecuali LPS)

(in millions of rupiah except EPS)

| Untuk Periode                                        | 2021      | 2020      | 2019      | 2018      | 2017      | For period                                       |
|------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------------------------------------|
| Pendapatan Premi Bruto                               | 1,772,222 | 1,485,450 | 1,468,827 | 1,131,106 | 983,465   | Gross Premium Income                             |
| Premi Retensi Sendiri                                | 1,600,832 | 1,323,683 | 1,189,869 | 936,702   | 784,530   | Own Retention Premium                            |
| Hasil Underwriting                                   | 308,135   | 309,122   | 334,876   | 311,766   | 278,219   | Underwriting Results                             |
| Hasil Investasi                                      | 27,489    | 29,950    | 24,782    | 40,722    | 47,577    | Investment Income                                |
| Labas Usaha                                          | 57,698    | 63,624    | 60,585    | 51,547    | 65,592    | Operating Profit                                 |
| Labas Bersih                                         | 64,959    | 65,549    | 62,868    | 76,592    | 60,923    | Net Profit                                       |
| Labas Komprehensif                                   | 59,864    | 76,278    | 61,534    | 70,945    | 60,409    | Comprehensive Income                             |
| Labas Bersih yang dapat diatribusikan kepada :       |           |           |           |           |           | Net Income that can be attributable to           |
| Pemilik entitas induk                                | 64,957    | 65,545    | 62,865    | 76,589    | 60,924    | Owner of the parent entity                       |
| Kepentingan Non-Pengendali                           | 2         | 4         | 3         | 3         | (1)       | Non-controlling interests                        |
| Labas Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada : |           |           |           |           |           | Comprehensive Income that can be attributable to |
| Pemilik entitas induk                                | 59,862    | 76,274    | 61,531    | 70,941    | 60,409    | Owner of the parent entity                       |
| Kepentingan Non-Pengendali                           | 2         | 4         | 3         | 4         | (1)       | Non-controlling interests                        |
| Labas Per Saham (LPS)                                | 213       | 215       | 269       | 357       | 284       | Earnings Per Share (EPS)                         |
| Posisi Akhir Tahun                                   |           |           |           |           |           | End of Year Position                             |
| Jumlah Aset                                          | 1,411,160 | 1,516,563 | 1,548,002 | 1,478,007 | 1,418,525 | Total Assets                                     |
| Jumlah Investasi                                     | 546,608   | 546,415   | 549,012   | 562,310   | 541,235   | Total Investment                                 |
| Jumlah Liabilitas                                    | 862,114   | 1,013,382 | 1,104,713 | 1,072,222 | 1,062,229 | Total Liabilities                                |
| Ekuitas                                              | 549,046   | 503,181   | 443,289   | 405,785   | 356,296   | Equity                                           |
| Modal Disetor                                        | 152,142   | 152,142   | 117,032   | 107,280   | 107,280   | Paid-up Capital                                  |
| Modal Kerja Bersih                                   | 496,680   | 495,050   | 486,369   | 449,986   | 361,578   | Net Working Capital                              |
| Jumlah Saham Beredar (jutaan)                        | 304       | 304       | 234       | 215       | 215       | Number of Outstanding Shares (millions)          |
| Rasio Solvabilitas & Profitabilitas                  |           |           |           |           |           | Solvency & Profitability Ratios                  |
| Rasio Solvabilitas (RBC) - Konvensional              | 168%      | 157%      | 151%      | 151%      | 160%      | Solvency Ratio (RBC) - Conventional              |
| Rasio Solvabilitas (RBC) - Syariah                   | 173%      | 173%      | 194%      | 326%      | 338%      | Solvency Ratio (RBC) - Sharia                    |
| Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas                    | 157%      | 201%      | 249%      | 264%      | 298%      | Liabilities to Equity Ratio                      |
| Rasio Liabilitas terhadap Aset                       | 61%       | 67%       | 71%       | 73%       | 75%       | Liabilities to Assets Ratio                      |
| Rasio Labas Bersih terhadap Ekuitas                  | 12%       | 13%       | 14%       | 19%       | 17%       | Return On Equity                                 |
| Rasio Labas Bersih terhadap Aset                     | 5%        | 4%        | 4%        | 5%        | 4%        | Return On Asset                                  |
| Rasio Labas Bersih dengan Pendapatan Premi Bruto     | 4%        | 4%        | 4%        | 7%        | 6%        | Ratio of Net Income to Gross Premium Income      |
| Rasio Underwriting                                   | 17%       | 21%       | 23%       | 28%       | 28%       | Underwriting Ratio                               |
| Rasio Klaim Bruto                                    | 59%       | 59%       | 58%       | 50%       | 51%       | Gross Claim Ratio                                |
| Rasio Beban Komisi Bruto                             | 21%       | 21%       | 21%       | 21%       | 21%       | Gross Commission Ratio                           |
| Rasio Hasil Investasi                                | 5%        | 5%        | 4%        | 7%        | 4%        | Investment Yield Ratio                           |
| Rasio Likuiditas                                     |           |           |           |           |           | Liquidity Ratio                                  |
| Rasio Aset Lancar terhadap                           |           |           |           |           |           | Current Ratio                                    |
| Liabilitas Lancar                                    | 188%      | 168%      | 162%      | 158%      | 144%      |                                                  |
| Rasio Investasi terhadap Cadangan                    |           |           |           |           |           | Investment to Net Technical                      |
| Teknis Netto                                         | 118%      | 116%      | 117%      | 125%      | 130%      | Reserve Ratio                                    |
| Rasio Teknis                                         |           |           |           |           |           | Technical Ratio                                  |
| Rasio Premi Retensi Sendiri                          |           |           |           |           |           | Own Retention Premium Ratio                      |
| terhadap Ekuitas                                     | 292%      | 263%      | 268%      | 231%      | 220%      | to Equity                                        |

## Ikhtisar Saham

### Stock Highlights

#### Informasi Harga Saham Perusahaan

Berikut ini disajikan tabel yang menunjukkan perkembangan harga saham di Bursa Efek Indonesia pada tahun 2021 dan 2020:

#### Price Information of the Company's Stock

The following table highlights the development of stock price of the company's stock in Indonesia Stock Exchange in the year 2021 and 2020:

| Kwartal<br>Quarter                                                               | I               |                 | II              |                 | III             |                 | IV              |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Tahun<br>Year                                                                    | 2021            | 2020            | 2021            | 2020            | 2021            | 2020            | 2021            | 2020            |
| Jumlah saham<br>Tercatat Untuk<br>Diperdagangkan<br>Share to be<br>Traded (Unit) | 304,283,840     | 234,864,634     | 304,283,840     | 234,864,634     | 304,283,840     | 234,864,634     | 304,283,840     | 234,864,634     |
| Kapitalisasi<br>Saham<br>Stock Market<br>Capitalization (Rp)                     | 462,511,436,800 | 461,107,328,980 | 509,675,432,000 | 451,744,743,620 | 558,360,846,400 | 524,889,624,000 | 515,761,108,800 | 511,196,851,200 |
| Harga Saham<br>Tertinggi<br>The Highest Share<br>Price (Rp)                      | 2,000           | 2,050           | 1,860           | 2,030           | 2,100           | 2,200           | 2,000           | 2,110           |
| Harga Saham<br>Terendah<br>The Lowest Share<br>Price (Rp)                        | 1,410           | 1,700           | 1,465           | 1,685           | 1,460           | 1,620           | 1,580           | 1,590           |
| Harga Saham<br>Penutupan<br>The Closing Share<br>Price (Rp)                      | 1,520           | 1,970           | 1,675           | 1,930           | 1,835           | 1,725           | 1,695           | 1,680           |
| Volume<br>Volume                                                                 | 245,000         | 19,400          | 198,500         | 119,900         | 366,000         | 383,900         | 406,900         | 135,100         |

## Aksi Korporasi

### Corporate Action

Pada tanggal 4 Februari tahun 2021 Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa memutuskan untuk menyetujui Rencana Kerja Pemisahan Unit Syariah, dimana persiapan dokumen legal pendirian perusahaan mulai dilakukan paling lambat pada 31 Januari 2023.

On February 04, 2021, the Extraordinary General Meeting of Shareholder decided to approve the Spin Off work plan, in which the preparation of the legal document process began to be carried out no later than January 31, 2023.



## Penghargaan Awards

Perusahaan mendapatkan  
sertifikat penghargaan  
“Best Performance Vendor 2021”



Perusahaan mendapatkan sertifikat penghargaan  
“For Financial Performance Full-Year 2020 With  
Predicate EXCELLENT”



# LAPORAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT REPORT



## Dewan Komisaris *Board of Commissioners*





Dari Kiri ke Kanan / *from left to right*

**Dr. Antonius W. Sumarlin, B.A., M.A.**

Komisaris Independen / *Independent Commissioner*

**Dr. A. Winoto Doeriat**

Komisaris Utama / *Chairman*

**Mohamad Rusli S.IP, MBA, AMRP, CIIB, ANZIIF (snr), CERG.**

Komisaris Independen / *Independent Commissioner*

## Laporan Dewan Komisaris Commissioner's Report

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang kami hormati,

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat rahmat dan karunia NYA perusahaan dapat bertahan dan tumbuh pada tahun 2021 dengan hasil baik walau di tengah gelombang pandemi covid-19 yang pada semester I memunculkan varian delta yang ganas dan memakan korban jiwa yang tidak sedikit dan pada semester II memunculkan varian omicron yang tingkat penularannya dikatakan oleh para ahli 5 (lima) kali lebih cepat dari varian delta namun dengan tingkat kematian yang lebih rendah dibandingkan dengan varian delta.

Selanjutnya perkenan kami menyampaikan laporan tahunan yang merupakan bentuk pertanggungjawaban Dewan Komisaris dalam melaksanakan pengawasan terhadap kegiatan operasional perusahaan yang dijalankan oleh Direksi selama tahun buku 2021.

Seperti halnya tahun 2020 lalu, pada tahun 2021 meskipun masih dalam masa pandemi covid-19 selama 1 (satu) tahun penuh, Dewan Komisaris dengan tetap menerapkan protokol kesehatan yang ketat masih dapat melakukan pengawasan dengan memberikan saran, arahan, pandangan dan rekomendasi terhadap pengelolaan perusahaan maupun implementasi kebijakan strategis serta tugas dan tanggung jawab Direksi melalui rapat rutin triwulanan maupun rapat sewaktu-waktu sesuai dengan kebutuhan yang dihadiri oleh Dewan Komisaris dan Direksi, dan selama tahun 2021 telah mengadakan rapat sebanyak 4 kali yang dihadiri oleh 100% Dewan Komisaris dan Direksi.

### Kinerja Direksi

Direksi Perusahaan untuk kesekian kalinya telah membuktikan dapat berhasil melewati masa yang sangat sulit walau dalam masa kondisi pandemi covid-19 yang telah memasuki tahun kedua dengan pencapaian kinerja yang baik di tahun 2021.

Perolehan premi bruto sebesar Rp. 1.772,22 milyar dan laba sebesar 64,96 milyar pada tahun 2021 yang berarti lebih baik dari tahun 2020 merupakan suatu capaian prestasi yang patut mendapatkan apresiasi di tengah wabah yang telah genap 2 tahun dialami umat manusia.

Hasil yang baik ini menjadi bukti bahwa kebijakan dan langkah strategis yang diterapkan oleh Direksi berhasil membawa perusahaan menjadi lebih baik lagi. Maka sudah seyogyanya kami selaku Dewan Komisaris Perusahaan memberikan penghargaan

*Dear Shareholders and Stakeholders,*

*First and foremost, we would like to express our gratitude to the Almighty God for his blessing and mercy to us, the company was able to survive and grow in 2021 with good results even though in the midst of the covid-19 pandemic wave which in the first semester gave rise to a vicious delta variant and took number of lives and in the second semester there was an omicron variant whose transmission rate was said to be 5 (five) times faster than the delta variant but with a lower mortality rate than the delta variant.*

*Furthermore, please allow us to submit this annual report as constitutes of the Board of Commissioners responsibility to supervise the company operation in 2021.*

*This positive result is a reflection of the policies and strategic steps implemented by the Board of Directors have succeeded in carry out the company to be better. For that reason, As the Commissioners of the Company, we express our deepest appreciation to the Board of Directors who have managed the Company successfully, despite of the difficult situations and conditions. The Board of Commissioners ensures that the strategy implemented by the Board of Directors is in line with the long-term achievement policy and has been carefully in making decisions and policies of the Company in accordance with applicable laws and regulations.*

### The Board of Directors' Performance

*The Company's Directors for the umpteenth time have proven that they can successfully get through a very difficult time even during the Covid-19 pandemic, which has entered its second year with good performance in 2021.*

*The company's gross premium reached of Rp 1,772.22 billion with profit of 64.96 billion in 2021, better than in 2020, is an achievement that deserves appreciation in the midst of an epidemic that has been lasting for 2 (two) years.*

*This positive result is a reflection of the policies and strategic steps implemented by the Board of Directors have succeeded in carry out the company to be better. For that reason, As the Commissioners of the Company, we express our deepest appreciation to the*



yang luar biasa kepada Direksi yang telah mengelola perusahaan dengan baik walaupun dalam situasi dan kondisi yang sangat sulit sekalipun. Dewan Komisaris juga memastikan bahwa strategi yang diterapkan Direksi sejalan dengan kebijakan pencapaian jangka panjang dan telah berhati-hati dalam mengambil keputusan maupun kebijakan perusahaan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

## Prospek Usaha

Walaupun hingga saat ini wabah covid-19 masih belum dapat diprediksi kapan akan beralih menjadi endemi, namun dengan melihat pencapaian perusahaan di tahun 2021 dan juga dengan telah diterapkannya kebijakan dari Pemerintah melonggarkan penggunaan masker di luar ruang termasuk makin masifnya vaksinasi 1 dan 2 hingga booster, Dewan Komisaris berkeyakinan bahwa Direksi akan selalu mampu menghadapi tantangan ke depan, Dewan Komisaris juga percaya bahwa Direksi akan dapat mengarungi tahun 2022 dengan hasil baik.

Mari kita sama-sama berdoa semoga wabah COVID-19 segera beralih menjadi endemi dan pertumbuhan ekonomi Indonesia dapat mencapai target yang telah ditetapkan, sehingga pada akhirnya di tahun 2022 perusahaan akan kembali mencetak prestasi yang gemilang.

## Tata Kelola Perusahaan

Dewan Komisaris berjumlah 3 (tiga) orang yang terdiri dari Komisaris Utama dan 2 (dua) orang Komisaris independen yang dalam melaksanakan pengawasannya dibantu pula antara lain oleh Komite Audit dan Komite Pemantau Risiko.

Dewan Komisaris bersama dengan Direksi selalu mengadakan rapat rutin membahas pencapaian kinerja triwulan perusahaan dan dalam rapat tersebut terjadi interaksi berupa tanya jawab dan masukan ataupun nasihat dari Dewan Komisaris kepada Direksi. Dalam tahun 2021 Dewan Komisaris dan Direksi telah melaksanakan rapat sebanyak 4 kali.

*Board of Directors who have managed the Company successfully, despite of the difficult situations and conditions. The Board of Commissioners ensures that the strategy implemented by the Board of Directors is in line with the long-term achievement policy and has been carefully in making decisions and policies of the Company in accordance with applicable laws and regulations.*

## Business Prospects

*Although the covid-19 outbreak is still unpredictable when it will turn into endemic, but by looking at the company's achievements in 2021 and also with the implementation of Government policy regarding easing the use of masks in open space, also the increasingly massive vaccination 1 and 2 and boosters, The Board of Commissioners are confident that the Board of Directors will continue to be able to face the challenges ahead. The Board of Commissioners also believes that the Board of Directors will be able to seize any opportunity that may arise in 2022 with good results.*

*Let's all hope that the COVID-19 outbreak will soon turn into an endemic and Indonesia's economic growth can achieve the targets it has set, so that in 2022 the company will make more brilliant achievements.*

## Corporate Governance

*The Board of Commissioners consists of one Chairman and 2two independent Commissioners, and they are supported by Audit and Risk Monitoring Committee in its supervision.*

*The Board of Commissioners works together with the Board of Directors in conducting regular meeting to assess the quarterly performance of the company in which reciprocal questioning is done and advices given. In 2021 the Board of Commissioners and the Board of Directors have held 4 meetings.*



### Komposisi Dewan Komisaris

Susunan Dewan Komisaris pada tahun 2021 tidak mengalami perubahan, masih sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 30 Juli 2020, yaitu sebagai berikut :

|                                                         |                                      |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Komisaris Utama<br><i>Chairman</i>                      | Dr. A. Winoto Doeriat                |
| Komisaris Independen<br><i>Independent Commissioner</i> | Mohamad Rusli, S.IP, M.B.A.          |
| Komisaris Independen<br><i>Independent Commissioner</i> | Dr. Antonius W. Sumarlin, B.A., M.A. |

### Composition of the Board of Commissioners

*the Board of Commissioners composition in 2021 are still in accordance with the decision of the Annual General Meeting of Shareholders dated July 30, 2020, as follows:*

### Komite Audit dan Komite Pemantau Risiko

Komite Audit dan Komite Pemantau Risiko masing-masing beranggotakan 3 orang termasuk 1 orang profesional di bidangnya.

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit maupun Komite Pemantau Risiko selalu berkoordinasi khususnya dengan Satuan Pengawas Internal perusahaan melalui rapat rutin yang diadakan secara periodik, dan selama tahun 2021 telah mengadakan rapat bersama Satuan Pengawas Internal sebanyak 4 kali.

Dalam hal implementasi praktik tata kelola yang baik (*Good Corporate Governance*), kami menilai Direksi secara konsisten telah melakukan pembenahan dan perbaikan, termasuk menyempurnakan Standar Operating Prosedur dan struktur organisasi yang menunjang terciptanya tata kelola perusahaan yang baik.

Dengan asumsi pertumbuhan ekonomi sesuai dengan target APBN tahun 2022 sebesar 5,2% dan inflasi sebesar 3%, Dewan Komisaris menyetujui usulan rencana bisnis tahun 2022 dan dengan target pendapatan premi bruto sebesar Rp. 1.742 milyar dengan tetap mempertahankan strategi fokus pada asuransi berbasis ritel yang telah memberikan kontribusi positif bagi perusahaan selama ini.

### Sumber Daya Manusia

Program pelatihan dan sertifikasi untuk meningkatkan kompetensi sumber daya manusia secara berkesinambungan secara rutin selalu dilaksanakan oleh perusahaan dengan mengirimkan karyawan, kepala bagian, kepala divisi hingga Direksi dan Dewan Komisaris ke setiap event yang dirasa perlu diikuti oleh masing-masing level tersebut, dan sepanjang tahun 2021 kegiatan pelatihan dilaksanakan secara virtual.

### Audit Committee and Risk Monitoring Committee

*The Audit Committee and the Risk Monitoring Committee are each consist of three members with one member as a professional in his field.*

*In carrying out their duties and responsibilities, the Audit Committee and the Risk Monitoring Committee always coordinate particularly with the company's Internal Audit Unit through regular meetings that are held periodically. They have held four meetings with the Internal Audit Unit in 2021.*

*In terms of the implementation of good corporate governance, the Board of Directors has consistently carried out improvements, including to the Standard Operating Procedures and organizational structures that support the creation of good corporate governance.*

*Assuming economic will grow in accordance with the 2022 APBN target of 5.2% and inflation of 3%, the Board of Commissioners approved the proposed of business plan for 2022 with a target set for gross premium income at Rp. 1,742 billion while maintaining focus on retail-based insurance which has provided a positive contribution to the Company.*

### Human Resources

*The company has routinely conducted certification and training programs to improve the manpower competencies, particularly for employees, department head, Directors and Commissioner whenever needed. In 2021 training activities are carried out virtually.*

Perusahaan memahami bahwa sumber daya manusia adalah aset yang harus selalu mendapatkan perhatian salah satunya dengan selalu memberikan pelatihan berkesimbangan yang pada akhirnya akan dirasakan hasilnya oleh perusahaan.

*The Company aware that its staff is an important asset that needs continuous upgrading.*

Selanjutnya, berdasarkan laporan keuangan perusahaan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris (*An independent member of Moore Global Network Limited – member in principal cities throughout the world*) dalam Lapornya No. 00595/2.1090/AU.1/08/0154-3/1//IV/2022 tertanggal 21 April 2022. Yang memberikan opini bahwa laporan keuangan perusahaan telah disajikan secara wajar dalam semua hal yang material, maka Dewan Komisaris memberikan rekomendasi kepada para pemegang saham untuk dapat menerima pertanggungjawaban Direksi atas pengelolaan perusahaan pada tahun buku 2021.

*The company's financial audit report for the year ended on 31 December 2021 that was finalized by Mirawati Sensi Idris Public Accounting Firm (An independent member of Moore Global Network Limited – member in principal cities throughout the world) in its report No. 00595/2.1090/AU.1/08/0154-3/1//IV/2022 dated April 21, 2022 meets fairly in all material respects. Hence, The Board of Commissioners recommended that the shareholder accept the Director' account in managing of the company in 2021.*

Akhir kata, Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi yang tinggi kepada Direksi dan seluruh jajaran perusahaan atas dedikasi, integritas, upaya dan komitmen yang tinggi dalam melaksanakan tugas yang dipercayakan perusahaan untuk meningkatkan kinerja perusahaan, kami menyadari semua ini tidak terlepas dari dukungan dan loyalitas dari para tertanggung, kerjasama yang baik dengan para mitra bisnis.

*Finally, the Board of Commissioners appreciates the Directors and their staff for their dedication, integrity, and commitment in accomplishing their tasks to improve the company's performance. We are aware of their support and loyalty, as well as the support of our business partner.*

Kepada seluruh pemegang saham, perkenankanlah kami menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya atas kepercayaan yang telah diberikan untuk menjalankan tugas pengawasan dan pengarahan kepada Direksi Perusahaan.

*To our shareholders, we express our gratitude for trusting the Commissioner in providing strategic direction and supervision to the company.*

Dan kepada para stakeholder lainnya, kami mengucapkan terima kasih atas segala dukungannya.

*And to other stakeholders, we would like to thank you for all the support.*

Semoga PT Asuransi Ramayana Tbk dapat terus melangkah maju dan tumbuh berkembang pada tahun mendatang dalam segala situasi dan kondisi apapun.

*We hope that PT Asuransi Ramayana Tbk will continue to make progress and grow in the year to come regardless of the challenges ahead.*

## Direksi

*Board of Directors*





Dari Kiri ke Kanan / *from left to right*

**A.M. Andi Primadi, S.E. AMRP.**  
Direktur / *Director*

**Jiwa Anggara, S.H. CRGP.**  
Direktur / *Director*

**Syahril, S.E., AMRP.**  
Direktur Utama / *President Director*

**Mizwar Rosidi, S.E., CRGP.**  
Direktur / *Director*

**Pristiwanto Bani, S.Si., M.M., AAIK., AAK.,  
CRGP., CRMP., AAIIJ., AIIS.**  
Direktur / *Director*

## Laporan Direksi

### Director's Report

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat,

Sepanjang tahun 2021 pandemi covid-19 semakin membuat dunia porak poranda, sendi kehidupan luluh lantak, sektor perekonomian termasuk industri asuransi terkena dampak dengan puncaknya saat varian delta merebak yang dimulai dari negara India menyebar hingga penjuru dunia, tak terhitung sudah berapa banyak korban jiwa berjatuhan tidak terkecuali di Indonesia.

Namun di saat bersamaan sebaran program vaksinasi khususnya di Indonesia semakin menjangkau seluruh masyarakat hingga vaksinasi ke-3 kian hari kian mudah didapatkan oleh khalayak warga Indonesia yang akhirnya dapat memberikan secercah harapan bahwa pandemi akan segera beralih menjadi endemi.

Sama halnya seperti tahun 2020 yang lalu, di mana walaupun hampir sepanjang tahun 2021 Indonesia masih dihantui oleh pandemi covid-19 namun patut kita syukuri atas berkat rahmat dan karunia NYA ternyata perusahaan tercinta kita tetap dapat bertahan dan tumbuh sehingga memperoleh hasil yang baik.

Selanjutnya perkenan kami menyampaikan laporan tahunan 2021, yang merupakan salah satu bentuk pertanggungjawaban Direksi atas kepengurusan perusahaan selama tahun buku 2021.

#### Kinerja Perusahaan Tahun 2021

Perolehan premi bruto Perusahaan pada tahun 2021 tercapai sebesar Rp. 1.772,22 milyar, lebih besar 14,22% dari anggaran dan meningkat sebesar Rp. 286,77 milyar dibanding perolehan tahun lalu. Lini usaha asuransi kendaraan bermotor dan asuransi aneka masih memberikan kontribusi yang cukup signifikan bagi perolehan premi bruto perusahaan. Hal ini sesuai dengan strategi perusahaan yang untuk tetap fokus pada asuransi berbasis ritel.

Rasio hasil underwriting tahun 2021 tercapai 17,38% dari perolehan premi bruto atau sebesar Rp. 308,14 milyar, mengalami penurunan secara relatif sebesar 0,32% dan secara absolut turun sebesar Rp. 987 juta dibandingkan dengan perolehan tahun 2020.

Jumlah hasil investasi tahun 2021 sebesar Rp. 27,49 milyar lebih rendah sebesar Rp. 2,46 milyar atau 8,22% dibandingkan dengan pencapaian tahun lalu sebesar Rp. 29,95 milyar, sementara biaya usaha membukukan angka sebesar Rp. 277,93 milyar, sedikit lebih besar 0,90% dari tahun lalu yaitu sebesar 275,45 milyar.

*Dear Shareholders and Stakeholders,*

*In 2021 the covid-19 pandemic has increasingly ravaged the world, destroyed the principle of life, the economic sector, even the insurance industry has been impacted when the delta variant spread as its peak, starting from India and throughout the world, not to mention Indonesia.*

*At the same time, the distribution of vaccination programs, especially in Indonesia, is increasingly reaching to the entire community, so that the 3rd vaccination is accessible by the Indonesian, which finally giving a hope that the pandemic will soon turn into an endemic.*

*We should be grateful for His grace and mercy that our company able to survive and grow with good achievement even though the covid-19 pandemic is still haunted in 2021 same as in 2020.*

*Furthermore, we would like to present the 2021 Annual Report as constitutes the Director's accountability in managing company in 2021.*

#### Company Performance in 2021

*The Company's gross premium amount Rp. 1,772.22 billion, which is 14.22% above than the budget and an increase of Rp. 286.77 billion compared to last year. Motor vehicle insurance and miscellaneous insurance business are still contributed significantly to the company's gross premiums. This is in accordance with the company's strategy to remain focused on retail-based insurance.*

*The 2021 underwriting result ratio are reached 17.38% of the gross premium income or Rp. 308.14 billion, decreased relatively by 0.32% and in absolute value decreased by Rp. 987 million compared to 2020.*

*The 2021 investment income amount to Rp. 27.49 billion, Rp. 2.46 billion or 8.22% lower compared to last year's achievement amount Rp. 29.95 billion, while operating expenses amount to Rp. 277.93 billion, 0.90% higher from last year's amount to 275.45 billion.*



Atas pencapaian tersebut, laba bersih perusahaan tahun 2021 tercapai sebesar Rp. 64,96 milyar, sedikit lebih rendah sebesar 0,90% dibanding laba tahun 2020.

Total asset perusahaan pada tahun 2021 sebesar Rp. 1.411,16 milyar, mengalami penurunan sebesar 6,95% jika dibandingkan dengan total asset tahun lalu sebesar Rp. 1.516,56 milyar dan jika dibandingkan dengan anggaran nya tercapai sebesar 86,48%.

Perusahaan dapat mencapai hasil baik di tahun 2021 berkat dukungan dan kerjasama dari seluruh pemangku kepentingan, mulai dari tertanggung dan mitra bisnis serta seluruh jajaran perusahaan yang telah bekerja keras dan optimal dengan selalu melakukan pembenahan dan perbaikan dalam pelaksanaan penerapan tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*), termasuk menyempurnakan standar operating prosedur dan struktur organisasi.

### Prospek Usaha

Dunia saat ini masih belum sepenuhnya pulih dari covid-19, di beberapa Negara termasuk Tiongkok kasus covid-19 kembali merebak di beberapa kota termasuk Beijing dan Shanghai, bahkan Korea Utara baru saja mengalami wabah covid-19 untuk pertama kalinya, khusus di Indonesia dalam beberapa waktu terakhir jumlah kasus harian sudah konsisten berada di bawah level 500 kasus dengan jumlah kematian yang semakin kecil, walaupun dengan kondisi ini belum dapat dipastikan kapan pandemi covid-19 akan beralih menjadi endemi, tetapi setidaknya menjelang akhir Mei 2022 Presiden Jokowi telah memutuskan untuk melonggarkan kebijakan penggunaan masker di ruang terbuka, hal ini tentunya dapat diisyaratkan sebagai sinyal masa transisi dari pandemi ke endemi.

Dengan kondisi terakhir di Negara kita dan dengan program vaksinasi yang terus berjalan secara massif serta pertumbuhan ekonomi Indonesia di kuartal I tahun 2022 sebesar 5,01% secara year on year, cukup memberikan optimisme kepada Direksi bahwa perusahaan pada tahun 2022 akan memperoleh pencapaian yang lebih baik dari tahun 2021.

### Tata Kelola Perusahaan

Perusahaan senantiasa menerapkan prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (*Good Corporate Governance*) pada setiap fungsi dalam perusahaan dengan mengacu kepada peraturan perundang-undangan yang berlaku, setiap keputusan yang diambil selalu berdasarkan rapat Direksi ataupun jika diperlukan rapat dengan Dewan Komisaris beserta Direksi, selama tahun 2021 telah diselenggarakan tidak kurang dari 23 rapat Direksi dan seluruhnya dihadiri oleh 100% Direksi, dan rapat dengan Dewan Komisaris beserta Direksi sebanyak tidak kurang dari 4 kali rapat dan dihadiri oleh 100% Dewan Komisaris dan Direksi.

*Therefore, the company's net profit in 2021 amount to Rp. 64.96 billion, slightly lower by 0.90% compared to 2020 profit.*

*The 2021 company's assets amount Rp. 1,411.16 billion, decreased by 6.95% compared to last year's amount to Rp. 1,516.56 billion and reached 86.48% compared to the budget.*

*The company was able to achieve good results in 2021 thanks to the support and cooperation of all stakeholders, starting from the insured and business partners as well as all levels of the company who have worked hard and optimally by always making improvements and improvements in the implementation of good corporate governance (Good Corporate Governance), including improving standard operating procedures and organizational structure.*

### Business Prospects

*The world is currently still not fully recovered from covid-19, in several countries including China, cases of covid-19 have spread again in several cities including Beijing and Shanghai, even North Korea has just experienced a covid-19 outbreak for the first time, especially in Indonesia in recent years. the last time the daily number of cases had consistently been below the 500 case level with the death toll getting smaller, although with this condition it is not yet certain when the covid-19 pandemic will turn into an endemic, but at least towards the end of May 2022 President Jokowi has decided to relax policies the use of masks in open spaces, this can of course be signaled as a signal of the transition period from pandemic to endemic.*

*With the latest conditions in our country and with the vaccination program that continues to run massively and Indonesia's economic growth in the first quarter of 2022 of 5.01% year on year, it is enough to give optimism to the Board of Directors that the company in 2022 will get better achievement than year 2021.*

### Corporate Governance

*The company always applies the principles of Good Corporate Governance in every function within the company by referring to the applicable laws and regulations, every decision taken is always based on a meeting of the Board of Directors or if necessary a meeting with the Board of Commissioners and the Board of Directors, during 2021 no less than 23 (twenty three) meetings of the Board of Directors have been held and all were attended by 100% of the Board of Directors, and meetings with the Board of Commissioners and the Board of Directors have been held no less than 4 (four) meetings and were attended by 100% of the Board of Commissioners and the Board of Directors.*



Direksi perusahaan memiliki pengetahuan dan pengalaman di bidang pengelolaan risiko, hingga saat ini 2 orang Direksi telah bersertifikat AMRP dan 3 orang Direksi bersertifikat CRGP. Selama tahun 2021 Direksi telah mengikuti berbagai macam seminar / webinar / Sosialisasi, diantaranya adalah:

- Webinar – Pertemuan Tahunan Industri Jasa Keuangan 2021 dan Arahan Presiden RI “Momentum Reformasi Sektor Jasa Keuangan Pasca Covid-19 dalam Percepatan Pemulihan Ekonomi Nasional yang Inklusif, diselenggarakan oleh OJK.
- Webinar – *Indonesia Digital Insurance 2021 and Beyond – Exploring New Horizon Through Innovation*, diselenggarakan oleh AAUI.
- Webinar – *Asean Reinsurance Program (ARP) Life and Health Reinsurance*, diselenggarakan oleh DAI.
- Webinar – Sosialisasi Quantitative Impact Study (QIS) Risk Based Capital (RBC) Perusahaan Asuransi dan Perusahaan Reasuransi, diselenggarakan oleh OJK.
- Webinar – Implementasi Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Terorisme (APU PPT) dalam Era Digitalisasi, diselenggarakan oleh AAUI.

Perusahaan memiliki Dewan Pengawas Syariah yang diangkat oleh RUPS berdasarkan rekomendasi Dewan Syariah Nasional Majelis Ulama Indonesia. Dewan Pengawas Syariah melaksanakan tugas pengawasan dan pemberian nasihat dan saran kepada Direksi perusahaan untuk memastikan unit usaha syariah diselenggarakan sesuai dengan prinsip syariah. Selama tahun 2021 Dewan Pengawas Syariah telah menyelenggarakan rapat sebanyak 6 kali.

Untuk menunjang pelaksanaan tugas Direksi terutama terkait dengan pengendalian internal, perusahaan telah membentuk, Komite Manajemen Risiko, Komite Investasi, Komite Klaim/Salvage, Komite Pengembangan Produk Asuransi, dan Komite Pengarah Teknologi Informasi. Komite-komite tersebut bertujuan untuk menunjang pelaksanaan tugas Direksi dalam menjalankan Perusahaan sehingga kinerja perusahaan dapat berjalan secara transparan, wajar, efektif dan efisien serta optimal.

Dalam menerapkan tatakelola Direksi secara konsisten melakukan langkah-langkah strategis, menetapkan kebijakan dan mengimplementasikannya agar faktor-faktor fundamental perusahaan semakin kokoh seiring dengan perubahan lingkungan usaha perusahaan dan target-target perusahaan.

*The company's Directors have knowledge and experience in the field of risk management, so far 2 (two) Directors have been certified AMRP and 3 (three) Directors are certified CRGP. During 2021 the Board of Directors has attended various seminars / webinars / socialization, as follows:*

- Webinar – *Financial Services Industry Annual Meeting 2021 and Directives from the President of the Republic of Indonesia “Momentum for Post-Covid-19 Financial Services Sector Reform in Accelerating Inclusive National Economic Recovery*, organized by OJK.
- Webinar – *Indonesia Digital Insurance 2021 and Beyond – Exploring New Horizon Through Innovation*, organized by AAUI.
- Webinar – *Asean Reinsurance Program (ARP) Life and Health Reinsurance*, organized by DAI.
- Webinar – *Socialization of the Quantitative Impact Study (QIS) of Risk Based Capital (RBC) for Insurance Companies and Reinsurance Companies*, organized by OJK.
- Webinar – *Implementation of Anti-Money Laundering and Prevention of Terrorism (APU PPT) in the Digitalization Era*, organized by AAUI.

*The company has also a Board of Sharia Supervisory appointed at the GMS as recommended by National Sharia Council of the Indonesian Ulama Council. The Sharia Supervisory Board advises and gives recommendations to the company's Director to ensure that the company applies Sharia principles in its operation. During 2021 the Sharia Supervisory Board has held 6 meetings.*

*To support the Directors tasks, the company establishes a Risk Management Committee, an Investment Committee, a Claims/Salvage Committee, an Insurance Product Development Committee, and an Information Technology Steering Committee. The objectives of those committees are to support the Director in managing their task properly, transparently, effectively, efficiently and optimally.*

*In order to implement corporate governance, the Director apply strategic action, define and implement policies in order to strengthen the company foundation and respon to changes in the bussiness environment and targets.*

## Komposisi Direksi

Susunan Direksi tidak mengalami perubahan, masih sesuai dengan tahun buku 2020, yaitu sebagai berikut :

|                                                                      |                   |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Direktur Utama dan Umum-SDM<br><i>President Director and GA – HR</i> | Syahril           |
| Direktur Pemasaran<br><i>Marketing Director</i>                      | Jiwa Anggara      |
| Direktur Teknik<br><i>Technical Director</i>                         | Pristiwanto Bani  |
| Direktur Keuangan<br><i>Finance Director</i>                         | Mizwar Rosidi     |
| Direktur Kepatuhan<br><i>Compliance Director</i>                     | A.M. Andi Primadi |

## Composition of the Board of Directors

The composition of the Board of Directors has not changed, still in accordance with the 2020 financial year, as follows:

## Pengembangan Sumber Daya Manusia

Pengembangan sumber daya manusia juga menjadi perhatian utama Manajemen untuk menciptakan karyawan yang berkualitas, profesional, tangguh serta memiliki integritas yang tinggi, untuk mencapai tujuan ini Manajemen pada tahun 2021 secara teratur dan berkelanjutan melaksanakan program-program melalui pelatihan online / daring, baik yang diselenggarakan oleh internal perusahaan maupun mengikutsertakan karyawan dalam workshop, seminar dan kursus perasuransian dan bidang-bidang lainnya yang relevan dengan usaha pokok perusahaan baik teknis maupun manajerial yang sesuai dengan fungsi dan tugas masing-masing karyawan.

Sampai dengan akhir tahun 2021 perusahaan telah memiliki tenaga ahli di bidang tugas masing-masing terdiri dari :

- Ahli Asuransi Indonesia – Kerugian (AAIK).
- Ahli Asuransi Kesehatan (AAK).
- Ahli Manajemen Risiko Perasuransian (AMRP/CRMP).
- Tenaga Medis (Dokter).
- *Certified Islamic Insurance Specialist (CIIS).*
- Ajun Ahli Asuransi Indonesia – Kerugian (AAAIK).
- Ajun Ahli Asuransi Kesehatan (AAAK).
- Tenaga Akuntan.
- Kandidat Aktuaris.

## Human Resource Development

One of the main concerns of the company is the development of its manpower to attain qualified, professional, tough and have integrity. To achieve this purpose in 2021, management regularly and continuously conducted programs through online / online training organized by internal company as well as involving employees in workshops, seminars and courses on insurance and other fields relevant to the company's main business, and to the technical and managerial functions of the employees.

Up to the end of the year 2021 the company has employees specializing in the following tasks:

- *Indonesian General Insurance Expert (AAIK).*
- *Indonesian Health Insurance Expert (AAK).*
- *Certified Risk Management Professional (AMRP/CRMP).*
- *Medical Advisor (Doctor).*
- *Associate of Islamic Society (AIIIS).*
- *Associate of Indonesian General Insurance (AAAIK).*
- *Associate of Indonesian Health Insurance (AAAK).*
- *Accountants.*
- *Candidate of Actuary.*

Sertifikasi manajemen risiko untuk Komisaris, Direksi dan juga pejabat 1 level di bawah Direksi telah dijalankan, khusus untuk pejabat 1 level di bawah Direksi sertifikasi ini diharapkan dapat memberikan efektifitas dan efisiensi pengelolaan risiko di masing-masing fungsi yang dibawahnya sebagai ujung tombak.

### Penghargaan

Pada tahun 2021 perusahaan menerima penghargaan dari beberapa lembaga, penghargaan tersebut di antaranya :

- INFOBANK 22<sup>nd</sup> Insurance Awards 2021 – Asuransi Berpredikat “EXCELLENT” Atas Kinerja Keuangan Selama Tahun 2020.
- PUPUK INDONESIA HOLDING Vendor Gathering 2021 – Dengan Predikat “Best Performance Vendor 2021” Kategori Jasa Kelas Usaha Besar.

Demikian laporan tahunan 2021 ini kami sampaikan, sebagai penutup perkenankan kami menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada seluruh Stakeholder, baik Tertanggung maupun Mitra Bisnis yang telah secara terus menerus memberikan dukungan terbaik dan kepercayaan yang tinggi kepada perusahaan.

Terima kasih yang tak terhingga kami haturkan kepada Dewan Komisaris yang tanpa henti memberikan arahan, pengawasan dan pembinaan. Tidak lupa pula kami sampaikan penghargaan yang tinggi kepada seluruh karyawan atas dedikasi, integritas, komitmen dan kontribusi serta tanggung jawab yang luar biasa untuk kemajuan perusahaan.

Semoga Tuhan Yang Maha Kuasa selalu menyertai kita dalam setiap langkah menuju kinerja perusahaan yang lebih baik pada tahun 2022 dan seterusnya.

*Risk management certification for Commissioners, Directors as well as officers 1 level below the Board of Directors has been carried-out, specifically for officials 1 level below the Board of Directors this certification is expected to provide effectiveness and efficiency in risk management in each of the functions.*

### Appreciation

*In 2021 the company has received awards from various institutions, such as:*

- INFOBANK 22<sup>nd</sup> Insurance Awards 2021 – Insurance with “EXCELLENT” Predicate for Financial Performance During 2020.
- PUPUK INDONESIA HOLDING Vendor Gathering 2021 – With the Predicate of “Best Performance Vendor 2021” in the Large Business Class Service Category.

*To conclude, we would like to express our greatest appreciation to all Stakeholders, both our the Insured and Business Partners for their support and trust in our company.*

*We would like to express our gratitude to the Board of Commissioners for their continuously direction, supervision and guidance. To our entire workforce, we would like to express our greatest appreciation for their dedication, integrity, commitment and extraordinary contribution and responsibility for the progress of the company.*

*May the Almighty God always be with us in every step towards a better company performance in 2022 and ahead.*

# ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

*ANALYSIS AND MANAGEMENT REVIEW*



## Analisa dan Pembahasan Manajemen

### Analysis and Management Review

#### Segmen Operasi

Segmen operasi perusahaan terdiri dari segmen operasi asuransi umum dan segmen operasi persewaan gedung kantor.

Segmen operasi persewaan gedung kantor dilakukan oleh PT Wisma Ramayana yang memiliki bisnis inti menyewakan gedung kantor dan mobil dinas untuk keperluan PT Asuransi Ramayana sebagai induk dari PT Wisma Ramayana.

#### Pendapatan Premi Bruto

Pendapatan premi bruto pada tahun 2021 adalah Rp 1.772.222 juta atau 19,31% lebih tinggi dibandingkan dengan pendapatan premi bruto tahun 2020 sebesar Rp 1.485.450 juta. Pencapaian ini adalah 114,22% dari target.

Jenis penutupan secara lengkap dapat dilihat dalam tabel berikut ini :

#### Operating Segment

The company operating segment consists of operating segment of general insurance and office building rental.

The operating segment of office building rental has been operated by PT Wisma Ramayana that has the core business to rent the office building and car for PT Asuransi Ramayana as parent company of PT Wisma Ramayana.

#### Gross Premium Income

The gross premium income in the year 2021 was Rp 1,772,222 million or 19.31% higher than that in the year 2020 which amounted to Rp 1,485,450 million. It achieved 114.22 % from the target.

The type of coverage is completely shown in the following table :

| (Rp jutaan)         |                  | (Rp million)  |                    |
|---------------------|------------------|---------------|--------------------|
| Jenis Asuransi      | Rp               | %             | Types of Insurance |
| Kebakaran           | 128,182          | 7.23          | Fire               |
| Pengangkutan Barang | 46,364           | 2.62          | Marine Cargo       |
| Kendaraan Bermotor  | 1,188,570        | 67.07         | Motor Vehicle      |
| Rangka Kapal        | 18,876           | 1.07          | Marine Hull        |
| Rekayasa            | 19,400           | 1.09          | Engineering        |
| Bonding             | 16,362           | 0.92          | Bonding            |
| Aneka               | 354,467          | 20.00         | Miscellaneous      |
| <b>Jumlah</b>       | <b>1,772,222</b> | <b>100.00</b> | <b>Total</b>       |

#### Beban Klaim Bruto

Beban klaim bruto pada tahun 2021 adalah Rp 1.050.790 juta atau 19,60% lebih tinggi dibandingkan dengan beban klaim bruto tahun 2020 sebesar Rp 878.567 juta atau lebih tinggi 30,48% dari target.

Beban klaim bruto dan rasio klaim pada tahun 2021 seperti dalam tabel berikut ini :

#### Gross Claim Expense

The gross claim expense in the year 2021 was Rp 1,050,790 million or 19.60% higher than that in the year 2020 which amounted to Rp 878,567 million or 30.48% higher than target.

The gross claim expense and claim ratio in the year 2021 are as follows :



(Rp jutaan)

(Rp million)

| Jenis Asuransi      | Total            | Claim Ratio   | Types of Insurance |
|---------------------|------------------|---------------|--------------------|
| Kebakaran           | 43,462           | 33.91%        | Fire               |
| Pengangkutan Barang | 8,809            | 19.00%        | Marine Cargo       |
| Kendaraan Bermotor  | 560,748          | 47.18%        | Motor Vehicle      |
| Rangka Kapal        | 8,120            | 43.01%        | Marine Hull        |
| Rekayasa            | 14,156           | 72.97%        | Engineering        |
| Bonding             | 174              | 1.06%         | Bonding            |
| Aneka               | 415,323          | 117.17%       | Miscellaneous      |
| <b>Jumlah</b>       | <b>1,050,790</b> | <b>59.29%</b> | <b>Total</b>       |

### Hasil Underwriting

Hasil underwriting pada tahun 2021 adalah sebesar Rp 308.135 juta atau 0,32% lebih rendah dibandingkan dengan hasil underwriting tahun 2020 sebesar Rp 309.122 juta. Pencapaian ini adalah 92,81% dari target.

Pada tahun 2021, rasio underwriting, rasio antara hasil underwriting terhadap pendapatan premi bruto adalah 17,39% lebih rendah dibandingkan dengan rasio underwriting tahun 2020 yaitu 20,81%. Target rasio underwriting pada tahun 2021 adalah 21,40%.

Pada tahun 2021 dan 2020, rasio underwriting adalah sebagai berikut :

### Underwriting Result

The underwriting result in the year 2021 was Rp 308,135 million or 0.32% lower than compared to that in the year 2020, amounting to Rp 309,122 million. It achieved 92.81% from the target.

In 2021, the underwriting ratio, the ratio between underwriting result and gross premium income was 17.39% lower than that in the year 2020 was 20.81%. The target of underwriting ratio in the year 2021 was 21.40%.

In 2021 and 2020, the underwriting ratios are as follows :

| Jenis Asuransi            | 2021          | 2020          | Types of Insurance        |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------------------|
| Kebakaran                 | 31.18%        | 25.80%        | Fire                      |
| Pengangkutan Barang       | 39.33%        | 26.93%        | Marine Cargo              |
| Kendaraan Bermotor        | 27.39%        | 32.65%        | Motor Vehicle             |
| Rangka Kapal              | 41.73%        | 10.26%        | Marine Hull               |
| Rekayasa                  | 31.97%        | 35.87%        | Engineering               |
| Bonding                   | 193.33%       | 41.08%        | Bonding                   |
| Aneka                     | -34.24%       | -20.21%       | Miscellaneous             |
| <b>Rasio Underwriting</b> | <b>17.39%</b> | <b>20.81%</b> | <b>Underwriting Ratio</b> |

### Hasil Investasi

Hasil investasi pada tahun 2021 adalah sebesar Rp 27.489 juta atau 8,22% lebih rendah dibandingkan dengan hasil investasi tahun 2020 yang sebesar Rp 29.950 juta.

Hasil investasi pada tahun 2021 adalah 5,03% dari rata-rata total investasi.

### Investment Income

The investment income in the year 2021 reached Rp 27,489 million or 8.22% lower than that in the year 2020 which amounted to Rp 29,950 million.

The investment yield in the year 2021 was 5.03% from the average of total investment.

Total investasi pada tahun 2021 meningkat sebesar Rp 193 juta dibandingkan dengan total investasi pada tahun 2020.

Pada tahun ini, portofolio jenis investasi sama dengan tahun-tahun sebelumnya mengacu pada ketentuan regulasi perusahaan perasuransian.

#### Beban Usaha

Beban usaha pada tahun 2021 sebesar Rp 277.926 juta atau meningkat 0,90% dibanding dengan beban usaha pada tahun 2020 sebesar Rp 275.449 juta.

#### Laba Tahun Berjalan

Laba tahun berjalan pada tahun 2021 adalah Rp 64.959 juta atau lebih rendah 0,90% dibandingkan dengan laba tahun berjalan tahun 2020 sebesar Rp 65.549 juta.

#### Laba Komprehensif

Laba komprehensif pada tahun 2021 adalah Rp 59.864 juta, atau lebih rendah 21,52% dibandingkan dengan laba komprehensif tahun 2020 sebesar Rp 76.278 juta.

#### Laba Per Saham Dasar

Laba per saham dasar pada tahun 2021 adalah Rp 213 per saham, atau lebih rendah 0,90% dibandingkan dengan laba per saham dasar tahun 2020 sebesar Rp 215 per saham.

#### Ekuitas

Jumlah ekuitas pada tahun 2021 adalah sebesar Rp 549.046 juta, meningkat 9,12% dibandingkan dengan tahun 2020 sebesar Rp 503.181 juta.

Dalam jumlah ekuitas tersebut termasuk modal saham – ditempatkan dan disetor sebesar Rp 152.142 juta untuk tahun 2021 dan 2020.

#### Aset

Jumlah aset pada tahun 2021 adalah sebesar Rp 1.411.160 juta, menurun 6,95% dibandingkan dengan jumlah aset tahun 2020 sebesar Rp 1.516.563 juta.

#### Piutang Usaha

Jumlah piutang usaha pada tahun 2021 adalah sebesar Rp 421.108 juta terdiri dari piutang premi sebesar Rp 369.178 juta dan piutang reasuransi sebesar Rp 51.929 juta. Tingkat kolektibilitas piutang premi sebesar 82,00% dan piutang reasuransi 78,81%.

*The total investment in the year 2021 increased Rp 193 million compared to that in the year 2020.*

*This year, the types of investment portfolio were the same as those in the previous years that were in line with the regulations of the insurance company.*

#### Operating Expense

*The operating expense in the year 2021 was Rp 277,926 million, or increase 0.90% compared to that in the year 2020, amounting to Rp 275,449 million.*

#### Net Income

*The net income in the year 2021 was Rp 64,959 million, or 0.90% lower than that in the year 2020 that was Rp 65,549 million.*

#### Comprehensive Income

*The comprehensive income in the year 2021 was Rp 59,864 million, or 21.52% lower than that in the year 2020 that was Rp 76,278 million.*

#### Earnings Per Share

*The earning per share in the year 2021 was Rp 213 per share, or 0.90% lower than that in the year 2020, amounting to Rp 215 per share.*

#### Equity

*The total equity in the year 2021 was Rp 549.046 million, 9.12% higher than Rp 503,181 million in the year 2020.*

*The total equity included the capital stock – issued and paid up capital amounting to Rp 152,142 million for year of 2021 and 2020.*

#### Assets

*The total assets in the year 2021 was Rp 1,411,160 million, decrease 6.95% compared to Rp 1,516,563 in the year 2020.*

#### Account Receivable

*The total account receivables in the year 2021 were Rp 421,108 million consisting of the premium receivable, Rp 369,178 million and the reinsurance receivable, Rp 51,929 million. The collectability of the premium receivable was 82.00% and the reinsurance receivable was 78.81%.*

## Liabilitas

Total liabilitas pada tahun 2021 adalah sebesar Rp 862.114 juta, menurun 14,93% dibandingkan dengan total liabilitas pada tahun 2020 sebesar Rp 1.013.382 juta.

Rasio liabilitas terhadap aset pada tahun 2021 adalah 61,09%, dan rasio liabilitas terhadap aset pada tahun 2020 adalah 66,82%.

## Hutang Usaha

Jumlah hutang usaha pada tahun 2021 adalah sebesar Rp 122.505 juta, yang terdiri dari hutang klaim, hutang reasuransi dan hutang komisi.

Perusahaan mempunyai kemampuan untuk membayar hutang usaha tersebut pada saat jatuh temponya.

## Arus Kas

Arus kas perusahaan pada tahun 2021 mengalami defisit Rp 14.401 juta, lebih rendah dibandingkan dengan surplus arus kas pada tahun 2020 yang sebesar Rp 40.702 juta.

Arus kas dari aktivitas operasi mengalami defisit sebesar Rp 68.026 juta, lebih rendah dari surplus tahun 2020 sebesar Rp 14.746 juta.

Arus kas dari aktivitas investasi mengalami surplus sebesar Rp 75.299 juta, lebih tinggi dari surplus tahun 2020 sebesar Rp 48.552 juta.

Arus kas dari aktivitas pendanaan mengalami defisit sebesar Rp 21.674 juta, lebih rendah dari defisit tahun 2020 sebesar Rp 22.597 juta.

## Tingkat Pencapaian Solvabilitas (RBC)

Tingkat pencapaian solvabilitas lini usaha asuransi konvensional pada tahun 2021 adalah 167,89% dan pada tahun 2020 adalah 156,91%.

Target tingkat pencapaian solvabilitas lini usaha asuransi konvensional pada tahun 2021 adalah 150,31% dan pada tahun 2020 adalah 139,08%.

Tingkat pencapaian solvabilitas lini usaha asuransi Syariah tahun 2021 adalah 172,50% dan tahun 2020 adalah 173,41%.

Target tingkat pencapaian solvabilitas lini usaha asuransi dengan prinsip Syariah pada tahun 2021 adalah 198,13% dan pada tahun 2020 adalah 198,67%.

## Liability

The total liabilities in the year 2021 were Rp 862,114 million, 14.93% lower than those in the year 2020 that were Rp 1,013,382 million.

The liabilities to asset ratio in the year 2021 were 61.09%, and in the previous year, the liabilities to asset ratio were 66.82%.

## Account Payable

The total account payables in the year 2021 were Rp 122,505 million, consisting of claim payable, reinsurance payable, and commission payable.

The company has capacity to pay account payable in maturity date.

## Cash Flow

The company cash flow in 2021 was deficit Rp 14,401 million, lower than the cashflow surplus in 2020 of Rp 40,702 million.

The cash flow from operating activities was deficit of Rp 68,026 million, lower than that in 2020 that was surplus Rp 14,746 million.

The cash flow from investing activities was surplus Rp 75,299 million, higher than that in 2020 that was surplus Rp 48,552 million.

The cash flow from financing activities was deficit Rp 21,674 million, lower than that in 2020 that was deficit Rp 22,597 million.

## The Risk Based Capital (RBC)

The Risk Based Capital of conventional insurance business line in the year 2021 was 167.89%, and in 2020 it was 156.91%.

The target of Risk Based Capital of conventional insurance business line in the year 2021 was 150.31%, and in 2020 it was 139.08%.

The Risk Based Capital of Sharia principle insurance business line in the year 2021 was 172.50%, and in 2020 was 173.41%.

The target of Risk Based Capital of Sharia principle insurance business line in the year 2021 was 198.13%, and in 2020 it was 198.67%.

## Struktur dan Rencana Permodalan

Struktur permodalan konvensional perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut :

| Modal Dasar<br><i>Authorized Capital</i> | Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh<br><i>Issued and Fully Paid Capital</i> | Saldo Laba<br><i>Retained Earning</i> | Ekuitas Lainnya<br><i>Other Equities</i> | Jumlah Modal<br><i>Total Capital</i> |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|
| 210,000,000,000                          | 152,141,920,000                                                             | 392,621,132,141                       | 4,283,245,933                            | 549,046,298,074                      |

Berdasarkan struktur permodalan perusahaan, modal sendiri konvensional yang dimiliki oleh perusahaan adalah sebesar Rp 549.046 juta dengan demikian perusahaan telah memenuhi ketentuan permodalan yang ditetapkan oleh Otoritas Jasa Keuangan yaitu paling sedikit harus memiliki modal sendiri sebesar Rp 150 miliar.

Sedangkan modal sendiri yang dimiliki oleh Unit Syariah adalah Rp 139.876 juta dan telah memenuhi ketentuan yang dipersyaratkan sebesar Rp 50 miliar.

Saat ini perusahaan belum memiliki rencana untuk menambah modal.

## Ikatan Material Untuk Investasi Barang Modal

Sepanjang tahun 2021, tidak terdapat barang modal perusahaan yang dikenakan ikatan material dalam bentuk agunan, jaminan, atau sejenis.

## Investasi Barang Modal

Pada tahun 2021, perusahaan telah melakukan investasi barang modal antara lain perabot/ perlengkapan kantor senilai Rp 2.573 juta, perlengkapan kantor berupa komputer senilai Rp 908 juta, dan renovasi kantor senilai Rp 28.367 juta. Dengan tujuan mendukung kegiatan operasional perusahaan.

## Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Tidak terdapat peristiwa penting, informasi atau fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan Akuntan.

## Capital Structure and Planning

The company's conventional capital structure as at December 31, 2021 is as follows :

Based on the company's capital structure, the conventional equity owned by the company is Rp 549,046 million, the company continued to comply with the capital requirements set by Financial Services Authority, which is require at least Rp 150 billion.

The own capital owned by the Sharia Unit is Rp 139,876 million and has met the required conditions of Rp 50 billion.

Currently, the company has no plans to increase its capital.

## Material Commitments for Capital Goods Investment

In 2021, there were no capital goods of the company which were subject to material bonds in form of collateral, guarantees, or a kind.

## Capital Goods Investment

In 2021, the company has invested in capital goods such as office furniture worth Rp 2,573 million, equipment (computer) worth Rp 908 million, and office renovation worth Rp 28,367 million, with the purpose of supporting the company's operational activities.

## Information and Material Facts Subsequent to Accountant Report Date

There was no important event, information, material fact that occurred after the accountant report date.

**Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan / Peleburan Usaha, Akuisisi, dan Restrukturisasi Utang /Modal**

Pada tahun 2021, perusahaan tidak melakukan transaksi material mengenai investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, dan restrukturisasi utang/modal.

**Transaksi Benturan Kepentingan dan Transaksi dengan Pihak Afiliasi**

Sepanjang tahun 2021, perusahaan tidak melakukan transaksi yang mengandung benturan kepentingan.

***Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Merger/Consolidation, Acquisition, and Capital/Debt Restructuring***

*In 2021, the company did not carry out material transaction regarding Investment, Expansion, Divestment, Merger / Consolidation, Acquisition, and Capital/Debt Restructuring.*

***Conflict of Interest Transaction and Transaction with Affiliated Parties***

*Throughout 2021, the company did not carry out transaction that contained a conflict of interest.*

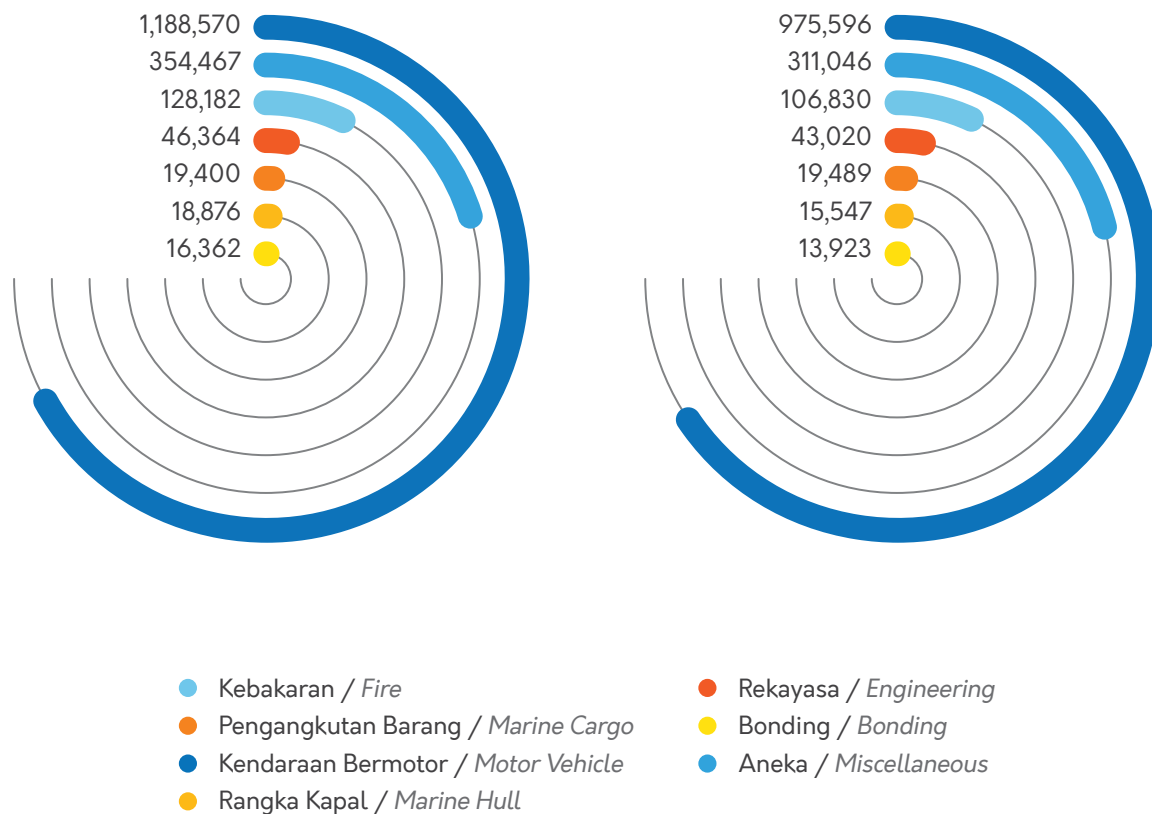


## Pendapatan Premi Bruto Menurut Jenis Asuransi

Gross Premium Income by Type of Insurance

| (Rp jutaan)         |                               | (Rp million)                  |                                                                 |                   |
|---------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|
| Jenis Asuransi      | Realisasi 2021<br>Actual 2021 | Realisasi 2020<br>Actual 2020 | Persentase terhadap Realisasi 2020<br>Percentage to Actual 2020 | Type of Insurance |
| Kebakaran           | 128,182                       | 106,830                       | 119.99%                                                         | Fire              |
| Pengangkutan Barang | 46,364                        | 43,020                        | 107.77%                                                         | Marine Cargo      |
| Kendaraan Bermotor  | 1,188,570                     | 975,596                       | 121.83%                                                         | Motor Vehicle     |
| Rangka Kapal        | 18,876                        | 15,547                        | 121.42%                                                         | Marine Hull       |
| Rekayasa            | 19,400                        | 19,489                        | 99.54%                                                          | Engineering       |
| Bonding             | 16,362                        | 13,923                        | 117.52%                                                         | Bonding           |
| Aneka               | 354,467                       | 311,046                       | 113.96%                                                         | Miscellaneous     |
| <b>Jumlah</b>       | <b>1,772,222</b>              | <b>1,485,450</b>              | <b>119.31%</b>                                                  | <b>Total</b>      |

### Portofolio Premi Bruto / Gross Premium Portfolio



## Klaim Bruto Menurut Jenis Asuransi

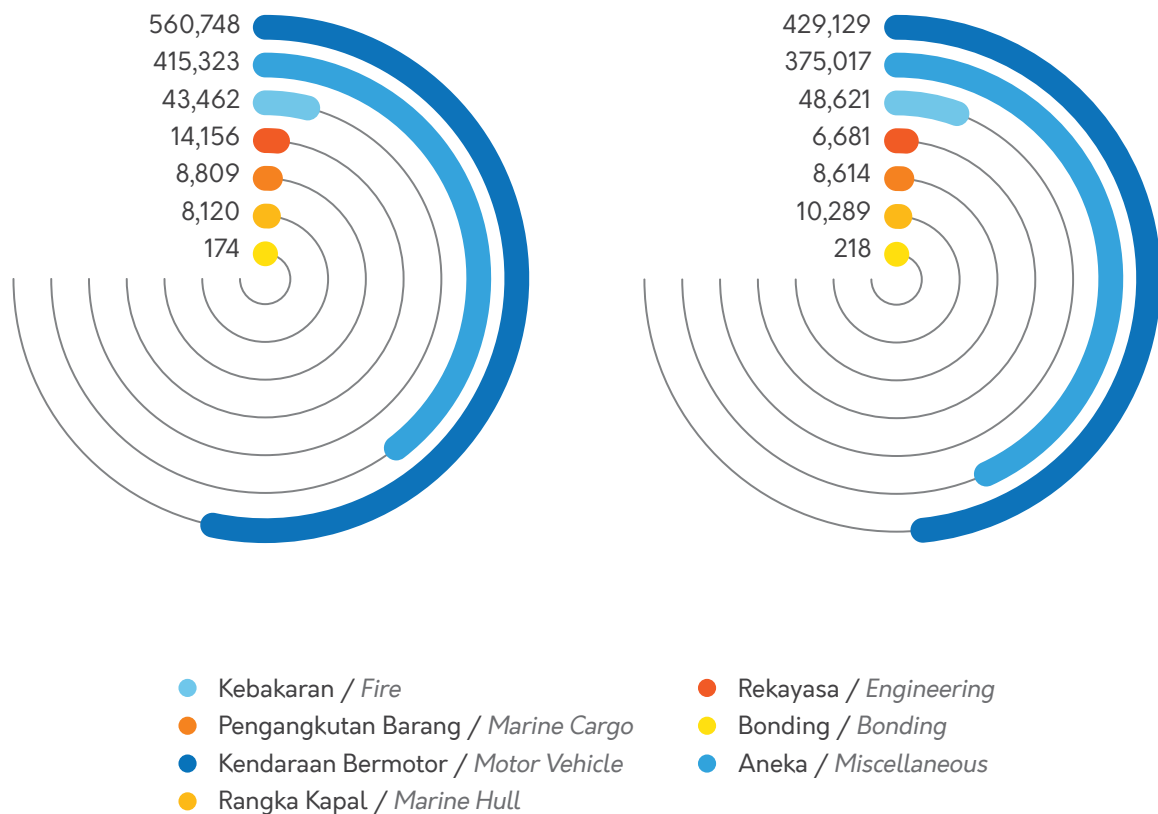
Gross Claims by Type of Insurance

(Rp jutaan)

(Rp million)

| Jenis Asuransi      | Realisasi 2021<br>Actual 2021 | Realisasi 2020<br>Actual 2020 | Persentase terhadap Realisasi 2020<br>Percentage to Actual 2020 | Type of Insurance |
|---------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|
| Kebakaran           | 43,462                        | 48,621                        | 89.39%                                                          | Fire              |
| Pengangkutan Barang | 8,809                         | 8,614                         | 102.27%                                                         | Marine Cargo      |
| Kendaraan Bermotor  | 560,748                       | 429,129                       | 130.67%                                                         | Motor Vehicle     |
| Rangka Kapal        | 8,120                         | 10,289                        | 78.92%                                                          | Marine Hull       |
| Rekayasa            | 14,156                        | 6,681                         | 211.89%                                                         | Engineering       |
| Bonding             | 174                           | 218                           | 80.03%                                                          | Bonding           |
| Aneka               | 415,323                       | 375,017                       | 110.75%                                                         | Miscellaneous     |
| <b>Jumlah</b>       | <b>1,050,790</b>              | <b>878,567</b>                | <b>119.60%</b>                                                  | <b>Total</b>      |

### Portofolio Klaim Bruto / Gross Claims Portfolio



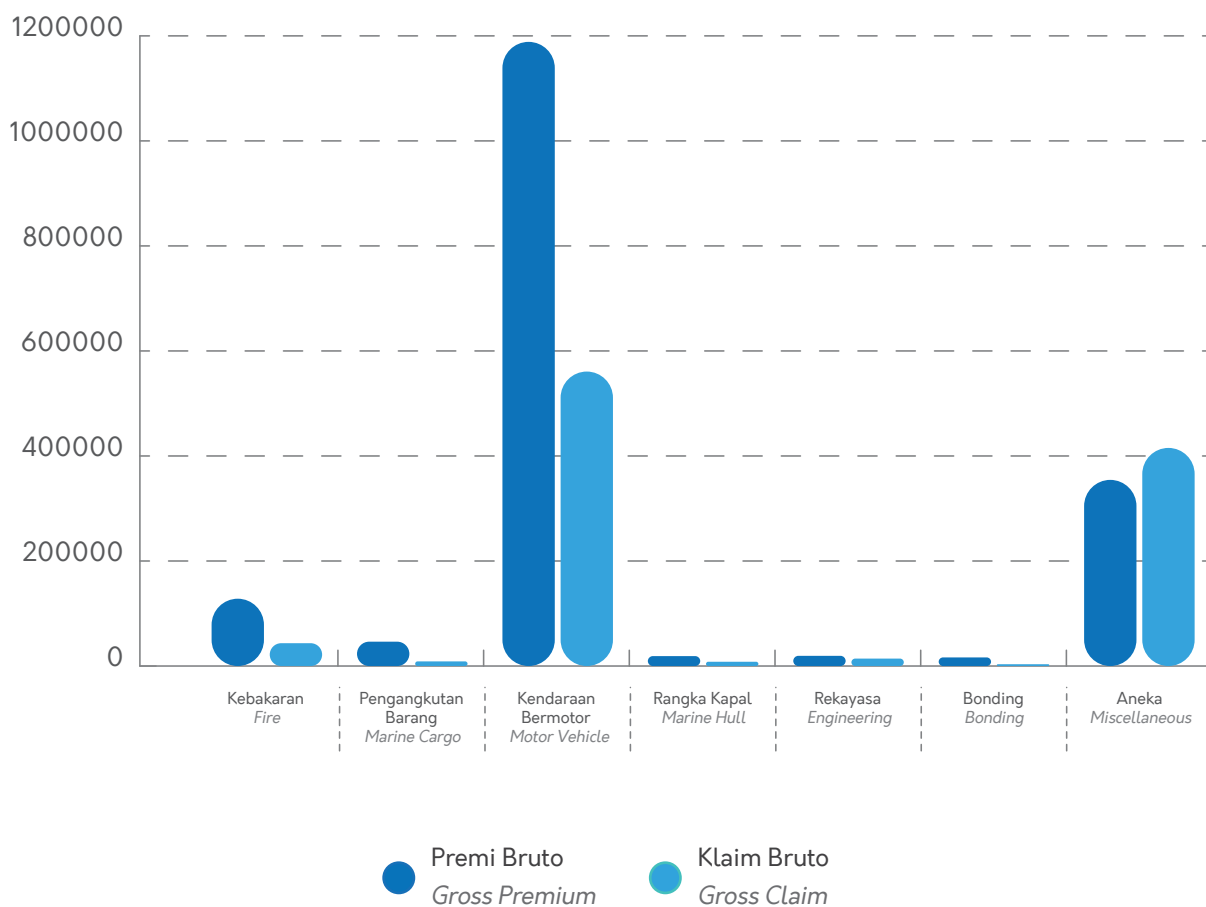
## Pendapatan Premi Bruto, Klaim & Loss Ratio 2021

Summary of Gross Premium Income, Claim & Loss Ratio 2021

(Rp jutaan)

(Rp million)

| Jenis Asuransi      | Premi Bruto<br>Gross Premium | Klaim Bruto<br>Gross Claim | Loss Rasio<br>Loss Ratio | Type of Insurance |
|---------------------|------------------------------|----------------------------|--------------------------|-------------------|
| Kebakaran           | 128,182                      | 43,462                     | 33.91%                   | Fire              |
| Pengangkutan Barang | 46,364                       | 8,809                      | 19.00%                   | Marine Cargo      |
| Kendaraan Bermotor  | 1,188,570                    | 560,748                    | 47.18%                   | Motor Vehicle     |
| Rangka Kapal        | 18,876                       | 8,120                      | 43.01%                   | Marine Hull       |
| Rekayasa            | 19,400                       | 14,156                     | 72.97%                   | Engineering       |
| Bonding             | 16,362                       | 174                        | 1.06%                    | Bonding           |
| Aneka               | 354,467                      | 415,323                    | 117.17%                  | Miscellaneous     |
| <b>Jumlah</b>       | <b>1,772,222</b>             | <b>1,050,790</b>           | <b>59.29%</b>            | <b>Total</b>      |



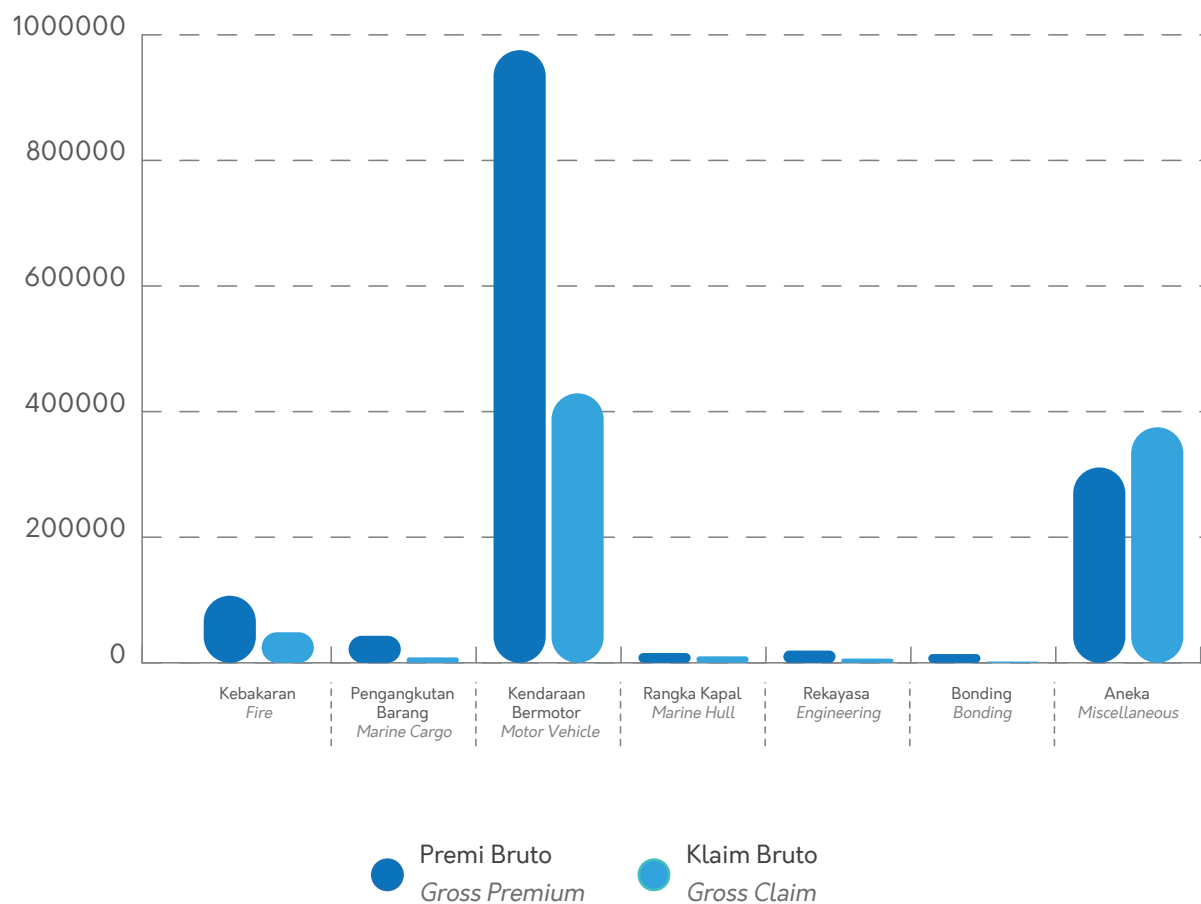
## Pendapatan Premi Bruto, Klaim & Loss Ratio 2020

Summary of Gross Premium Income, Claim & Loss Ratio 2020

(Rp jutaan)

(Rp million)

| Jenis Asuransi      | Premi Bruto<br>Gross Premium | Klaim Bruto<br>Gross Claim | Loss Rasio<br>Loss Ratio | Type of Insurance |
|---------------------|------------------------------|----------------------------|--------------------------|-------------------|
| Kebakaran           | 106,830                      | 48,621                     | 45.51%                   | Fire              |
| Pengangkutan Barang | 43,020                       | 8,614                      | 20.02%                   | Marine Cargo      |
| Kendaraan Bermotor  | 975,596                      | 429,129                    | 43.99%                   | Motor Vehicle     |
| Rangka Kapal        | 15,547                       | 10,289                     | 66.18%                   | Marine Hull       |
| Rekayasa            | 19,489                       | 6,681                      | 34.28%                   | Engineering       |
| Bonding             | 13,923                       | 218                        | 1.56%                    | Bonding           |
| Aneka               | 311,046                      | 375,017                    | 120.57%                  | Miscellaneous     |
| <b>Jumlah</b>       | <b>1,468,827</b>             | <b>878,567</b>             | <b>59.81%</b>            | <b>Total</b>      |



## Perbandingan Target - Realisasi 2021 Dan Proyeksi 2022

### Comparison Of Targets - Realization 2021 And 2022 Projection

#### Target 2021 dan Realisasi 2021

Pada tahun 2021 perusahaan menargetkan pendapatan premi sebesar Rp. 1.551.552 juta, dengan realisasi sebesar Rp 1.772.222 juta, maka perusahaan mencapai 114,22% dari target.

Pada tahun 2021 perusahaan menargetkan laba bersih sebesar Rp. 62.13 juta, dengan realisasi sebesar Rp 64.959 juta, maka perusahaan mencapai 104,56% dari target.

Pada tahun 2021 perusahaan menargetkan total ekuitas sebesar Rp. 505.717 juta, dengan realisasi sebesar Rp 549.046 juta maka perusahaan mencapai 108,57% dari target.

#### Proyeksi 2022

Pada tahun 2022 perusahaan menargetkan pendapatan premi sebesar Rp 1.741.786 juta.

Pada tahun 2022 perusahaan menargetkan laba bersih sebesar Rp 71.360 juta.

Pada tahun 2022 perusahaan menargetkan total ekuitas sebesar Rp 577.166 juta.

#### 2021 Target and 2021 Realization

*In 2021 the company targets premium income of Rp. 1,551,552 million, with the realization of Rp 1,772,222 million, the company reached 114.22% of the target.*

*In 2021 the company is targeting a net income of Rp. 62,13 million, with the realization of Rp. 64,959 million, the company reached 104.56% of the target.*

*In 2021 the company is targeting total equity of Rp. 505,717 million, with the realization of Rp 549,046 million, the company reached 108.57% of the target.*

#### 2022 Projection

*In 2022 the company targets premium income of Rp 1,741,786 million.*

*In 2022 the company targets a net income of Rp 71,360 million.*

*In 2022 the company is targeting total equity of Rp 577,166 million.*



## Strategi Pemasaran Jasa Asuransi

*The Marketing Strategies Of Insurance Service*

Strategi pemasaran yang dikembangkan perusahaan adalah :

*The company's marketing strategies implied are :*

1

Mengoptimalkan segmen pasar perusahaan baik korporasi maupun ritel.

*Optimizing market segment of the company both corporate and retail.*

2

Menambah dan mengoptimalkan jaringan distribusi perusahaan.

*Adding and optimizing distribution networking of the company.*

3

Lebih responsif menyiapkan kebutuhan proteksi tertanggung.

*Responding more to prepare the customer protection needs.*

4

Lebih responsif menangani keluhan dan meningkatkan standar layanan.

*Responding more to handle complaints and improving service standard.*

5

Senantiasa menjaga citra baik perusahaan dalam setiap kesempatan hubungan dengan pelanggan.

*Keeping a good image of the company in every relation with the customers.*

6

Mengembangkan kemampuan dan teknik pemasaran kepada segenap jajaran pemasar.

*Developing capabilities and techniques to marketing staff.*

## Prospek Usaha

### *Business Prospect*

Perusahaan mempunyai 30 (tiga puluh) kantor cabang, 1 (satu) Unit dan 15 (lima belas) kantor perwakilan yang tersebar di wilayah Sumatra, Jawa, Bali, Nusa Tenggara, Kalimantan, Sulawesi, dan Papua.

*The company has 30 (thirty) branches, a Unit, and 15 (fifteen) representative offices, spreading in the area of Sumatra, Java, Bali, Nusa Tenggara, Kalimantan, Sulawesi, and Papua.*

Perusahaan juga mempunyai produk-produk asuransi maupun penjaminan baik yang konvensional maupun Syariah. Hal ini dimaksudkan untuk dapat memenuhi kebutuhan proteksi asuransi maupun penjaminan masyarakat tertanggung yang semakin beragam.

*The company has also variable insurance products and bonding, either conventional or Sharia. This is intended to fulfill the need of insurance protection and bonding for the customers that are more complex.*

Jaringan distribusi pemasaran yang tersebar luas dan tersedianya produk-produk proteksi yang beragam, baik yang konvensional maupun Syariah ini diharapkan dapat meningkatkan peluang prospek usaha yang semakin besar pula.

*The widespread market distribution networking and the availability of various protections, either conventional or Sharia, are expected to be able to increase the business prospect to grow up.*

Prospek usaha perusahaan diperoleh baik secara langsung ataupun melalui broker asuransi. Selain itu perusahaan juga menjalin kerjasama dengan lembaga perbankan dan lembaga pembiayaan untuk meningkatkan prospek usahanya.

*The company business prospect is obtained directly or through insurance broker. Besides, The company also makes cooperation with bank institution and financial institution to improve its business.*

Berdasarkan hal-hal tersebut di atas dan kajian atas lingkungan usaha industri asuransi perusahaan mencanangkan target perolehan premi bruto pada tahun 2022 sebesar Rp 1.742 miliar.

*Based on the above matters and the research of insurance business circumstances, the company is planning to reach the gross premium income in 2022 amounting to Rp 1,742 billion.*

## Kebijakan Dividen

### Dividend Policy

Pembagian laba diatur sedemikian rupa agar tercapai keseimbangan antara kepentingan pemegang saham dan kesehatan keuangan perusahaan.

*The appropriation of net income is arranged in such a way to achieve the balance between shareholders' interest and financial strength of the company.*

Dividen dibayarkan sekali dalam setahun, tanpa mengabaikan kemungkinan adanya pembayaran dividen interim.

*The cash dividend is paid annually, without ignoring the possibility of interim payment.*

Pada tahun 2021, perusahaan melakukan pembayaran dividen tunai sebesar Rp 13.997.056.640,-.

*In the year 2021, the company paid cash dividend amounting to Rp 13,997,056,640,-. respectively.*

Laba Per Saham dan Dividen Per Saham perusahaan dari tahun 2016 sampai 2020 adalah sebagai berikut:

*The Company's Earning Per Share and Dividend Per Share from the year 2016 to 2020 are as follows:*

Laba Per Saham dan Dividen Per Saham dari Tahun 2016 – 2020  
*The Earning Per Share and Dividend Per Share from the Year 2016 – 2020*

| Akhir Tahun<br>For the Year Ended | Tanggal Pembayaran<br>Date of Payment   | Laba Per Saham<br>Earnings Per Share | Dividen Per Saham<br>Dividend Per Share | Paid Out Ratio % |
|-----------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|
| 2016                              | 22 Juni 2017<br>June 22, 2017           | Rp 295                               | Rp 100                                  | 33.86            |
| 2017                              | 08 Juni 2018<br>June 08, 2018           | Rp 284                               | Rp 100                                  | 35.22            |
| 2018                              | 31 Mei 2019<br>May 31, 2019             | Rp 257                               | Rp 100                                  | 23.81            |
| 2019                              | 03 September 2020<br>September 03, 2020 | Rp 269                               | Rp 70                                   | 26.06            |
| 2020                              | 21 Juli 2021<br>July 21, 2021           | Rp 215                               | Rp 46                                   | 21.35            |

# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## CORPORATE GOVERNANCE



## Tata Kelola Perusahaan

### Good Corporate Governance

Tata Kelola Perusahaan merupakan suatu sistem yang dirancang untuk mengarahkan pengelolaan perusahaan secara profesional berdasarkan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independen, kewajaran dan kesetaraan. Perusahaan meletakkan pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik sebagai elemen fundamental dalam menjaga kelangsungan usaha, mendorong pencapaian target, dan meningkatkan nilai kompetitif di kalangan industri asuransi.

### Prinsip Tata Kelola Perusahaan

Perusahaan memiliki komitmen yang tinggi dalam melaksanakan tata kelola perusahaan dengan standar internasional. Dari tahun ke tahun, perusahaan telah mengembangkan dan beroperasi dengan prinsip dan praktik tata kelola perusahaan yang baik dengan tujuan untuk menjamin bahwa manajemen perusahaan menjalankan bisnis dengan baik untuk mencapai visi dan misi perusahaan.

Perusahaan memiliki prinsip tata kelola perusahaan, yaitu:

- Prinsip Transparansi, yaitu perusahaan menjamin pengungkapan informasi secara tepat waktu, memadai, jelas, akurat, dapat diperbandingkan dan mudah diakses shareholder dengan tujuan untuk menjaga obyektivitas dalam menjalankan bisnis.
- Prinsip Akuntabilitas, yaitu perusahaan menetapkan tanggung jawab yang jelas kepada tiap organ perusahaan yang selaras dengan visi, misi, sasaran usaha dan strategi perusahaan dengan tujuan agar manajemen mempertanggung-jawabkan kinerjanya secara transparan dan wajar.
- Prinsip Pertanggungjawaban, yaitu perusahaan berpegang pada prinsip kehati-hatian, menjamin dilaksanakannya perjanjian, anggaran dasar, ketentuan perusahaan dan peraturan perundang-undangan dengan tujuan memelihara kesinambungan usaha jangka panjang.
- Prinsip Independensi, yaitu perusahaan menjamin bahwa organ perusahaan dapat mengambil keputusan yang obyektif, tanpa benturan kepentingan dan bebas dari tekanan pihak manapun, dan menghindari dominasi yang tidak wajar dari shareholder manapun dengan tujuan masing-masing organ perusahaan tidak saling mendominasi dan mengintervensi pihak lainnya.

*Corporate Governance is a system designed to direct the management of the company in a professional manner based on the principles of transparency, accountability, responsibility, independence, fairness and equality. Company puts the implementation of good corporate governance as a fundamental element in sustaining efforts, encourage achievement of the target, and increase competitive among insurance industry.*

### The Principle of Good Corporate Governance

*The company is very committed to exercising practices in corporate governance with the international standard. Over the years the company has developed and operated under good corporate governance principles and practices to ensure that the company business and affairs are well managed by company's management to meet its vision and mission.*

*There are main principles of good corporate governance, namely :*

- *Transparency Principle, meaning that the company ensures timely disclosure of information, appropriate, accurate, comparable, and easily accessible by shareholders in order to maintain objectivity in conducting business.*
- *Accountability Principle, meaning that the company establish a clear responsibility to each organ of the company in line with the vision, mission, business objectives and company strategy with the aim that the management is accountable for its performance in a transparently and fairly.*
- *Responsibility Principle, meaning the company adheres to the principle of prudence, ensuring the implementation of treaties, statutes, regulations and company's legislation in order to maintain business continuity in the long term.*
- *Independency Principle, meaning the company ensures that the organ of the company can make objective decisions, without any conflict of interest and being free from the pressure of any parties, and avoiding an unnatural domination of any shareholders with the aim that each company's organ does not dominate and does not interfere one another.*

- Prinsip Kesetaraan dan Kewajaran, yaitu perusahaan harus selalu memperhatikan kepentingan seluruh shareholder berdasarkan asas kesetaraan dan kewajaran, termasuk memberikan kesempatan yang sama untuk memberikan masukan maupun pendapat bagi kepentingan perusahaan dengan tujuan untuk memperhatikan kepentingan shareholder dan pemegang saham secara seimbang.
- *Fairness Principle, meaning the company should always consider the interest of all shareholders based on the principle of equality and fairness, including providing equal opportunity to provide input and opinion for the benefit of the company in order to consider the interests of shareholders and shareholders in a balanced manner.*

### Struktur Tata Kelola Perusahaan

Sejalan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan NO. 73/POJK.05/2016 tentang Tata Kelola Perusahaan yang Baik bagi Perusahaan Perasuransian dan POJK No. 43/POJK.05/2019 tentang Perubahan atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 73/POJK.05/2016, Asuransi Ramayana telah memiliki organ yang bertanggung jawab atas penerapan tata kelola perusahaan yang baik.

Organ tersebut terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, Direksi, Komite-Komite dibawah Direksi dan Dewan Komisaris, serta jajaran manajemen termasuk diantaranya Sekretaris perusahaan.

### Rapat Umum Pemegang Saham

#### Hak Pemegang Saham

Perusahaan melindungi hak pemegang saham sesuai ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta memperlakukan semua pemegang saham secara setara, termasuk hak untuk memperoleh informasi mengenai perusahaan secara akurat, tepat waktu dan teratur.

Setiap akhir periode triwulanan, sebagai perusahaan tercatat, perusahaan melaporkan laporan keuangan berkala kepada otoritas bursa dan Otoritas Jasa Keuangan, dan sebagai perusahaan asuransi, perusahaan melaporkan laporan keuangan dan laporan operasional berkala kepada Otoritas Jasa Keuangan.

### Rapat Umum Pemegang Saham

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) selalu diadakan selambat-lambatnya pada 6 (enam) bulan setelah berakhirnya tahun buku perusahaan.

#### RUPS Tahun 2021

Pada tahun 2021, perusahaan mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham sebagai berikut :

### The Good Corporate Governance Structure

*In line with the Financial Services Authority regulation (OJK) No. 73/POJK.05/2016 concerning The Good Corporate Governance (GCG) for Insurance Companies and No. 43/POJK.05/2019 that amendment to regulation (OJK) No. 73/POJK.05/2016, Ramayana Insurance already has an organ responsible for GCG implementation.*

*The organ consists of the General Meeting of Shareholders, General Meeting, the Board of Commissioners, the board of Directors, the Committees under the Board of Commissioners and the board of Directors, as well as the management, including the Corporate Secretary.*

### General Meeting of Shareholders

#### The Shareholders' Right

*The company protects shareholders' right pursuant to law and public regulations and treats the shareholders without discrimination, including the right to get information about the company, accurately, timely, and regularly.*

*At the end of every quarter, as the listed company, the company has to report the periodically financial statement to the capital market authority and Financial Services Authority, and as an insurance company, the company must also report the financial statement and periodic operational report to the Financial Services Authority.*

### General Meeting of Shareholders

*General Meeting of Shareholders always held at the latest of 6 (six) months after ending fiscal year.*

#### General Meeting of Shareholders (GMS) in 2021

*In 2021, the company held :*



1. Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 04 Februari 2021, dengan keputusan sebagai berikut:

- Menyetujui rencana kerja pemisahan Unit Syariah dan memberikan wewenang kepada Direksi perusahaan guna melakukan segala hal yang berkaitan dengan rencana kerja pemisahan Unit Syariah.

Seluruh keputusan dalam RUPS Luar Biasa tersebut telah dilaksanakan dan dicatatkan dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 02 tanggal 04 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Notaris Arry Supratno, S.H.

2. Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa pada tanggal 08 Juli 2021 dengan keputusan tersebut dibawah ini: Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan

- Menerima baik laporan Direksi mengenai keadaan dan jalannya perusahaan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020.
- Menyetujui dan mengesahkan neraca dan perhitungan laba/rugi tahun buku 2020, serta memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Direksi dan Dewan Komisaris atas pengelolaan dan pengawasan yang dilakukan berkenaan dengan jalannya perusahaan sepanjang pengelolaan tersebut tercermin dalam laporan Direksi maupun neraca dan perhitungan laba/rugi tahun buku 2020.
- Menyetujui penggunaan laba perusahaan tahun buku 2020 sebagai berikut:
  - Dividen tunai sebesar Rp 13.997.056.640,-.
  - Cadangan umum sebesar lebih kurang Rp 51.548.355.734,-.
  - Membayar dividen tunai sebesar Rp 46,- (empat puluh enam rupiah) untuk setiap saham yang bernilai Rp 500,- (lima ratus rupiah).
- Menunjuk Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris untuk memeriksa buku perusahaan pada tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember

1. Extraordinary GMS on February 04, 2021 which

- gave approval to the work plan of Sharia Unit Spin Off and gave the BOD the authorized to carry out all that needed for the process of spin off.

The result of Extraordinary General Meeting of Shareholders mentioned above have been implemented and stated in the Minutes of the Extraordinary GMS deed No. 02 dated February 04, 2021 which was made by Arry Supratno, S.H., Notary in Jakarta.

2. Annual and Extraordinary GMS on July 08, 2021 which gave approval for the following matters : Annual GMS

- Accepting, approving the Board of Directors' reports regarding the company's activities for the fiscal year ending on December 31, 2020.
- Accepting and ratifying the balance sheet and statements of income for the year ended 31 December 2020, as well as give full exemption of responsibility to the Directors and Board of Commissioners for their management and supervision, as long as their action are reflected in the Board of Directors' report and in the statement of income for the fiscal year 2020.
- Approving the use of the company's income for fiscal year 2020 as follows :
  - Cash dividend amounting Rp 13,997,056,640,-.
  - General reserves of Rp 51,548,355,734,-.
  - Paying cash dividend amounting Rp 46,- (forty six rupiah) for each share value at Rp 500,- (five hundred rupiah).
- Approving the appointment of Mirawati Sensi Idris Public Accounting Firm, that will audit the company's books for the year ending on December 2021 and

2021 dan memberi wewenang kepada Direksi untuk menentukan honorarium atas pelaksanaan jasa audit tersebut.

Seluruh keputusan dalam RUPS Tahunan tersebut diatas telah dilaksanakan dan dicatatkan dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 06 tanggal 08 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Notaris Arry Supratno, S.H.

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa:

- Menyetujui perubahan Anggaran Dasar perusahaan Pasal 10 ayat (1) dan (3) untuk disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 15/POJK.04/2020 dan POJK No. 16/POJK.04/2020.

Seluruh keputusan dalam RUPS Luar Biasa tersebut telah dilaksanakan dan dicatatkan dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 07 tanggal 08 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Notaris Arry Supratno, S.H.

## RUPS Tahun 2020

Pada tahun 2020, perusahaan mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan sebanyak 1 (satu) kali berupa Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa pada tanggal 30 Juli 2020 dengan keputusan sebagai berikut:

### 1. Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan

- Menerima baik laporan Direksi mengenai keadaan dan jalannya perusahaan selama Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019.
- Menyetujui dan mengesahkan Neraca dan perhitungan laba/rugi tahun buku 2019, serta memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Direksi dan Dewan Komisaris atas pengurusan dan pengawasan yang dilakukan berkenaan dengan jalannya perusahaan sepanjang pengurusan tersebut tercermin dalam laporan Direksi maupun neraca dan perhitungan laba/rugi tahun buku 2019.
- Menyetujui penggunaan laba perusahaan tahun buku 2019 sebagai berikut :
  - Dividen tunai sebesar Rp 16.384.524.380,-.

*authorize the Directors to determine honorarium of the Public Accountant.*

*The result of Annual General Meeting of Shareholders mentioned above have been implemented and stated in the Minutes of the Annual Shareholders General Meeting Deed No. 06 dated July 08, 2021 which was made by Arry Supratno, S.H., Notary in Jakarta.*

*Extraordinary GMS :*

- *Approving the adjustment to Article 10 (1) and (3) of the Company's Article of Association regarding the regulation of Financial Services Authority No. 15/POJK.04/2020 and No. 16/POJK.04/2020.*

*The result of Extraordinary General Meeting of Shareholders mentioned above have been implemented and stated in the Minutes of the Annual Shareholders General Meeting deed No. 07 dated July 08, 2021 which was made by Arry Supratno S.H., Notary in Jakarta.*

## General Meeting of Shareholders (GMS) in 2020

*In 2020, the company held an Annual and Extraordinary GMS on July 30, 2020, which gave approval for the following matters :*

### 1. Annual GMS

- *Accepting, approving the Board of Directors' reports regarding the company's activities for the fiscal year ending on December 31, 2019.*
- *Accepting and ratifying the balance sheet and statements of income for the year ended 31 December 2019, as well as give full exemption of responsibility to the Directors and Board of Commissioners for their management and supervision, as long as their action are reflected in the Board of Directors' report and in the statement of income for the fiscal year 2019.*
- *Approving the use of the company's income for fiscal year 2019 as follows :*
  - *Cash dividend amounting Rp 16,384,524,380,-.*

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cadangan umum sebesar lebih kurang Rp 46.480.581.919,-.</li> <li>- Membayar dividen tunai sebesar Rp 70,- (tujuh puluh lima rupiah) untuk setiap saham yang bernilai Rp. 500,- (lima ratus rupiah).</li> <li>• Menunjuk Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris untuk memeriksa buku perusahaan pada tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan memberi wewenang kepada Direksi untuk menentukan honorarium atas pelaksanaan jasa audit tersebut.</li> <li>• Mengangkat Dewan Komisaris perusahaan untuk masa jabatan periode 2020 – 2023 dengan susunan sebagai berikut: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Komisaris Utama : Dr. A. Winoto Doeriat.</li> <li>- Komisaris : Mohamad Roesli, S.IP., M.B.A.</li> <li>- Komisaris : Dr. Antonius Widyatma Sumarlin, BA., M.A.</li> </ul> </li> </ul> <p>Menetapkan Mohamad Roesli, S.IP., M.B.A. dan Dr. Antonius Widyatma Sumarlin, BA., M.A. sebagai Komisaris Independen, dan</p> <p>Memberikan pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk bersama Direksi menetapkan remunerasi Dewan Komisaris perusahaan.</p> <p>Seluruh keputusan dalam RUPS Tahunan tersebut diatas telah dilaksanakan dan dicatatkan dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 51 tanggal 30 Juli 2020 yang dibuat di hadapan Notaris Arry Supratno, S.H.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- General reserves of Rp 46,480,581,919,-.</li> <li>- Paying cash dividend amounting Rp 70,- (seventy rupiah) for each share value at Rp 500,- (five hundred rupiah).</li> <li>• Approving the appointment of Mirawati Sensi Idris Public Accounting Firm, that will audit the company's books for the year ending on December 2020 and authorize the Directors to determine honorarium of the Public Accountant.</li> <li>• Approving the appointment of Board of Commissioners for the period 2020 – 2023 with the composition as follows : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chairman : Dr. A. Winoto Doeriat.</li> <li>- Commissioner : Mohamad Roesli, S.IP., M.B.A.</li> <li>- Commissioner : Dr. Antonius Widyatma Sumarlin, BA., M.A.</li> </ul> </li> </ul> <p>Determining Mohamad Roesli, S.IP., M.B.A. dan Dr. Antonius Widyatma Sumarlin, BA., M.A. as Independent Commissioners.</p> <p>Delegating the authority of the shareholders to the Boards of Commissioner and The Board of Directors to determine of the remuneration of the Boards of Commissioner</p> <p>The result of Annual Shareholderss General Meeting mentioned above have been implemented and stated in the Minutes of the Annual Shareholderss General Meeting deed No. 51 dated July 30, 2020 which was made by Arry Supratno, S.H., Notary in Jakarta.</p> |
| <p>2. Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Membagikan Saham Bonus yang berasal dari kapitalisasi agio saham sebanyak-banyaknya sebesar Rp 35.109.695.000,-, yang terbagi atas 70.219.390 lembar saham.</li> <li>- Ratio pembagian Saham Bonus yang berasal dari kapitalisasi agio saham adalah 10 : 3 (sepuluh berbanding tiga) dengan nilai nominal Rp 500,- (lima ratus rupiah) per saham.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>2. Extraordinary General Meeting of Shareholderss :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Distribute the Stock Bonus from the capitalization of the additional paid in capital amounting to Rp 35,109,695,000,-or 70,219,390 shares.</li> <li>- Stock Bonus Ratio is 10 : 3 (ten to three) with nominal Rp. 500,- (five hundred rupiah ) per share.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

- Menyetujui penyesuaian Pasal 3 Anggaran Dasar perusahaan mengenai maksud dan tujuan serta kegiatan usaha perusahaan berdasarkan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) 2017.

Seluruh keputusan dalam RUPS Luar Biasa tersebut telah dilaksanakan dan dicatatkan dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 52 tanggal 30 Juli 2020 yang dibuat di hadapan Notaris Arry Supratno, S.H.

Adapun Keputusan mengenai pembagian Saham Bonus pada agenda pertama merupakan tindak lanjut dari hasil RUPS Luar Biasa tahun 2019 mengenai pelaksanaan pembagian saham bonus.

### Dewan Komisaris

Sesuai Anggaran Dasar perusahaan, Dewan Komisaris mempunyai tugas dan wewenang untuk melakukan pengawasan atas kebijakan Direksi dalam menjalankan perusahaan dan memastikan Direksi selalu mematuhi Anggaran Dasar perusahaan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dewan Komisaris mempunyai tugas dan tanggung jawab untuk membentuk Komite Audit dan komite lainnya yang dipandang perlu, sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, menyusun kriteria seleksi dan prosedur nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi, menyusun sistem penggajian dan pemberian tunjangan bagi Dewan Komisaris dan Direksi, mengusulkan besaran tantiem bagi Dewan Komisaris dan Direksi untuk diputuskan di Rapat Umum Pemegang Saham, dan memastikan bahwa Direksi telah menindaklanjuti temuan audit dan rekomendasi dari Biro Pengawasan Intern, Komite Audit dan Pemeriksa Eksternal.

### Jumlah dan Komposisi Dewan Komisaris

Komisaris diangkat oleh Rapat Umum Pemegang Saham untuk jangka waktu 3 (tiga) tahun setelah pengangkatan tersebut. Namun Pemegang Saham sewaktu-waktu dapat memberhentikan Komisaris dengan menyebutkan alasannya.

Dewan Komisaris perusahaan berjumlah 3 (tiga) orang terdiri dari 1 (satu) orang Komisaris Utama dan 2 (dua) orang Komisaris Independen.

- Approving the adjustment to Article 3 of the Company's Article of Association regarding the Purpose and Objectives of the Company's Business Activities based on the 2017 Indonesian Standard Industrial Classification (KBLI).

*The result of Extraordinary General Meeting of Shareholders mentioned above have been implemented and stated in the Minutes of the Extraordinary GMS deed No. 52 dated July 30, 2020 which was made by Arry Supratno, S.H.*

*The distribution of Stock Bonus on first agenda was the follow up of the Extraordinary GMS result in 2019.*

### The Board of Commissioners

*According to the Article of Corporation, the Board of Commissioners have the authority and duty to oversee the Board of Directors' policies in managing the company and to ensure that the Board of Directors comply to the Article of Corporation and the existing regulations.*

*The Board of Commissioners have responsibility and duty to establish the Audit Committee and other committee which considered necessary, according to rule of law and existing regulations, to determine selection criteria and the nominating procedures for members of the Board of Directors, to establish salary and fringe benefits system both for the Board of Commissioners and the Board of Directors, to propose bonus amounting both for the Board of Commissioners and the Board of Directors that is decided in the Shareholders' General Meeting, and to ensure that the Board of Directors follow up the audit findings and recommendation of the Internal Audit Bureau, Audit Committee as well as External Auditors.*

### Number and Composition of the Board of Commissioners

*The commissioners are appointed by Shareholders' General Meeting for a period of 3 (three) years since their nomination. But the Shareholders have the right to dismiss a commissioner any time by indicating the reason.*

*The Board of Commissioners consist of 3 (three) Commissioners, consisting of 1 (one) Chairman and 2 (two) Independent Commissioners.*

## Pedoman Kerja Dewan Komisaris

Memuat pedoman kerja bagi Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sesuai Perundang-undangan yang berlaku. Pedoman kerja ini mengikat bagi setiap anggota Dewan Komisaris. Berbagai ketentuan yang terdapat dalam Anggaran Dasar, Hasil Rapat Umum Pemegang Saham, dan berbagai ketentuan hukum lainnya tetap mengikat walaupun tidak secara spesifik diuraikan dalam Pedoman Kerja.

Pedoman kerja Dewan Komisaris mencakup antara lain :

- Keanggotaan.
- Tugas, Tanggung jawab, dan Wewenang.
- Aspek Transparansi dan Larangan Bagi Dewan Komisaris.
- Rapat Dewan Komisaris.
- Penilaian Kinerja Dewan Komisaris.

## Rapat Dewan Komisaris

Secara berkala dan sewaktu-waktu bila dipandang perlu, Dewan Komisaris melakukan rapat dan membuat risalah rapat secara tertulis yang ditandatangani oleh anggota Dewan Komisaris yang hadir. Risalah Rapat Dewan Komisaris dijilid dalam kumpulan tahunan dan disimpan oleh perusahaan.

Dewan Komisaris dan Direksi mengadakan rapat secara berkala dan sewaktu-waktu, bila dipandang perlu. Risalah rapat dibuat secara tertulis yang ditandatangani oleh anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang hadir. Risalah rapat Dewan Komisaris dan Direksi dijilid dalam kumpulan tahunan dan disimpan oleh perusahaan.

Pada tahun 2021, Dewan Komisaris dan Direksi mengadakan rapat sebanyak 4 (empat) kali dengan tingkat kehadiran Dewan Komisaris 100 %.

Dewan Komisaris mempunyai akses yang luas atas informasi terkait dengan perusahaan yang disampaikan oleh Direksi, baik dalam bentuk laporan keuangan berkala maupun informasi lainnya yang dipandang perlu.

## Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dilakukan oleh Pemegang Saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tentang Laporan Mengenai Keadaan dan Jalannya Perusahaan dan Pengesahan Laporan Keuangan Audited Perusahaan pada tahun 2021.

## Charter of Board of Commissioners

*Contains the guidelines for the Board of Commissioners in carrying out their duties and responsibilities in accordance the applicable regulation. The guidelines binds every member of the Commissioners. Various provisions contained in the Article of Associate, Resolution from the Shareholderss General Meeting, and other legal provisions remain binding even though are not specifically describe in the guidelines.*

*The Board of Commissioner's charter stipulates as follows :*

- *Membership.*
- *Duties, responsibilities, and authority.*
- *Transparency and prohibition for Board of Commissioners.*
- *Board of Commissioners meeting.*
- *Board of Commissioners performance assessment.*

## Meeting of The Board of Commissioners

*Periodically and suddenly if considered necessary, the Board of Commissioners could hold a meeting and take written minutes of meeting to be signed by members of the Board of Commissioners attending the meeting. Those minutes of meeting should be documented yearly and placed in the company archives.*

*The Board of Commissioners and the Board of Directors hold meeting periodically and suddenly, if considered necessary. The minutes of meeting is made and signed by the Board of Commissioners and Directors attending in the meeting. Those minutes of meeting are to be documented yearly and placed in the company archives.*

*In 2021, the Board of Commissioners and the Board of Directors were held 4 (four) times meeting with the attendance of the Boards of Commissioners 100 %.*

*The Board of Commissioners have wide access on information related to the company reported by Directors, in the form of both periodic financial report and the other information considered necessary.*

## Board of Commissioners Performance Assessment

*The performance assessment of Board of Commissioners is carried out by the Shareholders during Shareholderss General Meeting base on the Performance of the Company and the Validation on Audited Annual Financial Statement 2021.*



Kriteria Penilaian Kinerja Komisaris berdasarkan indikator sebagai berikut :

- Terlaksananya pengawasan atas tugas, tanggung jawab, dan pencapaian kinerja Direksi.
- Implementasi GCG.
- Kesenambungan kinerja terhadap visi dan misi perusahaan.
- Perbandingan antara target dan realisasi pencapaian.

Assesment terhadap kinerja Dewan Komisaris bersifat internal. Tidak terdapat pihak independen yang ditunjuk untuk melakukan penilaian kinerja Dewan Komisaris pada tahun 2021.

### Remunerasi Dewan Komisaris

Prosedur penetapan dan besarnya remunerasi bagi Dewan Komisaris diatur dalam Anggaran Dasar perusahaan dan ditentukan oleh Rapat Umum Pemegang Saham.

Jumlah remunerasi Dewan Komisaris pada tahun 2021 adalah sebesar 2.708 juta.

### Pelatihan Anggota Dewan Komisaris

Dewan Komisaris mengikuti seminar-seminar untuk meningkatkan kompetensinya, terkait dengan tata kelola perusahaan yang baik, perkembangan perekonomian makro dalam negeri, perkembangan industri asuransi, regulasi pasar modal dan industri perasuransian.

### Direksi

Direksi bertanggung jawab penuh melaksanakan tugasnya untuk kepentingan perusahaan dalam mencapai maksud dan tujuannya. Sesuai Anggaran Dasar perusahaan, tugas pokok Direksi antara lain adalah memimpin dan mengurus perusahaan sesuai dengan tujuan perusahaan; menguasai, memelihara dan mengurus kekayaan perusahaan.

### Jumlah dan Komposisi Direksi

Direksi diangkat oleh Rapat Umum Pemegang Saham untuk jangka waktu 5 (lima) tahun setelah pengangkatannya, tetapi Pemegang Saham mempunyai hak untuk memberhentikan direktur sewaktu-waktu dengan menyampaikan alasannya.

Direksi terdiri dari 5 (lima) orang Direktur, termasuk seorang Direktur Utama.

Perusahaan mempunyai 2 (dua) Direktur yang tidak terafiliasi yang memenuhi kriteria sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

*The Criteria of Board of Commissioners performance assessment based on indicators as follows :*

- *Implementation of supervision over the duties, responsibilities, and performance achievement of the Directors.*
- *Implementation of GCG.*
- *Compatibility of performance towards the Company's vision and mission.*
- *Comparison of target and achievement*

*Performance assessment of Board of Commissioners is done internally. There were no independent parties appointed to conduct the performance assessment of the Board of Commissioner in 2021.*

### *Remuneration for The Board of Commissioner*

*The determination and the amount of the remuneration for the Board of Commissioner are regulated in the Company's Article of Association and carried out by the Shareholderss General Meeting.*

*The total remuneration of the Board of Commissioners for the year 2021 amounted to Rp 2,708 million.*

### *BOC Training Programs*

*The Board of Commissioners attended the seminars to improve their competency, related to the good corporate governance, the macro economic developments in the country, the development of insurance industry, the capital market and the insurance industry regulations.*

### *Board of Directors*

*The Board of Directors are fully responsible for conducting their duties for the interest of the company to achieve the purpose and the goals of the company. Based on the Article of the Corporation, the main task of the Board of Directors are lead and manage the company according to its mission, to handle, to maintain, and to manage the company's assets.*

### *Number and Composition of the Board of Directors*

*The Directors are appointed by the Shareholders' General Meeting for 5 (five) years after its nomination, but the Shareholderss have the right to dismiss a director any time by indicating the reason.*

*The Board of Directors consist of 5 (five) Directors, included a President Director.*

*The company has 2 (two) independent Directors as stipulated by the regulations.*



## Pedoman Kerja Direksi

Memuat pedoman kerja bagi Direksi dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sesuai Perundang-undangan yang berlaku. Pedoman kerja ini mengikat bagi setiap anggota Direksi. Berbagai ketentuan yang terdapat dalam Anggaran Dasar, Hasil Rapat Umum Pemegang Saham, dan berbagai ketentuan hukum lainnya tetap mengikat walaupun tidak secara spesifik diuraikan dalam Pedoman Kerja.

Pedoman kerja Direksi mencakup antara lain :

- Keanggotaan.
- Tugas, Tanggung jawab, dan Wewenang.
- Aspek Transparansi dan Larangan Bagi Direksi.
- Rapat Direksi.
- Penilaian Kinerja Direksi.

## Rapat Direksi

Direksi mengadakan rapat secara berkala yang selalu dihadiri oleh seluruh direktur, minimal satu kali dalam sebulan dan sewaktu-waktu bila dipandang perlu. Risalah rapat dibuat secara tertulis dan ditandatangani oleh direktur yang hadir. Risalah rapat dijilid dalam kumpulan tahunan dan disimpan oleh perusahaan.

Pada tahun 2021, Direksi mengadakan rapat sebanyak 23 (dua puluh tiga) kali dengan tingkat kehadiran direktur 100%.

## Penilaian Kinerja Direksi

Penilaian Kinerja Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris secara langsung dan Pemegang Saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan.

Kriteria Penilaian Kinerja Direksi berdasarkan indikator sebagai berikut :

- Implementasi GCG
- Kinerja secara keuangan, operasional, dan aspek – aspek lain yang berperan penting bagi keberlanjutan perusahaan.
- Perbandingan antara target dan pencapaian aktual.
- Kesenambungan kinerja terhadap visi dan misi perusahaan.

## Charter of Director

*Contains the guidelines for the Board of Directors in carrying out their duties and responsibilities in accordance the applicable regulation. The guidelines binds every member of the Directors. Various provisions contained in the Article of Associate, Resolution from the Shareholderss General Meeting, and other legal provisions remain binding even though are not specifically describe in the guidelines.*

*The Board of Directors' charter stipulates as follows :*

- *Membership.*
- *Duties, responsibilities, and authority.*
- *Transparency and prohibition for Directors.*
- *Directors' meeting.*
- *Directors' performance assessment.*

## Meeting of The Board of Directors

*The Board of Directors hold the periodically meeting which is always attended by all Directors, at least one meeting every month and accidentally considered necessary. The minutes of meeting is made and signed by the directors attending in the meeting. Those minutes of meeting are to be documented yearly and placed in the company archives.*

*In 2021, The Board of Directors held on the meeting 23 (twenty-three) times with the attendance of the directors 100%.*

## Board of Directors Performance Assessment

*The performance assessment of Board of Directors is made by the Board of Commissioners directly and by the Shareholders during Shareholderss General Meeting.*

*The Criteria of Board of Directors performance assessment based on indicators as follows :*

- *Implementation of GCG.*
- *Financial and operational, and other aspect that have important role in company's sustainability.*
- *Comparison of target and achievement.*
- *Compatibility of performance towards the Company's vision and mission.*

Assesment terhadap kinerja Direksi bersifat internal. Tidak terdapat pihak independen yang ditunjuk untuk melakukan penilaian kinerja Direksi pada tahun 2021.

### Remunerasi Direksi

Prosedur penetapan dan besarnya remunerasi bagi Direksi diatur dalam Anggaran Dasar perusahaan dan ditentukan oleh Rapat Umum Pemegang Saham.

Jumlah remunerasi Direksi pada tahun 2021 adalah sebesar Rp. 10.703 juta.

### Pelatihan Anggota Direksi

Direksi mengikuti seminar-seminar untuk meningkatkan kompetensinya, baik di dalam maupun luar negeri, terkait dengan tata kelola perusahaan yang baik, perkembangan perekonomian makro dalam negeri, perkembangan industri asuransi, regulasi pasar modal dan industri perasuransian.

### Dewan Pengawas Syariah

Dewan Pengawas Syariah terdiri dari ketua merangkap anggota dan 1 (satu) anggota yang memiliki keahlian dalam bidang Fiqih Muamalat dan pengetahuan di bidang perasuransian.

Dewan pengawas Syariah memiliki tugas untuk memastikan :

- produk yang ditawarkan kepada masyarakat sesuai dengan prinsip-prinsip syariah dan ketentuan yang berlaku.
- investasi yang dilakukan perusahaan sesuai dengan prinsip-prinsip syariah dan ketentuan yang berlaku.
- pengelolaan perusahaan sesuai dengan prinsip-prinsip syariah dan ketentuan yang berlaku.

### Komposisi Dewan Pengawas Syariah

Dewan Pengawas Syariah perusahaan saat ini diangkat melalui Rapat Umum Pemegang Saham pada tanggal 12 Mei 2019 dengan masa jabatan selama 3 (tiga) tahun sampai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan 2022, dengan susunan keanggotaan Dewan Pengawas Syariah adalah sebagai berikut :

*Performance assessment of Board of Directors is done internally. There were no independent parties appointed to conduct the performance assessment of the Board of Directors in 2021.*

### *Remuneration for The Board of Directors*

*The determination and the amount of the remuneration for the Board of Directors are regulated in the Company's Article of Association and carried out by the Shareholderss General Meeting.*

*The total remuneration of the Board of Directors in the year 2021 amounted to Rp 10, 703 million.*

### *Training for Directors*

*The Board of Directors attended the seminars to improve their competency, related to the good corporate governance, the macro economic developments in the country, the development of insurance industry, the capital market regulation and the insurance industry.*

### *The Sharia Supervisory Board*

*The Sharia Supervisory Board consist of chairman and 1 (one) member of supervisor that have competency in Fiqih and knowledge in insurance.*

*The Sharia Supervisory Board have a duty to ensure:*

- *product offered to the public is in conformity with the Sharia principles and the existing regulations.*
- *investment by the company is in accordance with the Sharia principles and the existing regulations.*
- *management of the company is in accordance with the Sharia principles and the existing regulations.*

### *Composition of The Sharia Supervisory Board*

*The Sharia Supervisory Board was appointed through the GMS on May 12, 2019 with the assignment period is 3 (three) years until the 2022 Annual GMS.*

## Dewan Pengawas Syariah

**A. Hafifi H. Mustain, Lc., M.A.**  
Ketua

Warga Negara Indonesia. Beliau diangkat sebagai Ketua Dewan Pengawas Syariah perusahaan sejak tahun 2006, dan diangkat kembali berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 1 tanggal 02 Mei 2019 yang dibuat di hadapan Notaris Arry Supratno S.H.

Lahir di Bojonegoro, 06 Oktober 1974. Menyelesaikan Strata Dua di Universitas Kebangsaan Malaysia setelah sebelumnya menyelesaikan pendidikan Strata Satu di Universitas Al Azhar, Mesir.

**Dr. Mukhamad Yasid, M.Si.**  
Anggota

Warga Negara Indonesia. Beliau diangkat sebagai Dewan Pengawas Syariah perusahaan sejak tahun 2006, dan diangkat kembali berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 1 tanggal 02 Mei 2019 yang dibuat di hadapan Notaris Arry Supratno S.H.

Memperoleh gelar Doktor di Institut Pertanian Bogor setelah sebelumnya menyelesaikan Strata Satu di Institute Manajemen Koperasi Indonesia (Ikopin) Bandung dan Strata Dua di Universitas Padjadjaran Bandung. Beliau lahir di Grobogan pada tanggal 08 Januari 1965.

Pada tanggal 07 Januari 2021 Beliau meninggal dunia karena sakit.

## Rapat Dewan Pengawas Syariah

Dewan Pengawas Syariah mengadakan rapat secara teratur dan sewaktu – waktu apabila terdapat hal yang dianggap perlu. Risalah rapat dibuat secara tertulis dan ditandatangani oleh peserta rapat.

Dewan Pengawas Syariah menyampaikan hasil rapat kepada Direksi yang membawahi asuransi syariah, sebagai dasar untuk mengambil kebijakan terkait dengan asuransi syariah.

Pada tahun 2021, Dewan Pengawas Syariah mengadakan rapat sebanyak 6 (enam) kali dengan tingkat kehadiran 100%.

## Komite Di Bawah Dewan Komisaris

### Komite Audit

Komite Audit dibentuk untuk membantu Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan terhadap manajemen perusahaan. Komite Audit memberikan laporan kepada Dewan Komisaris dan bertanggungjawab untuk memberikan opini profesional dan informasi penting lainnya untuk menjadi perhatian Dewan Komisaris.

## The Sharia Supervisory Board

**A. Hafifi H. Mustain, Lc., M.A.**  
Chairman

An Indonesian Citizen who appointed as the Chairman of Sharia Supervisory Board since 2006, and reappointed based on the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders No. 1, dated 02 May 2019, by Notary Arry Supratno S.H.

He was born in Bojonegoro, October 6, 1974. He obtained his master degree at National University of Malaysia after finishing his bachelor degree at the Al Azhar University, Egypt.

**Dr. Mukhamad Yasid M.Si.**  
Member

An Indonesian citizen, appointed as member of Sharia Supervisory Board of the company since 2006, and reappointed based on the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders No. 1, dated 02 May 2019, by Notary Arry Supratno S.H.

He obtained doctoral degree from Institut Pertanian Bogor after previously completed his bachelor degree at Institute Manajemen Koperasi Indonesia (Ikopin), Bandung and master degree at Universitas of Padjadjaran, Bandung. He was born in Grobogan on January 8, 1965.

On January 07, 2021, he passed away due to illness.

## Meeting of The Sharia Supervisory Board

The Sharia Supervisory Board hold the periodically and accidentally considered necessary meeting. The minutes of meeting is made and signed by the member attending in the meeting.

The Sharia Supervisory Board submit the minute of the meeting to the Directors who is in charge of sharia insurance, as the consideration in arrange the sharia insurance policies.

In 2021, The Sharia Supervisory Board on the meeting 6 (six) times with the attendance 100%.

## Committees Under the Board of Commissioners

### The Audit Committee

The Audit Committee was established to assist the Board of Commissioners in controlling over the management of the company. It is to report to the Board of Commissioners and responsible for giving their professional opinion and any other important information to the attention of the Board of Commissioners.

Komite Audit terdiri dari 1 (satu) orang Ketua merangkap anggota yang merupakan Komisaris Independen perusahaan, 1 (satu) orang anggota yang juga merupakan Komisaris Independen perusahaan, dan 1 (satu) orang anggota profesional yang mempunyai kualifikasi akademis yang memadai untuk menjalankan fungsi sebagai Komite Audit, dan tidak mempunyai hubungan afiliasi baik dengan Dewan Komisaris, Direksi maupun pihak yang berkepentingan di perusahaan.

Komite Audit mempunyai wewenang untuk mengakses secara penuh, bebas dan tidak terbatas terhadap catatan perusahaan, karyawan, dana, aset serta sumber daya perusahaan lainnya yang berkaitan dengan pelaksanaan tugasnya, dan dalam melaksanakan tugasnya, Komite Audit wajib bekerja sama dengan Biro Pemeriksaan Internal.

Komite Audit bertugas memberikan pendapat profesional yang independen kepada Dewan Komisaris terhadap laporan atau hal-hal yang disampaikan oleh Direksi kepada Dewan Komisaris serta mengidentifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris, antara lain meliputi :

1. menelaah informasi keuangan yang akan dikeluarkan oleh manajemen perusahaan, seperti laporan keuangan, proyeksi, dan informasi keuangan lainnya.
2. menelaah ketaatan perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan peraturan perundang-undangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan perusahaan.
3. menelaah pelaksanaan pemeriksaan internal.
4. menelaah dan melaporkan kepada Dewan Komisaris atas pengaduan yang berkaitan dengan perusahaan.
5. menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi perusahaan.
6. membuat pedoman kerja Komite Audit (*Audit Committee Charter*).

Komite Audit menyampaikan laporan atas aktivitasnya kepada Dewan Komisaris secara berkala sekurang-kurangnya satu kali dalam 3 (tiga) bulan.

Pada tahun 2021, Komite Audit mengadakan rapat sebanyak 4 (empat) kali dengan tingkat kehadiran anggota 100%.

*The Audit Committee consists of a Chairman who also as an Independent Commissioner, 1 (one) member who also concurrently stands as Independent Commissioner, and 1 (one) professional member who has an academic background to undertake the functions of the Audit Committee, and are not affiliated to the Board of Commissioners, the Board of Directors and any other person holding direct stake of the company.*

*The Audit Committee has the right to fully and freely access without limit to the company's documents, employees, fund, assets, and other resources to be able to accomplish their tasks and responsibilities of an Audit Committee, and in doing this, the Audit Committee has to cooperate with the Internal Audit Bureau.*

*The Audit Committee is to give the Board of Commissioners its professional and independent views related to the matters reported by the Board of Directors and to identifying the matters that need to pay attention by the Board of Commissioners, including the following:*

1. *review and analyze the financial information that was released by the companies' management, like the financial reports, the projections, and the other financial information.*
2. *review the company's compliance on the Capital Markets law and regulation, as well as other related laws and regulations affecting the company.*
3. *review the implementation of internal audit.*
4. *review and report to the Board of Commissioners of any grievances from the third parties related to the company.*
5. *safeguard the secrecy of documents, data, and another corporate information.*
6. *make the guidelines by the work of the Audit Committee (Audit Committee Charter).*

*The Audit Committee periodically submits the report to the Board of Commissioners at least once in 3 (three) months.*

*In 2021, The Audit Committee held on the meeting 4 (four) times with the attendance of the member 100%.*

Beberapa hal penting yang dibahas oleh Komite Audit sepanjang tahun 2021, antara lain :

- Pelaksanaan audit dari pihak internal,
- Audit Planning,
- Penelaahan Laporan Keuangan.

Periode dan masa jabatan Komite Audit adalah sama dengan masa jabatan Dewan Komisaris.

#### Profil Komite Audit

**Dr. Antonius W. Sumarlin, B.A., M.A.**  
Ketua

Warga Negara Indonesia, yang memiliki Sertifikat sebagai peserta yang diterbitkan oleh *General Insurance Association of Indonesia* pada April, 2019 dalam bidang "Natural Catastrophe on The Move" dan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan pada Desember 2020 dalam bidang "Pencegahan Fraud dan Tindak Pidana di Perasuransian." Diangkat sebagai Ketua Komite Audit perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris perusahaan No. 0002/DEKOM/ASRM/IX/2020 tanggal 03 September 2020 dengan masa jabatan sampai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun 2023.

Dr. Sumarlin lahir di Pennsylvania, Amerika Serikat pada tanggal 22 Juni 1967 dan menyelesaikan studinya di Cushing Academy, Massachusetts (SMA), Southern Connecticut States University (S1) jurusan Ekonomi, Vanderbilt University, Tennessee untuk gelar strata dua (S2) di bidang Ekonomi Pembangunan, dan Universitas IPB untuk gelar strata tiga (S3) di bidang pemasaran.

Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen perusahaan.

**Mohamad Rusli S.IP, MBA, AMRP, CIIB, ANZIIF (snr), CERG.**  
Anggota

Warga Negara Indonesia. Diangkat sebagai anggota Komite Audit perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 0002/DEKOM/ASRM/IX/2020 tanggal 03 September 2020 dengan masa jabatan sampai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun 2023.

Beliau lahir di Jakarta, pada tanggal 23 September 1953. Memperoleh gelar master di bidang Manajemen dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) IPWIIA Jakarta pada tahun 1998.

*Some of important issues discussed by the Audit Committee throughout 2021 include :*

- *Internal audit implementation,*
- *Audit Planning,*
- *Review of Financial Statements.*

*The Audit Committee period and tenure is the same as the Board of Commissioners' tenure.*

#### *Profile of The Audit Committee*

**Dr. Antonius W. Sumarlin, B.A., M.A.**  
*Chairman*

*An Indonesian Citizen who holds a Certification on Natural Catastrophe on The Move issued in April, 2019 by General Insurance Association and a Certification on Dissemination of Fraud Prevention and Crime in Insurance Sector issued by the Financial Services Authority, appointed as Chairman of Audit Committee of the company based on Decree of the Company's Board of Commissioner no. 0002/DEKOM/ASRM/IX/2020 dated September 03, 2020 with end of tenure is the closing of the Annual GMS in 2023.*

*Dr. Sumarlin was born in Pennsylvania, USA in June 22, 1967 and completed his educations at Cushing Academy in Massachusetts (High School), at Southern Connecticut States University for his Bachelor Degree in Economics, at Vanderbilt University in Tennessee for his Master Degree in Economic Development and finally at IPB University, Indonesia for the completions his PhD in Marketing.*

*He is also the Independent Commissioner of the company.*

**Mohamad Rusli S.IP, MBA, AMRP, CIIB, ANZIIF (snr), CERG.**  
*Member*

*An Indonesian citizen, appointed as the member of Audit Committee of the company based on Decree of the Company's Board of Commissioner number 0002/DEKOM/ASRM/IX/2020 dated September 03, 2020 with end of tenure is the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2023.*

*He was born in Jakarta, on September 23, 1953. He received his master degree in Management from STIE IPWIIA, Jakarta, in 1998.*



Beliau memiliki sertifikasi antara lain : Ahli Pialang Asuransi dan Reasuransi Indonesia (APAI) dan *Certified Indonesian Insurance and Reinsurance Brokers (CIIB)* dari Asosiasi Ahli Pialang Asuransi dan Reasuransi Indonesia (APARI), Manajemen Risiko Perusahaan Perasuransian dengan kualifikasi Penerapan Analisis Risiko Perusahaan Perasuransian Yang Sangat Kompleks Untuk Peningkatan Kinerja Perusahaan (Utama), yang dikeluarkan oleh BNSP, dan lainnya.

Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen perusahaan.

**Deddy Sutrisno, MM., Ak., CMA., CA., CACP., BKP.**  
Anggota

Warga Negara Indonesia. Diangkat menjadi anggota Komite Audit perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 0002/DEKOM/ASRMY/IX/2020 tanggal 03 September 2020 dengan masa jabatan sampai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun 2023.

Lahir di Pontianak tanggal 18 Februari 1968. Beliau menyelesaikan program diploma IV akuntansi di Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (STAN), Jakarta pada tahun 1995. Beliau memperoleh sertifikasi *Audit Committee Practices (CACP)* dari Ikatan Komite Audit Indonesia pada tahun 2017.

Saat ini Beliau juga menjabat sebagai anggota komite audit pada PT Asia Pacific Fibers Tbk. dan sebagai Direktur pada PT Fair Consulting Indonesia sejak Juli 2012.

### Komite Pemantau Risiko

Komite Pemantau Risiko dibentuk untuk membantu Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan terhadap manajemen perusahaan. Komite Pemantau Risiko memberikan laporan kepada Dewan Komisaris dan bertanggungjawab untuk memberikan opini profesional dan informasi penting lainnya untuk menjadi perhatian Dewan Komisaris.

Komite Pemantau Risiko terdiri dari 1 (satu) orang Ketua merangkap anggota yang merupakan Komisaris Independen perusahaan, 1 (satu) orang anggota yang juga merupakan Komisaris Independen perusahaan dan 1 (satu) orang pejabat eksekutif perusahaan yang mempunyai kualifikasi akademis yang memadai untuk menjalankan fungsi sebagai Komite Pemantau Risiko.

Komite Pemantau Risiko mempunyai wewenang untuk mengakses secara penuh, bebas dan tidak terbatas terhadap catatan perusahaan, karyawan, dana, aset serta sumber daya perusahaan lainnya yang berkaitan dengan pelaksanaan tugasnya.

*He holds professional certifications such as : Indonesian Qualified Insurance and Reinsurance Broker (APAI) and Certified Indonesian Insurance & Reinsurance Broker (CIIB) from The Association of Indonesian Qualified Insurance and Reinsurance Brokers (APARI), certification of Risk Management of an Insurance Company with a qualification for the Application of Highly Complex Risk Analysis of Insurance Companies for the Improvement of the Company's Performance (advant), issued by BNSP, etc.*

*He is also the Independent Commissioner of the company.*

**Deddy Sutrisno, MM., Ak., CMA., CA., CACP., BKP.**  
Member

*An Indonesian citizen, appointed as the member of Audit Committee of the company based on Decree of the Company's Board of Commissioner number 0002/DEKOM/ASRMY/IX/2020 dated September 03, 2020 with end of tenure is the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2023.*

*He was born in Pontianak, February 18, 1968. He completed his Diploma IV program in Accountancy at Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (STAN), Jakarta in 1995. He obtained Certified of Audit Committee Practices (CACP) from the Institute of Indonesian Audit Committee in 2017.*

*He also a member of Audit Committee at PT Asia Pacific Fibers Tbk., and as Director at PT Fair Consulting Indonesia since July 2012.*

### The Risk Monitoring Committee

*The Risk Monitoring Committee was established to assist the Board of Commissioners in controlling over the management of the company. It is to report to the Board of Commissioners and responsible for giving their professional opinion and any other important information to the attention of the Board of Commissioners.*

*The Risk Monitoring Committee consists of a Chairman who also as an Independent Commissioner, 1 (one) member who also concurrently stands as Independent Commissioner and 1 (one) executive officer of the company who has an academic background to undertake the functions of the Risk Monitoring Committee.*

*The Risk Monitoring Committee has the right to fully and freely access without limit to the company's documents, employees, fund, assets, and other resources to be able to accomplish their tasks and responsibilities of an Risk Monitoring Committee.*



Komite Pemantau Risiko bertugas memberikan pendapat profesional yang independen kepada Dewan Komisaris terhadap laporan atau hal-hal yang disampaikan oleh Direksi kepada Dewan Komisaris serta mengidentifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris, antara lain meliputi :

1. Memastikan bahwa fungsi manajemen risiko telah berjalan dengan baik.
2. Melakukan review atas pemetaan exposure risiko dan mendiskusikannya dengan underwriter dan Direksi.
3. Melakukan evaluasi atas kepatuhan perusahaan terhadap regulasi.
4. Melaporkan kepada Dewan Komisaris berbagai risiko yang dihadapi perusahaan dan pelaksanaan manajemen risiko oleh Direksi.
5. Melakukan evaluasi kebijakan dan strategi manajemen risiko baik operasional maupun pengembangan perusahaan.
6. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi perusahaan.
7. Membuat pedoman kerja Komite Pemantau Risiko (Piagam Komite Pemantau Risiko).

Komite Pemantau Risiko menyampaikan laporan atas aktivitasnya kepada Dewan Komisaris secara berkala sekurang-kurangnya satu kali dalam 3 (tiga) bulan.

Pada tahun 2021, Komite Pemantau Risiko mengadakan rapat sebanyak 4 (empat) kali dengan tingkat kehadiran anggota 100%.

Periode dan masa jabatan Komite Pemantau Risiko adalah sama dengan masa jabatan Dewan Komisaris.

#### Profil Komite Pemantau Risiko

**Mohamad Rusli S.IP, MBA, AMRP, CIIB, ANZIIF (snr), CERG.**  
Ketua

Warga Negara Indonesia. Diangkat sebagai Ketua Pemantau Risiko perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris nomor 0005/DEKOM/ASRM/X/2020 tanggal 12 Oktober 2020 dengan masa jabatan sampai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun 2023.

Beliau lahir di Jakarta, pada tanggal 23 September 1953. Memperoleh gelar master di bidang Manajemen dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STEI) IPWIJA Jakarta pada tahun 1998.

*The Risk Monitoring Committee is to give the Board of Commissioners its professional and independent views related to the matters reported by the Board of Directors and to identify the matters that need to pay attention by the Board of Commissioners, including the following:*

1. *Ensure the risk management function has worked in the company.*
2. *Review of risk exposure mapping and discuss it with underwriter and Board of Directors.*
3. *Evaluate the company's compliance with the regulation.*
4. *report to the Board of Commissioners of various risks faced by the company and the risk management by the Board of Directors.*
5. *Evaluated risk management policy and strategy both operational and on business development of the company.*
6. *Maintain the confidentiality of documents, data, and another corporate information.*
7. *make the guidelines by the work of the Risk Monitoring Committee (Risk Monitoring Committee Charter).*

*The Risk Monitoring Committee periodically submits the report to the Board of Commissioners at least once in 3 (three) months.*

*In 2021, Risk Monitoring Committee held on the meeting 4 (four) times with the attendance of the member 100%.*

*The Risk Monitoring Committee period and tenure is the same as the Board of Commissioners' tenure.*

#### Profile of The Risk Monitoring Committee

**Mohamad Rusli S.IP, MBA, AMRP, CIIB, ANZIIF (snr), CERG.**  
Chairman

*An Indonesian citizen who appointed as the Chief of Risk Monitoring Committee of the company based on Decree of the Company's Board of Commissioner no. 0005/DEKOM/ASRM/X/2020 dated October 12, 2020 with end of tenure is the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2023.*

*He was born in Jakarta, on September 23, 1953. He received his master degree in Management from STEI IPWIJA, Jakarta, in 1998.*

Beliau memiliki sertifikasi antara lain : Ahli Pialang Asuransi dan Reasuransi Indonesia (APAI) dan *Certified Indonesian Insurance and Reinsurance Brokers* (CIIB) dari Asosiasi Ahli Pialang Asuransi dan Reasuransi Indonesia (APARI), Manajemen Risiko Perusahaan Perasuransian dengan kualifikasi Penerapan Analisis Risiko Perusahaan Perasuransian Yang Sangat Kompleks Untuk Peningkatan Kinerja Perusahaan (Utama), yang dikeluarkan oleh BNSP, dan lainnya.

Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen perusahaan.

**Dr. Antonius W. Sumarlin, B.A., M.A.**  
Anggota

Warga Negara Indonesia. Diangkat sebagai anggota Komite Pemantau perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris nomor 0005/DEKOM/ASRM/X/2020 tanggal 12 Oktober 2020 dengan masa jabatan sampai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun 2023.

Dr. Sumarlin lahir di Pennsylvania, Amerika Serikat pada tanggal 22 Juni 1967 dan menyelesaikan studinya di Cushing Academy, Massachusetts (SMA), Southern Connecticut States University (S1) jurusan Ekonomi, Vanderbilt University, Tennessee untuk gelar strata dua (S2) di bidang Ekonomi Pembangunan, dan Universitas IPB untuk gelar strata tiga (S3) di bidang pemasaran.

Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen perusahaan.

**D. M. Doni Padmadi, S. IP., CRMO.**  
Anggota

Warga Negara Indonesia. Diangkat sebagai anggota Komite Pemantau perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris nomor 0005/DEKOM/ASRM/X/2020 tanggal 12 Oktober 2020 dengan masa jabatan sampai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun 2023.

Lahir di Jakarta tanggal 24 Juni 1976. Beliau menyelesaikan program pendidikan Sarjana pada bidang Perbandingan Politik di Universitas Indonesia.

Memiliki sertifikat CRMO (*Certified Risk Management Officer*) dari Badan Nasional Sertifikasi Profesi pada tahun 2020.

Saat ini juga aktif sebagai Pejabat Eksekutif yang berada dalam struktur Komite Manajemen Risiko.

*He holds professional certifications such as : Indonesian Qualified Insurance and Reinsurance Broker (APAI) and Certified Indonesian Insurance & Reinsurance Broker (CIIB) from The Association of Indonesian Qualified Insurance and Reinsurance Brokers (APARI), certification of Risk Management of an Insurance Company with a qualification for the Application of Highly Complex Risk Analysis of Insurance Companies for the Improvement of the Company's Performance (advant), issued by BNSP, etc.*

*He is also the Independent Commissioner of the company.*

**Dr. Antonius W. Sumarlin, B.A., M.A.**  
Member

*An Indonesian citizen who appointed as member of Risk Monitoring Committee of the company based on Decree of the Company's Board of Commissioner no. 0005/DEKOM/ASRM/X/2020 dated October 12, 2020 with end of tenure is the closing of General Meeting of Shareholders in 2023.*

*Dr. Sumarlin was born in Pennsylvania, USA in June 22, 1967 and completed his educations at Cushing Academy in Massachusetts (High School), at Southern Connecticut States University for his Bachelor Degree in Economics, at Vanderbilt University in Tennessee for his Master Degree in Economic Development and finally at IPB University, Indonesia for the completions his PhD in Marketing.*

*He is also the Independent Commissioner of the company.*

**D. M. Doni Padmadi, S. IP., CRMO.**  
Member

*An Indonesian citizen who appointed as member of Risk Monitoring Committee of the company based on Decree of the Board of Commissioner no. 0005/DEKOM/ASRM/X/2020 dated October 12, 2020 with end of tenure is the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2023.*

*Born in Jakarta, June 24 1976 and completed his Bachelor of Political Science from Universitas Indonesia.*

*He hold a CRMO (Certified Risk Management Officer) issued by National Profession Standardization Agency (BNSP) on 2020.*

*Currently he is an active member of the Risk Management Committee structure organization as an Executive Officer.*

## Komite Remunerasi dan Nominasi

Pada saat ini perusahaan tengah membentuk komite remunerasi dan nominasi. Adapun fungsi remunerasi berdasarkan Anggaran Dasar perusahaan oleh Rapat Umum Pemegang Saham dilimpahkan kepada komisaris, dan dilakukan bersama dengan direksi.

## Remuneration and Nomination Committee

The company is forming a remuneration and nomination committee. The remuneration function based on the Company's Articles of Association is delegated to the Board of Commissioners by GMS and is carried out together with the Board of Directors.

## Komite Di Bawah Direksi

Dalam rangka meningkatkan penerapan prinsip-prinsip GCG, Direksi membentuk komite antara lain :

## Committees Under the Board of Directors

To improve the implementation of the GCG principles, The Board of Directors has formed Committees as follows :

### Komite Investasi

Komite Investasi dibentuk berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 0783/Dir/P.268/V/2018 pada tanggal 21 Mei 2018.

### The Investment Committee

The Investment Committee was formed based on a Decree of the Board of Directors No. 0783/Dir/P.268/V/2018 on May 21, 2018.

Tugas dan tanggung jawab Komite Investasi antara lain adalah bersama-sama Direksi merumuskan kebijakan investasi yang akan dijadikan pedoman dan dilaksanakan oleh perusahaan selama 1 (satu) tahun.

The Investment Committee and Board of Directors are responsible for formulating an investment policy that will be used as an guideline and implemented by the company for a year ahead.

Komite Investasi terdiri dari Direktur Keuangan sebagai koordinator merangkap anggota dan 2 (dua) orang anggota.

The Investment Committee consist of the Finance Director as the coordinator as well as member and 2 (two) members.

Dalam melaksanakan tugasnya, Komite Investasi dibantu oleh Unit Kerja Investasi.

In carrying out its duties, the Investment Committee is assisted by the Investment Unit.

## Komite Pengembangan Produk Asuransi

Komite Pengembangan Produk Asuransi dibentuk berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 0787/Dir/P.272/V/2018 pada tanggal 21 Mei 2018.

## Insurance Product Development Committee

The Insurance Product Development Committee was formed based on a Directors Decree No. 0787/Dir/P.272/V/2018 on May 21, 2018.

Tugas dan tanggung jawab Komite Pengembangan Produk Asuransi antara lain adalah Menyusun rencana strategis pengembangan dan pemasaran produk asuransi, dan mengevaluasi kesesuaian produk asuransi baru dengan rencana strategis tersebut.

The Insurance Product Development Committee duties and responsibilities of developing a strategic plan for the development and marketing of insurance products, and evaluating the suitability of new insurance products along with the strategic plan.

Komite Pengembangan Produk Asuransi terdiri dari 1 (satu) Koordinator merangkap anggota dan 2 (dua) orang anggota.

The Insurance Product Development Committee consists of 1 (one) Coordinator who is also a member and 2 (two) members.

### Team Pelayanan Pengaduan Konsumen

Team Pelayanan Pengaduan Konsumen dibentuk berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 1139/Dir/P.251/VII/2014 pada tanggal 7 Juli 2014.

Team Pelayanan Pengaduan Konsumen bertugas dan bertanggung jawab untuk meningkatkan kecepatan dan efektivitas penanganan dan fasilitasi penyelesaian pengaduan konsumen yang dirugikan.

Team Pelayanan Pengaduan Konsumen dipimpin oleh seorang koordinator.

### Komite Penjualan Salvage

Komite Penjualan Salvage dibentuk berdasarkan SK Direksi No. 1890/DIR/X/2011 pada tanggal 10 Oktober 2011.

Komite Penjualan Salvage bertugas dan bertanggung jawab atas seluruh proses penjualan salvage klaim dan bertanggung jawab kepada Direktur Teknik dan Direktur Keuangan.

Komite Penjualan Salvage dipimpin oleh seorang ketua merangkap anggota dan 4 (empat) anggota.

### Komite Manajemen Risiko

Komite Manajemen Risiko dibentuk berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 1448/DIRUT.umum-SDM/SDM.583/XII/20 pada tanggal 28 Desember 2020.

Komite Manajemen Risiko bertugas membantu Direksi dalam melaksanakan Manajemen Risiko terhadap peraturan perundang-undangan di bidang usaha perasuransian dan peraturan perundangundangan lainnya.

Komite Manajemen Risiko dipimpin oleh seorang koordinator.

### Komite Pengarah Teknologi Informasi

Komite Pengarah Teknologi Informasi dibentuk berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 0788/DIRUT.UM-SDM/SDM.599/VII/21 pada tanggal 27 Juli 2021.

Tugas dan tanggung jawab Komite Pengarah Teknologi Informasi antara lain memastikan dilaksanakannya POJK No. 4/POJK.05/2021 tentang Penerapan Manajemen Risiko dalam Penggunaan Teknologi Informasi oleh Lembaga Jasa Keuangan Non-Bank dan melakukan supervisi atas pengembangan teknologi informasi yang dilaksanakan oleh Team Pengembangan Teknologi Informasi.

### Consumer Service and Complaints Settlement Team

The Consumer Service and Complaints Team was formed based on a Directors Decree No. 1139/Dir/P.251/VII/2014 on July 7, 2014.

The Consumer Service and Complaints Settlement Team is responsible for increasing the speed and effectiveness of handling and facilitating the settlement of complaints of consumers who are disadvantaged.

The Consumer Services and Complaints Settlement Team is led by a coordinator.

### Salvage Auction Committee

The Salvage Auction Committee was formed based on Directors Decree No. 1890/DIR/X/2011 on October 10, 2011.

This committee is in charge of for the entire process of selling salvage claims and is responsible to the Technical Director and the Finance Director.

The Salvage Auction Committee is led by a coordinator.

### Risk Management Committee

The Risk Management Committee was formed based on the Decree of the Board of Directors No. 1448/Dirut.Umum-SDM/SDM.583/XII/20 on December 28, 2020.

The Risk Management Committee is assisting the Board of Directors in carrying out Risk Management in connection with laws and regulations in the insurance business and other legislation.

The Risk Management Committee is led by a coordinator.

### Information Technology Steering Committee

The Information Technology Steering Committee Was formed by Director Decree No. 0788/DIRUT.UM-SDM/SDM.599/VII/21 on July 27, 2021.

The Committee has responsibility to ensure the implementation of POJK No. 4/POJK.05/2021 concerning The Application of Risk Management in the Use of Information Technology by Non - Bank Financial Services Institutions and supervising the development of information technology carried out by the Information Technology Development Team.

Komite Pengarah Teknologi Informasi terdiri dari Direktur Pemasaran, Direktur Keuangan sebagai Direktur yang membawahkan Teknologi Informasi, Direktur Kepatuhan yang merupakan Direktur yang membawahkan Manajemen Risiko, dan 1 (satu) pejabat tertinggi yang membawahkan Biro Teknologi Informasi.

*The Committee consist of Marketing Director, Financial Director, Compliance Director, and Information and Technology head bureau.*

Dalam melaksanakan tugasnya, Komite Pengarah Teknologi Informasi dibantu oleh Team Pengembangan Teknologi Informasi.

*In carrying out its duties, this committee is assisted by the Information Technology Development Team.*

### **Biro Pengawasan Intern**

### **The Internal Audit Bureau**

Biro Pengawasan Intern memiliki fungsi untuk membantu Direktur Utama dalam melakukan Analisa risiko dan pengawasan operasional.

*The Internal Audit Bureau has the function of assisting the President Director to do the risk assessment and operational supervision.*

Biro Pengawasan Intern memiliki independensi dalam melakukan tugasnya dan mempunyai akses informasi yang luas terhadap seluruh kegiatan perusahaan.

*The Internal Audit Bureau is independent in performing its duty and is entitled to have access on the information related to the company's operation.*

Biro Pengawasan Intern melakukan pengawasan terhadap divisi/biro operasional lainnya terkait dengan kepatuhan terhadap prosedur operasi standar dan penilaian terhadap hasil akhirnya.

*The Internal Audit Bureau has to conduct inspection on divisional or departmental operations related to the compliance of the operational standard procedures and the assessment of the end results.*

Biro Pengawasan Intern bekerja sama dengan Komite Audit dan Pemeriksa Eksternal untuk memastikan kehandalan struktur pengendalian intern perusahaan.

*The Internal Audit Bureau has to cooperate with the Audit Committee and External Auditors to ensure the reliability of the internal control structure of the company.*

Piagam Audit Internal telah disusun dan disahkan oleh Dewan Komisaris dan Direksi pada tanggal 17 Desember 2009. Piagam Audit Internal perusahaan berisi :

*The Internal Audit Charter has been complied and authorized by The Board of Commissioners and The Board of Directors. The Company's Internal Audit Charter contains :*

1. Visi
2. Misi
3. Struktur dan Kedudukan
4. Tugas dan Tanggung Jawab
5. Wewenang
6. Kode Etik
7. Persyaratan Menjadi Auditor Internal
8. Pertanggungjawaban

1. Vision
2. Mission
3. Structure and position
4. Duties and responsibilities
5. Authorities
6. Ethical Codes
7. Internal Auditor requirements and qualifications
8. Accountability

Biro Pengawasan Intern terdiri dari 12 (dua belas) personil dipimpin oleh seorang Kepala Biro yang mempunyai kualifikasi akademis yang memadai untuk menjalankan tugas sebagai pengawas internal.

*The Internal Audit Bureau consist of 12 (twelve) personnel and its led by a Bureau Head who has an appropriate academic qualification to do the task of an internal auditor.*



## Profil Kepala Biro Pengawasan Intern

Dwi Winanto telah menjabat sebagai Kepala Biro Pengawasan Intern sejak 1 Maret 2016 berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 0196/Dir/P.055/II/2016, setelah sebelumnya menjabat sebagai Kepala Sub Biro Pengawasan Intern pada tahun 2013 – 2015.

Memperoleh gelar Sarjana Akuntansi dari Universitas Gunadarma, Jakarta pada tahun 2001 dan Magister Manajemen Sistem Informasi dari Universitas Gunadarma tahun 2008.

Beliau memiliki sertifikasi *Qualified Internal Auditor (QIA)* yang dikeluarkan oleh Dewan Sertifikasi *Qualified Internal Auditor* pada tahun 2013.

## Pelaksanaan Tugas Biro Pengawasan Intern sepanjang tahun 2021

Pada akhir tahun 2020 Biro Pengawasan Intern telah membuat Program Kerja yang akan dilaksanakan pada tahun 2021. Pelaksanaan audit rutin dilakukan secara terjadwal baik di kantor Pusat yaitu Divisi, Biro, dan Unit Askes, maupun di Kantor Cabang, Unit, dan Perwakilan.

Audit yang dilaksanakan sepanjang periode tahun 2021 adalah berupa audit reguler yang dilakukan di 3 (tiga) kantor cabang.

Biro Pengawasan Intern melakukan pemeriksaan dan penilaian secara objektif terhadap objek audit dan memberikan saran perbaikan mengenai semua kegiatan yang diperiksa.

Biro Pengawasan Intern membuat laporan audit yang disampaikan kepada Dewan Komisaris dan Direktur Utama.

## Sekretaris Perusahaan

Sekretaris perusahaan terdiri dari 1 (satu) orang Koordinator merangkap anggota dan 3 (tiga) orang anggota yang memiliki kualifikasi akademis yang memadai untuk menjalankan tugas sebagai sekretaris perusahaan.

Sekretaris perusahaan mempunyai akses terhadap informasi material dan relevan yang berkaitan dengan perusahaan dan selalu meningkatkan kemampuan terhadap penguasaan peraturan perundangundangan, khususnya di bidang pasar modal.

Sekretaris perusahaan telah melaksanakan fungsinya antara lain yaitu :

- memperhatikan perkembangan pasar modal, khususnya peraturan-peraturan yang berlaku di bidang pasar modal.

## Profile of The Head of the Internal Audit Bureau

*Dwi Winanto has been serving as the head of Internal Audit Bureau since March 1, 2016, based on Director Decree No. 0196/Dir/P.055/II/2016, previously he was Deputy Head of Internal Audit Bureau in 2013 – 2015.*

*He obtained his Bachelor degree in Accounting from Gunadarma University, Jakarta in 2001 and pursuing his education in Gunadarma University for his Master degree in Management information System in 2008.*

*He holds a Qualified Internal Auditor (QIA) certification issued by the Qualified Internal Auditor Certification Board in 2013.*

## Internal Audit Implementation in 2021

*At the end of 2019 the Internal Audit Bureau has established a Work Program that will be implemented in 2020. Routine audits are carried out on a scheduled basis both at the Headquarters namely Divisions, Bureaus, and Askes Units, as well as at Branch Offices, Units and Representatives.*

*The audits carried out throughout the 2021 period are regular audits in 3 (three) branches.*

*The Internal Audit Bureau conducts an objective inspection and evaluation of the audit objects and provides suggestions for improvement regarding all audit activities.*

*The Internal Audit Bureau also made audit reports that are submitted to the Boards of Commissioners and the President Director.*

## The Corporate Secretary

*The Corporate Secretary consists of 1 (one) coordinator and 3 (three) members who have the suitable academic qualifications to run the duty as Corporate Secretary.*

*The Corporate Secretary has the access to the material information relevant to the company and has to constantly improve the knowledge of the laws and regulations especially those of the capital market.*

*The Corporate Secretary performs its functions including among others:*

- to concentrate on the capital market development, especially the regulation of the capital market.



- melayani kebutuhan shareholder sehubungan dengan kondisi dan/atau corporate action perusahaan.
- melakukan sosialisasi informasi yang material mengenai perusahaan kepada seluruh shareholder.
- memberikan masukan kepada Direksi untuk mematuhi ketentuan perundang-undangan yang berlaku baik dalam bidang pasar modal maupun dalam bidang usaha pokok perusahaan.
- bertindak sebagai sebagai penghubung antara perusahaan dengan pemegang saham, otoritas pasar modal dan shareholders lainnya.
- *to serve the Shareholders' need related with the condition and/or the company's corporate actions.*
- *to socialize material information to all shareholders.*
- *to give the information to the Directors to comply with the existing regulations on capital market as well as regulations related to the main business of the company.*
- *To liaise the company with the shareholders, capital market authority and other shareholders.*

### Profil Sekretaris Perusahaan

Adi Ratna Punggawa N, S.H., menjabat sebagai koordinator sekretaris perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 0805/Dir/P.282/VII/2020.

Memperoleh gelar Sarjana Hukum dari Universitas Indonesia pada tahun 2001, dan mulai berkarir di perusahaan sejak tahun 2002 dan saat ini merupakan wakil kepala biro hukum dan sekretariat.

Pada tahun 2021, pelatihan yang diikuti sebagai koordinator sekretaris perusahaan antara lain:

- Webinar – Pendalaman POJK No.32/POJK.04/2014, POJK No.15/POJK.04/2020 tentang Rencana & Penyelenggaraan RUPS Perusahaan Terbuka dan POJK No.16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan RUPS Perusahaan Terbuka Secara Elektronik”, diselenggarakan oleh ICOSA, Mei 2021,
- Webinar – *Preparing Corporate Action Plan on TCFD and SDGs Confirmation*, diselenggarakan oleh IDX, Oktober 2021.

### Pemeriksa Eksternal

Pemeriksa eksternal ditunjuk oleh Rapat Umum Pemegang Saham dari calon yang diajukan oleh Dewan Komisaris setelah mempertimbangkan sekurang-kurangnya independensi, kecukupan pengalaman dan sumber daya manusia serta besaran jasa audit kantor akuntan publik yang diusulkan.

Pemeriksa eksternal bebas dari pengaruh Dewan Komisaris, Direksi dan pihak yang berkepentingan di perusahaan.

### Profile of Corporate Secretary

Adi Ratna Punggawa N, S.H., appointed as coordinator of the Corporate Secretary based on Decree of The Board of Directors No. 0805/Dir/P.282/VII/2020.

Obtained her Bachelor of Law from University of Indonesia in 2001, and started to work at the company since 2002, and currently is the deputy head of Legal and Secretariat Bureau.

In 2021, she participated in several trainings as follows:

- Reviewing POJK No.32/POJK.04/2014, POJK No.15/POJK.04/2020 concerning about the plans and implementation of Public Company GMS and electronic GMS for Public Company, organized by ICOSA, December 2020, Mei 2021.
- *Preparing Corporate Action Plan on TCFD and SDGs Confirmation*, organized by IDX, October 2021.

### The External Auditor

External Auditor is appointed by the Shareholders' General Meeting as proposed by the Board of Commissioners after considering the independence, experience, human resource qualifications and auditing fee proposed by the public accountant office.

The External Auditor should be free from any influence from the Board of Commissioners, Directors as well as other shareholders.

Perusahaan telah menyediakan semua catatan akuntansi dan data penunjang yang diperlukan sehingga memungkinkan pemeriksa eksternal memberikan pendapatnya tentang kewajaran, ketaat-azasan, dan kesesuaian laporan keuangan perusahaan dengan standar akuntansi keuangan Indonesia.

Pemeriksa Eksternal juga telah melakukan pertemuan dan koordinasi dengan Pemeriksa Internal maupun Komite Audit berkaitan dengan perencanaan dan pelaksanaan pemeriksaan.

Hasil pemeriksaan pemeriksa eksternal disampaikan kepada Direksi dan Komite Audit untuk dibahas bersama.

Pada tahun buku 2021 Pemeriksa Eksternal yang ditunjuk adalah Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris (*An independent member of Moore Global Network Limited*) dengan jasa audit sebesar Rp. 500 juta sebelum pajak pertambahan nilai.

#### Keterbukaan Informasi

Perusahaan melakukan kewajiban keterbukaan informasi dalam bentuk laporan keuangan berkala dan informasi lainnya yang material dan relevan yang disampaikan kepada otoritas pasar modal maupun kepada Badan Pengawas pasar Modal & Lembaga Keuangan sesuai peraturan yang berlaku.

Laporan Tahunan sebagai salah satu materi Rapat Umum Pemegang Saham dalam bentuk tercetak dan dokumen elektronik disediakan selambat-lambatnya 21 (dua puluh satu) hari sebelum pelaksanaan rapat.

Laporan Tahunan disusun sekurang-kurangnya sesuai dengan pedoman penyajian sebagaimana Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 29/POJK.04/2016 yang diundangkan pada tanggal 29 Juli 2016.

Laporan Keuangan disusun dan disajikan berdasarkan standar akuntansi keuangan Indonesia, Keputusan Menteri Keuangan tentang laporan keuangan perusahaan asuransi kerugian, dan Peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan nomor VIII.G.7.

Perusahaan juga melakukan keterbukaan informasi dalam hal perubahan kepemilikan saham perusahaan oleh anggota Direksi dan Anggota Komisaris.

Pada tahun 2021 perusahaan telah melakukan pelaporan atas perubahan kepemilikan saham yang dimiliki oleh Bapak Syahril yang juga menjabat sebagai Direktur Utama perusahaan dari sebelumnya berjumlah 94.340.642 lembar saham menjadi 95.798.166 lembar saham, sebagai implementasi dari POJK No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Perubahan Kepemilikan saham Perusahaan Terbuka.

*The company has provided all accounting records and supporting documents to enable the external auditors to give their opinion on the authenticity, compliance and conformity of income statement with the Indonesian Accounting Standards.*

*The External Auditor has conducted meetings and co-ordinations with the Internal Audit Bureau as well as Audit Committee with regard to the planning and implementation of the auditing.*

*The result of the audit is to be submitted to the Board of Directors and Audit Committee to be discussed.*

*In 2020, the appointed external auditor was Public Accountant Mirawati Sensi Idris (An independent member of Moore Stephens International Limited) with a fee amounting to Rp 500 million before the value added tax.*

#### The Information Transparency

*The company has shown its compliance for openness in providing information in the form of periodic financial report and other material and relevant information for the capital market authority as well as the Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency as per existing regulations.*

*An Annual Report as one of the items needed for the Shareholders' General Meeting in the form of hard and soft copies is to be completed 21 (twenty one) days at the latest before the meeting.*

*The Annual Report is written and presented as per guidelines of the Regulation of the Financial Services Authority No. 29 / POJK.04 / 2016, promulgated on July 29, 2016.*

*Financial Statement is written and presented as per Indonesian Accounting Standards, the decree of The Minister of Finance on financial report by the general insurance company, and regulations stipulated by the Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency No. VIII.G.7*

*The company also convey information disclosure regarding change in the company's share ownership by member of the BOD and BOC.*

*In 2021, the company has reported the change in share ownership owned by Mr Syahril who is also The President Director of the Company from 94,340,642 shares to 95,798,166 shares, as the implementation of POJK No. 11/POJK.04/2017 concerning reports of ownership or changes in share ownership of public companies.*

## Struktur Pengendalian Intern

Sebagai perusahaan yang bergerak dalam bidang pengelolaan risiko, perusahaan secara terus-menerus memelihara dan meningkatkan struktur pengendalian intern yang handal melalui penelaahan atas efektivitas penerapan struktur pengendalian intern.

Struktur pengendalian intern yang dibangun perusahaan mencakup lingkungan pengendalian, sistem akuntansi dan prosedur pengendalian yang dimaksudkan untuk mengendalikan aspek keuangan, operasional dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan.

Lingkungan pengendalian mencakup tindakan, kebijakan dan prosedur yang mencerminkan semua perilaku manajemen berkaitan dengan pengendalian, seperti pembuatan struktur organisasi, pembentukan komite audit, pembentukan pemeriksa internal, dan pembuatan metode pengendalian manajemen.

Sistem akuntansi mencakup semua sistem dan prosedur yang dapat mengidentifikasi, menyusun, mengklasifikasikan, mencatat dan melaporkan transaksi perusahaan.

Sistem akuntansi yang efektif harus menjamin bahwa semua catatan transaksi valid, transaksi diotorisasi pihak yang berwenang, transaksi dinilai dan diklasifikasikan secara tepat, dan transaksi dicatat tepat waktu dan dirangkum dengan benar.

Prosedur pengendalian mencakup semua kebijakan dan prosedur yang dibangun oleh manajemen untuk mencapai tujuan pengendalian intern, seperti adanya pemisahan tugas yang memadai, proses otorisasi transaksi dan kegiatan yang tepat, kecukupan dokumen dan catatan, pengawasan fisik atas asset perusahaan dan pencatatannya, dan pemeriksaan oleh pihak-pihak independen.

## The Internal Control Structure

*As a company engaged in management of risks, the company constantly maintains and improves reliable internal control structure via the effectiveness implementation review of the internal control structure.*

*The internal control structure comprises of the control environment, accounting system and control procedures to control the financial aspect, operation and complying to the regulations.*

*The control environment consists of actions, policies, and procedures portraying management behaviours related to the control, such as organization structure, establishment of audit committee, establishment of internal audit bureau, and formulation of the management control methods.*

*The accounting system comprises of all systems and procedures that can identify, assemble, classify, analyze and report the company's transaction.*

*An effective accounting system have to guarantee that all transaction notes are valid, the transactions are authorized by authorisation in charge, the transaction are assessed and classified precisely, and the transaction are recorded timely and correctly.*

*The control procedure consists of formulation of policies and procedures to achieve the company's control objectives, such as the adequate separation of duty, the proper transaction authorization process and activity, the sufficient documentation and records, the physical control and recording of the company's assets, and the inspection by independent parties.*

## Penerapan Manajemen Risiko

### *Application of Risk Management*

Mengikuti perkembangan regulasi yang telah ditentukan melalui Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 44/POJK.05/2020 tentang Penerapan Manajemen Risiko Bagi Lembaga Keuangan Non-Bank, PT Asuransi Ramayana Tbk dalam hal ini turut menyesuaikan kondisinya dan mengikuti peraturan tersebut.

Penerapan Manajemen Risiko dilakukan dengan adanya tahapan proses identifikasi, pengukuran, pemantauan dan evaluasi pada setiap lini proses bisnis dan unit kerja yang saling berkaitan.

Dengan adanya POJK Nomor 44/POJK.05/2020 perusahaan berfokus pada 9 (sembilan) jenis risiko yaitu :

**Risiko Strategis**, adalah Risiko akibat ketidaktepatan dalam pengambilan dan/atau pelaksanaan suatu keputusan strategis serta kegagalan dalam mengantisipasi perubahan lingkungan bisnis.

Perusahaan melakukan analisa dan evaluasi dalam menjalankan bisnis sehingga secara tidak langsung menciptakan efisiensi untuk usahanya mencapai tujuan. Selain itu perusahaan menggunakan strategi fokus pada bisnis masyarakat yang berbasis ritel.

**Risiko Operasional**, adalah Risiko akibat ketidakcukupan dan/atau tidak berfungsinya proses internal, kesalahan manusia, kegagalan sistem, dan/atau adanya kejadian eksternal yang memengaruhi operasional perusahaan.

Dalam hal yang berkaitan dengan sumber daya manusia, perusahaan memaksimalkan fungsi kepegawaian, rekrutmen dan pengembangan karyawan sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku dan juga peraturan perusahaan.

**Risiko Asuransi**, adalah Risiko kegagalan perusahaan untuk memenuhi kewajiban kepada pemegang polis, tertanggung, atau peserta sebagai akibat dari ketidakcukupan proses seleksi Risiko (*underwriting*), penetapan premi atau kontribusi, penggunaan reasuransi, dan/atau penanganan klaim.

*Pursuant to the regulation stipulated in the Regulation of Financial Service Authority Number 44/POJK.05/2020 about the Application of Risk Management for Non-Banking Financial Institution, PT Asuransi Ramayana Tbk also has to make adjustment and adhere to the prevailing regulation.*

*Risk management constitutes of several stages starting with identification, assessment, monitoring and evaluation in each business process and relevant unit.*

*With the issuance of POJK Number 44/POJK.05/2020 we center on 9 (nine) type of risks: Strategic Risk, Operational Risk, Insurance Risk, Credit Risk, Market Risk, Liquidity Risk, Legal Risk, Compliance Risk and Reputational Risk.*

***Strategic risk** is emerging risk due to incorrect decision making and/or implementation of a strategic decision, as well as the failure in anticipating the changing business environment.*

*Company assesses and analyzes its business undertaking; hence it indirectly generates efficiency for its business to achieve objective. Furthermore, company employs specific strategy for its retail-based community business.*

***Operational risk** is emerging risk due to insufficient and/or malfunctioning internal process, human error, system failure, and/or external incidence that would affect Company's operation.*

*In regards to human resources, company would maximize its personnel, employees' recruitment and development following the prevailing legislations as well as the company's regulation.*

***Insurance risk** is company's risk in failing to fulfill its obligation to the policy holder, insured, or participants due to insufficiency risk selection process (*underwriting*), the setting of premium or contribution, reinsurance process, and/or claims handling.*

Perusahaan dalam usahanya memenuhi kewajiban kepada pemegang polis, membuat kaidah asuransi yang sudah disesuaikan dengan regulasi yang berlaku, menjalin kerjasama dengan Reasuransi Treaty dan memiliki Claim Center yang dapat melayani 24 jam.

**Risiko Kredit**, adalah Risiko akibat kegagalan pihak lain dalam memenuhi kewajiban kepada perusahaan untuk mengantisipasi kegagalan pihak lain dalam memenuhi kewajibannya, perusahaan secara konsisten melakukan penagihan piutang secara teratur ke pihak tertanggung maupun reasuransi sehingga piutang tetap terjaga pada rasio yang sehat.

Selain itu penempatan investasi dilakukan pada investasi yang memiliki reputasi ataupun berperingkat baik untuk dapat menjamin kelangsungan penerimaan hasil investasi.

**Risiko Pasar**, adalah Risiko pada posisi aset, liabilitas, ekuitas, dan/atau rekening administratif termasuk transaksi derivatif akibat perubahan dari kondisi pasar.

Untuk dapat menjaga stabilitas dari perubahan kondisi pasar, perusahaan memilih menempatkan investasi dengan tingkat volatilitas rendah namun tetap memberikan imbal hasil yang stabil, aman dan optimal.

**Risiko Likuiditas**, adalah Risiko akibat ketidakmampuan perusahaan untuk memenuhi kewajiban yang jatuh tempo dari sumber pendanaan arus kas dan/atau dari aset likuid yang dapat dengan mudah dikonversi menjadi kas, tanpa mengganggu aktivitas dan kondisi keuangan perusahaan.

Dalam hal menjaga jatuh tempo dari sumber pendanaan arus kas dan/atau dari aset likuid, perusahaan memiliki portofolio aset yang berdiversifikasi dan cukup mampu memenuhi kewajiban lancarnya dengan baik. Aset tersebut juga telah disesuaikan dengan kebutuhan jatuh tempo liabilitasnya.

**Risiko Hukum**, adalah Risiko yang timbul akibat tuntutan hukum dan/atau kelemahan aspek hukum.

Dari segi hukum, perusahaan membuat perjanjian/perikatan sesuai standard, syarat-syarat serta prinsip sebagaimana yang telah diatur oleh undang-undang.

*In its effort to meet its obligation to the policy holder shall make insurance principles pursuant to the prevailing legislation, work with Reassurance Treaty and own 24-hour Claim Center in operation.*

*Credit risk is the risk due to other party's failure in meeting their obligation to the company. In anticipating other party's failure to meet their obligation, the company consistently and regularly collects its receivable from the insured and reinsurance; hence, the receivable is maintained in healthy ratio.*

*Furthermore, the investment is made to the type of investment with good reputation or rating in order to ensure its sustainable enjoyment of investment proceeds.*

*Market risk is a risk to asset, liability, equity and/or administrative account positions including derivative transaction due to market condition.*

*In order to maintain market's stability from volatile condition, the company opts to place their investment in lower volatility investment with more stable, secure and optimized profit.*

*Liquidity risk is emerging risk due to company's inability to meet their due liability from cash flow funding source and/or from liquid asset that could be converted to cash without any disruption to company's activity and financial condition.*

*In order to maintain cash flow resource due date and/or from liquid asset, the company possesses diversified asset portfolio and is able to meet their liability accordingly. The assets should also be adjusted with its liability due date.*

*Legal risk is risk due to lawsuit and/or loopholes in the legal aspect.*

*From the legal perspective, the company should enter into contract in accordance with the prevailing standards, conditions stipulated by the law.*

**Risiko Kepatuhan**, adalah Risiko akibat perusahaan tidak mematuhi dan/atau tidak melaksanakan peraturan perundang-undangan dan ketentuan yang berlaku bagi perusahaan.

Perusahaan telah menyesuaikan kondisi dengan perundang-undangan yang berlaku dari regulator, sehingga dapat melakukan kegiatan sesuai dengan ketentuan yang ada.

**Risiko Reputasi**, adalah Risiko akibat menurunnya tingkat kepercayaan pemangku kepentingan yang bersumber dari persepsi negatif terhadap perusahaan.

Perusahaan terus melakukan *branding* melalui media sosial yang sekarang ini sering digunakan oleh masyarakat pada umumnya. Hal ini dapat meningkatkan kepercayaan pada pemangku kepentingan dan tidak ada kondisi yang mempengaruhi kredibilitas perusahaan.

***Compliance risk** is risk due to company's failure to comply and/or obey the prevailing legislations and provisions.*

*Company has to adjust its condition to meet prevailing legislations issued by regulator; hence, it would be able to continue its activities with prevailing legislation.*

***Reputational risk** is risk due to declining trust from shareholders as the result of their negative perception against the Company.*

*The company has to continuously apply branding maintenance measure through social media as commonly used by the public. This will provide a leverage in shareholders' trust and no conditions that would affect company's credibility.*



## Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik

### Good Corporate Governance Implementation

| No.<br>No.                             | Rekomendasi<br>Recommendation                                                                                                                                                                  | Keterangan<br>Description                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A                                      | Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam menjamin Hak-Hak Pemegang Saham.<br><i>Relationship of Public Company with Shareholders in Ensuring Shareholders' Rights</i>           |                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Prinsip 1</b><br><i>Principle 1</i> | <b>Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan RUPS</b><br><i>Improving the Value of Implementation of General Meeting of Shareholders (GMS)</i>                                                        |                                                                                                                                                                                                    |
| Rekomendasi 1.1                        | Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara ( <i>voting</i> ) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham. | Perusahaan memiliki prosedur teknis pengumpulan suara baik secara terbuka maupun tertutup yang tercantum pada Anggaran Dasar perusahaan dan dibacakan kepada Pemegang Saham pada tata tertib RUPS. |
|                                        |                                                                                                                                                                                                | <b>Keterangan : Memenuhi</b>                                                                                                                                                                       |
| <i>Recommendation 1.1</i>              | <i>The public company has a procedure for voting both open and closed voting mechanisms that uphold the independence and interest of shareholders</i>                                          | <i>The Company has a technical procedure for voting both open and closed voting mechanisms as stipulated on the Company's Articles of Association and read out to Shareholders at the GMS.</i>     |
|                                        |                                                                                                                                                                                                | <b>Comply</b>                                                                                                                                                                                      |
| Rekomendasi 1.2                        | Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan.                                                                                               | Direksi dan Dewan Komisaris mempertanggungjawabkan dan melaporkan pelaksanaan tugasnya kepada pemegang saham melalui RUPS.                                                                         |
|                                        |                                                                                                                                                                                                | <b>Keterangan : Memenuhi</b>                                                                                                                                                                       |
| <i>Recommendation 1.2</i>              | <i>All members of Directors and Board of Commissioners of the Public Company attend the Annual GMS.</i>                                                                                        | <i>The Directors and the Board of Commissioners must account for and report the execution of their duties to the shareholders at the GMS.</i>                                                      |
|                                        |                                                                                                                                                                                                | <b>Comply</b>                                                                                                                                                                                      |
| Rekomendasi 1.3                        | Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun.                                                                                       | Perusahaan menyediakan Ringkasan Risalah RUPS selama 1 (satu) tahun dalam website perusahaan.                                                                                                      |
|                                        |                                                                                                                                                                                                | <b>Keterangan : Memenuhi</b>                                                                                                                                                                       |
| <i>Recommendation 1.3</i>              | <i>Summary of GMS minutes of meeting is provided in the Public Company Website for at least one year.</i>                                                                                      | <i>The Company provides the GMS Minutes of meeting for a period of one year on the Company's website.</i>                                                                                          |
|                                        |                                                                                                                                                                                                | <b>Comply</b>                                                                                                                                                                                      |

|                    |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Prinsip 2</b>   | <b>Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor</b>                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Principle 2</b> | <i>Increasing the Quality of Public Communications between public Company and Shareholders or Investors</i>                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Rekomendasi 2.1    | Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor.                                   | Perusahaan memiliki kebijakan komunikasi dengan Investor melalui Public Expose, website perusahaan, dan email contact us.                                                                                                                                                                                                |
|                    |                                                                                                                               | <b>Keterangan : Memenuhi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Recommendation 2.1 | <i>The public Company has communications policy with the shareholders or investors</i>                                        | <i>The Company has a communications policy with the investors carried out through Public Expose, website, and contact us e-mail address.</i>                                                                                                                                                                             |
| Rekomendasi 2.2    | Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web. | Perusahaan menyediakan Laporan Berkala, Keterbukaan Informasi, kinerja perusahaan dan pelaksanaan tata kelola di website perusahaan untuk memberikan informasi yang selengkap-lengkapnyanya kepada setiap pemegang saham dan memberitahukan tata cara berkomunikasi dengan perusahaan melalui email contact us.          |
|                    |                                                                                                                               | <b>Keterangan : Memenuhi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Recommendation 2.2 | <i>The public Company discloses its communications policy to the shareholders or investors on the website</i>                 | <i>The Company provides the regular reports, information disclosure, performance reports, and implementation of governance reports, on its website to provide a clear and transparent information to all shareholders and inform them of the means to communicate with the company through Company email contact us.</i> |
|                    |                                                                                                                               | <b>Comply</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                    |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>B</b>           | <b>Fungsi dan Peran Komisaris</b>                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                 |
|                    | <i>Functions and Roles of the Board of Commissioners</i>                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Prinsip 3</b>   | <b>Memperkuat keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris</b>                                                                                |                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Principle 3</b> | <i>Strengthening the Membership and Composition of the Board of Commissioners</i>                                                          |                                                                                                                                                                                                                 |
| Rekomendasi 3.1    | Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka.                                                      | Sesuai Anggaran Dasar perusahaan, Dewan Komisaris terdiri dari sedikitnya 3 (tiga) orang anggota Dewan Komisaris termasuk Komisaris Utama dan Komisaris Independen.                                             |
|                    |                                                                                                                                            | <b>Keterangan : Memenuhi</b>                                                                                                                                                                                    |
| Recommendation 3.1 | <i>Determination of the number of members of the Board of Commissioners takes into consideration the conditions of the Public Company.</i> | <i>In accordance with the Company's Articles of Association, the Board of Commissioners must at least be composed of three members, including the President Commissioner and the Independent Commissioners.</i> |
|                    |                                                                                                                                            | <b>Comply</b>                                                                                                                                                                                                   |

|                 |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rekomendasi 3.2 | Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan | Komposisi Anggota Dewan Komisaris telah memenuhi kebutuhan perusahaan; masing-masing anggota Komisaris memiliki pendidikan, pengalaman dan kompetensi yang sesuai dengan kebutuhan perusahaan. |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Keterangan : Memenuhi**

|                           |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Recommendation 3.2</i> | <i>Determination of the Board of Commissioners composition takes into consideration its diversity in terms of skills, knowledge and experience required.</i> | <i>The composition of the Board of Commissioners has met the Company's needs; each Commissioner has the education, experience and competence suited to the needs of the Company.</i> |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Comply**

|                                        |                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Prinsip 4</b><br><b>Principle 4</b> | <b>Meningkatkan kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris</b><br><b>Improving the quality of the implementation of duties and responsibilities of the Board of Commissioners</b> |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                 |                                                                                                                         |                                                                             |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Rekomendasi 4.1 | Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri ( <i>self-assessment</i> ) untuk menilai kinerja dewan Komisaris. | Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan oleh Pemegang Saham dalam RUPS. |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|

**Keterangan : Memenuhi**

|                           |                                                                                               |                                                                                                        |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Recommendation 4.1</i> | <i>The Board of Commissioners has its self-assessment policy to evaluate its performance.</i> | <i>The performance assessment of Board of Commissioners is carried out by Shareholders during GMS.</i> |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Comply**

|                 |                                                                                                                                                       |                                                                                           |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rekomendasi 4.2 | Kebijakan penilaian sendiri ( <i>self-assessment</i> ) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. | Kebijakan penilaian kerja Dewan Komisaris diungkapkan melalui laporan tahunan perusahaan. |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|

**Keterangan : Memenuhi**

|                           |                                                                                                                                           |                                                                                                            |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Recommendation 4.2</i> | <i>Self-assessment policy to evaluate the Board of Commissioners performance is disclosed in the Annual Report of the Public Company.</i> | <i>The Board of Commissioners' work appraisal policy is disclosed through the Company's Annual Report.</i> |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Comply**

|                 |                                                                                                                                 |                                                                                                                |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rekomendasi 4.3 | Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. | Kebijakan pengunduran diri anggota Komisaris tercantum pada Anggaran Dasar perusahaan dan disahkan dalam RUPS. |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Keterangan : Memenuhi**

|                           |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Recommendation 4.3</i> | <i>Board of Commissioners has a policy regarding the resignation of Board of Commissioners members should they be involved in a financial crimes.</i> | <i>The policy regarding the resignation of Board of Commissioners members is stipulated in the in the Company's of Association and is ratified at the GMS.</i> |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Comply**

|                 |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rekomendasi 4.4 | Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. | Kebijakan suksesi tercermin pada kebijakan adanya training baik dalam tingkat kompetensi, skill maupun managerial terhadap karyawan yang kinerjanya dinilai sangat baik, untuk kemudian disiapkan menjadi pemimpin di masa mendatang. |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Keterangan : Memenuhi**

|                           |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Recommendation 4.4</i> | <i>Board of Commissioners or the Committee carrying out the Nomination and Remuneration function prepares the succession policy in Directors Nomination process.</i> | <i>The succession policy reflects in the presence of training for competence enhancement, skill development, or managerial improvement for STAR, employees to be prepared as future leaders.</i> |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Comply**

| C<br>Fungsi dan Peran Direksi<br><i>Functions and Roles of the Directors</i>                                                                            |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| Prinsip 5<br><i>Principle 5</i><br>Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi<br><i>Strengthening the Membership and Composition of the Directors</i> |  |  |

|                 |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                 |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rekomendasi 5.1 | Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektifitas dalam pengambilan keputusan | Sesuai Anggaran Dasar, perusahaan diurus dan dipimpin oleh direksi yang terdiri dari sedikitnya 3 (tiga) orang anggota Direksi termasuk Direktur Utama dan Direktur Independen. |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Keterangan : Memenuhi**

|                           |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Recommendation 5.1</i> | <i>Determination of Directors composition takes into consideration the Public Company's conditions and effectiveness in decision making.</i> | <i>In accordance with the Company's Articles of Association, the company must be managed and led by directors which consists of at least three members, including the President Director and Independent Directors.</i> |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Comply**

|                 |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                      |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rekomendasi 5.2 | Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. | Komposisi Direksi telah memenuhi kebutuhan perusahaan, masing masing Direksi memiliki pendidikan, pengalaman dan kompetensi yang sesuai dengan kebutuhan perusahaan. |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Keterangan : Memenuhi**

|                           |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Recommendation 5.2</i> | <i>Determination of Directors composition takes into consideration its diversity in terms of skill, knowledge and experience required.</i> | <i>The composition of Directors has met the Company's need; each Director has the education, experience and competence suited to the needs of the Company.</i> |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Comply**

|                 |                                                                                                                          |                                                                                                   |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rekomendasi 5.3 | Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi | Direktur yang membidangi akuntansi dan keuangan adalah seorang Sarjana Ekonomi jurusan akuntansi. |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Keterangan : Memenuhi**

|                           |                                                                                                                 |                                                                                                                                  |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Recommendation 5.3</i> | <i>Member of Directors in charge of accounting or finance has an expertise and / or knowledge in accounting</i> | <i>The Director who is responsible for accounting and finance holds a Bachelor's degree in Economics majoring in accounting.</i> |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Comply**

**Prinsip 6  
Principle 6**

**Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi  
Improving the Quality of Implementation of Duties and Responsibilities of Directors**

|                 |                                                                                                         |                                                                         |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Rekomendasi 6.1 | Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri ( <i>self-assessment</i> ) untuk menilai kinerja Direksi. | Kebijakan penilaian kinerja Direksi tertuang pada pedoman kerja Direksi |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|

**Keterangan : Memenuhi**

|                           |                                                                            |                                                                                                        |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Recommendation 6.1</i> | <i>Directors has a self-assessment policy to evaluate its performance.</i> | <i>The Directors assessment policy to evaluate its performance is stipulated on Directors Charter.</i> |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Comply**

|                 |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rekomendasi 6.2 | Kebijakan penilaian sendiri ( <i>self-assessment</i> ) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka. | Penilaian sendiri ( <i>self-assessment</i> ) untuk menilai kinerja Direksi secara kolegal dan bukan menilai kinerja individual masing-masing anggota Direksi. Kebijakan penilaian ini diungkapkan melalui laporan tahunan perusahaan terbuka. |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Keterangan : Memenuhi**

|                           |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Recommendation 6.2</i> | <i>The self-assessment policy to evaluate the Directors performance is disclosed in the annual report of the Public Company.</i> | <i>Self-assessment policy to evaluate the performance of the Directors collegially and is not assessed the performance of individually. The self assessment policy to evaluate the Directors' performance is disclosed in annual report.</i> |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Comply**

|                 |                                                                                                                 |                                                                                                      |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rekomendasi 6.3 | Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. | Kebijakan pengunduran diri Direksi tercantum pada Anggaran Dasar perusahaan dan disahkan dalam RUPS. |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Keterangan : Memenuhi**

|                           |                                                                                                                             |                                                                                                                                                     |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Recommendation 6.3</i> | <i>Directors has a policy regarding the resignation of Directors members should they be involved in a financial crimes.</i> | <i>The policy regarding the resignation of Directors members is stipulated in the Company's Articles of Association and is ratified at the GMS.</i> |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Comply**

| D                                                               |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Partisipasi Pemangku Kepentingan<br>Shareholders' Participation |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Prinsip 7<br>Principle 7                                        | Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan<br>Improving Corporate Governance Aspect through Shareholders' Participation |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Rekomendasi 7.1                                                 | Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading.                                                                                | <p>Perusahaan telah memisahkan dengan tegas data / informasi yang bersifat publik. Perusahaan juga telah membagi pengelolaan data/informasi secara proporsional.</p> <p><b>Keterangan : Memenuhi</b></p> <p><i>The company has clearly separated data and information that is confidential from those that is public. The company has also separated the management of the different classed of data proportionately.</i></p> <p><b>Comply</b></p>                                  |
| Rekomendasi 7.2                                                 | Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti-fraud.                                                                                              | <p>Kebijakan tentang anti korupsi dan fraud dituangkan pada peraturan perusahaan.</p> <p><b>Keterangan : Memenuhi</b></p> <p><i>The Company's policy on anti corruption and fraud stipulated in Company regulations</i></p> <p><b>Comply</b></p>                                                                                                                                                                                                                                    |
| Rekomendasi 7.3                                                 | Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor.                                                            | <p>Perusahaan memiliki pedoman yang mengatur tentang seleksi dan evaluasi kinerja vendor. Ketidaksesuaian dengan standar perusahaan dikomunikasikan dengan vendor sebagai upaya peningkatan kemampuan vendor.</p> <p><b>Keterangan : Memenuhi</b></p> <p><i>The company a policy on vendor/supplier selection and evaluation. Discrepancies with the company's standards are communicated to the vendors in order to improve their future performance.</i></p> <p><b>Comply</b></p> |



|                           |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rekomendasi 7.4           | Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur.                               | Perusahaan tidak memiliki pinjaman/kreditur dalam artian Bank atau Lembaga Keuangan lainnya.                                                                                                                       |
|                           |                                                                                                         | <b>Keterangan: -</b>                                                                                                                                                                                               |
| <i>Recommendation 7.4</i> | <i>The Public Company has a policy on fulfilling creditors' rights.</i>                                 | <i>The company does not have any creditors in the form of banks or other financial institutions.</i>                                                                                                               |
| Rekomendasi 7.5           | Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem whistleblowing.                                            | Perusahaan saat ini belum memiliki kebijakan sistem whistleblowing yang dijelaskan penerapannya secara detil pada website perusahaan, namun perusahaan memberikan perlindungan yang diperlukan bagi whistleblower. |
|                           |                                                                                                         | <b>Keterangan:-</b>                                                                                                                                                                                                |
| <i>Recommendation 7.5</i> | <i>The Public Company has a whistle blowing system policy.</i>                                          | <i>The Company has not have a Whistle blowing System which implementation in detailed on the Company's website, but The Company provide the necessary protection to whistleblower.</i>                             |
| Rekomendasi 7.6           | Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan Karyawan.    | Kebijakan pemberian insentif jangka panjang dilaksanakan melalui kebijakan HRD. Misalnya : Asuransi Purna Bakti dan Bonus / Tantiem.                                                                               |
|                           |                                                                                                         | <b>Keterangan : Memenuhi</b>                                                                                                                                                                                       |
| <i>Recommendation 7.6</i> | <i>The Public company has a policy on long term incentive provision to the Directors and Employees.</i> | <i>The Company's long term incentive provision is carried out through HRD policy, such as : pension Insurance, and Bonuses.</i>                                                                                    |
|                           |                                                                                                         | <b>Comply</b>                                                                                                                                                                                                      |

**E**

**Keterbukaan Informasi  
Information Disclosure**

**Prinsip 8  
Principle 8**

**Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi  
Enhancing Information Disclosure Implementation**

|                           |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rekomendasi 8.1           | Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. | Pemanfaatan teknologi informasi secara optimal dengan penerapan digitalisasi pada proses bisnis dan penyajian informasi yang berguna untuk proses analisa dan pengambilan keputusan.                   |
|                           |                                                                                                                                        | <b>Keterangan : Memenuhi</b>                                                                                                                                                                           |
| <i>Recommendation 8.1</i> | <i>The Public Company utilizes information technology more broadly than the website as a means to disclose information.</i>            | <i>The Company Utilizes Information Technology optimally by implementing digitalization of business processes and presentation of information required for analyses and decision-making processes.</i> |
|                           |                                                                                                                                        | <b>Comply</b>                                                                                                                                                                                          |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                       |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Rekomendasi 8.2</b> | Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali. | Struktur kepemilikan saham perusahaan yang besarnya paling sedikit 5%; sampai dengan pemilik manfaat akhir disajikan pada laporan tahunan perusahaan. |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Keterangan : Memenuhi**

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Recommendation 8.2</i> | <i>The Public Company's Annual Report discloses the ultimate beneficiary of the ownership of its shares for at least 5%, ownership as well as the disclosure on the ultimate beneficiary of the ownership of shares of the Public Company through the major and controlling shareholders.</i> | <i>The Company has reported its shareholders structure including the shareholders with ownership of more than 5% of the Company's shares as well as the ultimate beneficiaries of the Company in its Annual Report.</i> |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Comply**

---

## Etika Bisnis dan Budaya Perusahaan

### *Business Ethics and Corporate Culture*

Perusahaan sebagai perusahaan publik dalam menjalankan usahanya selalu berusaha untuk mengaplikasikan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* untuk meningkatkan pencapaian sasaran hasil usaha dan mengoptimalkan nilai perusahaan bagi seluruh pemangku kepentingan baik pemegang polis, tertanggung, atau pihak lain yang berhak memperoleh manfaat.

**Etika bisnis** adalah nilai-nilai yang dilaksanakan oleh perusahaan dalam menjalankan usahanya serta menyeimbangkan berbagai kepentingan baik Kepentingan Perusahaan maupun kepentingan Shareholder, dengan tetap berpegang teguh pada peraturan yang berlaku.

Etika Bisnis yang wajib dimiliki oleh seluruh organ perusahaan adalah :

1. Kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk peraturan perusahaan.
2. Menerapkan prinsip keterbukaan, akuntabilitas, pertanggungjawaban, kemandirian, dan kesetaraan dalam mengelola perusahaan.
3. Menjalin hubungan kerja yang baik dengan relasi.
4. Menjalin hubungan yang baik dengan masyarakat sekitar perusahaan.

**Budaya Perusahaan** merupakan sikap yang diharapkan dimiliki oleh seluruh karyawan perusahaan sebagai cerminan kepribadian dari perusahaan, baik terhadap sesama karyawan, relasi, maupun pihak lain.

Budaya PT Asuransi Ramayana Tbk adalah :

1. **Santun**  
Seluruh karyawan diharapkan dapat bersikap santun dalam melaksanakan pekerjaannya, baik terhadap sesama karyawan, relasi, maupun pihak lain.
2. **Integritas**  
Integritas merupakan sikap yang mutlak dimiliki oleh seluruh karyawan PT Asuransi Ramayana Tbk. Kejujuran dalam berkata dan bertindak akan menimbulkan kepercayaan bagi semua pihak untuk Perusahaan.

*In ruining its business, the company as a public company always strives to apply the principle of Good Corporate Governance to increase the achievement of business results and optimize corporate value for all shareholders, including policyholders, the insured, or other parties entitled to benefit.*

**Business ethics** are the values implemented by the company in conducting its business and balancing the various interest of both company and shareholders, by adhering to the prevailing regulations.

*Business Ethics that must be applied by all organs of the company are :*

1. *Compliance with applicable laws and regulation, including company regulations.*
2. *Applying the principles of transparency, accountability, responsibility, independency and equality in managing the company.*
3. *Having good relationship with colleagues.*
4. *Having good relationship with the community.*

**Corporate Culture** is an attitude that is expected by all employees of the company as a reflection of the personality of the company, both towards fellow employees, colleagues, or other parties.

*Corporate Culture of the company are :*

1. **Polite**  
*All employees are expected to be polite in carrying out their work, both to fellow employees, colleagues or other parties.*
2. **Integrity**  
*Integrity is an attitude that is absolutely owned by all employees of the company. Honesty will create trust for all parties to the company.*

3. **Akuntabilitas**

Karyawan harus melaksanakan tugasnya dengan bertanggung jawab, sehingga tujuan dari perusahaan dapat diwujudkan bersama-sama.

4. **Profesional**

Karyawan Perusahaan harus dapat bersifat profesional pada saat tengah bekerja bagi kepentingan perusahaan.

3. *Accountability*

*Employees must carry out their duties responsibly, so that the aims of the company can be realized.*

4. *Professional*

*Employees must be able to be professional while working for the benefit of the company.*

# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

*CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY*



## Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

### Corporate Social Responsibility

Tanggung jawab sosial perusahaan atau *Corporate Social Responsibility (CSR)* adalah suatu konsep bahwa perusahaan memiliki dan mempunyai tanggung jawab termasuk kepada semua yang berkepentingan seperti konsumen, karyawan, pemegang saham, komunitas dan juga lingkungan dalam segala aspek operasional yang melingkupi aspek ekonomi, sosial dan lingkungan.

Perusahaan senantiasa berupaya memberikan kontribusi kepada masyarakat dengan menitikberatkan pada kegiatan sosial kemasyarakatan.

Kegiatan – kegiatan sosial yang telah dilakukan oleh Perusahaan dalam rangka CSR pada tahun 2021 antara lain :

*Corporate social responsibility (CSR) is a concept that a company has responsibility to all interested parties such as consumers, employees, shareholders, communities and also environmental in all operational aspects covering economic, social and environmental aspects.*

*The company always strives to contribute to the society by focusing on social activities.*

*Social activities that were carried out in 2021 are as follows :*

#### Pemberian Santunan Kepada Panti Asuhan Donation to Orphanages



**Pemberian Santunan Kepada Panti Asuhan**  
*Donation to Orphanages*

Perusahaan dalam rangka memperingati hari ulang tahun pada tanggal 6 Agustus selalu memberikan santunan kepada panti asuhan.

Tahun 2021, perusahaan memberikan santunan kepada panti asuhan Dorkas yang berlokasi di Jakarta Pusat.

*In commemoration of company's birthday, the company always give some donation to the orphanage.*

*In 2021, the company gave donation to Dorkas orphanage that located in Central Jakarta.*



### Pemberian Santunan Kepada Masjid *Donation to the Mosque*



**Pemberian Santunan Kepada Masjid**  
*Donation to the Mosque*

Pada tahun 2021 perusahaan juga menyerahkan donasi bagi pengembangan masjid Assuhaimiyah yang berada di wilayah kantor pusat perusahaan.

*In 2021, the company also gave donation for the development of the Assuhaimiyah mosque which is located in the neighborhood of the company's head office.*

# DATA PERUSAHAAN

## CORPORATE DATA



## Produk Jasa Asuransi

### Product of Insurance Service

Perusahaan mempunyai produk asuransi dengan prinsip asuransi konvensional dan produk asuransi dengan prinsip Syariah.

*The company has the insurance service products with conventional insurance principles and Sharia insurance principles.*

Produk asuransi dengan prinsip Syariah menerapkan akad Wakalah bil Ujah, salah satu bentuk akad wakalah adalah dimana peserta memberikan kuasa kepada perusahaan asuransi untuk mengelola dana mereka dengan memberikan ujah (fee).

*The product with Sharia insurance principles adopts akad Wakalah bil Ujah, in which the clients authorize the company to manage their fund by given ujah (fee).*

Berikut ini adalah produk asuransi perusahaan, yang dipasarkan dalam bentuk asuransi konvensional maupun dalam bentuk asuransi dengan prinsip Syariah.

*These are the company insurance products sold by the conventional insurance and the Sharia insurance principles.*



#### ASURANSI PROPERTI PROPERTY INSURANCE

Asuransi Kebakaran. Polis ini sesuai dengan Polis Standar Asuransi Kebakaran Indonesia (PSAKI). Polis ini menjamin kerugian atau kerusakan pada harta benda dan/atau kepentingan yang dipertanggungjawabkan akibat risiko-risiko yang dijamin Polis.

*Fire Insurance. This Policy is in accordance with Indonesian Fire Insurance Standard Policy (PSAKI). This Policy covers loss or damage to property and/or the interests considered due to risk guaranteed by the Policy.*

Asuransi Property All Risks/Industrial All Risk. Polis ini menjamin semua risiko kerugian (kecuali beberapa risiko yang dikecualikan).

*Property All Risks/Industrial All Risks Insurance. This policy covers all risks of loss (except for some of the risks that are excluded).*

Ramayana Graha. Asuransi ini menjamin segala risiko terhadap kebakaran atas harta benda antara lain rumah tinggal, gedung perkantoran, hotel, tempat usaha non industri.

*Ramayana Graha. This insurance Policy covers loss or damage to property or the interests of the insured such as residence, office, hotel, and non-industrial business building.*

Asuransi Gempa Bumi. Polis ini menjamin kerugian atau kerusakan pada harta benda dan atau kepentingan yang dipertanggungjawabkan akibat gempa bumi.

*Earthquakes Insurance. This Policy covers loss or damage to property and or interest insured caused by the earthquake.*



#### ASURANSI KECELAKAAN DIRI PERSONAL ACCIDENT INSURANCE

Asuransi Kecelakaan Diri. Polis ini menjamin risiko kematian, cacat tetap, biaya perawatan dan atau pengobatan yang secara langsung disebabkan oleh suatu kecelakaan.

*Personal Accident Insurance. This Policy covers the risk of death, permanent disability, or the cost of care and treatment that are directly caused by an accident.*



#### ASURANSI KENDARAAN BERMOTOR MOTOR VEHICLE INSURANCE

Asuransi Kendaraan Bermotor. Polis ini menjamin kerugian atas kerusakan kendaraan bermotor dan atau kepentingan yang dipertanggungjawabkan akibat risiko-risiko yang dijamin polis.

*Motor Vehicle Insurance. This Policy covers loss or damage to vehicles and insured interest due to the risks that are guaranteed by the Policy.*

Otoransi. Polis ini menjamin kerugian atas kerusakan kendaraan bermotor dan/atau kepentingan yang dipertanggungjawabkan akibat risiko-risiko yang dijamin polis dengan memberikan paket pelayanan kepada tertanggung.

*Otoransi. This Policy covers loss or damage of vehicle and insured interest due to the risk that are guaranteed by the Policy and provides additional services for customer.*

Asuransi Alat Berat. Polis ini menjamin kerugian atas kerusakan alat berat dan/atau kepentingan yang dipertanggungjawabkan akibat risiko-risiko yang dijamin polis.

*Heavy Equipment Insurance. This Policy covers the damage of the heavy equipment and/or interest due to such in the risks insured Policy.*



#### ASURANSI TANGGUNG JAWAB HUKUM LIABILITY INSURANCE

Asuransi Tanggung Jawab Hukum. Polis ini menjamin risiko tuntutan ganti rugi dari pihak ketiga yang menderita kerugian, akibat tindakan/kegiatan tertanggung.

*Liability Insurance. This Policy covers the risk of compensation claims from the third parties who suffer loss, due to the actions/activities of the insured.*

Asuransi Tanggung Jawab Hukum Profesi. Polis ini menjamin risiko tuntutan dari pihak ketiga yang menderita kerugian akibat kesalahan profesi tertanggung.

*Professional Liability Insurance. This Policy covers the risk of claims from the third parties of the suffering losses due to the errors professional insured.*

Asuransi Comprehensive General Liability. Polis ini menjamin risiko tuntutan dari pihak ketiga yang menderita kerugian akibat kegiatan operasional bisnis tertanggung dengan perluasan jaminan.

*Comprehensive General Liability Insurance. This Policy covers the risk of claims from the third parties of the suffering losses due to the insured's business operations with the expansion of benefits.*

Asuransi Tanggung jawab Hukum Majikan. Polis ini menjamin risiko kerugian yang diderita karyawan tertanggung pada saat karyawan melakukan pekerjaannya.

*Employers Liability Insurance Law. This Policy covers that suffered losses of the insured employee when the employee does his job.*

Asuransi Kompensasi Pekerja. Polis ini memberikan kompensasi kepada karyawan yang tidak dapat bekerja karena mengalami cedera pada saat melakukan pekerjaannya.

*Workmen's Compensation Insurance. The Policy provides compensation to employees who cannot work because of an injury while doing his job.*

Asuransi Tanggung Gugat Para Direktur dan Pejabat. Polis ini menjamin risiko atas kesalahan atau kelalaian yang dilakukan oleh direktur atau pejabat yang diasuransikan.

*Liability Insurance Directors and Officers. This policy covers the risk for errors or omissions made by the directors or officers of the insured.*



### ASURANSI UANG MONEY INSURANCE

Asuransi Penyimpanan Uang / Penyimpanan Uang di Kotak Kasir. Polis ini menjamin risiko hilangnya uang yang berada di tempat penyimpanan uang atau di dalam kotak kasir.

*Cash in Safe Insurance/ Cash in Cashier Box Insurance. This Policy covers the risk of losing of money in deposit or in the storage at the cashier.*

Asuransi Pengiriman Uang. Polis ini menjamin risiko hilangnya uang selama dalam pengiriman akibat risiko-risiko yang dijamin polis.

*Cash in Transit Insurance. This policy covers the risk of losing during shipment due to the currency risks are insured policy.*



### ASURANSI PENGANGKUTAN MARINE INSURANCE

Asuransi Pengangkutan. Polis ini menjamin kerugian atas risiko pengangkutan barang dengan rute dari gudang/pelabuhan ke gudang/pelabuhan.

*Marine Cargo Insurance. This Policy covers the risk of loss of good through that route from the warehouse/ port to the warehouse/port.*

Asuransi Rangka Kapal. Polis ini menjamin kerugian atas rangka kapal dan mesin pada saat kapal laut dioperasikan.

*Marine Hull Insurance. This policy covers the losses of marine hull and machinery during operation of ships.*

Asuransi Pembangunan Kapal. Polis ini menjamin kerugian atas risiko pembuatan kapal laut baik rangka kapal maupun mesin.

*Builders' Risk Insurance. This policy covers the losses on the risks of making good ship hull and machinery.*



### ASURANSI KESEHATAN HEALTH INSURANCE

Asuransi Kesehatan. Asuransi ini menjamin biaya pelayanan kesehatan peserta sesuai dengan kontrak atau Polis. Asuransi ini dapat diberikan untuk karyawan atau karyawan suatu perusahaan termasuk juga istri/suami dan anak dari karyawan/ karyawan Pemegang Polis.

*Health Insurance. This insurance covers insured health service fees in accordance with the contract/ participant. This insurance covers employee health insurance as well as wives/husband and the children of the Policy holder.*

Metode jaminan pelayanan kesehatan yang diberikan dapat berupa Managed Care, Indemnity as Charges, dan Indemnity Inner Limit.

*The method of health service provided are in the form of Managed Care, Indemnity as Charges, and Indemnity Inner Limit.*

Produk ini memberikan jaminan pelayanan kesehatan secara komprehensif meliputi jaminan dasar berupa rawat inap dan jaminan tambahan yaitu rawat jalan, perawatan gigi, persalinan, kaca mata, dan medical check up.

*This product provides comprehensive health care guarantees including basic insurance in the form of hospitalization and additional insurance, namely outpatient, dental care, marital, glasses, and medical check-up.*



#### ASURANSI REKAYASA ENGINEERING INSURANCE

Construction All Risk. Polis ini menjamin kerugian atas risiko pekerjaan teknik dan sejenisnya pada proyek yang sedang dikerjakan.

*Construction All Risk. This Policy covers the risk of job losses and similar techniques on the project at hand.*

Erection All Risk. Polis ini menjamin kerugian yang terjadi dalam proses pemasangan.

*Erection All Risk. This policy covers losses incurred in the installation process.*

Contractors' Plant & Machinery / Equipment – CPM/E. Polis ini menjamin kerugian dan kerusakan fisik benda yang dipertanggungjawabkan yang disebabkan oleh risiko yang sifatnya tak terduga dan tiba-tiba (force major), dan risiko lainnya yang tidak dikecualikan dalam polis.

*Contractors' Plant & Machinery / Equipment – CPM / E. This Policy covers loss and damage to the physical objects insured caused by the risks that are unexpected and sudden (force major), and other risks that are not excluded in the policy.*

Machinery Breakdown. Polis ini menjamin risiko kerusakan pada mesin yang timbul pada saat mesin tersebut sedang dioperasikan.

*Machinery Breakdown. This Policy covers machinery breakdown risks that arise when the machine is being operated.*

Electronic Equipment Insurance. Polis ini menjamin risiko kerusakan fisik pada peralatan elektronik pada saat dioperasikan.

*Electronic Equipment Insurance. This Policy covers the risk of physical damage to the electronic equipment during operation.*

Civil Engineering Completed Risk. Polis ini menjamin risiko kerusakan atas obyek pertanggungjawaban pada pekerjaan teknik sipil yang sudah selesai dibangun, yang diakibatkan oleh risiko-risiko yang dijamin oleh polis yang terjadi secara tiba-tiba dan tak terduga.

*Civil Engineering Completed Risk. This Policy covers the risk of damage to the object insured caused by the risks guaranteed by the policy occurring suddenly and unexpectedly.*



#### PENJAMINAN BONDING

Surety bond. Jaminan ini menjamin kegagalan/kelalaian suatu kontrak pekerjaan antara principal dan obligee. Surety Bond terdiri dari:

*Surety Bond. This guarantee ensures the failure/negligence of a contract between principal and obligee. Surety bond consist of :*

Jaminan Penawaran. Jaminan ini menjamin bahwa principal telah memenuhi seluruh persyaratan yang ditentukan oleh obligee untuk mengikuti tender, dan sanggup menandatangani kontrak pekerjaan, bila dinyatakan menang dalam penawaran tersebut.

*Bid Bond. This guarantee ensures that the principal has fulfilled all the requirements determined by the obligee to participate in a tender, and be able to sign a contract, if declared winning at the offer.*

Jaminan Pelaksanaan. Jaminan ini memberikan jaminan bahwa principal akan melaksanakan dan menyelesaikan pekerjaan yang diberikan oleh obligee sesuai dengan persyaratan dan ketentuan yang dinyatakan dalam kontrak.

*Performance Bond. This warranty guarantees that the principal will fulfill and complete the work given by the obligee in accordance with the terms and conditions stated in the contract.*



Jaminan Pembayaran Uang Muka. Jaminan ini memberikan jaminan bahwa principal sanggup mengembalikan uang muka yang telah diterimanya dari obligee sesuai ketentuan dalam kontrak setelah terlebih dahulu memperhitungkan pekerjaan yang telah dilaksanakan.

Jaminan Pemeliharaan. Jaminan ini memberikan jaminan bahwa principal akan melakukan perbaikan, penggantian atas kerusakan dan ketidaksempurnaan pekerjaan sesuai ketentuan dalam kontrak setelah pekerjaan diserahkan.

Custom Bond. Jaminan ini menjamin pemenuhan kewajiban principal kepada pihak bea cukai apabila principal tidak memenuhi kewajiban kepada pihak bea cukai.

*Advance Payment Bond. This warranty guarantees that the principal able to return the advances payment received from obligee in accordance with the contract after deducting the progress of the work.*

*Maintenance Bond. This guarantee provides that the principal will make repairs, compensation for damage and imperfections in accordance with the provision in the contract after the work is handed over.*

*Custom Bond. This guarantee ensures fulfillment of the principal's obligations to the customs if the principal does not fulfill the obligation to the customs authorities.*

## Kerjasama Reasuransi

### Reinsurance Cooperation

#### Kontrak Reasuransi

Dalam rangka manajemen risiko atas pertanggungan asuransi yang bernilai signifikan dan mempunyai risiko khusus serta memenuhi ketentuan peraturan di bidang perasuransian, perusahaan mengadakan kontrak reasuransi treaty proporsional dan treaty non proporsional, termasuk dukungan reasuransi facultative dengan beberapa perusahaan reasuransi dalam dan luar negeri.

#### Daftar Reasuradur

Rekanan reasuradur perusahaan adalah sebagai berikut:

##### Dalam Negeri:

- PT Reasuransi Indonesia Utama (Persero)
- PT Reasuransi Nasional Indonesia
- PT Tugu Reasuransi Indonesia
- PT Maskapai Reasuransi Indonesia Tbk
- PT Reasuransi Nusantara Makmur

##### Luar Negeri :

- Korean Reinsurance Company, Singapura
- Trust International Insurance and Reinsurance, Bahrain, Labuan Branch
- SCOR Reinsurance Asia Pacific, Singapura
- Swiss Re, Singapura
- Hannover Re, Malaysia
- Beazley Pte Ltd, Singapura

Program reasuransi untuk tahun 2021 adalah Sebagai berikut:

#### Reinsurance Contracts

*For the purposes of risk management on significant amount of insurance coverage and special risk coverage and for complying the regulations in insurance industry, the company made proportional and non-proportional reinsurance contracts, including facultative reinsurance support with several local and foreign reinsurance companies.*

#### Reinsurers' List

*The company's reinsurer partners are as follows:*

##### Domestic:

- *PT Reasuransi Indonesia Utama (Persero)*
- *PT Reasuransi Nasional Indonesia*
- *PT Tugu Reasuransi Indonesia*
- *PT Maskapai Reasuransi Indonesia Tbk*
- *PT Reasuransi Nusantara Makmur*

##### Overseas :

- *Korean Reinsurance Company, Singapore*
- *Trust International Insurance and Reinsurance Bahrain, Labuan Branch*
- *SCOR Reinsurance Asia Pacific, Singapore*
- *Swiss Re, Singapore*
- *Hannover Re, Malaysia*
- *Beazley Pte Ltd, Singapore*

*The reinsurance programs for 2021 were as follows:*

1. Program Reasuransi Proporsional Treaty

1. Proportional Treaty Reinsurance Program

**Program treaty untuk setiap kerugian untuk setiap risiko/  
Program treaty for each loss and risk**

| Jenis Pertanggungan        | Retensi<br>Retention | Dalam Negeri<br>Local | Jumlah<br>Total | Type of Insurance  |
|----------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------|--------------------|
| Kebakaran                  |                      |                       |                 | Fire               |
| Bisnis langsung            |                      |                       |                 | Direct business    |
| Rupiah                     | 12,500,000,000       | 387,500,000,000       | 400,000,000,000 | Rupiah             |
| Dollar Amerika Serikat *)  | 862,069              | 26,724,138            | 27,586,207      | US Dollar *)       |
| Pengangkutan               |                      |                       |                 | Marine cargo       |
| Bisnis langsung            |                      |                       |                 | Direct business    |
| Rupiah                     | 6,187,500,000        | 117,562,500,000       | 123,750,000,000 | Rupiah             |
| Dollar Amerika Serikat *)  | 426,724              | 8,107,759             | 8,534,483       | US Dollar *)       |
| Rekayasa                   |                      |                       |                 | Engineering        |
| Bisnis langsung            |                      |                       |                 | Direct business    |
| Rupiah                     | 11,250,000,000       | 281,250,000,000       | 292,500,000,000 | Rupiah             |
| Dollar Amerika Serikat *)  | 775,862              | 19,396,552            | 20,172,414      | US Dollar *)       |
| Tanggung Gugat, Kecelakaan |                      |                       |                 | Liability, General |
| Umum, Aneka                |                      |                       |                 | Accident, etc      |
| Bisnis langsung            |                      |                       |                 | Direct Business    |
| Rupiah                     | 1,687,500,000        | 35,437,500,000        | 37,125,000,000  | Rupiah             |
| Dollar Amerika Serikat *)  | 116,379              | 2,443,966             | 2,560,345       | US Dollar *)       |
| Surety Bond                |                      |                       |                 | Bonds              |
| Bisnis langsung            |                      |                       |                 | Direct Business    |
| Rupiah                     | 1,207,500,000        | 26,392,500,000        | 27,600,000,000  | Rupiah             |
| Dollar Amerika Serikat *)  | 83,276               | 1,820,172             | 1,903,448       | US Dollar *)       |

\*) Program reasuransi treaty dilakukan dalam Dollar Amerika Serikat atau jumlah ekuivalen mata uang asing lainnya.

\*) Treaty reinsurance program is denominated in US Dollar or other equivalent foreign currencies.

2. Program Reasuransi Non Proporsional-  
Excess of Loss

2. Non-proportional Reinsurance Program-  
Excess of Loss

Program excess of loss untuk setiap kerugian dan setiap risiko/  
Excess of loss program for each loss and risk

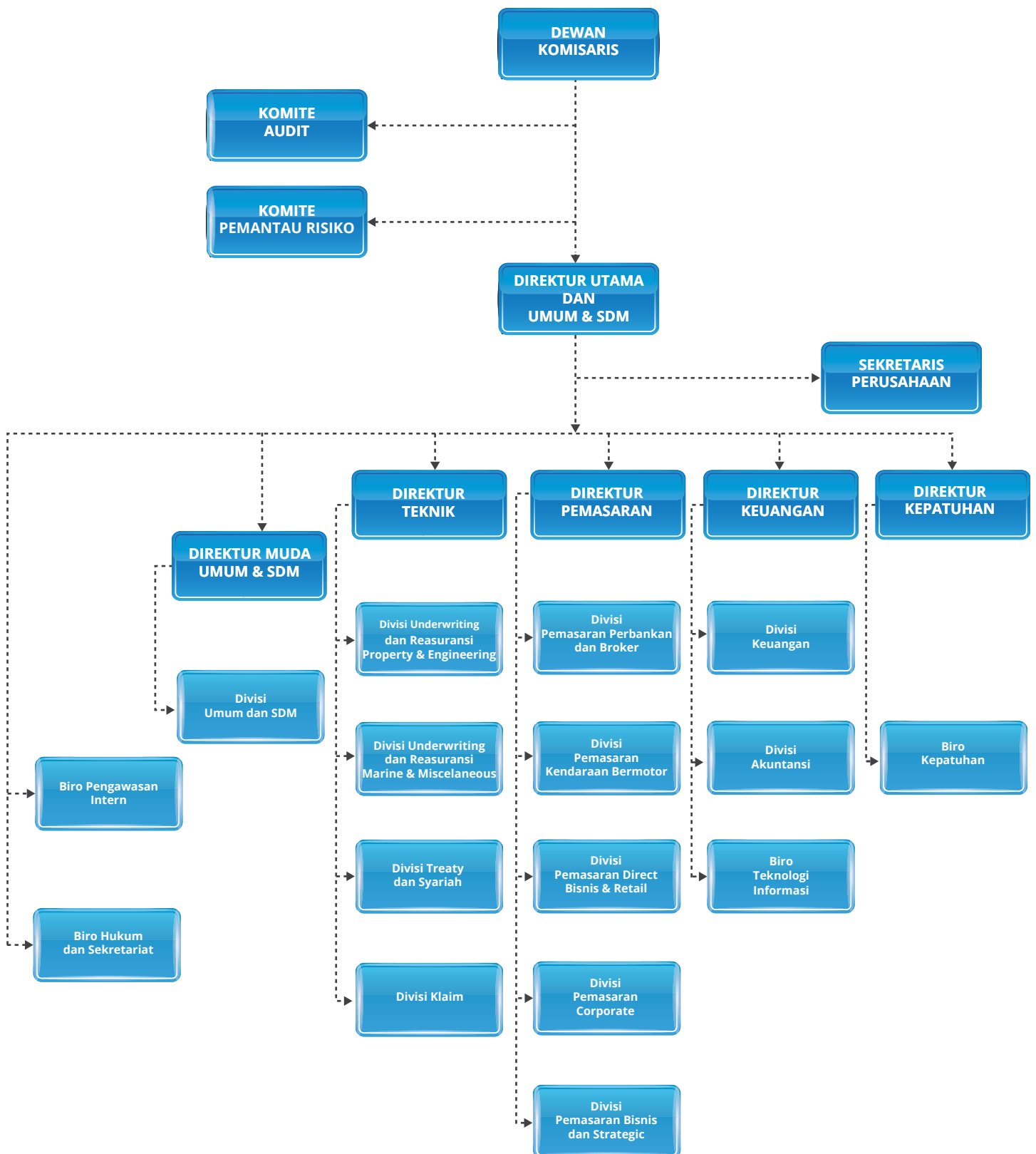
| Jenis Pertanggungan                                                                              | Retensi bersih<br>Net retention | Dalam Negeri<br>Local | Jumlah<br>Total | Type of Insurance                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kebakaran dan rekayasa                                                                           |                                 |                       |                 | Property and engineering                                                                   |
| Rupiah                                                                                           | 5,500,000,000                   | 7,000,000,000         | 12,500,000,000  | Rupiah                                                                                     |
| Dolar Amerika Serikat *)                                                                         | 379,310                         | 482,759               | 862,069         | U. S. Dollar *)                                                                            |
| Pengangkutan                                                                                     |                                 |                       |                 | Marine cargo                                                                               |
| Rupiah                                                                                           | 4,250,000,000                   | 1,937,500,000         | 6,187,500,000   | Rupiah                                                                                     |
| Dolar Amerika Serikat *)                                                                         | 293,103                         | 133,621               | 426,724         | U. S. Dollar *)                                                                            |
| Kendaraan bermotor,<br>Alat Berat                                                                |                                 |                       |                 | Motor vehicle, Heavy<br>Equipment                                                          |
| Rupiah                                                                                           | 250,000,000                     | 14,750,000,000        | 15,000,000,000  | Rupiah                                                                                     |
| Dolar Amerika Serikat *)                                                                         | 17,241                          | 1,017,241             | 1,034,483       | U. S. Dollar *)                                                                            |
| Rangka kapal                                                                                     |                                 |                       |                 | Marine hull                                                                                |
| Bisnis Langsung                                                                                  |                                 |                       |                 | Direct business                                                                            |
| Rupiah                                                                                           | 2,250,000,000                   | 32,750,000,000        | 35,000,000,000  | Rupiah                                                                                     |
| Dolar Amerika Serikat *)                                                                         | 155,172                         | 2,258,621             | 2,413,793       | U. S. Dollar *)                                                                            |
| Kebakaran, Pengangkutan,<br>Rekayasa, Kendaraan<br>Bermotor, Kecelakaan Diri<br>dan Rangka Kapal |                                 |                       |                 | Property, Marine Cargo,<br>Engineering, Motor<br>Vehicle, Personal Acc.<br>and Marine Hull |
| Bisnis Langsung                                                                                  |                                 |                       |                 | Direct business                                                                            |
| Rupiah                                                                                           | 5,500,000,000                   | 144,500,000,000       | 150,000,000,000 | Rupiah                                                                                     |
| Dolar Amerika Serikat *)                                                                         | 379,310                         | 9,965,517             | 10,344,828      | U. S. Dollar *)                                                                            |
| Asuransi Kesehatan                                                                               |                                 |                       |                 | Marine hull                                                                                |
| Bisnis Langsung                                                                                  |                                 |                       |                 | Direct business                                                                            |
| Rupiah                                                                                           | 150,000,000                     | 2,850,000,000         | 3,000,000,000   | Rupiah                                                                                     |
| Dolar Amerika Serikat *)                                                                         | 10,345                          | 196,552               | 206,897         | U. S. Dollar *)                                                                            |

\*) Program reasuransi non proporsional-  
excess of loss dilakukan dalam Dollar  
Amerika Serikat atau jumlah ekuivalen  
mata uang asing lainnya.

\*) Non-proportional Reinsurance program-  
excess of loss is denominated in U.S. Dollar  
or other equivalent foreign currencies.

## Struktur Organisasi Perusahaan

Organization Structure of The Company



## Struktur Organisasi Perusahaan

### Organization Structure of The Company

| DEWAN KOMISARIS                                    |                                                                      | BOARD OF COMMISSIONERS                              |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Komisaris Utama                                    | Dr. A. Winoto Doeriat                                                | Chairman                                            |
| Komisaris Independen                               | Mohamad Rusli S.I.P, MBA, AMRP, CIIB, ANZIIF (snr), CERG.            | Independent Commissioner                            |
| Komisaris Independen                               | Dr. Antonius W. Sumarlin, B.A., M.A.                                 | Independent Commissioner                            |
| DEWAN DIREKSI                                      |                                                                      | BOARD OF DIRECTORS                                  |
| Direktur Utama                                     | Syahrii, S.E. AMRP.                                                  | President Director                                  |
| Direktur                                           | Jiwa Anggara, S.H. CRGP.                                             | Managing Director                                   |
| Direktur                                           | Pristiwanto Bani, S.Si., M.M., AAIK, AAK, CRGP., CRMP., AAAIJ, AIIS. | Managing Director                                   |
| Direktur                                           | Mizwar Rosidi, S.E. CRGP.                                            | Managing Director                                   |
| Direktur                                           | A.M. Andi Primadi, S.E. AMRP.                                        | Managing Director                                   |
| DEWAN PENGAWAS SYARIAH                             |                                                                      | SHARIA SUPERVISORY BOARD                            |
| Ketua                                              | A. Hafifi H. Mustain, Lc, M.A.                                       | Chairman                                            |
| Anggota                                            | Dr. Mukhamad Yasid, M.Si (almarhum)                                  | Member                                              |
| KOMITE AUDIT                                       |                                                                      | AUDIT COMMITTEE                                     |
| Ketua                                              | Dr. Antonius W. Sumarlin, B.A., M.A.                                 | Chairman                                            |
| Anggota                                            | Mohamad Rusli S.I.P, MBA, AMRP, CIIB, ANZIIF (snr), CERG.            | Member                                              |
| Anggota                                            | Deddy Sutrisno, MM., Ak., CMA., CA., CACP., BKP.                     | Member                                              |
| KOMITE PEMANTAU RISIKO                             |                                                                      | RISK MANAGEMENT COMMITTEE                           |
| Ketua                                              | Mohamad Rusli S.I.P, MBA, AMRP, CIIB, ANZIIF (snr), CERG.            | Chairman                                            |
| Anggota                                            | Dr. Antonius W. Sumarlin, B.A., M.A.                                 | Member                                              |
| Anggota                                            | D.M. Doni Padmadi, S.I.P, CRMO.                                      | Member                                              |
| SEKRETARIS PERUSAHAAN                              |                                                                      | CORPORATE SECRETARY                                 |
| Koordinator                                        | Adi Ratna Punggawa N, S.H.                                           | Coordinator                                         |
| Anggota                                            | Reri Perdana Susantyo, S.E., M.M.                                    | Member                                              |
| Anggota                                            | Okvita M.B. Sirait, S.P.                                             | Member                                              |
| Anggota                                            | Pingkan Francisca E. Lontoh                                          | Member                                              |
| DIREKTUR MUDA & KEPALA DIVISI/BIRO                 |                                                                      | ASSOCIATE DIRECTOR & DIVISION/BUREAU HEAD           |
| Direktur Muda Umum – SDM                           | Ade A. Hernajad, S.Tp., AAIK, AAK.                                   | Associate Director                                  |
| Underwriting dan Reasuransi Marine & Miscellaneous | Mohammad Zamroni, S.T., AAAIK.                                       | Underwriting and Reinsurance Marine & Miscellaneous |
| Underwriting dan Reasuransi Property & Engineering | Binsar Sumbayak, S.H., M.H., AAIK.                                   | Underwriting and Reinsurance Property & Engineering |
| Treaty dan Syariah                                 | Teguh Widodo, S.Tp., AAIK, AIIS., CRMP.                              | Treaty – Sharia                                     |
| Klaim                                              | Adang Wahyudi, S.E.                                                  | Claim                                               |
| Pemasaran Perbankan dan Broker                     | Gowan Setiawan, S.H.                                                 | Marketing of banking and brokers                    |
| Pemasaran Kendaraan Bermotor                       | Anjas Patria Alendra, S.E.                                           | Marketing of Motor Vehicle                          |
| Pemasaran Direct Bisnis dan Retail                 | Arief Boediman, S.Sos.                                               | Marketing of direct and retail                      |
| Keuangan                                           | Y. Parlindungan Manurung, M.S.E.                                     | Finance                                             |
| Akuntansi                                          | Reri Perdana Susantyo, S.E., M.M.                                    | Accounting                                          |
| Teknologi Informasi                                | Arief Aditya Maryos, M.T.                                            | Information Technology                              |
| Umum dan Sumber Daya Manusia                       | Denny Hermawan T, S.Sos., AAAIK, AIIS.                               | General Affair and Human Resource                   |
| Hukum dan Sekretariat                              | Ramos Levi LToruan, S.H., M.H., CLA., QRGF., ANZIIF, CIP.            | Legal and Secretariat                               |
| Pengawasan Intern                                  | Dwi Winanto, M.M., QIA.                                              | Internal Audit                                      |
| Kepatuhan                                          | D. M. Doni Padmadi, S.I.P, CRMO.                                     | Compliance                                          |



## Direktur Muda & Kepala Divisi/Biro

Associate Director & Division/Bureau Head



Berdiri dari Kiri ke Kanan  
Stand Left to Right

### Y. Parlindungan Manurung, M.S.E.

Keuangan  
Finance

### Gowan Setiawan, S.H.

Pemasaran Perbankan dan Broker  
Marketing of banking and brokers

### Reri Perdana Susantyo, S.E., M.M.

Akuntansi  
Accounting

### Denny Hermawan T, S.Sos., AAAIK., AIIS.

Umum dan Sumber Daya Manusia  
General Affair and Human Resource

### D. M. Doni Padmadi, S.IP, CRMO

Kepatuhan  
Compliance

### Anjas Patria Alendra, S.E.

Pemasaran Kendaraan Bermotor  
Marketing of Motor Vehicle

### Teguh Widodo, S.Tp., AAIK., AIIS., CRMP.

Treaty dan Syariah  
Treaty – Sharia

### Mohammad Zamroni, S.T., AAAIK

Underwriting dan Reasuransi Marine & Miscellaneous  
Underwriting and Reinsurance Marine & Miscellaneous

### Arief Aditya Maryos, M.T.

Teknologi Informasi  
Information Technology

### Dwi Winanto, M.M., QIA.

Pengawasan Intern  
Internal Audit

Duduk dari Kiri ke Kanan  
Sit Left to Right

### Adang Wahyudi, S.E.

Klaim  
Claim

### Arief Boediman, S.Sos.

Pemasaran Direct Bisnis dan Retail  
Marketing of business and retail

### Ade A. Hernajad, S.Tp., AAIK., AMRP.

Direktur Muda Umum – SDM  
Associate Director

### Binsar Sumbayak, S.H., M.M., AAIK.

Underwriting dan Reasuransi Property & Engineering  
Underwriting and Reinsurance Property & Engineering

### Ramos Levi L.Toruan, S.H., M.H., CLA., QRGF., ANZIIF., CIP.

Hukum dan Sekretariat  
Legal and Secretariat

## Profil Dewan Komisaris

### Board of Commissioners' Profile

#### Dr. A. Winoto Doeriat

Komisaris Utama

Warga Negara Indonesia. Beliau diangkat menjadi Komisaris Utama perusahaan sejak 2008, dan diangkat kembali berdasarkan Akta No. 51 tanggal 30 Juli 2020 yang dibuat di hadapan Arry Supratno, S.H., Notaris di Jakarta.

Beliau lahir di Yogyakarta, 1 Juni 1938. Sebelum menjabat sebagai Komisaris Utama, Beliau menjabat sebagai Direktur Utama Perusahaan sejak 1998–2008. Memperoleh gelar L.Ph dari Pontifical Atheneum, Poona, India, pada tahun 1964. Beliau juga meraih diploma di bidang manajemen pada Asian Institute of Management, Philipina, pada tahun 1972. Disamping itu, Beliau juga berhasil meraih gelar M.Ed dan Ph.D di bidang pendidikan dari Harvard University USA, masing-masing pada tahun 1986 dan 1990.

Beliau telah berpengalaman selama lebih dari 30 tahun dalam memberikan pengajaran dan sebagai pengajar dalam berbagai aspek manajemen, terutama dalam bidang ketrampilan manajerial, pemecahan masalah, dan pengambilan keputusan.

Selama perjalanan karir profesionalnya, Beliau telah memegang beberapa posisi manajerial utama antara lain; Presiden Direktur Institute Manajemen Mitra Indonesia (IMMI), Presiden Direktur PT Inti Indorayon Utama, Presiden Direktur PT Kayumanis Internasional, Corporate Advisor Bank Universal, dan Direktur PT Mitratel Nusantara.

Beliau adalah Pemegang Saham perusahaan.

#### Dr. A. Winoto Doeriat

Chairman

*An Indonesian citizen, appointed as the Chairman of the company since 2008, and was reappointed based on Deed No. 61 dated July 30, 2020, by Arry Supratno, S.H., Notary in Jakarta.*

*He was born in Yogyakarta, Juni, 1, 1938. He was previously as the President Director of the company from 1998 to 2008. He received his L.Ph degree from Pontifical Atheneum, Poona, India, in 1964. He acquired diploma of Management at Asian Institute of Management, Philippines, in 1972. He also succeeded in obtaining his M.Ed in 1986 and Ph.D degree in Education in 1990 from Harvard University, USA.*

*He has been teaching and being a lecturer for more than 30 years on various aspects of management, mainly in Managerial Skills, Problem Solving, and Decision Making.*

*During his professional career, he had held several chief managerial positions such as President Director of the Institute Management Mitra Indonesia (IMMI), President Director of PT Inti Indorayon Utama, President Director of PT Kayumanis International, Corporate Advisor of Universal Bank, and Managing Director of Mitratel Nusantara.*

*He is the Company's Shareholderss.*

**Mohamad Rusli S.IP, MBA, AMRP, CIIB, ANZIIF (snr),  
CERG.**

Komisaris Independen

Warga Negara Indonesia. Beliau diangkat sebagai Komisaris Perusahaan Independen pada tahun 2015 dan diangkat kembali berdasarkan Akta No. 51 tanggal 30 Juli 2020 yang dibuat di hadapan Arry Supratno, S.H., Notaris di Jakarta.

Beliau lahir di Jakarta, pada tanggal 23 September 1953. Menyelesaikan pendidikan tahun 1994 di Universitas Negeri Terbuka pada bidang Sosial Politik; program MBA pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE-IPWIIA/IIMS) tahun 1998 dan program Diploma of Insurance di Glasgow College, Glasgow, Scotland tahun 1988 – 1989.

Memulai karir di salah satu perusahaan Reasuransi Milik Negara (BUMN) yaitu UMUMRE – IndoRE – Reindo (sekarang Indonesia Re) dengan jabatan terakhir sebagai Kepala Divisi Teknik Produksi (1998–2008) sebelum akhirnya diangkat sebagai Direktur Teknik/Marketing (2008 – 2013) dan sebagai Plt. Direktur Utama pada tahun 2013.

Selain itu Beliau pernah menjabat sebagai Komisaris Independen PT Asuransi MPM (2015), Direktur PT Viva Indonesia Reinsurance Brokers (2014 – 2017), dan Direktur Utama PT JB Boda Viva Indonesia Reinsurance Brokers (2017-2019).

Beliau memiliki sertifikasi profesi antara lain: Certified Indonesian Insurance and Reinsurance Brokers (CIIB), Ahli Pialang Asuransi dan Reasuransi Indonesia (APAI), Ahli Manajemen Risiko Perasuransian (AMRP), Qualified Risk Governance Professional (QRGP), Certified in Enterprise Governance (CERG), dan ANZIIF (senior).

Beliau aktif mengikuti berbagai seminar/workshop/course baik di dalam maupun diluar negeri antara lain : *Overseas Students Course by Alexander Howden di London, England* Tahun 1986 – *Directors & Officers Liability Insurance by JH. Minet/Greig Fester*, di London, England tahun 2005 – *Asian Reinsurers Summit (ARS)* di beberapa negara Asia yang diadakan tiap tahun (2004 – 2012) baik sebagai *Steering Committee /* peserta yang dilaksanakan di Mumbai/Goa, India ; Seoul, Korea; Tokyo/Yokohama, Japan; Manila, Philipine, Singapore; Kuala Lumpur, Malaysia; Hongkong; Maccau; Taipei; dan Bangkok, Thailand.

Sebagai Komisaris Independen, beliau tidak terafiliasi dengan Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan juga Direksi dari perusahaan.

**Mohamad Rusli S.IP, MBA, AMRP, CIIB, ANZIIF (snr),  
CERG.**

Independent Commissioner

*An Indonesian citizen, appointed as the Commissioner of the company in May,2015 and was reappointed based on Deed No. 51 dated July 30, 2020, by Arry Supratno, S.H., Notary in Jakarta.*

*He was born in Jakarta, on September 23, 1953. He completed his education in 1994 majoring Social Politics at Universitas Negeri Terbuka; MBA program at STIE – IPWIIA/IIMS in 1998, and Diploma of Insurance Programe at Glasgow College, Glaslow, Scotland in 1988 – 1989.*

*Started his career at one of BUMN namely UMUMRE – IndoRe- Reindo (now Indonesia Re) with last position as Head Division of Technical Production (1998 – 2008), before appointed as Technical/Marketing Director (2008 – 2013) and latest as President Director (2013).*

*He has also ever be an Independent Commissioner of PT Asuransi MPM (2015), Director of PT Viva Indonesia Reinsurance Brokers (2014 – 2017), and President Director of PT JB Boda Viva Indonesia Reinsurance Brokers (2017 – 2019).*

*He hold some professional certifications such as: Certified Indonesian Insurance and Reinsurance Brokers (CIIB), Indonesian Insurance and Reinsurance Brokers Expert (APAI), Insurance Risk Management Expert (AMRP), Qualified Risk Governance Professional (QRGP), Certified in Enterprise Governance (CERG), and ANZIIF (senior).*

*He actively participates in various seminars/workshops/courses both at home and abroad, including: Overseas Students Course by Alexander Howden in London, England 1986 – Directors & Officers Liability Insurance by JH. Minet/Greig Fester, in London, England in 2005 – Asian Reinsurers Summit (ARS) in several Asian countries which is held annually (2004 – 2012) both as a Steering Committee / participant held in Mumbai/Goa, India ; Seoul, Korea; Tokyo/Yokohama, Japan; Manila, Philippines, Singapore; Kuala Lumpur, Malaysia; Hong Kong; Macao; Taipei; and Bangkok, Thailand.*

*As an Independent Commissioner, he is neither by any means affiliated with the company's Shareholders, Commissioners nor Directors either.*

**Dr. Antonius W. Sumarlin, B.A., M.A.**  
Komisaris Independen

Warga Negara Indonesia, yang memiliki Sertifikat sebagai peserta yang diterbitkan oleh General Insurance Association of Indonesia pada April, 2019 dalam bidang "Natural Catastrophe on The Move" dan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan pada Desember 2020 dalam bidang "Pencegahan Fraud dan Tindak Pidana di Perasuransian." Diangkat sebagai Komisaris Independen perusahaan berdasarkan akta notaris publik Jakarta : Arry Supratno, S.H., No. 51 tanggal 30 Juli 2020.

Sebagai Komisaris Independen, Dr. Sumarlin tidak terafiliasi dengan Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan juga Direksi dari perusahaan. Tanggung jawab yang diemban dalam perusahaan PT. Asuransi Ramayana Tbk adalah sebagai ketua Komite Audit dan Anggota Komite Pemantauan Risiko.

Beliau saat yang bersamaan adalah seorang akademisi di Prodi Branding pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Prasetya Mulya dan juga sebagai peneliti pemasaran pada PT Matra Kreasi Indonesia, Bogor. Pelayanan Publik lainnya adalah menjalankan amanah dari pemegang saham minoritas sebagai Direktur Independen PT Asia Pasific Fiber Tbk., dan juga penugasan dari Gubernur Jawa Barat sebagai Penasehat Investasi Pemerintah Provinsi.

Dr. Sumarlin lahir di Pennsylvania, Amerika Serikat pada tanggal 22 Juni 1967 dan menyelesaikan studinya di Cushing Academy, Massachusetts (SMA), Southern Connecticut States University (S1) jurusan Ekonomi, Vanderbilt University, Tennessee untuk gelar strata dua (S2) di bidang Ekonomi Pembangunan, dan Universitas IPB untuk gelar strata tiga (S3) di bidang pemasaran.

**Dr. Antonius W. Sumarlin, B.A., M.A.**  
Independent Commissioner

*An Indonesian Citizen who holds a Certification on Natural Catastrophe on The Move issued in April, 2019 by General Insurance Association and a Certification on Dissemination of Fraud Prevention and Crime in Insurance Sector issued by the Financial Services Authority. Appointed as the Commissioner of the company based on Deed No. 51 dated July 30, 2020 by Arry Supratno, S.H., a public notary in Jakarta.*

*As an Independent Commissioner, Dr. Sumarlin is neither by any means affiliated with the company's Shareholders, commissioners nor directors either. Job responsibilities he holds for PT. Asuransi Ramayana Tbk are head of Audit Committee Board and member of Risk Monitoring Committee Board.*

*He also concurrently stands as an academician at Branding Department of the School of Business Economics at Prasetya Mulya University and as a marketing researcher at PT Matra Kreasi Indonesia. At the same time, he is also sitting as an Independent Directors of PT Asia Pacific Fibers Tbk and serving the Provincial Government of West Java as a member of Investment Board Council appointed by the provincial Governor.*

*Dr. Sumarlin was born in Pennsylvania, USA in June 22, 1967 and completed his educations at Cushing Academy in Massachusetts (High School), at Southern Connecticut States University for his Bachelor Degree in Economics, at Vanderbilt University in Tennessee for his Master Degree in Economic Development and finally at IPB University, Indonesia for the completions his PhD in Marketing.*



## Profil Direksi

### Directors' Profile

#### **Syahril, S.E. AMRP.**

Direktur Utama dan Umum – SDM

Warga Negara Indonesia, lahir di Deli Serdang, 4 September 1957. Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Krisnadwipayana Jakarta pada tahun 1995. Beliau mulai berkarir di perusahaan sejak tahun 1978 dengan jabatan terakhir sebagai Kepala Divisi Pemasaran.

Beliau diangkat menjadi Direktur Utama dan Umum – SDM berdasarkan Akta No.89 tanggal 30 Agustus 2019, yang dibuat dihadapan Arry Supratno, S.H., Notaris di Jakarta. Beliau sebelumnya telah menjabat sebagai Direktur Utama perusahaan sejak tahun 2008. Beliau pernah menjadi Direktur Pemasaran pada tahun 1998 – 2004 dan Wakil Direktur Utama periode 2004 – 2008.

Beliau merupakan anggota Dewan Pengurus – Kerja Sama Customs Bond Indonesia (KSCBI) sejak tahun 2003.

Beliau memiliki sertifikasi Manajemen Risiko Perusahaan Perasuransian dengan kualifikasi Penerapan Analisis Risiko Perusahaan Perasuransian Yang Sangat Kompleks Untuk Peningkatan Kinerja Perusahaan (Utama), yang dikeluarkan oleh BNSP.

Pada tahun 2021 Beliau mengikuti beberapa seminar antara lain :

- Webinar – Pertemuan Tahunan Industri Jasa Keuangan 2021 dan Arah Presiden RI “Momentum Reformasi Sektor Jasa Keuangan Pasca Covid-19 dalam Percepatan Pemulihan Ekonomi Nasional yang Inklusif, diselenggarakan oleh OJK, tanggal 15 Januari 2021.

Beliau adalah Pemegang Saham perusahaan.

#### **Syahril, S.E. AMRP.**

President Director and GA-HR

An Indonesia citizen, born in Deli Serdang, September 4, 1957. He earned a bachelor degree in Economics from University of Krisnadwipayana Jakarta, in 1995. He began his career in the company since 1978 with his last position as head of the marketing division.

He appointed as President Director and General Affair – Human Resources based on Deed No. 89 dated August 30, 2019 by Arry Supratno, Notary in Jakarta. He was previously The President Director of the Company since 2008. He was a Marketing Director of the company from 1998 to 2004, and as Vice President Director from 2004-2008.

He has also been a member of the Indonesian Custom Bond management board (KSCBI) since 2003.

He holds a certification of Risk Management of an Insurance Company with a qualification for the Application of Highly Complex Risk Analysis of Insurance Companies for the Improvement of the Company's Performance (advant), issued by BNSP.

In 2021, He participated in several training as follows :

- Financial Services Industry annual meeting and briefing from the President of the Republic of Indonesia titled "Momentum for Post-Covid – 19 in Accelerating Inclusive National Economic Recovery", organized by OJK, January 15, 2021.

He is the Company's Shareholder.

**Jiwa Anggara, S.H. CRGP.**  
Direktur

Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta, 21 Desember 1981. Beliau memperoleh gelar Sarjana Hukum dari Universitas Jenderal Sudirman, Purwokerto, pada tahun 2005. Mulai berkarir di perusahaan sejak tahun 2007 dengan jabatan terakhir sebagai Kepala Divisi Pemasaran Kendaraan.

Beliau diangkat menjadi Direktur Pemasaran berdasarkan Akta No. 89 tanggal 30 Agustus 2019, yang dibuat dihadapan Arry Supratno, S.H., Notaris di Jakarta. Beliau merupakan Direktur Muda Pemasaran pada tahun 2017-2018.

Beliau memiliki sertifikasi Manajemen Risiko dengan kualifikasi Ahli Tata Kelola Risiko Terintegrasi, yang dikeluarkan oleh BNSP.

Pada tahun 2021 Beliau mengikuti beberapa seminar antara lain :

- Webinar – Pertemuan Tahunan Industri Jasa Keuangan 2021 dan Arah Presiden RI “Momentum Reformasi Sektor Jasa Keuangan Pasca Covid-19 dalam Percepatan Pemulihan Ekonomi Nasional yang Inklusif, diselenggarakan oleh OJK, tanggal 15 Januari 2021,
- Webinar – *Indonesia Digital Insurance 2021 and Beyond – Exploring New Horizon Through Innovation*, diselenggarakan oleh AAUI, tanggal 29 Juni 2021.

Beliau mempunyai hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham dan Direksi Perusahaan.

**Jiwa Anggara, S.H. CRGP.**  
Director

*An Indonesian citizen, born in Jakarta, December 21, 1981. He obtained a Bachelor degree of Law from Jenderal Sudirman University, Purwokerto, in 2005. He began his career in the company in 2007 with last position as Head of Vehicle Marketing Division.*

*He appointed as Marketing Director based on Deed No. 89 dated August 30, 2019 by Arry Supratno, Notary in Jakarta. Previously, he was Associate Marketing Director in 2017-2018.*

*He holds a certification of Risk Management with a qualification for Integrated Risk Governance Specialist, issued by BNSP.*

*In 2021, He participated in several training as follows :*

- *Financial Services Industry annual meeting and briefing from the President of the Republic of Indonesia tittle "Momentum for Post-Covid – 19 in Accelerating Inclusive National Economic Recovery", organized by OJK, January 15, 2021,*
- *Indonesia Digital Insurance 2021 and Beyond – Exploring New Horizon Through Innovation, organized by AAUI, June 29, 2021.*

*He is affiliated with the Company's Shareholders, and Directors.*



**Pristiwanto Bani, S.Si., M.M., AAIK., AAK., CRGP., CRMP., AAAIJ., AIIS.**

*Direktur*

Warga Negara Indonesia, lahir di Marihat Baris, 3 Februari, 1970. Beliau memperoleh gelar Sarjana Matematika/Statistik dari Universitas Sumatera Utara, Medan pada tahun 1994, dan menyelesaikan pendidikan Strata Dua dalam bidang Manajemen Keuangan dan Perbankan di Universitas Indonesia pada tahun 2002. Mulai berkarir di Perusahaan sejak tahun 1996 dengan jabatan terakhir sebagai Kepala Divisi Teknik Underwriting dan Reasuransi Il (Marine).

Beliau diangkat menjadi Direktur Teknik berdasarkan Akta No. 89 tanggal 30 Agustus 2019, yang dibuat dihadapan Arry Supratno, S.H., Notaris di Jakarta. Sebelumnya, Beliau merupakan Direktur Muda Teknik perusahaan pada tahun 2017-2018.

Beliau memiliki sertifikasi antara lain : Ajun Ahli Asuransi Indonesia Kerugian (AAIK) dari Asosiasi Ahli Manajemen Asuransi Indonesia (AAMAI), Ajun Asuransi Kesehatan dari PAMJAKI, Ajun Ahli Asuransi Jiwa dari AAMAI, Ajun Ahli Asuransi Syariah, dari AAIS, Ahli Manajemen Risiko dari CRMP LSPMR & BNSP, serta beberapa sertifikasi profesional lainnya.

Pada tahun 2021 Beliau mengikuti beberapa seminar antara lain :

- Webinar – Pertemuan Tahunan Industri Jasa Keuangan 2021 dan Arah Presiden RI “Momentum Reformasi Sektor Jasa Keuangan Pasca Covid-19 dalam Percepatan Pemulihan Ekonomi Nasional yang Inklusif, diselenggarakan oleh OJK, tanggal 15 Januari 2021,
- Webinar – Asean Reinsurance Program (ARP) Life and Health Reinsurance, diselenggarakan oleh DAI, tanggal 01 – 02 September 2021.

Beliau tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham, Komisaris, dan Direksi Perusahaan.

**Pristiwanto Bani, S.Si., M.M., AAIK., AAK., CRGP., CRMP., AAAIJ., AIIS.**

*Director*

An Indonesian citizen, born in Marihat Baris, February 3, 1970. He obtained a Bachelor of Mathematics/Statistics degree from the University of North Sumatera, Medan in 1994, and Master degree in Financial and Banking Management at the University of Indonesia in 2002. He began his career in the company in 1996 with last position as Head of the Underwriting and Reinsurance Il (Marine) Technical Division.

He appointed as the Technical Director of the company based on Deed No. 89 dated August 30, 2019, by Arry Supratno, S.H., Notary in Jakarta. Previously, he was Associate Technical Director in 2017-2018.

He holds some professional certifications such as : AAIK from Asosiasi Ahli Manajemen Asuransi Indonesia (AAMAI), AAK from PAMJAKI, AAAIJ from AAMAI, AIIS from AAIS, Risk Management Professional from CRMP LSPMR & BNSP, and several other professional certifications.

In 2021, He participated in several training as follows :

- Financial Services Industry annual meeting and briefing from the President of the Republic of Indonesia titled “Momentum for Post-Covid – 19 in Accelerating Inclusive National Economic Recovery”, organized by OJK, January 15, 2021,
- Asean Reinsurance Program (ARP) Life and Health Reinsurance, organized, September 01-02, 2021.

He is neither by any means affiliated with the Company's Shareholders, Commissioners, and Directors.

**Mizwar Rosidi, S.E. CRGP.**

Direktur

Warga Negara Indonesia, lahir di Pemalang, 12 Februari 1969. Beliau memperoleh gelar Sarjana Akuntansi dari Universitas Persada Indonesia Y.A.I, Jakarta pada tahun 1997. Mulai berkarir di perusahaan sejak tahun 1998 sebagai Kepala Sub Biro Pengawasan Intern dan terakhir menjabat sebagai Kepala Divisi Keuangan.

Beliau diangkat menjadi Direktur Keuangan berdasarkan akta No. 89 tanggal 30 Agustus 2019 yang dibuat dihadapan Arry Supratno, S.H., Notaris di Jakarta. Sebelumnya, Beliau merupakan Direktur Muda Keuangan perusahaan pada tahun 2017-2018.

Beliau memiliki sertifikasi Manajemen Risiko dengan kualifikasi Ahli Tata Kelola Risiko Terintegrasi, yang dikeluarkan oleh BNSP.

Pada tahun 2021 Beliau mengikuti beberapa seminar antara lain :

- Webinar – Pertemuan Tahunan Industri Jasa Keuangan 2021 dan Arah Presiden RI “Momentum Reformasi Sektor Jasa Keuangan Pasca Covid-19 dalam Percepatan Pemulihan Ekonomi Nasional yang Inklusif, diselenggarakan oleh OJK, tanggal 15 Januari 2021,
- Webinar – Sosialisasi *Quantitative Impact Study (QIS) Risk Based Capital (RBC)* Perusahaan Asuransi dan Perusahaan Reasuransi, diselenggarakan oleh OJK, tanggal 16 September 2021.

Beliau tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham, Komisaris, dan Direksi Perusahaan.

**Mizwar Rosidi, S.E. CRGP.**

Director

*An Indonesian citizen, born in Pemalang, Februari 12, 1969. He obtained a Bachelor degree of Accounting from Persada Indonesia Y.A.I. University, Jakarta in 1997. He started his career in the company in 1998 as Deputy Bureau of Internal Audit and his last position in the managerial was as Head of financial Division.*

*He appointed as the Finance Director of the company based on Deed No. 89 dated August 30, 2019, by Arry Supratno, S.H., Notary in Jakarta. Previously, he was Associate Financial Director in 2017-2018.*

*He holds a certification of Risk Management with a qualification for Integrated Risk Governance Specialist, issued by BNSP.*

*In 2021, He participated in several training as follows :*

- *Financial Services Industry annual meeting and briefing from the President of the Republic of Indonesia tittle "Momentum for Post-Covid – 19 in Accelerating Inclusive National Economic Recovery", organized by OJK, January 15, 2021,*
- *Socialization of the Quantitative Impact Study (QIS) of Risk Based Capital (RBC) for Insurance and Reinsurance Companies, organized by OJK, September 16, 2021.*

*He is neither by any means affiliated with the Company's Shareholders, Commissioners, and Directors.*

**A.M. Andi Primadi, S.E. AMRP.**  
Direktur

Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta, 5 September 1969. Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Kertanegara Jakarta pada tahun 2003. Mengawali karir di perusahaan pada tahun 1995 dengan jabatan terakhir Kepala Divisi Pemasaran Kendaraan Bermotor.

Diangkat menjadi Direktur Kepatuhan berdasarkan Akta No. 89 tanggal 30 Agustus 2019, yang dibuat dihadapan Arry Supratno, S.H., Notaris di Jakarta. Beliau sebelumnya telah menjabat sebagai Direktur Umum – SDM pada tahun 2013 – 2018.

Beliau memiliki sertifikasi Manajemen Risiko Perusahaan Perasuransian dengan kualifikasi Penerapan Analisis Risiko Perusahaan Perasuransian Yang Sangat Kompleks Untuk Peningkatan Kinerja Perusahaan (Utama), yang dikeluarkan oleh BNSP.

Pada tahun 2021 Beliau mengikuti beberapa seminar antara lain :

- Webinar – Pertemuan Tahunan Industri Jasa Keuangan 2021 dan Arah Presiden RI “Momentum Reformasi Sektor Jasa Keuangan Pasca Covid-19 dalam Percepatan Pemulihan Ekonomi Nasional yang Inklusif, diselenggarakan oleh OJK, tanggal 15 Januari 2021,
- Webinar – Implementasi Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Terorisme (APU PPT) dalam Era Digitalisasi, diselenggarakan oleh AAUI, tanggal 24 November 2021.

Beliau mempunyai hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham dan Komisaris Perusahaan.

**A.M. Andi Primadi, S.E. AMRP.**  
Director

*An Indonesia citizen, born in Jakarta, September 5, 1969. He earned a bachelor degree in Economics from University of Kertanegara Jakarta in 2003. He began his career in the company since 1995 with his last position as Head of Vehicle Marketing Division.*

*He appointed as the Compliance Director of the company based on Deed No. 89 dated August 30, 2019, by Arry Supratno, S.H., Notary in Jakarta. Previously, He previously General and Human Resources Director from 2013-2018.*

*He holds a certification of Risk Management of an Insurance Company with a qualification for the Application of Highly Complex Risk Analysis of Insurance Companies for the Improvement of the Company's Performance, issued by BNSP.*

*In 2021, He participated in several training as follows :*

- Financial Services Industry annual meeting and briefing from the President of the Republic of Indonesia titled "Momentum for Post-Covid – 19 in Accelerating Inclusive National Economic Recovery", organized by OJK, January 15, 2021,*
- Implementation of Anti – Money Laundering and Prevention of Terrorism in Digitalization Era, organized by AAUI, November 24, 2021.*

*He is affiliated with the Company's Shareholders, and Commissioners.*

## Sumber Daya Manusia

### Human Resources

#### Pengembangan Sumber Daya Manusia

Sumber Daya Manusia merupakan faktor kunci keberhasilan perusahaan. Terlebih perusahaan yang bergerak di sektor jasa, yang bisnis utamanya mengelola risiko.

Untuk itu pada tahun 2021 telah dilakukan program pengembangan SDM antara lain sebagai berikut:

1. Melaksanakan pengembangan SDM berdasarkan kompetensi dengan mendesain adanya jabatan fungsional, di luar jabatan struktural yang selama ini ada.
2. Mengembangkan sistem penghargaan yang memadai berdasarkan kinerja dan kompetensi yang sifat utamanya internal competitive, external interest dan company affordable.
3. Melakukan sinkronisasi antara pengembangan organisasi dan perkembangan bisnis perusahaan.
4. Melakukan revitalisasi setiap unit organisasi dengan menyempurnakan deskripsi posisi maupun pekerjaan, untuk dapat mengetahui kualitas SDM.
5. Mengikutsertakan karyawan yang potensial untuk mengikuti seminar dan workshop dalam bentuk webinar, baik pada bidang manajemen asuransi kerugian, manajemen pemasaran / akuntansi / keuangan / perpajakan/manajemen sumber daya manusia, dll, yang relevan dengan usaha pokok perusahaan.

Setiap tahun perusahaan mengalokasikan biaya pendidikan dan pelatihan untuk meningkatkan kompetensi karyawan dalam bidang tugasnya minimal sebesar 5% dari biaya pegawai.

Pendidikan dan pelatihan yang dilakukan dengan mengirimkan karyawan untuk mengikuti workshop dan seminar dalam bentuk webinar mengenai perasuransian, manajemen, pemasaran, keuangan, akuntansi, perpajakan, hukum, aktuarial, dan bidang-bidang lainnya, yang relevan dengan usaha perusahaan.

Jumlah karyawan perusahaan pada tahun 2021 adalah 1065 orang termasuk tenaga ahli dalam bidang tugasnya yaitu:

#### Human Resources Development

Human Resources are the main factors of success of the Company's success. Especially, a company engaged in the service sector, whose main business is managing risk.

Human Resources development program in 2021 are as follows:

1. Implement competency-based human resource development with their functional design, beyond the structural position that had been there.
2. Develop an adequate reward system based on performance and competence, which main characteristics are internally competitive, externally interest, and company affordable.
3. Synchronizing between organizational development and the business development of the company.
4. Revitalizing each organizational unit by enhance the position and job description to be able to determine the quality of human resources.
5. Engaging potential employees to attend training programs/workshops/seminars in general insurance management, marketing management/accounting/finance/taxation/Human Resources Management, which are relevant to the core business of the company.

Every year, the company allocates budget for training and education to improve the employees' competency in its field of duty at least 5% of the personnel expenses.

The education and training are conducted for in the form of workshop and seminar (webinar) concerning insurance, management, marketing, finance, accounting, taxation, law, actuarial, and other areas relevant to company's needs.

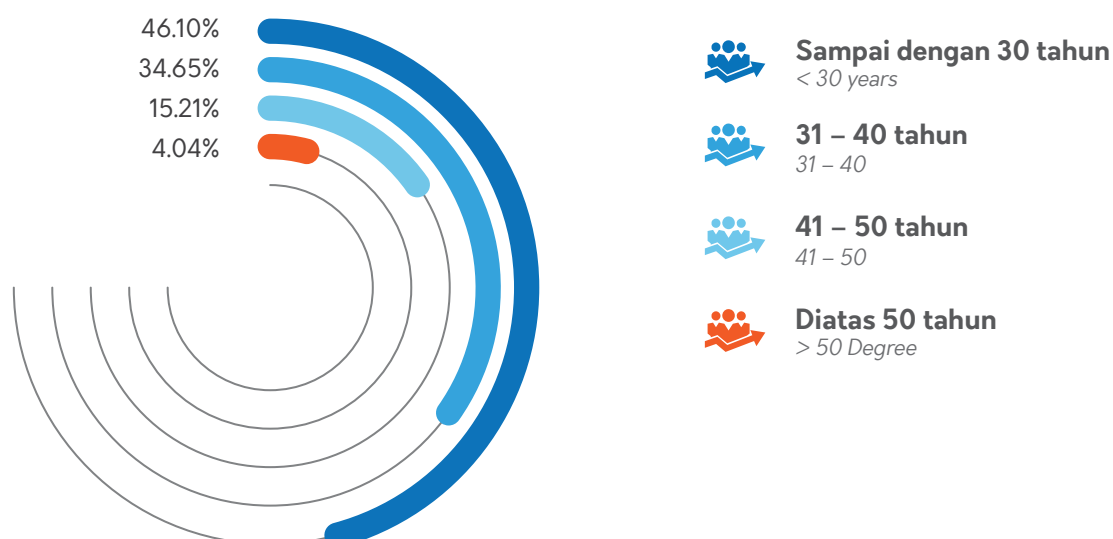
The number of the company's employees in 2021 was 1065 persons including professional in their duties, i.e.:

- Ahli Asuransi Indonesia - Kerugian (AAIK)
- Ahli Asuransi Kerugian Kesehatan (AAK)
- Ahli Manajemen Risiko Perusahaan (AMRP/CRMP)
- Penasehat Medis (Dokter)
- Ajun Ahli Asuransi Syariah (AIIIS)
- Ajun Ahli Asuransi Indonesia - Kerugian (AAAIK)
- Ajun Ahli Asuransi Kesehatan (AAAK)
- Akuntan
- Kandidat Aktuaris
- Indonesian General Insurance Expert (AAK)
- Indonesian Health Insurance Expert (AAK)
- Certified Risk Management Professional (AMRP/CRMP)
- Medical Advisor (Doctor)
- Associate of Islamic Society (AIIIS)
- Associate of Indonesian General Insurance (AAAIK)
- Associate of Indonesian Health Insurance (AAAK):
- Accountants
- Candidate of Actuary

**Komposisi karyawan berdasarkan usia :**  
*Composition of Employees Based on Age Group :*

| Usia                   | Jumlah Person | Persentase Percentage (%) | Age Group    |
|------------------------|---------------|---------------------------|--------------|
| Sampai dengan 30 tahun | 491           | 46.10                     | < 30 years   |
| 31 – 40 tahun          | 369           | 34.65                     | 31 – 40      |
| 41 – 50 tahun          | 162           | 15.21                     | 41 – 50      |
| Diatas 50 tahun        | 43            | 4.04                      | > 50         |
| <b>Total</b>           | <b>1065</b>   | <b>100</b>                | <b>Total</b> |

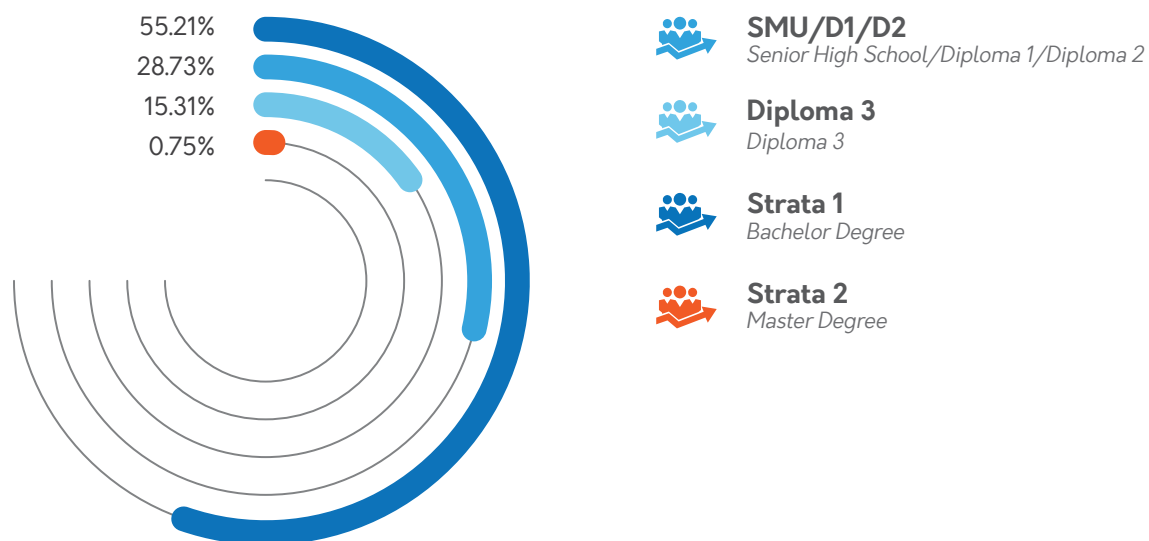
**Komposisi Karyawan Berdasarkan Usia :**  
*Employee Composition Based on Age Group :*



**Komposisi karyawan berdasarkan tingkat pendidikan :**  
*Composition of Employees Based on Education Level :*

| Tingkat Pendidikan | Jumlah Person | Persentase Percentage (%) | Education Level                           |
|--------------------|---------------|---------------------------|-------------------------------------------|
| SMU/D1/D2          | 306           | 28.73                     | Senior High School / Diploma 1/ Diploma 2 |
| Diploma 3          | 163           | 15.31                     | Diploma 3                                 |
| Strata 1           | 588           | 55.21                     | Bachelor Degree                           |
| Strata 2           | 8             | 0.75                      | Master Degree                             |
| <b>Total</b>       | <b>1065</b>   | <b>100</b>                | <b>Total</b>                              |

**Komposisi Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan :**  
*Employee Composition Based On Education Level :*

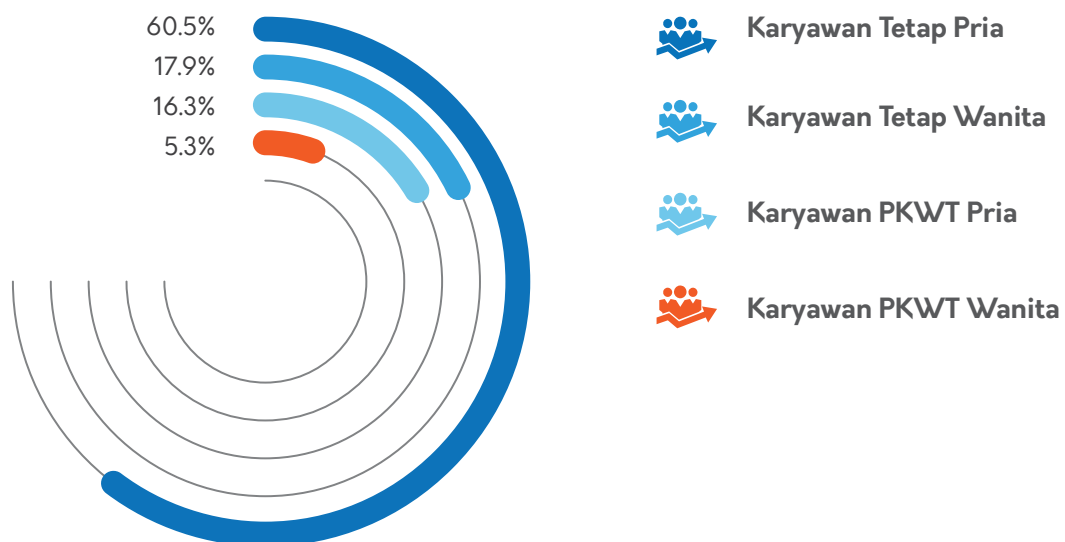




**Komposisi karyawan berdasarkan jenis kelamin :**  
*Composition of Employees Based by Gender :*

| Keterangan<br>Description    | Pria<br>Men | Persentase<br>Percentage (%) | Wanita<br>Women | Persentase<br>Percentage (%) | Total       |
|------------------------------|-------------|------------------------------|-----------------|------------------------------|-------------|
| Karyawan Tetap<br>Employees  | 644         | 60.5                         | 191             | 17.9                         | 835         |
| Karyawan Kontrak<br>Contract | 174         | 16.3                         | 56              | 5.3                          | 230         |
| <b>Total</b>                 | <b>818</b>  | <b>76.8</b>                  | <b>247</b>      | <b>23.2</b>                  | <b>1065</b> |

**Komposisi Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin :**  
*Employee Composition by Gender*

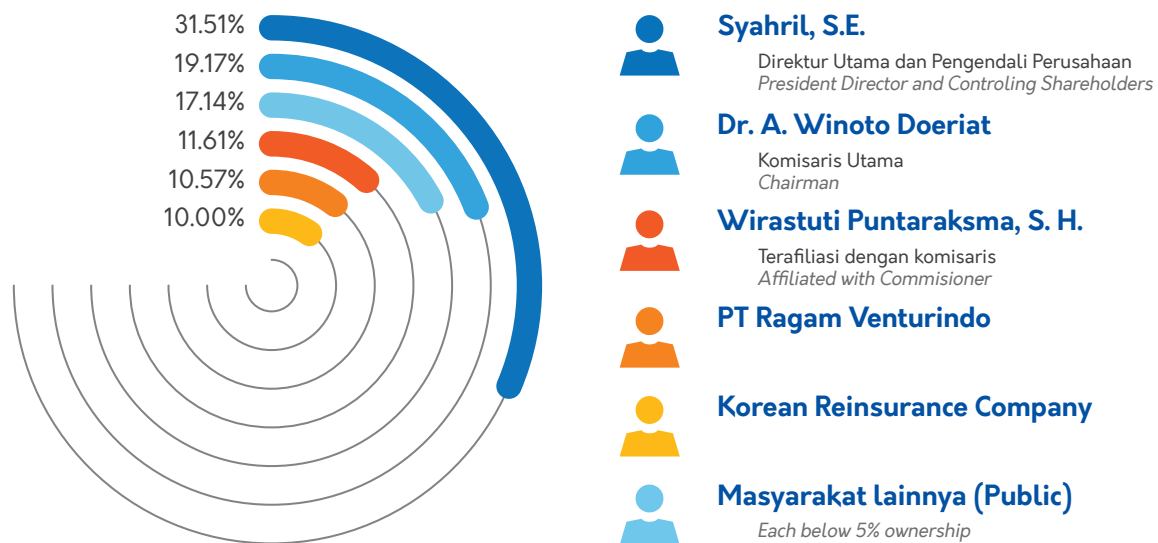


## Pemegang Saham Perusahaan

### Company's Shareholders

| Nama Pemegang Saham<br>Shareholders | Jumlah Saham<br>Number of Share | Persentase Kepemilikan<br>Percentage (%) | Keterangan<br>Description                                                                   |
|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Syahril                             | 95,887,621                      | 31.51                                    | Direktur Utama dan Pengendali Perusahaan<br>President Director and Controlling Shareholders |
| A. Winoto Doeriat                   | 58,322,108                      | 19.17                                    | Komisaris Utama<br>Chairman                                                                 |
| Wirastuti Puntaraksa, S.H.          | 35,336,671                      | 11.61                                    | Terafiliasi dengan komisaris<br>Affiliated with Commissioner                                |
| PT Ragam Venturindo                 | 32,150,035                      | 10.57                                    |                                                                                             |
| Korean Reinsurance Company          | 30,428,508                      | 10.00                                    | -                                                                                           |
| Masyarakat lainnya (Public)         | 52,158,897                      | 17.14                                    | Each below 5% ownership                                                                     |

### Struktur Pemegang Saham Shareholders Chart



## Pemegang Saham Berdasarkan Klasifikasi

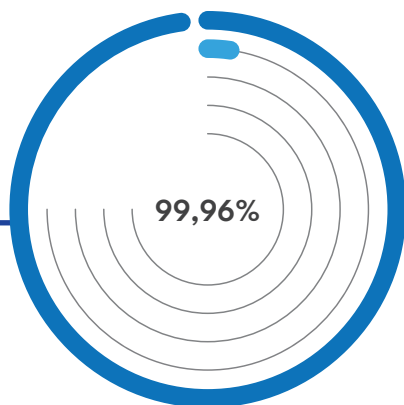
### Classification of Shareholders

| Keterangan Pemegang Saham Lokal<br><i>Local Shareholders Description</i> | Jumlah Investor<br><i>Number of Investors</i> | Jumlah Saham<br><i>Share Amount</i> | Persentase<br><i>Percentage (%)</i> |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Institusi<br><i>institution</i>                                          | 33                                            | 39,965,846                          | 13                                  |
| Individu<br><i>Individual</i>                                            | 496                                           | 231,133,441                         | 76                                  |
| Sub Total                                                                | 529                                           | 271,099,287                         | 89                                  |

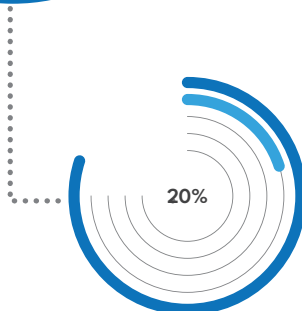
| Keterangan Pemegang Saham Asing<br><i>Foreign Shareholders Description</i> | Jumlah Investor<br><i>Number of Investors</i> | Jumlah Saham<br><i>Share Amount</i> | Persentase<br><i>Percentage (%)</i> |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Institusi<br><i>institution</i>                                            | 11                                            | 33,176,378                          | 11                                  |
| Individu<br><i>Individual</i>                                              | 2                                             | 8,175                               | 0                                   |
| Sub Total                                                                  | 13                                            | 33,184,553                          | 11                                  |
| TOTAL                                                                      | 542                                           | 304,283,840                         | 100                                 |

## Perusahaan Afiliasi *Affiliated Companies*

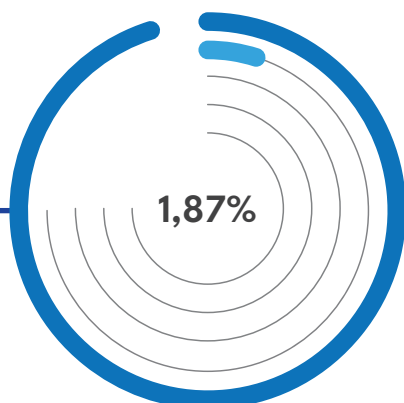
### PT Asuransi Ramayana Tbk



PT Wisma Ramayana  
Komp. Ruko Royal Palace  
Blok A 21–22  
Jl. Supomo, Tebet  
Jakarta Selatan 12810



PT Binasentra Purna



PT Asuransi Staco Mandiri

## Saham Perusahaan di Bursa *Company's Stock in Stock Exchange*

### Efek Perusahaan

Pada tahun 1990, perusahaan memiliki Modal Dasar Rp 15.000 juta dan Modal Ditempatkan dan Disetor sebesar Rp 10.000 juta yang terdiri dari 10 juta lembar saham dengan nilai nominal Rp 1.000,-.

Pada tanggal 30 Januari 1990, perusahaan mendapat ijin dari Badan Pengawas Pasar Modal untuk melakukan penawaran umum sejumlah dua juta saham dengan nilai nominal Rp 1.000,- per saham, pada harga penawaran Rp 6.000,- per saham.

Pada tanggal 19 September 1990, perusahaan memperoleh ijin untuk mencatatkan saham di Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya sejumlah satu juta saham dengan nilai nominal Rp 1.000,- per saham.

Pada tanggal 23 Oktober 1990, perusahaan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya sejumlah 3 (tiga) juta saham.

Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 30 Mei 1996, Modal Dasar perusahaan ditingkatkan menjadi Rp 40.000 juta dan Modal Ditempatkan dan Disetor tetap Rp 10.000 juta yang terdiri dari 10 (sepuluh) juta lembar saham nominal Rp 1.000,-.

Pada tanggal 31 Maret 1998, Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa memutuskan untuk memecah saham dengan mengubah nilai nominal saham dari Rp 1.000,- per saham menjadi Rp 500,- per saham dan membagikan saham bonus dengan komposisi pembagian satu lembar saham lama mendapatkan satu lembar saham bonus, sebesar Rp 10.000 juta.

Keputusan tersebut meningkatkan modal yang ditempatkan dan disetor menjadi Rp 20.000 juta dan jumlah lembar saham menjadi 40 (empat puluh) juta lembar.

Pada tanggal 8 Desember 2000, seluruh saham perusahaan telah tercatat di Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya.

Pada tanggal 3 Mei 2002, Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa memutuskan untuk meningkatkan Modal Dasar perusahaan dari Rp 40 miliar menjadi Rp 110 miliar, dan meningkatkan Modal Ditempatkan dan Disetor dengan membagikan dividen saham dari laba ditahan, sebanyak 16.999.982 saham, dengan nilai nominal Rp 500,- per saham.

### Company's Stock

*In 1990, the company owned Authorized Capital Rp 15,000 million and Issued and Paid-up Capital Rp 10,000 million that consists of 10 million shares with Rp 1,000,- par value per share.*

*On January 30, 1990, the company obtained approval from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency to public offering of two million shares with nominal value Rp 1,000,- per share, at Rp 6,000,- offering price per share.*

*On September 19, 1990, the company obtained approval to list its stock at Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange amounting to one million shares with nominal value Rp 1,000,- per share.*

*On October 23, 1990, the company's listed its stock at Jakarta and Surabaya Stock Exchange amounted to 3 (three) million shares.*

*Based on the decision of the Extraordinary Shareholders' General Meeting on May 30, 1996, the company's Authorized Capital increased to Rp 40,000 million, and Issued and Paid-up Capital remained Rp 10,000 million that consist of 10 (ten) million shares par value Rp 1,000,- per share.*

*On March 31, 1998, the Extraordinary Shareholders' General Meeting decided to stock split by changing the stock nominal value from Rp 1,000,- per share to Rp 500,- per share and to distributed stock bonus with the composition of one a sheet of the old stock gets one sheet of the, amounting to Rp 10,000 million.*

*The decision increase the issued and paid-up capital into Rp 20,000 million and the amount of stock into 40 (fourty) million shares.*

*On December 8, 2000, all of the company's stocks were listed in the Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange.*

*On May 3, 2002, The Extraordinary Shareholders' General Meeting decided to raise the company's Authorized Capital from Rp 40 billion to Rp 110 billion, and to raise the Issued and Paid-Up Capital by distribute stock dividend from retained earnings, amounting to 16,999,982 shares at nominal value of Rp 500,- per share.*

Keputusan tersebut mengubah modal ditempatkan dan disetor menjadi Rp 28.499.991.000,- dengan jumlah lembar saham menjadi 56.999.982 lembar saham.

Pada tanggal 10 Desember 2001, perusahaan telah melaksanakan konversi saham dari saham warkat menjadi saham tanpa warkat berdasarkan surat perjanjian dengan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia yang dinyatakan dalam surat nomor SP-108/PE/KSEI/2001, tanggal 10 Desember 2001.

Sehingga sejak tanggal 20 Pebruari 2002, perdagangan saham perusahaan di bursa efek diselesaikan dengan menggunakan C-Best (The Central and Bookentry Settlement System).

Pada tanggal 26 Agustus 2008, Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa memutuskan untuk membagikan saham bonus yang berasal dari agio saham, dengan komposisi pembagian 5 (lima) lembar saham lama memperoleh 2 (dua) lembar saham bonus, sebesar Rp 11.399.980.500,- atau 22.799.961 lembar saham.

Keputusan tersebut dinyatakan dalam Akta Notaris Arry Supratno, S.H. No. 264, tanggal 26 Agustus 2008.

Pada 31 Desember 2008 modal yang ditempatkan dan disetor perusahaan adalah Rp 39.899.971.500,- dengan 79.799.943 lembar saham.

Pada tanggal 4 Agustus 2010, Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa memutuskan untuk membagikan dividen saham yang berasal dari kapitalisasi cadangan, dengan komposisi pembagian 3 (tiga) lembar saham lama memperoleh satu lembar saham bonus, sebesar Rp 37.971.575.113,- atau 26.599.933 lembar saham.

Keputusan tersebut dinyatakan dalam Akta Notaris Arry Supratno, S.H. No. 23 tanggal 4 Agustus 2010.

Pada tanggal 31 Desember 2010, modal ditempatkan dan disetor perusahaan adalah Rp. 53.199.938.000,- dengan 106.399.876 lembar saham.

Pada tanggal 25 Mei 2011, Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa memutuskan untuk :

- membagikan saham bonus yang berasal dari kapitalisasi agio saham sebesar Rp. 19.599.977.000,- atau 39.199.954 lembar saham dengan komposisi pembagian 19 (sembilan belas) saham lama dengan nilai nominal Rp. 500,- memperoleh 7 (tujuh) saham bonus dengan nilai nominal Rp. 500,-

*The decision changed the issued and paid-up capital into Rp 28,499,991,000. with the number of shares into 56,999,982 shares.*

*On December 10, 2001, the company has converted stock from script stock to script less share based on the agreement letter with PT Kustodian Sentral Efek Indonesia that was stated in the letter No. SP-108/PE/KSEI/2001, December 10, 2001.*

*So since on February 20, 2002, trading of the company's stock were settled by using C-Best (The Central and Book Entry Settlement System).*

*On August 26, 2008, The Extraordinary Shareholders' General Meeting decided to distribute the stock bonus from the additional paid-in capital, with the composition of distribution was 5 (five) sheets of the old stock gets 2 (two) sheets of the bonus stock amounting to Rp 11,399,980,500,- or 22,799,961 shares.*

*The decision was mentioned in Notary Deed of Arry Supratno, S.H. No. 264, dated on August 26, 2008.*

*On December 31, 1998, the company's issued and paid-up capital was Rp 39,899,971,500,- with 79,799,943 shares.*

*On August 04, 2010, the Extraordinary Shareholders' General Meeting decided to distribute 3 (three) sheets of the old stock gets one sheet of the stock dividend from the capitalization of the retained earnings, amounting to Rp 37,971,575,113,- or 26,599,933 shares.*

*The decision was mentioned in Notary Deed of Arry Supratno, S.H. No. 23, dated on August 4, 2010.*

*Pada tanggal December 31, 2010, the company's issued and paid-up capital was Rp 53,199,938,000,- with 106,399,876 shares.*

*On May 25, 2011, the Extraordinary Shareholders' General Meeting decided to :*

- *distribute bonus stock from the capitalization of the additional paid-in capital amounting to Rp 19,599,977,000,- or 39,199,954. shares in which the composition of distribution of 19 (nineteen) sheets of the old stock with nominal Rp 500,- gets 7 (seven) sheets of the bonus stock with nominal Rp 500,-*



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>membagikan dividen saham yang berasal dari kapitalisasi saldo laba sebesar Rp. 19.455.035.784,- atau 21.279.975 lembar saham dengan komposisi 5 (lima) saham lama dengan nilai nominal Rp. 500,- memperoleh satu dividen saham dengan nilai nominal Rp. 500,-</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>distribute stock dividend from the capitalization of the retained earnings amounting to Rp 19,455,035,784,- or 21,279,975 shares in which the composition of distribution of 5 (five) sheets of the old stock with nominal Rp 500,- gets one sheet of the stock dividend with nominal Rp 500,-</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Keputusan tersebut dinyatakan dalam Akta Notaris Arry Supratno, S.H. No. 250 tanggal 25 Mei 2011.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <i>The decision was mentioned in Notary Deed of Arry Supratno, S.H. No. 250, dated on May 25, 2011.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Pada tanggal 31 Desember 2011, modal yang ditempatkan dan disetor perusahaan adalah Rp. 83.439.823.000,- dengan 166.879.646 lembar saham.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <i>On December 31, 2011, the company's issued and paid-up capital was Rp 83,439,823,000,- with 166,879,646 shares.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Pada tanggal 24 Mei 2012, Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa memutuskan:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <i>On May 24, 2012, the Extraordinary Shareholders' General Meeting decided to:</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>membagikan saham bonus yang berasal dari kapitalisasi agio saham sebesar Rp. 23.839.949.500,- atau 47.679.899 lembar saham dengan komposisi pembagian 7 (tujuh) saham lama dengan nilai nominal Rp. 500,- memperoleh 2 (dua) saham bonus dengan nilai nominal Rp. 500,-.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>distribute bonus stock from the capitalization of the additional paid-in capital amounting Rp 23,839,949,500,- or 47,679,899. shares in which the composition of distribution of 7 (seven) sheets of the old stock with nominal Rp 500 gets 2 (two) sheets of the bonus stock with nominal Rp 500,-.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Keputusan tersebut dinyatakan dalam Akta Notaris Arry Supratno, S.H. No. 200 tanggal 24 Mei 2012.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <i>The decision was mentioned in Notary Deed of Arry Supratno, S.H. No. 200, dated on May 24, 2012.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Pada tanggal 31 Desember 2018, modal yang ditempatkan dan disetor perusahaan adalah Rp. 107.179.711.000,- dengan 214.559.422 lembar saham.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <i>On December 31, 2018, the company's issued and paid-up capital was Rp 107,179,711,000,- with 214,559,422 shares.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Pada tanggal 30 Agustus 2019, Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa memutuskan untuk :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <i>On August 30, 2019, the Extraordinary Shareholders' General Meeting decided to :</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>membagikan dividen saham yang berasal dari kapitalisasi saldo laba sebesar Rp. 9.752.606.000,- atau 19.505.212 lembar saham dengan komposisi 11 (lima) saham lama dengan nilai nominal Rp. 500,- memperoleh 1 (satu) dividen saham dengan nilai nominal Rp. 500,-</li> <li>membagikan saham bonus yang berasal dari kapitalisasi agio saham sebesar Rp. 35.109.723.500,- atau 70.219.447 lembar saham dengan komposisi pembagian 10 (sepuluh) saham lama dengan nilai nominal Rp. 500,- memperoleh 3 (tiga) saham bonus dengan nilai nominal Rp. 500,-</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>distribute stock dividend from the capitalization of the retained earnings amounting to Rp 9,752,606,000,- or 19,505,212 shares in which the composition of distribution of 11 (eleven) sheets of the old stock with nominal Rp 500,- gets 1 (one) sheet of the stock dividend with nominal Rp 500,-</li> <li>distribute bonus stock from the capitalization of the additional paid-in capital amounting to Rp 35,109,723,500,- or 70,219,447. shares in which the composition of distribution of 10 (ten) sheets of the old stock with nominal Rp 500,- gets 3 (three) sheets of the bonus stock with nominal Rp 500,-</li> </ul> |
| Keputusan tersebut dinyatakan dalam Akta Notaris Arry Supratno, S.H. No. 89 tanggal 30 Agustus 2019.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <i>The decision was mentioned in Notary Deed of Arry Supratno, S.H. No. 89, dated on August 30, 2019.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Pelaksanaan pembagian saham bonus akan dilakukan setelah tahun buku 2019 berakhir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <i>The distribution of Bonus Stocks will be conducted after the fiscal year 2019.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

Pada tanggal 30 Juli 2020, Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa memutuskan untuk :

- membagikan saham bonus yang berasal dari kapitalisasi agio saham sebesar Rp.35.109.723.500,- atau 70.219.447 lembar saham dengan komposisi pembagian 10 (sepuluh) saham lama dengan nilai nominal Rp. 500,- memperoleh 3 (tiga) saham bonus dengan nilai nominal Rp. 500,-

Keputusan tersebut dinyatakan dalam Akta Notaris Arry Supratno, S.H. No. 52 tanggal 30 Juli 2020.

Pada tanggal 31 Desember 2021, modal yang ditempatkan dan disetor perusahaan adalah Rp. 152.141.920.000,- dengan 304.283.840 lembar saham.

*On July 30, 2020, the Extraordinary Shareholders' General Meeting decided to :*

- *distribute bonus stock from the capitalization of the additional paid-in capital amounting to Rp 35,109,723,500,- or 70,219,447. shares in which the composition of distribution of 10 (ten) sheets of the old stock with nominal Rp 500,- gets 3 (three) sheets of the bonus stock with nominal Rp 500,-*

*The decision was mentioned in Notary Deed of Arry Supratno, S.H. No. 52, dated on July 30, 2020.*

*On December 31, 2021, the company's issued and paid-up capital was Rp 152,141,920,000,- with 304,283,840 shares.*

## Lembaga Penunjang Pasar Modal

### Supporting Institutions

#### AKUNTAN PUBLIK REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANT

##### MIRAWATI SENSI IDRIS

(An independent member of Moore Stephens International Limited)

Intiland Tower, 7<sup>th</sup> Floor Jalan Jendral Sudirman, Kav 32 Jakarta 10220

Pada tahun buku 2021, Perusahaan menunjuk Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris (An independent member of Moore Global Network Limited) sebagai auditor eksternal dengan jasa audit sebesar Rp.500.000.000,-.

*In 2021, the company appointed Public Accountant Mirawati Sensi Idris (An independent member of Moore Global Network Limited) as external audit with a fee amounting to Rp 500.000.000,-.*

#### AKTUARIS ACTUARY

##### KKA INDRA CATARYA SITUMEANG DAN REKAN

Royal palace Blok A1, Jalan Prof. Dr. Soepomo, SH No. 178 Jakarta 12870

Perusahaan menunjuk KKA Indra Catarya Situmeang dan Rekan sebagai Aktuaris pada tahun buku 2021 dengan jasa sebesar Rp. 282.750.000,-.

*The company appointed KKA Indra Catarya Situmeang dan Rekan as Actuary with a fee amounting to Rp 282,750.000,-.*

#### AKTUARIS ACTUARY

##### KKA STEVEN & MOURITS

Jalan Pakubuwono VI No. 61 Jakarta 12120

Perusahaan menunjuk KKA Steven & Maurits sebagai Aktuaris pada tahun buku 2021 dengan jasa sebesar Rp. 21.000.000,-.

*The company appointed KKA KKA Steven & Maurits as Actuary with a fee amounting to Rp 21.000.000,-.*

#### BIRO ADMINISTRASI EFEK SHARE ADMINISTRATION BUREAU

##### PT BSR INDONESIA

Gedung High End 3rd Floor  
Jalan Kebon Sirih No. 17-19 Jakarta 10340

PT BSR Indonesia bertanggung jawab untuk melakukan pemeliharaan daftar pemegang saham, membantu persiapan RUPS, serta administrasi terkait pemegang saham perusahaan dengan jasa sebesar Rp 30.250.000,-.

*PT BSR Indonesia is responsible to maintain the shareholders register, assisting in preparation of the GMS, as well as the administrator of the company shareholders account with fee amounting to Rp 30,250,000,-.*

#### NOTARIS NOTARY

##### ARRY SUPRATNO, S.H.

##### ARRY CENTRE

Jalan Bendungan Jatiluhur No. 69,  
Bendungan Hilir – Tanah Abang Jakarta 10210

Perusahaan menunjuk Arry Supratno, S.H. sebagai notaris yang mendukung pembuatan akta terkait RUPS. Selama tahun 2021, jasa yang dikeluarkan terkait hal tersebut adalah Rp 101.500.000,-.

*The Company appointed Arry Supratno, S.H. as the notary who assist the issuance of deeds related to the GMS, during 2021 the fee for this purpose was Rp 101,500,000,-.*

#### KONSULTAN HUKUM LEGAL CONSULTANT

##### LUBIS SANTOSA & MARAMIS

Equity Tower, 12th Floor, Sudirman Central Business District  
Jalan Jendral sudirman Kav. 52 – 53 Jakarta 12190

Perusahaan menunjuk Lubis Santosa & Maramis, Law Firm sebagai konsultan hukum dengan jasa sebesar Rp 39.600.000,-.

*The Company appointed Lubis Santosa & Maramis, Law Firm as legal consultant with fee amounting to Rp. 39,600,000,-.*

## Alamat Kantor Pusat dan Kantor Cabang

Address of The Head Office and Branches

| Kantor Pusat<br>Head Office                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Jl. Kebon Sirih No. 49 Jakarta 10340                                                                                                                                                  | Telp. : (021) 31937148 (Hunting)<br>Fax. : (021) 31934825, 3921061, 3107448<br>Email : <a href="mailto:Info@asuransiramayana.co.id">Info@asuransiramayana.co.id</a><br>Website : <a href="http://www.asuransiramayana.co.id">www.asuransiramayana.co.id</a>                                                   |                                                                                                                                                          |
| Claim Center                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                          |
| Komp. Harmoni Plaza Blok A/11<br>Jl. Suryopranoto No. 2-4 Jakarta 10130                                                                                                               | Telp. : (021) 31905544, 3913864 (Hunting),<br>Fax. : (021) 3921045, 3911790<br>Call Center : 15000 49<br>SMS : 085 88888 4949<br>Email : <a href="mailto:Info@asuransiramayana.co.id">Info@asuransiramayana.co.id</a><br>Website : <a href="http://www.asuransiramayana.co.id">www.asuransiramayana.co.id</a> |                                                                                                                                                          |
| Kantor Cabang<br>Branches                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                          |
| <b>Jakarta – Kebon Jeruk</b><br>Grand Puri Niaga Jl. Puri Kencana Blok K6 No. 11-J Jakarta 11610<br>Telp. : (021) 58351515 (Hunting)<br>Fax. : (021) 58351514                         | <b>Bandung</b><br>Jl. Karapitan No. 119, Bandung 40262<br>Telp. : (022) 7304010, 7304440,<br>7315743, 7305493<br>Fax. : (022) 7312801                                                                                                                                                                         | <b>Medan</b><br>Jl. Bukit Barisan No. 3 E-F Medan 20111<br>Telp. : (061) 4151644, 4154567<br>Fax. : (061) 4510507                                        |
| <b>Jakarta - Pondok Indah</b><br>Komp. Pondok Indah Plaza I, Blok UA No. 2-3 Jl. Metro Pondok Indah Jakarta 12310<br>Telp. : (021) 7658355-57,75913009<br>Fax. : (021) 7694725        | <b>Cirebon</b><br>Jl. Dr. Sudarsono No. 276 Cirebon 45134<br>Telp. : (0231) 203675, 206784,<br>3380444<br>Fax. : (0231) 203675                                                                                                                                                                                | <b>Batam</b><br>Komp. Mahkota Raya Blok D No. 01 Jl. Engku Putri - Batam Center Batam 29411<br>Telp. : (0778) 7483375 (Hunting)<br>Fax. : (0778) 7483376 |
| <b>Jakarta - Tendeau</b><br>Jl. Wolter Monginsidi No. 122-124 Kebayoran Baru - Jakarta 12170<br>Telp. : (021) 7225996, 7225997,<br>7225998<br>Fax. : (021) 7227404                    | <b>Semarang</b><br>Jl. Pandanaran 2-6 B II No. 3-4 Semarang 50158<br>Telp. : (024) 8416727-28, 8416611<br>Fax. : (024) 8416726                                                                                                                                                                                | <b>Padang</b><br>Jl. Pemuda No. 51C, Padang 25117<br>Telp. : (0751) 21497, 890503<br>Fax. : (0751) 32596                                                 |
| <b>Jakarta – Kelapa Gading</b><br>Kirana Boutique Office Blok A 2 No.3 Jl. Boulevard Raya, Kelapa Gading Jakarta 14240<br>Telp. : (021) 29375501, 29375502<br>Fax. : (021) 29375499   | <b>Solo</b><br>Jl. Veteran No. 320 C, Solo 57154<br>Telp. : (0271) 713382, 715999<br>Fax. : (0271) 715188                                                                                                                                                                                                     | <b>Pekanbaru</b><br>Jl. Jenderal Sudirman No. 498G Pekanbaru 28282<br>Telp. : (0761) 855210, 854075,<br>856672, 7077999<br>Fax. : (0761) 854076          |
| <b>Jakarta – Tebet</b><br>Komp. Royal Palace, Blok A No. 21-22 Jl. Prof. Dr. Soepomo No. 178A Jakarta 12870<br>Telp. : (021) 83708447, 83708700,<br>83706674<br>Fax. : (021) 83703914 | <b>Surabaya</b><br>Jl. Raya Darmo No. 88, Surabaya 60264<br>Telp. : (031) 99002600 (Hunting)<br>Fax. : (031) 99002694, 99002695                                                                                                                                                                               | <b>Palembang</b><br>Jl. Kapten A. Rivai No. 106 Palembang 30135<br>Telp. : (0711) 352198, 358647,<br>353999<br>Fax. : (0711) 310960                      |
| <b>Tangerang</b><br>Jl. Raya Serpong Ruko Sutera Niaga II No. 20 Alam Sutera Serpong Tangerang 15322<br>Telp. : (021) 53122299, 53121806<br>Fax. : (021) 53124048                     | <b>Malang</b><br>Jl. Ade Irma Suryani No. 19A Malang 65119<br>Telp. : (0341) 320228, 7076969<br>Fax. : (0341) 350038                                                                                                                                                                                          | <b>Bandar Lampung</b><br>Jl. Pangeran Diponegoro No. 179D Bandar Lampung 35119<br>Telp. : (0721) 260900, 268545<br>Fax. : (0721) 269264                  |
| <b>Bekasi</b><br>Ruko Sun City Square, Blok A No. 10 Jl. Raya Mayor Hasibuan, Bekasi 17141<br>Telp. : (021) 88960210, 88863637,<br>88863668<br>Fax. : (021) 88863675                  | <b>Jember</b><br>Jl. Letjen. DI Panjaitan No. 162 Jember 68133<br>Telp. : (0331) 331367, 322501,<br>7706999<br>Fax. : (0331) 334932                                                                                                                                                                           | <b>Manado</b><br>Jl. 17 Agustus No. 60, Bumi Beringin Manado 95113<br>Telp. : (0431) 857851, 862662,<br>868555<br>Fax. : (0431) 863321                   |

#### Bogor

Jl. Raya Padjajaran No. 59E  
Baranangsiang, Bogor 16143  
Telp. : (0251) 8313969, 8315606  
Fax. : (0251) 8351147

#### Balikpapan

Jl. Marsma R. Iswahyudi No. 124Q  
Balikpapan Selatan, Balikpapan 76114  
Telp. : (0542) 417788 (Hunting)  
Fax. : (0542) 424529

#### Banjarmasin

Jl. Ahmad Yani KM. 4,5 Kebun Bunga  
Kec. Banjarmasin Timur  
Kota Banjarmasin 70231  
Telp. : (0511) 327 0365 / 327 0362  
Fax. : (0511) 326 9404

#### Denpasar

Komp. Duta Permai I/J Jl. Dewi Sartika  
Denpasar 80114  
Telp. : (0361) 234866, 7443535,  
8424005  
Fax. : (0361) 233712

#### Banda Aceh

Jl. Dr. Mr. Moh Hasan Gampong Batoh,  
Kec. Lueng Bata (seberang SPBU) Kota  
Banda Aceh 23245  
Telp. : (0651) 731 9000  
Fax. : (0651) 731 9005

#### Purwokerto

Jl. Pierre Tendean No. 9A Kauman  
Lama, Purwokerto 53116  
Telp. : (0281) 632349  
Fax. : (0281) 632349

#### Makassar

Jl. Dr. Sam Ratulangi No. 85C  
Makassar 90132  
Telp. : (0411) 878663, 878664,  
878666  
Fax. : (0411) 878665

#### Yogyakarta

Jl. Laksda Adisucipto No. 27  
Demangan, Kec. Gondokusuman  
Yogyakarta 55221  
Telp. : (0274) 4469 010  
Fax. : (0274) 5014 827

#### Pontianak

Jl. Ahmad Yani Komp. Mega Mall Blok  
A No. 3A – Pontianak 78112  
Telp. : (0561) 8121 025  
Fax. : (0561) 8121 026

### Kantor Unit / Unit Unit Syariah / Sharia Unit

Komp. Royal Palace, Blok A No. 21-22  
Jl. Prof. Dr. Soepomo No.178A Jakarta 12870  
Telp. : (021) 83797683  
Fax. : (021) 83797685

### Kantor Perwakilan Representative

#### Perwakilan Kendari

Jl. Achmad Yani No. 228 Kendari 93117  
Telp. : (0401) 3190461, 3359067  
Fax. : (0401) 3190461

#### Perwakilan Mataram

Jl. Selaparang No. 53E Cakranegara,  
Mataram NTB 83231  
Telp. : (0370) 640379  
Fax. : (0370) 640379

#### Perwakilan Palu

Jl. Towua No. 29, Palu Selatan 94236  
Telp. : (0451) 451992  
Fax. : (0451) 451992

#### Perwakilan Gorontalo

Ruko H.B. Jassin No. 13 Jl. H.B. Jassin  
Gorontalo 96126  
Telp. : (0435) 829120  
Fax. : (0435) 829120

#### Perwakilan Bengkulu

Jl. Danau No. 5, Gading Cempaka  
Bengkulu 38226  
Telp. : (0736) 346950  
Fax. : (0736) 346950

#### Perwakilan Jambi

Jl. Hayam Wuruk No. 47A  
Jelutung – Jambi 36136  
Telp. : (0741) 3066423  
Fax. : (0741) 3066423

#### Perwakilan Pangkal Pinang

Jl. Soekarno Hatta No. 8 Bangka  
Tengah, Pangkal Pinang 33100  
Telp. : (0717) 9100101  
Fax. : (0717) 9100102

#### Perwakilan Samarinda

Jl. M.T. Haryono No. 93A  
Samarinda Ulu, Samarinda 75124  
Telp. : (0541) 2082769  
Fax. : (0541) 2081646

#### Perwakilan Sorong

Jl. Sangaji Gonof, KM. 12  
Sorong Utara, Papua Barat 98419  
Telp. : (0951) 323 626  
Fax. : (0951) 323 626

#### Perwakilan Kediri

Ruko Garden Ville Blok A2  
Jl. Kalisuci No. 9 Jasmaren,  
Kec. Pesantren Kediri 64129  
Telp. : (0354) 685 898  
Fax. : (0354) 289 0368

#### Perwakilan Serang

Ruko Serang City Square II, Blok B No.  
2 Jl. Raya Serang – Cilegon, Drangong,  
Serang, Banten 42162  
Telp. : (0254) 7910589  
Fax. : (0254) 7910589

#### Perwakilan Bayuwangi

Jl. Brawijaya No. 777 Lingkungan Watu Ulo,  
Glagah, Banyuwangi 68431  
Telp. : (0333) 4465877  
Fax. : (0333) 3383449

#### Perwakilan Kudus

Ruko Kereta Api Indonesia (KAI) Blok  
1A Jl. Ahmad Yani, Kudus 59317  
Telp. : (0291) 2913634  
Fax. : (0291) 2913634

#### Perwakilan Karawang

Ruko Grand Plaza Blok IV No. 7  
Jl. Galuh Mas Raya, Karawang 41361  
Telp. : (0267) 8411212  
Fax. : (0267) 8477390

#### Perwakilan Gresik

Ruko Kawasan Industri Gresik (KIG)  
Jl. Tridharma Blok A No. 24 Gresik 61121  
Telp. : (031) 99100389  
Fax. : (031) 39925273

# LAPORAN KEBERLANJUTAN

## SUSTAINABILITY REPORT





## Penjelasan Strategi Keberlanjutan

### Explanation of the Sustainability Strategy

Laporan Keberlanjutan PT Asuransi Ramayana Tbk (Perusahaan) tahun 2021 disusun sebagai laporan yang tidak terpisah dari Laporan Tahunan Perusahaan, dimana kedua laporan tersebut saling melengkapi satu dan lainnya.

Sebagai salah satu perusahaan yang bergerak di bidang asuransi umum dan juga merupakan perusahaan publik, perusahaan memahami pentingnya dan mendukung penerapan keuangan berkelanjutan sebagaimana diamanatkan dalam POJK No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan Bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik, guna meningkatkan kualitas kehidupan dan lingkungan yang bermanfaat baik bagi perusahaan, komunitas setempat, dan masyarakat pada umumnya.

Perusahaan mengawali upaya penerapan keuangan berkelanjutan dengan membangun ekosistem dalam hal ini diantara pemangku kepentingan untuk selaras dengan maksud dan tujuan pembangunan keuangan berkelanjutan, dengan cara :

1. Mengoptimalkan kinerja jaringan kantor dan jalur distribusi yang telah dimiliki dengan terus melakukan pengembangan produk dan memberikan layanan yang terbaik kepada nasabah.
2. Meningkatkan kapabilitas sumber daya manusia yang dimiliki oleh perusahaan dengan menciptakan lingkungan kerja yang adaptif, melakukan rekrutmen yang kompetitif, pengembangan dan pelatihan yang meningkatkan pemahaman karyawan mengenai keuangan berkelanjutan.
3. Memperbanyak program literasi dan edukasi untuk nasabah dan masyarakat umum.

*The 2021 PT Asuransi Ramayana Tbk (Company) Sustainability Report is prepared as an inseparable report from the Company's Annual Report, where the two reports complement each other.*

*As a company engaged in general insurance and also a public company, the company understands and fully supports the importance of implementing sustainable finance as mandated in POJK No. 51/POJK.03/2017 concerning the implementation of sustainable finance for financial service institution, issuers, and public company, in order to improve the quality of life and the environment that is beneficial for the company, local community, and society in general.*

*The Company initiates efforts to implement sustainable finance by building an ecosystem among shareholders to align with the aim and purpose of sustainable finance development by :*

1. *Optimizing the performance of the branches and line of distribution by continuing to develop products and provide the best service to customers.*
2. *Improving the capabilities of human resources of the company by creating adaptive work environment, conducting competitive recruitment, providing a development and training programs that enhances employees understanding of sustainable finance.*
3. *Increasing literacy and education programs for customers and public.*

## Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan

### Overview of Sustainability Aspects Performance

#### Aspek Ekonomi Economic Aspect

(Rp jutaan)

(Rp million)

| Keterangan            | 2021      | 2020      | 2019      | Description          |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|----------------------|
| Premi Bruto           | 1,772,222 | 1,485,450 | 1,468,827 | Gross Premium        |
| Pendapatan Premi Neto | 1,253,199 | 1,043,869 | 945,758   | Net Premium Income   |
| Jumlah Aset           | 1,411,160 | 1,516,563 | 1,548,002 | Total Assets         |
| Ekuitas               | 549,046   | 503,181   | 443,289   | Equity               |
| Hasil Investasi       | 27,489    | 29,950    | 24,782    | Return on Investment |
| Laba Bersih           | 64,959    | 65,549    | 62,868    | Net Income           |

#### Aspek Lingkungan Hidup

Kelestarian lingkungan merupakan hal yang tidak terpisahkan dalam aksi keberlanjutan. Kepedulian perusahaan terhadap lingkungan dilakukan antara lain dengan menciptakan lingkungan kerja yang nyaman dengan melakukan penghijauan di kantor, melakukan penghematan penggunaan air dan listrik, penggunaan kertas secara efisien untuk mengurangi limbah, dan mengurangi pemakaian polis warkat.

Bertambahnya cabang dan jumlah karyawan menyebabkan aksi keberlanjutan perusahaan pada aspek lingkungan hidup terlihat belum maksimal, namun perusahaan terus berupaya sebagai komitmen dalam penerapan keuangan berkelanjutan.

#### Aspek Sosial

Perusahaan memahami pentingnya memberikan perhatian kepada masyarakat yang tinggal di lingkungan sekitar sehingga terjalin hubungan yang baik.

Upaya yang dilakukan oleh perusahaan antara lain dengan cara :

- memberikan donasi kepada panti asuhan dan masjid,
- memberikan kesempatan bagi masyarakat sekitar kesempatan untuk bekerja di perusahaan dengan mengikuti prosedur yang ditetapkan,
- memberikan kesempatan untuk karyawan mengikuti berbagai macam pelatihan maupun sertifikasi profesional untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia.

#### Environmental Aspect

*Environmental sustainability is an integral part of sustainable business activities. The company's concern for the environment can be seen by creating a comfortable work environment by doing greenery in the office, saving the water and electricity usage, paper efficiently to reduce waste, and reducing the use of script policies.*

*The increase in the number of branches and employees causes the company's sustainable action in the environmental aspect looks not optimal, but the company continues to strive as a commitment to the implementation of the sustainable finance.*

#### Social Aspect

*The company realizes the importance of paying attention to the people who live in the surrounding area so that a good relationship can be occurs.*

*The effort that the company carried out is as follows :*

- *Donating to the orphanages and mosques,*
- *providing some opportunities for the surrounding community to be able working at the company.*
- *giving opportunities for the employees to take part in various trainings and professional certifications to improve the quality of human resources.*

## Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan

### *Vision, Mission, and Sustainable Values*

Dalam melaksanakan penerapan aksi keuangan keberlanjutan perusahaan memiliki visi mewujudkan rasa aman, nyaman, dan terlindungi.

*In implementing sustainable finance action, the company has vision to create the feeling of being secured, comfortable, and protected.*

Selain itu perusahaan memiliki misi yaitu :

*The mission of the company are :*

- Memberikan layanan yang berkualitas kepada tertanggung.
  - Memastikan hasil yang optimal bagi pemegang saham.
  - Memenuhi ketentuan dan peraturan yang terkait dengan perusahaan.
  - Membangun hubungan yang saling menguntungkan dengan mitra bisnis.
  - Menciptakan interaksi kerja yang saling mendukung dan lingkungan kerja yang kondusif.
  - Memastikan kesejahteraan karyawan.
- *Providing good services with excellent quality to the insured.*
  - *Ascertaining optimum benefit to all shareholders.*
  - *Fulfilling the rule and regulation that are relevant to the company business.*
  - *Developing the mutual relationship with business partner.*
  - *Creating the work interaction that supports each other and providing the good working environment.*
  - *Ascertaining employees' prosperity.*

Selain itu perusahaan juga menerapkan etika bisnis dan budaya kerja yang dibangun bersama – sama oleh seluruh jajaran organisasi perusahaan adalah sebagai berikut :

*The company also applies business ethics and corporate culture that built by all level of the company's organization.*

#### **Etika Bisnis**

#### **Business Ethics :**

1. Kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk peraturan perusahaan.
  2. Menerapkan prinsip keterbukaan, akuntabilitas, pertanggungjawaban, kemandirian, dan kesetaraan dalam mengelola perusahaan.
  3. Menjalin hubungan kerja yang baik dengan relasi.
  4. Menjalin hubungan yang baik dengan masyarakat sekitar perusahaan.
1. *Compliance with applicable laws and regulation, including company regulations.*
  2. *Applying the principles of transparency, accountability, responsibility, independency and equality in managing the company.*
  3. *Having good relationship with colleagues.*
  4. *Having good relationship with the community.*

#### **Budaya Perusahaan:**

#### **Corporate Culture:**

1. Santun
  2. Integritas
  3. Akuntabilitas
  4. Profesional
1. *Polite*
  2. *Integrity*
  3. *Accountability*
  4. *Professional*

Visi, Misi, Etika Bisnis dan Budaya Kerja tersebut merupakan pedoman dan pendorong bagi semua karyawan untuk bekerja sebaik-baiknya demi mencapai tujuan bersama.

*The Vision, Mission, Business Ethics, and Corporate Culture are guidelines for all employees to work as well as possible to achieve the goals.*

## Nama dan Alamat Perusahaan Name and address



Jl. Kebon Sirih No. 49 Jakarta 10340  
 (021) 31937148 (Hunting)  
 (021) 31934825, 3921061, 3107448  
 Info@asuransiramayana.co.id  
[www.asuransiramayana.co.id](http://www.asuransiramayana.co.id)

## Skala Singkat Perusahaan Company's Business Scale in Brief

| (Rp jutaan) |           |           |           | (Rp million) |
|-------------|-----------|-----------|-----------|--------------|
| Keterangan  | 2021      | 2020      | 2019      | Description  |
| Total Aset  | 1,411,160 | 1,516,563 | 1,548,002 | Total Assets |
| Liabilitas  | 862,114   | 1,013,382 | 1,104,713 | Liabilities  |
| Ekuitas     | 549,046   | 503,181   | 443,289   | Equity       |

## Informasi Karyawan

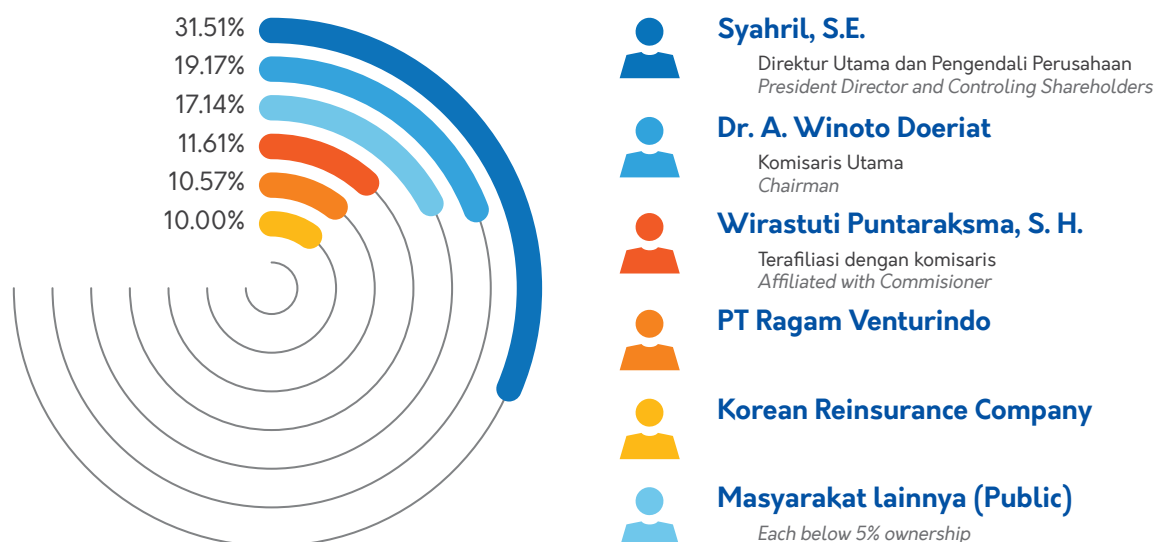
### Employees Information

| Keterangan                      | 2021        |            | 2020        |            | 2019        |            | Description                               |
|---------------------------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------------------------------------|
|                                 | Total       | %          | Total       | %          | Total       | %          |                                           |
| Berdasarkan Gender              |             |            |             |            |             |            | Based on Gender                           |
| Pria                            | 818         | 76.8       | 769         | 76.90      | 788         | 76.1       | Men                                       |
| Wanita                          | 247         | 23.2       | 231         | 23.10      | 247         | 23.9       | Women                                     |
| <b>Total</b>                    | <b>1065</b> | <b>100</b> | <b>1000</b> | <b>100</b> | <b>1035</b> | <b>100</b> | <b>Total</b>                              |
| Berdasarkan Usia                |             |            |             |            |             |            | Based on age Group                        |
| >30 tahun                       | 491         | 46.10      | 457         | 45.7       | 526         | 50.8       | < 30 years                                |
| 31 – 40 tahun                   | 369         | 34.65      | 357         | 35.7       | 334         | 32.3       | 31 – 40                                   |
| 41 – 50 tahun                   | 162         | 15.21      | 147         | 14.7       | 141         | 13.6       | 41 – 50                                   |
| < 50 tahun                      | 43          | 4.04       | 39          | 3.9        | 34          | 3.3        | > 50                                      |
| <b>Total</b>                    | <b>1065</b> | <b>100</b> | <b>1000</b> | <b>100</b> | <b>1035</b> | <b>100</b> | <b>Total</b>                              |
| Berdasarkan Status Kependudukan |             |            |             |            |             |            | Based on Employment Status                |
| Karyawan Tetap                  | 835         | 78.4       | 804         | 80.4       | 758         | 73.2       | Employee                                  |
| Karyawan Kontrak                | 230         | 21.6       | 196         | 19.6       | 277         | 26.8       | Contract                                  |
| <b>Total</b>                    | <b>1065</b> | <b>100</b> | <b>1000</b> | <b>100</b> | <b>1035</b> | <b>100</b> | <b>Total</b>                              |
| Berdasarkan Penempatan Kerja    |             |            |             |            |             |            | Based on Placement                        |
| Kantor Pusat                    | 356         | 33.4       | 334         | 33.4       | 340         | 32.9       | Head Office                               |
| Kantor Cabang dan Unit          | 627         | 58.9       | 573         | 57.3       | 616         | 59.5       | Branches/Unit                             |
| Kantor Perwakilan               | 82          | 7.7        | 93          | 9.3        | 79          | 7.6        | Representatives                           |
| <b>Total</b>                    | <b>1065</b> | <b>100</b> | <b>1000</b> | <b>100</b> | <b>1035</b> | <b>100</b> | <b>Total</b>                              |
| Berdasarkan Pendidikan          |             |            |             |            |             |            | Based on Education Level                  |
| SMU/D1/D2                       | 306         | 28.73      | 286         | 28.6       | 307         | 29.7       | Senior High School / Diploma 1/ Diploma 2 |
| Diploma 3                       | 163         | 15.31      | 150         | 15.0       | 155         | 15.0       | Diploma 3                                 |
| Strata 1                        | 588         | 55.21      | 558         | 55.8       | 568         | 54.9       | Bachelor Degree                           |
| Strata 2                        | 8           | 0.75       | 6           | 0.6        | 5           | 0.5        | Master Degree                             |
| <b>Total</b>                    | <b>1065</b> | <b>100</b> | <b>1000</b> | <b>100</b> | <b>1035</b> | <b>100</b> | <b>Total</b>                              |

## Struktur Kepemilikan Saham Share Ownership Structure

| Nama Pemegang Saham<br>Shareholders | Jumlah Saham<br>Number of Share | Persentase Kepemilikan<br>Percentage (%) | Keterangan<br>Description                                                                   |
|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Syahril                             | 95,887,621                      | 31.51                                    | Direktur Utama dan Pengendali Perusahaan<br>President Director and Controlling Shareholders |
| A. Winoto Doeriat                   | 58,322,108                      | 19.17                                    | Komisaris Utama<br>Chairman                                                                 |
| Wirastuti Puntaraksma, S.H.         | 35,336,671                      | 11.61                                    | Terafiliasi dengan komisaris<br>Affiliated with Commissioner                                |
| PT Ragam Venturindo                 | 32,150,035                      | 10.57                                    |                                                                                             |
| Korean Reinsurance Company          | 30,428,508                      | 10.00                                    | -                                                                                           |
| Masyarakat lainnya (Public)         | 52,158,897                      | 17.14                                    | Each below 5% ownership                                                                     |

## Struktur Pemegang Saham Shareholders Chart





## Wilayah Operasional

PT Asuransi Ramayana Tbk memiliki 30 (tiga puluh) Cabang, 1 (satu) Unit, dan 15 (lima belas) perwakilan yang tersebar di seluruh wilayah Indonesia.

## Operational Area

PT Asuransi Ramayana Tbk has 30 (thirty) branches, a Unit, and 15 (fifteen) representative offices spread throughout Indonesia.



## Keanggotaan Pada Asosiasi

Sebagai perusahaan asuransi umum yang juga merupakan perusahaan terbuka, saat ini perusahaan aktif menjadi anggota pada beberapa asosiasi yaitu :

1. Asosiasi Asuransi Umum Indonesia (AAUI).
2. Asosiasi Asuransi Syariah Indonesia (AASI).
3. Asosiasi Emiten Indonesia (AEI).
4. Kamar Dagang dan Industri (KADIN).
5. Indonesia Corporate Secretary Association (ICSA).

## Membership in Association

As a general insurance company that is also a public company, the company is currently an active member of several association, namely :

1. General Insurance Association of Indonesia.
2. Indonesian Sharia Association.
3. Association of Indonesian Issuers.
4. Chamber of Commerce and Industry.
5. Indonesia Corporate Secretary Association.

## Penjelasan Direksi

### Board of Directors Review

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat,

Laporan keberlanjutan perusahaan 2021 disusun berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik dan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan tahunan 2021.

Laporan keberlanjutan ini merupakan komitmen perusahaan dalam aksi penerapan keuangan berkelanjutan yang akan terus ditingkatkan pada masa mendatang.

Keberlanjutan merupakan tujuan yang hendak dicapai oleh perusahaan dengan tetap menjaga keselarasan antara tujuan perusahaan dan harapan pemangku kepentingan.

Perusahaan dalam menjalankan usahanya selalu bertujuan pada pencapaian keberlanjutan antara lain dengan terlebih dahulu mempertimbangkan kebutuhan masyarakat dalam membuat produk – produknya, sehingga produk tersebut dapat diterima baik oleh masyarakat.

#### Kebijakan Dalam Merespon Tantangan Pemenuhan Strategi Keberlanjutan

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat,

Puji syukur kami panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas Rahmat-Nya bahwa pada tahun 2021 dimana dunia masih menghadapi pandemi covid- 19, perusahaan dapat melewatinya dengan menunjukkan kinerja yang baik.

Hal tersebut tidak terlepas dari dukungan seluruh karyawan, mitra kerja, konsumen, serta Pemegang Saham yang telah bekerja keras dan memberikan kepercayaannya terhadap kebijakan-kebijakan perusahaan, yang dibuat sejalan dengan kebijakan dan regulasi dari Pemerintah.

Pelaksanaan tata kelola yang baik, penyempurnaan standar operating prosedur dan struktur organisasi, pemenuhan ketentuan regulasi, menjadi pondasi perusahaan dalam membuat kebijakan untuk menerapkan keuangan berkelanjutan pada semua lini manajemen dan operasional perusahaan.

*Dear Shareholders and Stakeholders,*

*The company's 2021 sustainability report is prepared based on the Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Public Companies and is an integral part of the 2021 annual report.*

*This sustainability report is the company's commitment to implementing sustainable finance which will continue to be improved in the future.*

*Sustainability is a goal to be achieved by the company while maintaining alignment between company goals and stakeholder expectations.*

*The company in running its business always aims at achieving sustainability, among others, by first considering the needs of the community in making its products, so that they can be well received by the community.*

#### *Policies in Responding to the Challenges of Fulfilling the Sustainability Strategy*

*Dear Shareholders and Stakeholders,*

*We express our gratitude to the presence of God Almighty because it is by His grace that in 2021 when the world is still facing the covid-19 pandemic, the company will be able to get through it by showing good performance.*

*This is the result of the support of all employees, business partners, consumers, and shareholders who have worked hard and put their trust in the company's policies, which were made in line with the policies and regulations of the Government.*

*The implementation of good governance, improvement of standard operating procedures and organizational structure, compliance with regulatory provisions, becomes the company's foundation in making policies to implement sustainable finance in all lines of management and company operations.*

## Penerapan Keuangan Keberlanjutan

Penerapan keuangan berkelanjutan oleh perusahaan tidak terlepas dari visi dan misi yang telah ditetapkan. Etika bisnis dan budaya perusahaan menjadi unsur pendukung untuk memastikan seluruh insan perusahaan memiliki sikap yang sama dan sejalan dalam mencapai tujuan perusahaan.

Perusahaan memberikan kesempatan seluas-luasnya bagi karyawan untuk mengikuti seminar dengan tujuan meningkatkan kompetensi pada bidang kerja masing-masing.

Perusahaan mempertimbangkan prinsip kehati-hatian untuk meminimalisir risiko yang mungkin timbul dalam setiap tindakan operasional yang dilakukan.

## Strategi Pencapaian Target

Sebagai entitas bisnis, perusahaan dalam pengelolaan keuangan berkelanjutan berusaha untuk menyeimbangkan prinsip 3 (tiga) P, dimana perusahaan berbisnis untuk memperoleh keuntungan (Profit) dengan memperhatikan kepentingan sosial (People) dan kelestarian lingkungan (Planet).

Strategi perusahaan dalam pencapaian target penerapan keuangan berkelanjutan antara lain :

1. Memastikan bahwa setiap organ perusahaan memahami pentingnya penerapan keuangan berkelanjutan.
2. Memaksimalkan penerapan keuangan keberlanjutan dalam setiap kegiatan perusahaan.
3. Melakukan evaluasi atas penerapan keuangan keberlanjutan yang telah dilakukan oleh organ perusahaan.

Selanjutnya perusahaan berkomitmen untuk menerapkan dan meningkatkan pelaksanaan prinsip keuangan keberlanjutan dalam setiap kegiatan usaha untuk mencapai tujuan perusahaan yang berkelanjutan.

## Implementation of Sustainability Finance

*The implementation of sustainable finance by the company is inseparable from the vision and mission that has been set. Business ethics and corporate culture are supporting elements to ensure that all company personnel have the same attitude and are in line in achieving company goals.*

*The company provides the widest opportunity for employees to attend seminars with the aim of increasing competence in their respective fields of work.*

*The Company considers the precautionary principle to minimize risks that may arise in every operational action taken.*

## Target Achievement Strategy

*As a business entity, a company in sustainable financial management strives to balance the 3 (three) P principles, where the company does business to earn profit (Profit) by paying attention to social interests (People) and environmental sustainability (Planet).*

*The company's strategies in achieving the target of implementing sustainable finance include:*

1. *Ensure that every organ of the company understands the importance of implementing sustainable finance.*
2. *Maximizing the implementation of sustainability finance in every company activity.*
3. *Evaluating the implementation of sustainability finance that has been carried out by the company's organs.*

*Furthermore, the company is committed to implementing and improving the implementation of the principles of sustainability finance in every business activity to achieve the company's sustainable goals.*

## Tata Kelola Berkelanjutan

### *Sustainability of Good Corporate Governance*

#### Tugas dan Tanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Perusahaan berkomitmen penuh untuk melaksanakan tata kelola yang baik bagi perusahaan sebagaimana diatur dalam POJK No. 73/POJK.05/2016 tentang Tata Kelola Perusahaan Yang Baik Bagi Perusahaan Perasuransian dalam seluruh aspek pengelolaan perusahaan secara berkelanjutan.

Tugas dan tanggung jawab penerapan keuangan berkelanjutan dilaksanakan oleh Direksi sebagai organ perusahaan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan perusahaan dan jajaran dibawahnya, sementara Dewan Komisaris berperan untuk melakukan pengawasan secara umum atas jalannya perusahaan serta memberi nasihat kepada Direksi.

Dalam melaksanakan tugas kepengurusan perusahaan dengan menerapkan prinsip keuangan berkelanjutan, Direksi membentuk komite – komite untuk membantu Direksi dalam proses perencanaan pembuatan kebijakan.

Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas pengawasan didukung oleh Komite Audit dan Komite Pemantau Risiko.

#### Peningkatan Kompetensi

Perusahaan dalam upaya meningkatkan kompetensi telah memberikan fasilitas dan kesempatan untuk mengikuti pendidikan dalam bentuk workshop atau seminar (webinar) kepada Direksi, Dewan Komisaris, Anggota Komite, serta berdasarkan kebutuhannya masing – masing.

#### Penilaian Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Perusahaan dalam mengukur, memantau, dan mengendalikan risiko selalu berpedoman kepada POJK No. 44/POJK.05/2020 tentang Penerapan Manajemen Risiko bagi Lembaga Jasa Keuangan Non-Bank dan SE OJK No.8/SEOJK.05/2021 tentang Penerapan Manajemen Risiko bagi Perusahaan Asuransi, Perusahaan Asuransi Syariah, Perusahaan Reasuransi, dan Perusahaan Reasuransi Syariah.

Direksi bersama komite manajemen risiko memastikan bahwa seluruh kegiatan perusahaan telah melalui proses analisa dan evaluasi atas risiko – risiko yang akan timbul.

Dewan Komisaris melalui Komite Pemantau Risiko melakukan pengawasan atas strategi manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi.

#### *Duties and Responsibilities of Implementing Sustainable Finance*

*The company is committed to implementing good corporate governance as regulated in POJK No. 73/POJK.05/2016 concerning Good Corporate Governance for Insurance Companies in all aspects of sustainable company management.*

*The duties and responsibilities of implementing sustainable finance are carried out by the Board of Directors as a company organ that is authorized and fully responsible for the management of the company and its subordinates, while the Board of Commissioners has a role to carry out general supervision of the running of the company and provide advice to the Board of Directors.*

*In carrying out the management duties of the company by applying the principles of sustainable finance, the Board of Directors is assisted by committees in planning process if policy making.*

*The Board of Commissioner is supported by the Audit Committee and the Risk Monitoring Committee in supervisory duties.*

#### *Competency Improvement*

*The company provides facility and opportunity to participate in various workshops or trainings for the Board of Directors, Boards of Commissioner, Board of Commissioners, Committee members, and employee based on their respective needs.*

#### *Risk Assessment on the Implementation of Sustainable Finance*

*The Company in measuring, monitoring, and controlling risk are always guide by POJK No. 44/POJK.05/2020 concerning Implementation of Risk Management for Non-Bank Financial Services Institutions and SEOJK No.8/SEOJK.05/2021 concerning The Implementation of Risk Management for Insurance Companies, Sharia Insurance Companies, Reinsurance Companies, and Sharia Reinsurance Companies.*

*The Board of Directors together with the risk management committee ensure that all the activities of the company have through a process of analysis and evaluation of the risk that will arise.*

*The Board of Commissioner through the risk monitoring committee supervises the risk management strategy carried out by the Board of Directors.*

Perusahaan secara berkala melakukan penilaian profil risiko yang mencakup penilaian terhadap risiko yang melekat dan kualitas penerapan manajemen risiko.

#### Hubungan Dengan Pemangku Kepentingan

Perusahaan telah melakukan self - assessment tata kelola perusahaan yang baik secara berkala dan berkelanjutan terhadap kinerja dan aktifitas perusahaan dengan berpegang kepada prinsip - prinsip GCG.

Perusahaan terus berusaha membangun dan meningkatkan komunikasi dengan seluruh pemangku kepentingan melalui laporan-laporan secara berkala yang dapat diunduh pada website perusahaan.

#### Permasalahan yang Dihadapi, Perkembangan, dan Pengaruh Terhadap Penerapan Keuangan berkelanjutan

Penerapan tata kelola yang baik dengan memperhatikan prinsip kehati-hatian dan prinsip manajemen risiko merupakan upaya untuk meningkatkan pencapaian hasil usaha dan mengoptimalkan nilai perusahaan bagi seluruh pemangku kepentingan.

Perusahaan secara terus menerus dan berkelanjutan melakukan penyesuaian dan mengakomodir segala perubahan ataupun permasalahan yang timbul dalam melaksanakan tata kelola yang baik dan berkelanjutan.

*The Company periodically conducts a risk profile assessment which includes an assessment of the inherent risk and the quality of risk management implementation.*

#### Relationship with Stakeholders

*The company has conducted self-assessment of GCG regularly and sustainable for the company's activities guided by GCG principles.*

*The company continues to strive building and improving communication with all stakeholders through periodic reports that can be downloaded on the company website.*

#### Problems, Improvements, and Their Impact for Implementation of Sustainable Finance

*The implementation of GCG by taking into prudential principles and risk management principle is an effort to increase the achievement of business result and optimize the value of the company for the stakeholders.*

*The company continuously makes adjustment and accommodates any changes or problems that arise in implementing good and sustainable corporate governance.*

## Kinerja Keberlanjutan

### Sustainability Performance

Sesuai dengan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan yang disampaikan sebagai bagian yang tidak terpisah dari Rencana Bisnis Perusahaan tahun 2022, perusahaan telah menentukan rencana aksi sebagai berikut :

1. Melakukan program sosialisasi kesehatan. Program ini telah dilaksanakan setiap tahun sebagai upaya peningkatan literasi dan edukasi bagi pemegang polis maupun masyarakat luas. Sosialisasi ini bekerjasama dengan rumah sakit dan narasumber yang kompeten dibidangnya.
2. Menerima karyawan magang dari masyarakat yang tinggal disekitar kantor, untuk kemudian akan diberi kesempatan untuk menjadi karyawan tetap apabila memenuhi kriteria yang dibutuhkan oleh perusahaan.
3. Memberikan santunan kepada panti asuhan dan masjid sekitar. Kegiatan ini merupakan kegiatan yang rutin dilakukan setiap tahun oleh perusahaan.
4. Mengeluarkan produk PA Nelayan yang menjamin para nelayan dari kecelakaan ketika bekerja. Perusahaan selalu berupaya menghadirkan produk baru dengan orientasi kebutuhan masyarakat.

Perusahaan berkomitmen akan terus meningkatkan penerapan keuangan berkelanjutan dalam segala aspek kegiatan perusahaan pada tahun – tahun mendatang.

*In accordance with the sustainable finance action plan which was submitted as an integral part of the company's 2022 business plan, the company has determined the following action plans :*

1. *Holding health socialization program. This program has been implemented every year as an effort to increase literacy and education for police holder and the public. This socialization is in collaboration with some hospitals and the keynote speakers who are competent in their fields.*
2. *Accepting interns from the community who live neighborhood, then give the opportunity for those who meet the criteria required by the company to be permanent employee.*
3. *Giving donation to orphanages and mosques around. This activity is a carried out every year by the company.*
4. *Issuing personal accident for fishermen that guarantee them from accident while working. The company is always strives to present new products with people needs as the orientation.*

*The company is committed to continuing to improve the implementation of sustainable finance in all aspect of the company's activities in the coming years.*



## Lempat Umpan Balik (*Feedback*)

Untuk meningkatkan kinerja keberlanjutan. PT Asuransi Ramayana Tbk memberikan umpan balik untuk para pemangku kepentingan (stakeholders).

Nama :

Institusi :

Telp.HP :

### Golongan Pemangku Kepentingan:

- ☐ Nasabah
- ☐ Pemegang Saham / Pemerintah
- ☐ Pegawai
- ☐ Mitra Kerja
- ☐ Media
- ☐ Lain-lain, mohon sebutkan ...

### Mohon pilih jawaban yang paling sesuai (beri tanda ☒)

1. Laporan ini bermanfaat untuk anda:

- ☐ Sangat tidak setuju    ☐ Tidak setuju    ☐ Netral    ☐ Setuju    ☐ Sangat Setuju

2. Laporan ini menggambarkan kinerja Perusahaan dalam pengembangan berkelanjutan:

- ☐ Sangat tidak setuju    ☐ Tidak setuju    ☐ Netral    ☐ Setuju    ☐ Sangat Setuju

3. Laporan ini mudah dimengerti:

- ☐ Sangat tidak setuju    ☐ Tidak setuju    ☐ Netral    ☐ Setuju    ☐ Sangat Setuju

4. Laporan ini menarik:

- ☐ Sangat tidak setuju    ☐ Tidak setuju    ☐ Netral    ☐ Setuju    ☐ Sangat Setuju

5. Laporan ini meningkatkan kepercayaan Anda terhadap keberlanjutan Perusahaan:

- ☐ Sangat tidak setuju    ☐ Tidak setuju    ☐ Netral    ☐ Setuju    ☐ Sangat Setuju

Mohon untuk memberikan saran/usul/komentar Anda atas laporan ini:

Terima kasih atas partisipasi Anda. Mohon agar *feedback* ini dikirimkan ke alamat berikut:

### PT ASURANSI RAMAYANA Tbk

Jl. Kebon Sirih No. 49 Jakarta 10340

T: (021) 31934825, 3921061, 31074488

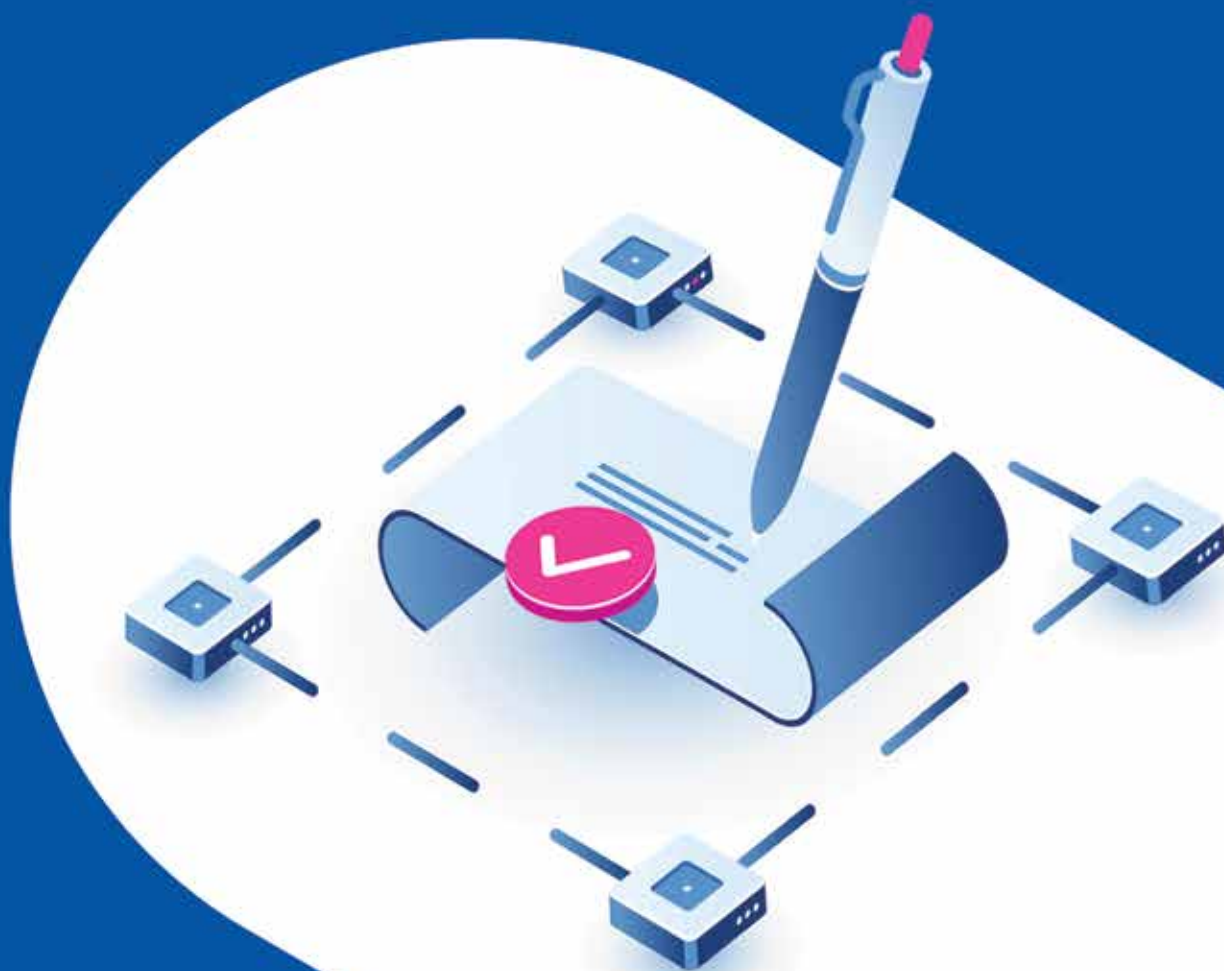
F: (021) 31937148 (Hunting)

E: [info@asuransiramayana.co.id](mailto:info@asuransiramayana.co.id)

W: [www.asuransiramayana.co.id](http://www.asuransiramayana.co.id)

# SURAT PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

*THE BOARD OF COMMISSIONER AND  
BOARD OF DIRECTOR STATEMENT*



**SURAT PERNYATAAN  
DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI  
TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS KEBENARAN ISI  
LAPORAN TAHUNAN 2021 DAN LAPORAN  
KEBERLANJUTAN TAHUN 2021**

**THE BOARD OF COMMISSIONERS' AND  
THE BOARD OF DIRECTORS'  
STATEMENT  
OF  
THE RESPONSIBILITY FOR THE TRUTH  
OF CONTENT OF THE ANNUAL  
REPORT 2021 AND SUSTAINABILITY  
REPORT 2021**

**PT Asuransi Ramayana Tbk.**

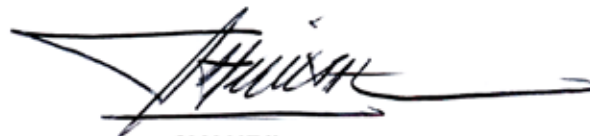
Kami, yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan PT Asuransi Ramayana Tbk tahun 2021 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan perusahaan.

*We, the undersigned hereby declare that all information in the Annual Report of PT Asuransi Ramayana Tbk in 2021 and Sustainability Report 2021 has been fully and solely responsible for the accuracy of the content of the company's annual report.*

**Jakarta, 27 Mei 2022**

**Jakarta, May 27, 2022**

**Direksi / Board of Directors**



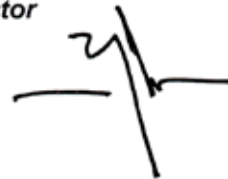
**SYAHRIL**

**Direktur Utama / President Director**



**JIWA ANGGARA**

**Direktur / Managing Director**



**PRISTIWANTO BANI**

**Direktur / Managing Director**



**MIZWAR ROSIDI**

**Direktur / Managing Director**



**A.M. ANDI PRIMADI**

**Direktur / Managing Director**

**Dewan Komisaris / Board of Commissioners**



**A. WINOTO DOERAT**

**Komisaris Utama / Chairman**



**ANTONIUS W. SUMARLIN**

**Komisaris / Commissioner**

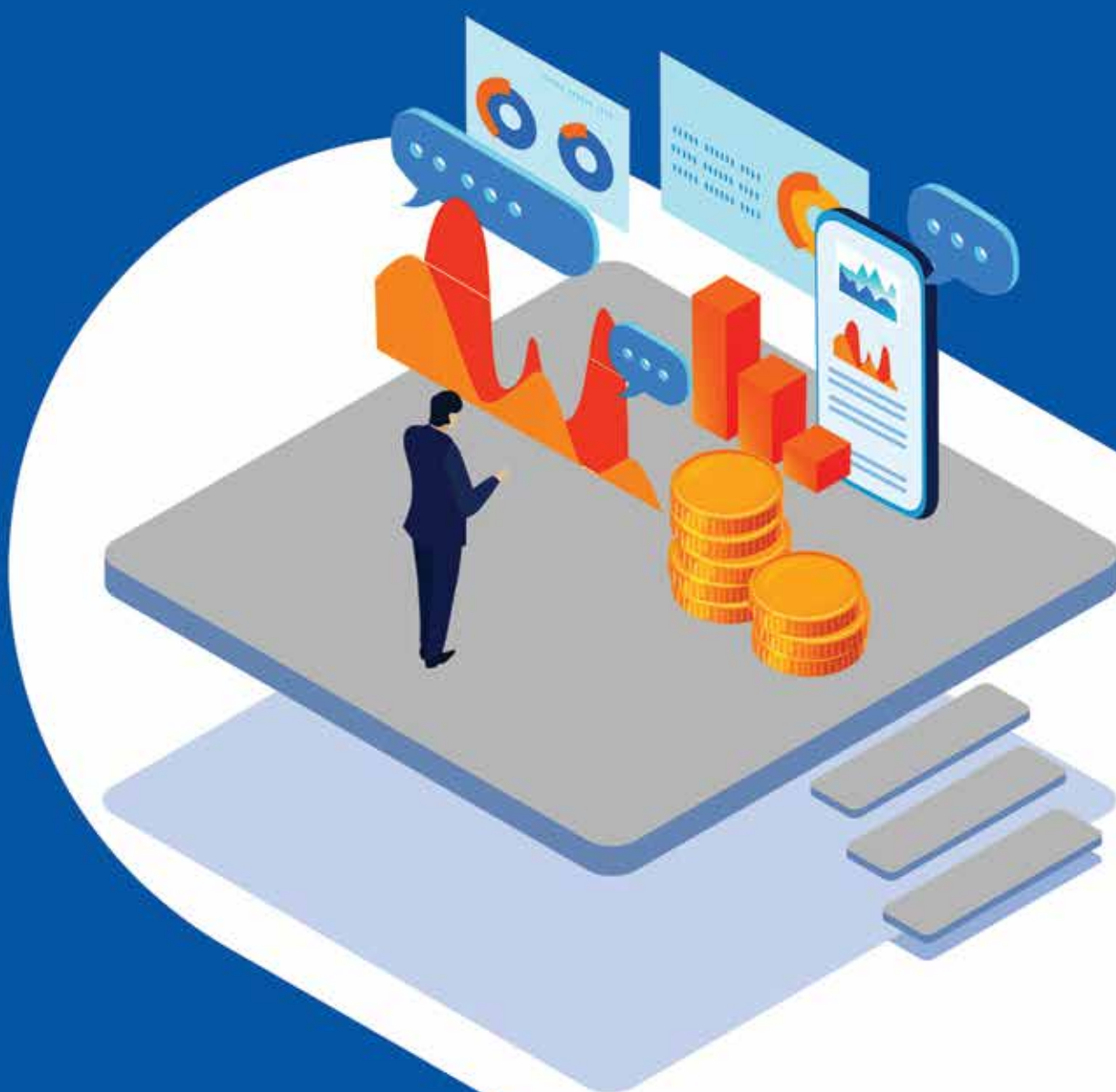


**MOHAMAD RUSLI**

**Komisaris / Commissioner**

# LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASI 2021 & 2020

CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS 2021 & 2020



## **PT Asuransi Ramayana Tbk dan Entitas Anak/*and Its Subsidiary***

Laporan Keuangan Konsolidasian/  
*Consolidated Financial Statements*  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2021 dan 2020/  
*For the Years Ended December 31, 2021 and 2020*

**Laporan Auditor Independen/Independent Auditors' Report**

Surat Pernyataan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan Konsolidasian PT Asuransi Ramayana Tbk dan Entitas Anak Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2021 dan 2020/

*The Directors' Statement on the Responsibility for Consolidated Financial Statements of PT Asuransi Ramayana Tbk and Its Subsidiary For the Years Ended December 31, 2021 and 2020*

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN** - Untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2021 dan 2020/

**CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS** - For the years ended December 31, 2021 and 2020

|                                                                                                                                                    |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Financial Position</i>                                                        | 1 |
| Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i> | 3 |
| Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>                                                       | 4 |
| Laporan Arus Kas Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>                                                                       | 5 |
| Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian/ <i>Notes to Consolidated Financial Statements</i>                                                     | 6 |

**Lampiran – Lampiran/Attachments**

- I. Laporan Posisi Keuangan Entitas Induk/*Statements of Financial Position of the Parent Entity*
- II. Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Entitas Induk/*Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income of the Parent Entity*
- III. Laporan Perubahan Ekuitas Entitas Induk/*Statements of Changes in Equity of the Parent Entity*
- IV. Laporan Arus Kas Entitas Induk/*Statements of Cash Flows of the Parent Entity*
- V. Informasi Pendapatan, Beban, dan Hasil Underwriting Entitas Induk/*Information on Underwriting Revenues, Expenses, and Income of the Parent Entity*



**Laporan Auditor Independen****No. 00595/2.1090/AU.1/08/0154-3/1/IV/2022****Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi****PT Asuransi Ramayana Tbk**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Asuransi Ramayana Tbk dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2021, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

***Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan***

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

***Tanggung jawab auditor***

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajiban estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

**Independent Auditors' Report****No. 00595/2.1090/AU.1/08/0154-3/1/IV/2022****The Stockholders, Board of Commissioners, and Directors****PT Asuransi Ramayana Tbk**

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Asuransi Ramayana Tbk and its subsidiary, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2021, and the consolidated statement of profit and loss and other comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

***Management's responsibility for the financial statements***

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

***Auditors' responsibility***

Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

### Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Asuransi Ramayana Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2021, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

### Hal-hal lain

Audit kami atas laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2021, dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut terlampir dilaksanakan dengan tujuan untuk merumuskan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut secara keseluruhan. Informasi keuangan Perusahaan (entitas induk) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2021, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, dan suatu informasi penjelasan lainnya (secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Entitas Induk"), yang disajikan sebagai informasi tambahan pada Lampiran I sampai dengan V terhadap laporan keuangan konsolidasian terlampir, disajikan untuk tujuan analisis tambahan dan bukan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian terlampir yang diharuskan menurut Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Informasi Keuangan Entitas Induk merupakan tanggung jawab manajemen serta dihasilkan dari dan berkaitan secara langsung dengan catatan akuntansi dan catatan lainnya yang mendasarinya yang digunakan untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian terlampir. Informasi Keuangan Entitas Induk telah menjadi objek prosedur audit yang diterapkan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian terlampir berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Menurut opini kami, Informasi Keuangan Entitas Induk disajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, berkaitan dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir secara keseluruhan.

Opini atas laporan keuangan unit syariah kami laporkan secara terpisah kepada manajemen dalam laporan kami No. 00014/2.1090/AK/08/0154/1/IV/2022 tanggal 21 April 2022.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

### Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Asuransi Ramayana Tbk and its subsidiary as of December 31, 2021, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

### Other matter

Our audit of the accompanying consolidated financial statements of the Company and its subsidiary as of December 31, 2021 and for the year then ended was performed for the purpose of forming an opinion on such consolidated financial statements taken as a whole. The accompanying financial information of the Company (parent entity), which comprises the statement of financial position as of December 31, 2021, and the statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended and other explanatory information (collectively referred to as the "Parent Entity Financial Information"), which is presented as a supplementary information as Attachments I to V to the accompanying consolidated financial statements, is presented for the purposes of additional analysis and is not a required part of the accompanying consolidated financial statements under Indonesian Financial Accounting Standards. The Parent Entity Financial Information is the responsibility of management and was derived from and relates directly to the underlying accounting and other records used to prepare the accompanying consolidated financial statements. The Parent Entity Financial Information has been subjected to the auditing procedures applied in the audit of the accompanying consolidated financial statements in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. In our opinion, the Parent Entity Financial Information is fairly stated, in all material respects, in relation to the accompanying consolidated financial statements taken as a whole.

The opinion on financial statement of the Sharia unit is reported to the management in our separate report No. 00014/2.1090/AK/08/0154/1/IV/2022 dated April 21, 2022.

MIRAWATI SENSI IDRIS



Jacinta Mirawati

Izin Akuntan Publik No. AP.0154 Certified Public Accountant License No. AP.0154

21 April 2022/April 21, 2022

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB  
ATAS LAPORAN KEUANGAN UNTUK  
TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

**DIRECTOR'S STATEMENT  
ON THE RESPONSIBILITY FOR  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEARS ENDED  
DECEMBER 31, 2021 AND 2020**

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk dan Entitas Anak/and Its Subsidiary**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

We, the undersigned:

1. Nama/Name  
Alamat Kantor/Office Address  
Alamat Domisili/sesuai KTP atau Kartu  
Identitas lain/Residential Address  
/in accordance with Personal Identity Card  
Nomor Telepon/Telephone Number  
Jabatan/Title

• Syahril  
• Jl. Kebon Sirih No 49, Jakarta Pusat  
• Jl. Cibulan II No. 18 Kebayoran Baru  
Jakarta Selatan  
• 021-31937148  
• Presiden Direktur / President Director

2. Nama/Name  
Alamat Kantor/Office Address  
Alamat Domisili/sesuai KTP atau Kartu  
Identitas lain/Residential Address  
/in accordance with Personal Identity Card  
Nomor Telepon/Telephone Number  
Jabatan/Title

• Mizwar Rosidi  
• Jl. Kebon Sirih No 49, Jakarta Pusat  
• Jl. Eramas 2000 Blok A 3/10 Pulo Gebang  
Jakarta Timur  
• 021-31937148  
• Direktur / Managing Director

menyatakan bahwa:

State that:

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2021 dan 2020.
2. Laporan keuangan konsolidasian Grup tersebut telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup tersebut telah dimuat secara lengkap dan benar, dan  
b. Laporan keuangan tersebut tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Perusahaan dan entitas anak.

1. We are responsible for the preparation and presentation of the Group's consolidated financial statements for the years ended December 31, 2021 and 2020.
2. The Group's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.
3. a. All information has been fully and correctly disclosed in the Group's consolidated financial statements, and  
b. The Group's consolidated financial statements do not contain materially misleading information or facts, and do not conceal any information or facts.
4. We are responsible for the internal control system of the Company and its Subsidiary.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been made truthfully.

Jakarta, 21 April 2022/April 21, 2022 



**SYAHRIL**  
Presiden Direktur/President Director

**Mizwar Rosidi**  
Direktur/Managing Director

|                                                                                                                                                                            | 2021                     | Catatan/<br>Notes | 2020                     |                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ASET</b>                                                                                                                                                                |                          |                   |                          | <b>ASSETS</b>                                                                                                                                        |
| Kas dan setara kas                                                                                                                                                         | 63.562.053.431           | 4                 | 78.276.193.765           | Cash and cash equivalents                                                                                                                            |
| Piutang premi                                                                                                                                                              |                          | 5                 |                          | Premiums receivable                                                                                                                                  |
| Pihak berelasi                                                                                                                                                             | 41.159.534               | 34                | 826.496.884              | Related party                                                                                                                                        |
| Pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar Rp 8.360.042.490 dan Rp 5.064.108.305 pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020      | 369.137.066.688          |                   | 277.532.193.426          | Third parties - net of allowance for impairment of Rp 8,360,042,490 and Rp 5,064,108,305 as of December 31, 2021 and 2020, respectively              |
| Piutang reasuransi                                                                                                                                                         |                          |                   |                          | Reinsurance receivables                                                                                                                              |
| Pihak berelasi                                                                                                                                                             | -                        | 34                | 85.983.940               | Related party                                                                                                                                        |
| Pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar Rp 1.075.659.836 dan nihil pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020                 | 51.929.274.828           | 6                 | 73.535.474.540           | Third parties - net of allowance for impairment of Rp 1,075,659,836 as of December 31, 2021 and 2020                                                 |
| Piutang lain-lain - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar Rp 3.895.170.845 dan Rp 1.806.272.721 pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 | 56.042.854.761           | 7                 | 52.840.483.223           | Other accounts receivable - net of allowance for impairment of Rp 3,895,170,845 and Rp 1,806,272,721 as of December 31, 2021 and 2020, respectively  |
| Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya                                                                                                                             | 33.334.762.270           | 10                | 19.013.501.206           | Restricted cash and cash equivalents                                                                                                                 |
| Aset reasuransi                                                                                                                                                            | 156.130.683.890          | 8                 | 349.850.357.300          | Reinsurance assets                                                                                                                                   |
| Investasi                                                                                                                                                                  |                          | 9                 |                          | Investments                                                                                                                                          |
| Deposito berjangka                                                                                                                                                         | 217.791.111.190          | 9a                | 181.937.995.190          | Time deposits                                                                                                                                        |
| Efek ekuitas tersedia untuk dijual                                                                                                                                         | 4.017.273.300            | 9b                | 4.113.860.200            | Available-for-sale equity securities                                                                                                                 |
| Efek utang tersedia untuk dijual                                                                                                                                           | 109.192.109.572          | 9c                | 111.934.083.010          | Available For Sale debt securities                                                                                                                   |
| Obligasi dimiliki hingga jatuh tempo                                                                                                                                       | -                        | 9d                | 50.000.000.000           | Held-to-maturity bonds                                                                                                                               |
| Surat utang jangka menengah dimiliki hingga jatuh tempo                                                                                                                    | 12.500.000.000           | 9e                | -                        | Held-to-maturity medium term note                                                                                                                    |
| Sukuk - diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain                                                                                                      | 23.925.118.745           | 9f                | 23.833.902.641           | Sukuk - at fair value through other comprehensive income                                                                                             |
| Investasi saham                                                                                                                                                            |                          |                   |                          | Shares of stock                                                                                                                                      |
| Asosiasi                                                                                                                                                                   | 7.626.810.156            | 9g                | 7.143.462.511            | Associates                                                                                                                                           |
| Perusahaan lain                                                                                                                                                            | 2.039.200.000            | 9                 | 2.039.200.000            | Other companies                                                                                                                                      |
| Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan masing-masing sebesar Rp 126.275.316.945 dan Rp 113.664.322.238 pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020                 | 92.410.457.581           | 11                | 65.757.265.182           | Property and equipment - net of accumulated depreciation of Rp 126,275,316,945 and Rp 113,664,322,238 as of December 31, 2021 and 2020, respectively |
| Properti investasi                                                                                                                                                         | 169.516.000.000          | 12                | 165.412.000.000          | Investment properties                                                                                                                                |
| Aset pajak tangguhan                                                                                                                                                       | 28.594.871.536           | 32                | 27.374.564.333           | Deferred tax assets                                                                                                                                  |
| Aset lain-lain                                                                                                                                                             | 13.369.340.790           | 13                | 25.055.955.678           | Other assets                                                                                                                                         |
| <b>JUMLAH ASET</b>                                                                                                                                                         | <b>1.411.160.148.272</b> |                   | <b>1.516.562.973.029</b> | <b>TOTAL ASSETS</b>                                                                                                                                  |

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

|                                                                                                                    | 2021                     | Catatan/<br>Notes | 2020                     |                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>                                                                                      |                          |                   |                          | <b>LIABILITIES AND EQUITY</b>                                      |
| <b>LIABILITAS</b>                                                                                                  |                          |                   |                          | <b>LIABILITIES</b>                                                 |
| Utang klaim                                                                                                        | 65.762.942.453           | 14                | 52.543.736.217           | Claims payable                                                     |
| Utang reasuransi - pihak ketiga                                                                                    | 11.465.510.849           | 15                | 2.794.984.894            | Reinsurance payables - third parties                               |
| Utang komisi                                                                                                       |                          | 16                |                          | Commissions payable                                                |
| Pihak berelasi                                                                                                     | 511.479.730              | 35                | 435.492.380              | Related party                                                      |
| Pihak ketiga                                                                                                       | 44.764.685.747           |                   | 31.310.793.144           | Third parties                                                      |
| Utang pajak                                                                                                        | 1.087.336.336            | 17                | 3.554.636.213            | Taxes payable                                                      |
| Liabilitas kontrak asuransi                                                                                        | 621.012.899.296          | 18                | 822.444.629.198          | Insurance contract liabilities                                     |
| Utang lain-lain                                                                                                    | 99.183.944.760           | 19                | 78.542.828.306           | Other accounts payable                                             |
| Liabilitas imbalan kerja jangka panjang                                                                            | 18.325.051.027           | 31                | 21.754.657.733           | Long-term employee benefits liability                              |
| <b>Jumlah Liabilitas</b>                                                                                           | <b>862.113.850.198</b>   |                   | <b>1.013.381.758.085</b> | <b>Total Liabilities</b>                                           |
| <b>EKUITAS</b>                                                                                                     |                          |                   |                          | <b>EQUITY</b>                                                      |
| <b>Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas</b>                                                     |                          |                   |                          | <b>Equity Attributable to Owners of the Parent Company</b>         |
| Modal saham - nilai nominal Rp 500 per saham                                                                       |                          |                   |                          | Capital stock - Rp 500 par value per share                         |
| Modal dasar - 420.000.000 saham                                                                                    |                          |                   |                          | Authorized - 220.000.000 shares                                    |
| Modal ditempatkan dan disetor - 304.283.840 saham                                                                  | 152.141.920.000          | 21                | 152.141.920.000          | Issued and paid-up - 304,283,840 shares                            |
| Tambahan modal disetor                                                                                             | 1.710.209.470            | 22                | 1.710.209.470            | Additional paid-in capital                                         |
| Keuntungan (kerugian) belum direalisasi atas kenaikan (penurunan) investasi nilai wajar efek tersedia untuk dijual | 2.550.838.896            | 9                 | 5.275.621.496            | Unrealized gain (loss) on changes in fair value of AFS investments |
| Saldo laba                                                                                                         |                          |                   |                          | Retained earnings                                                  |
| Ditentukan penggunaannya                                                                                           | 356.463.826.863          |                   | 304.915.471.129          | Appropriated                                                       |
| Tidak ditentukan penggunaannya                                                                                     | 36.157.305.278           |                   | 39.115.766.136           | Unappropriated                                                     |
| <b>Jumlah Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk</b>                                        | <b>549.024.100.507</b>   |                   | <b>503.158.988.231</b>   | <b>Total Equity Attributable to Owners of the Parent Company</b>   |
| <b>Kepentingan Nonpengendali</b>                                                                                   | <b>22.197.567</b>        | 24                | <b>22.226.713</b>        | <b>Non-controlling interests</b>                                   |
| <b>Jumlah Ekuitas</b>                                                                                              | <b>549.046.298.074</b>   |                   | <b>503.181.214.944</b>   | <b>Total Equity</b>                                                |
| <b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>                                                                               | <b>1.411.160.148.272</b> |                   | <b>1.516.562.973.029</b> | <b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>                                |

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian**  
**Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2021 dan 2020**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**  
**For the Years Ended December 31, 2021 and 2020**  
**(Figures are Presented in Rupiah, unless Otherwise Stated)**

|                                                                                                               | 2021              | Catatan/<br>Notes | 2020              |                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>PENDAPATAN USAHA</b>                                                                                       |                   |                   |                   | <b>OPERATING REVENUES</b>                                          |
| Pendapatan underwriting                                                                                       |                   |                   |                   | Underwriting revenues                                              |
| Pendapatan premi                                                                                              |                   | 25                |                   | Premium income                                                     |
| Premi bruto                                                                                                   | 1.772.221.974.239 |                   | 1.485.450.251.023 | Gross premiums                                                     |
| Premi reasuransi                                                                                              | -171.390.176.839  |                   | -161.767.043.947  | Reinsurance premiums                                               |
| Penurunan (kenaikan) premi belum merupakan pendapatan dan manfaat polis masa depan                            | -12.093.092.336   |                   | -543.231.251      | Increase in unearned premiums and future policy benefit            |
| Jumlah pendapatan premi                                                                                       | 1.588.738.705.064 |                   | 1.323.139.975.825 | Net premium income                                                 |
| Beban underwriting                                                                                            |                   |                   |                   | Underwriting expenses                                              |
| Beban klaim                                                                                                   |                   | 26                |                   | Claims expense                                                     |
| Klaim bruto                                                                                                   | 1.050.790.437.054 |                   | 878.566.964.602   | Gross claims                                                       |
| Klaim reasuransi                                                                                              | -84.484.056.667   |                   | -154.249.511.734  | Reinsurance claims                                                 |
| Kenaikan (penurunan) estimasi klaim                                                                           | -21.242.782.252   |                   | 10.429.586.495    | Increase (decrease) in estimated claims                            |
| Jumlah beban klaim                                                                                            | 945.063.598.135   |                   | 734.747.039.363   | Net claims expense                                                 |
| Beban komisi neto                                                                                             | 335.539.753.122   | 27                | 279.270.827.820   | Net commission expense                                             |
| Jumlah beban underwriting                                                                                     | 1.280.603.351.257 |                   | 1.014.017.867.183 | Total underwriting expenses                                        |
| Hasil underwriting                                                                                            | 308.135.353.807   |                   | 309.122.108.642   | Underwriting income                                                |
| Hasil investasi                                                                                               | 27.488.908.189    | 28                | 29.950.357.166    | Income from investments                                            |
| Jumlah Pendapatan Usaha                                                                                       | 335.624.261.996   |                   | 339.072.465.808   | Net Operating Revenues                                             |
| <b>BEBAN USAHA</b>                                                                                            | 277.925.909.089   | 29                | 275.448.589.027   | <b>OPERATING EXPENSES</b>                                          |
| <b>LABA USAHA</b>                                                                                             | 57.698.352.907    |                   | 63.623.876.781    | <b>PROFIT FROM OPERATIONS</b>                                      |
| <b>PENDAPATAN LAIN-LAIN - Bersih</b>                                                                          | 20.069.545.390    | 30                | 13.205.411.742    | <b>OTHER INCOME - Net</b>                                          |
| <b>LABA SEBELUM PAJAK</b>                                                                                     | 77.767.898.297    |                   | 76.829.288.523    | <b>PROFIT BEFORE TAX</b>                                           |
| <b>BEBAN PAJAK</b>                                                                                            | 12.808.475.092    | 32                | 11.279.917.874    | <b>TAX EXPENSE</b>                                                 |
| <b>LABA TAHUN BERJALAN</b>                                                                                    | 64.959.423.205    |                   | 65.549.370.649    | <b>PROFIT FOR THE YEAR</b>                                         |
| <b>PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN</b>                                                                   |                   |                   |                   | <b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)</b>                           |
| Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi                                                              |                   |                   |                   | Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss |
| Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti                                                                   | -3.039.316.392    | 31                | 7.722.454.653     | Remeasurement of defined benefit liability                         |
| Pajak sehubungan dengan pos yang tidak akan direklasifikasi                                                   | 668.649.606       | 32                | -1.698.940.024    | Tax relating to item that will not be reclassified                 |
|                                                                                                               | -2.370.666.786    |                   | 6.023.514.629     |                                                                    |
| Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi                                                                    |                   |                   |                   | Item that will be reclassified subsequently to profit or loss      |
| Laba (rugi) yang belum direalisasi atas kenaikan (penurunan) investasi nilai wajar efek tersedia untuk dijual | -2.724.782.600    | 10                | 4.705.408.727     | Unrealized gain (loss) on changes in fair value of AFS investments |
| Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif lain                                                                   | -5.095.449.386    |                   | 10.728.923.356    | Total other comprehensive income (loss)                            |
| <b>JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF</b>                                                                        | 59.863.973.819    |                   | 76.278.294.005    | <b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME</b>                                  |
| Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:                                                          |                   |                   |                   | Profit for the year attributable to:                               |
| Pemilik entitas induk                                                                                         | 64.957.198.517    |                   | 65.545.412.374    | Owners of the Company                                              |
| Kepentingan non-pengendali                                                                                    | 2.224.688         | 24                | 3.958.275         | Non-controlling interests                                          |
|                                                                                                               | 64.959.423.205    |                   | 65.549.370.649    |                                                                    |
| Penghasilan komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:                                                     |                   |                   |                   | Total comprehensive income (loss) attributable to:                 |
| Pemilik entitas induk                                                                                         | 59.861.787.685    |                   | 76.274.291.318    | Owners of the Company                                              |
| Kepentingan non-pengendali                                                                                    | 2.186.134         | 24                | 4.002.687         | Non-controlling interests                                          |
|                                                                                                               | 59.863.973.819    |                   | 76.278.294.005    |                                                                    |
| <b>LABA BERSIH PER SAHAM DASAR</b>                                                                            | 213               | 33                | 215               | <b>BASIC EARNINGS PER SHARE</b>                                    |

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.





|                                                               | 2021                | 2020              |                                                               |
|---------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>                        |                     |                   | <b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>                   |
| Penerimaan:                                                   |                     |                   | Cash receipts from:                                           |
| Premi                                                         | 1.681.402.438.327   | 1.464.180.737.889 | Premiums                                                      |
| Klaim reasuransi                                              | 62.791.873.013      | 168.582.209.941   | Reinsurance claims                                            |
| Lain-lain                                                     | 9.355.258.987       | 13.235.642.757    | Others                                                        |
| Pembayaran:                                                   |                     |                   | Cash payments for:                                            |
| Klaim                                                         | (1.036.789.722.500) | (882.400.585.555) | Claims                                                        |
| Premi reasuransi                                              | (180.060.702.794)   | (162.093.955.282) | Reinsurance premiums                                          |
| Komisi broker dan reduksi                                     | (322.009.873.165)   | (291.410.172.253) | Brokerage commissions and reduction                           |
| Beban usaha dan lain-lain                                     | (269.509.336.465)   | (275.155.034.894) | Operating and other expenses                                  |
| Kas bersih dihasilkan dari operasi                            | (54.820.064.597)    | 34.938.842.603    | Net cash generated from (used for) operations                 |
| Pembayaran pajak penghasilan                                  | (13.206.104.707)    | (20.192.559.774)  | Income tax paid                                               |
| Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi | (68.026.169.304)    | 14.746.282.829    | Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities           |
| <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>                      |                     |                   | <b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>                   |
| Pencairan deposito berjangka                                  | 700.350.000.000     | 791.956.655.760   | Proceeds from redemption of time deposits                     |
| Pencairan obligasi dimiliki hingga jatuh tempo                | 50.000.000.000      | -                 | Proceeds from redemption of held-to-maturity bonds            |
| Penerimaan hasil investasi                                    | 24.737.183.742      | 29.670.155.261    | Investment income received                                    |
| Hasil penjualan aset tetap                                    | 9.062.750.000       | 12.343.641.833    | Proceeds from sale of property and equipment                  |
| Penempatan MTN dimiliki hingga jatuh tempo                    | (12.500.000.000)    | -                 | Placements of investment in held-to-maturity medium term note |
| Perolehan aset tetap                                          | (31.848.676.278)    | (3.998.816.321)   | Acquisitions of property and equipment                        |
| Penempatan deposito berjangka                                 | (664.501.808.219)   | (781.419.531.950) | Placements in time deposits                                   |
| Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Investasi                 | 75.299.449.245      | 48.552.104.583    | Net Cash Provided by Investing Activities                     |
| <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>                      |                     |                   | <b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>                   |
| Pembayaran dividen                                            | (12.744.052.800)    | (16.272.822.539)  | Payment of dividends                                          |
| Pembayaran utang sewa pembiayaan                              | (8.929.759.517)     | (6.323.821.329)   | Payments of lease liabilities                                 |
| Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan                | (21.673.812.317)    | (22.596.643.868)  | Net Cash Used in Financing Activities                         |
| <b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>         | (14.400.532.376,00) | 40.701.743.544,00 | <b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>   |
| <b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>                          | 78.276.193.765,00   | 35.967.111.031,00 | <b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR</b> |
| Pengaruh perubahan kurs mata uang asing                       | (313.607.958,00)    | 1.607.339.190,00  | Effect of foreign exchange rate changes                       |
| <b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>                         | 63.562.053.431      | 78.276.193.765    | <b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR</b>       |

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**1. Umum**

**a. Pendirian dan Informasi Umum**

PT Asuransi Ramayana Tbk (Perusahaan) didirikan dengan Akta No. 14 tanggal 6 Agustus 1956 dari Soewandi, S.H., notaris di Jakarta. Akta pendirian ini disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. J.A.5/67/16 tanggal 15 September 1956 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 94 tanggal 23 November 1956, Tambahan No. 1170. Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta No. 13 tanggal 06 Agustus 2021, dari Arry Supratno S.H., notaris di Jakarta, mengenai perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dalam rangka penyesuaian dengan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan Peraturan Bursa Efek Indonesia. Akta tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat keputusan tertanggal 9 Agustus 2021 No. AHU-AH.01.03-0435615 Tahun 2021.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan perusahaan adalah menjalankan usaha di bidang asuransi kerugian dan reasuransi baik konvensional maupun dengan prinsip Syariah sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Perusahaan telah memperoleh izin sebagai perusahaan asuransi kerugian dari Departemen Keuangan Republik Indonesia qq Direktorat Jenderal Moneter Dalam Negeri, dengan surat No. KEP-6651/MD/1986 tanggal 13 Oktober 1986. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial sejak tahun 1956.

Perusahaan mendapatkan izin pembukaan kantor cabang dengan prinsip Syariah sesuai dengan Surat Keputusan Menteri Keuangan No. KEP-025/KM.10/2007 tanggal 19 Februari 2007.

Perusahaan dan entitas anaknya selanjutnya disebut "Grup".

**1. General**

**a. Establishment and General Information**

PT Asuransi Ramayana Tbk (the Company), was established based on Notarial Deed No. 14 dated August 6, 1956 of Soewandi, S.H., a public notary in Jakarta. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. J.A.5/67/16 dated September 15, 1956, and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 94 dated November 23, 1956, Supplement No. 1170. The Company's Articles of Association have been amended several times, most recently by Notarial Deed No. 13 dated August 06, 2021 of Arry Supratno S.H., a public notary in Jakarta, in compliance with the Regulation of Financial Services Authority and Regulation of Indonesia Stock Exchange. The amendment of the Articles of Association has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0435615 Year 2021 dated August 9, 2021.

In accordance with article 3 of the Company's Articles of Association, the Company is engaged in general insurance and reinsurance business both in conventional and Sharia principles that is in line with the existing regulations

The Company obtained its license to operate as a general insurance company from the Department of Finance of the Republic of Indonesia through the Directorate General of Monetary Affairs in its Decision Letter No. KEP-6651/MD/1986, dated October 13, 1986. The Company commenced its commercial operations in 1956.

The Company has obtained its license to open a branch office with Sharia principle based on Decision Letter of Minister of Finance No. KEP-025/KM.10/2007 dated February 19, 2007.

The Company and its subsidiaries are collectively referred to herein as "the Group".

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Kantor pusat Perusahaan beralamat di Jalan Kebon Sirih No. 49, Jakarta. Perusahaan memiliki 32 cabang yang terletak di beberapa kota di Indonesia.

The Company's head office is located at Jalan Kebon Sirih No. 49, Jakarta. The Company has 32 branches that are located in several cities in Indonesia.

Pemegang saham individu terbesar dalam Perusahaan adalah Syahril, S.E.

The ultimate stockholder of the Company is Syahril, S.E.

**b. Penawaran Umum Efek Perusahaan**

**b. Public Offering of Shares**

Pada tanggal 30 Januari 1990, Perusahaan memperoleh Surat Izin Emisi Saham dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (Bapepam atau Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan/Bapepam dan LK atau sekarang Otoritas Jasa Keuangan/OJK) dengan surat No. SI-078/SHM/MK.10/1990 untuk melaksanakan penawaran umum saham kepada masyarakat sebanyak 2 juta saham dengan nilai nominal Rp 1.000 per saham dan harga penawaran sebesar Rp 6.000 per saham. Selanjutnya, pada tanggal 19 September 1990, Perusahaan memperoleh Surat Persetujuan dari Ketua Bapepam atas Permohonan Pencatatan Saham dengan sistem *Partial Listing* di Bursa Efek Indonesia melalui suratnya No. S-638/PM/1990 untuk mencatatkan 1 juta saham dengan nilai nominal Rp 1.000 per saham. Dengan surat persetujuan tersebut, saham Perusahaan yang tercatat di Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia) sejak tanggal 23 Oktober 1990 berjumlah 3 juta saham sesuai dengan Surat Persetujuan Pencatatan dari Direksi Bursa Efek Indonesia No. 5-103/BEJ/V/1992 tanggal 15 Mei 1992. Berikut ini transaksi modal saham Perusahaan sampai dengan tanggal 31 Desember 2021 adalah:

On January 30, 1990, the Company obtained Stock Issuance Permit No. SI-078/SHM/MK.10/1990 from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (Bapepam or the Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency/ Bapepam-LK or currently Financial Services Authority/OJK) for the public offering of 2 million shares of stock with Rp 1,000 par value per share at Rp 6,000 offering price per share. Furthermore, on September 19, 1990, the Company obtained Approval Letter No. S-638/PM/1990 from the Chairman of Bapepam – LK for partial listing of its 1 million shares of stock with Rp 1,000 par value per share in the Indonesia Stock Exchange. With this approval letter, the Company's shares of stock listed in the Bursa Efek Jakarta (now Bursa Efek Indonesia) as of October 23, 1990 totaled to 3 million shares which was in accordance with the Letter of Approval of Listing No. 5-103/BEJ/V/1992 dated May 15, 1992 from the Directorate of the Indonesia Stock Exchange. From then on, the following were the capital stock transaction of the Company up to December 31, 2021:

| Tanggal/Date                                                                                  | Keterangan/Description                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Jumlah saham<br>Ditempatkan dan<br>beredar/<br><i>Accumulated<br/>number of shares<br/>issued and<br/>outstanding</i> | Nilai nominal<br>per saham<br>(dalam<br>Rupiah penuh)/<br><i>Par value<br/>per share<br/>(in full Rupiah)</i> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                               | Jumlah saham sebelum penawaran saham perdana/<br><i>Number of shares before public offering</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2.000.000                                                                                                             |                                                                                                               |
| 2 April 1998/<br><i>April 2, 1998</i>                                                         | Pemecahan nilai nominal saham dari Rp 1.000 (dalam Rupiah penuh) menjadi Rp 500 (dalam Rupiah penuh) per saham dan pembagian 20.000.000 saham bonus dari agio saham dengan nilai nominal Rp 500 (dalam Rupiah penuh) per saham/<br><i>Stock split with a par value from Rp 1,000 (in full Rupiah) to Rp 500 (in full Rupiah) per share and distributed from agio with nominal value of Rp 500 (in full Rupiah) per share</i> | 20.000.000                                                                                                            | 500                                                                                                           |
| 20 Desember 2000 dan<br>29 Januari 2001/<br><i>December 20, 2000 and<br/>January 29, 2001</i> | Memperoleh Surat Persetujuan atas permohonan Pencatatan Saham di Bursa Efek Indonesia untuk mencatat dan memperdagangkan dua puluh delapan juta saham milik pendiri dengan nilai nominal Rp 500 (dalam Rupiah penuh) per saham/<br><i>Initial public offering of twenty eight million shares with Rp 500 (in full Rupiah) par value per share in Indonesia Stock Exchange</i>                                                | 40.000.000                                                                                                            | 500                                                                                                           |

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

| Tanggal/Date                             | Keterangan/Description                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Jumlah saham<br>Ditempatkan dan<br>beredar/<br>Accumulated<br>number of shares<br>issued and<br>outstanding | Nilai nominal<br>per saham<br>(dalam<br>Rupiah penuh)/<br>Par value<br>per share<br>(in full Rupiah) |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 Mei 2002/<br>May 3, 2002               | Pemegang Saham setuju untuk membagikan dividen saham sebanyak 16.999.982 saham dengan nilai nominal Rp 500 (dalam Rupiah penuh) per saham/<br><i>Shareholders agreed to distributed stock dividends as much as 16,999,982 shares with Rp 500 (in full Rupiah) per share</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 56.999.982                                                                                                  | 500                                                                                                  |
| 29 September 2008/<br>September 29, 2008 | Saham bonus dengan ketentuan lima (5) saham bonus untuk setiap dua (2) saham yang beredar, seluruh saham beredar telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia/<br><i>Bonus shares which entitled each shareholder to receive five (5) new shares for every two (2) shares, all of the issued shares were listed in Indonesia Stock Exchange</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 79.799.943                                                                                                  | 500                                                                                                  |
| 4 Agustus 2010/<br>August 4, 2010        | Dividen saham dari kapitalisasi saldo laba dengan ketentuan tiga (3) saham untuk setiap satu (1) saham yang beredar, dengan nilai nominal Rp 500 (dalam Rupiah penuh) per saham/<br><i>Stock dividend from retained earnings capitalization which entitled each shareholder to receive three (3) new shares for every one (1) shares with Rp 500 (in full Rupiah) per share</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 106.399.876                                                                                                 | 500                                                                                                  |
| 25 Mei 2011/<br>May 25, 2011             | Saham bonus dengan ketentuan sembilan belas (19) saham bonus untuk setiap tujuh (7) saham yang beredar, dengan nilai nominal Rp 500 (dalam Rupiah penuh) per saham dan dividen saham dari kapitalisasi saldo laba dengan ketentuan lima (5) saham untuk setiap satu (1) saham yang beredar dengan nilai nominal Rp 500 (dalam Rupiah penuh) per saham/<br><i>Bonus shares which entitled each shareholder to receive nineteen (19) new shares for every seven (7) shares with Rp 500 (in full Rupiah) per share and stock dividend from retained earnings capitalization which entitled each shareholder to receive five (5) new shares for every one (1) shares with Rp 500 (in full Rupiah) per share</i> | 166.879.646                                                                                                 | 500                                                                                                  |
| 26 Juli 2012/<br>July 26, 2012           | Saham bonus dengan ketentuan tujuh (7) saham bonus untuk setiap dua (2) saham yang beredar<br><i>Bonus shares which entitled each shareholder to receive seven (7) new shares for every two (2) shares</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 214.559.422                                                                                                 | 500                                                                                                  |
| 30 Agustus 2019/<br>August 30, 2019      | Dividen saham dari kapitalisasi saldo laba dengan ketentuan sebelas (11) saham untuk setiap satu (1) saham yang beredar, dengan nilai nominal Rp 500 (dalam Rupiah penuh) per saham/<br><i>Stock dividend from retained earnings capitalization which entitled each shareholder to receive eleven (11) new shares for every one (1) shares with Rp 500 (in full Rupiah) per share</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 234.064.634                                                                                                 | 500                                                                                                  |
| 30 Juli 2020/<br>July 30, 2020           | Saham bonus dengan ketentuan tiga (3) saham bonus untuk setiap sebelas (11) saham yang beredar, dengan nilai nominal Rp 500 (dalam Rupiah penuh) per saham/<br><i>Bonus shares which entitled each shareholder to receive three (3) new shares for every eleven (11) shares with Rp 500 (in full Rupiah) per share</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 304.283.840                                                                                                 | 500                                                                                                  |

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, seluruh saham Perusahaan sebanyak 304.283.840 saham sudah tercatatkan di Bursa Efek Indonesia.

As of December 31, 2021 and 2020, all of the Company's shares totaling to 304,283,840 shares are listed in the Indonesia Stock Exchange.

**c. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan**

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, entitas anak yang dimiliki oleh Perusahaan secara langsung adalah sebagai berikut:

| Entitas Anak/<br>Name of Subsidiary | Negara Domisili<br>Country of<br>Incorporation | Persentase<br>Kepemilikan dan<br>Hak Suara/Percentage<br>Ownership<br>and Voting Rights<br>2021 dan 2020<br>% | Jumlah Aset/<br>Total Assets | Lokasi Usaha Utama/<br>Principal Place<br>of Business | Jenis Usaha/<br>Principal Activity                      |
|-------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| PT Wisma Ramayana                   | Indonesia                                      | 99,96                                                                                                         | 86.162.625.319               | Jakarta                                               | Sewa gedung dan kendaraan/<br>Rent building and vehicle |

**c. Consolidated Subsidiaries**

As of December 31, 2021 and 2020, subsidiaries owned directly, is as follows:

**d. Dewan Komisaris, Komite Audit, Direksi,  
dan Karyawan**

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham tanggal 30 Juli 2020 yang didokumentasikan dalam Akta No. 51 dari Arry Supratno S.H., notaris di Jakarta, susunan pengurus Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

**d. Board of Commissioners, Audit  
Committee, Directors, and Employees**

Based on a Resolution on the Stockholders' Meeting held on July 30, 2020 as documented in Notarial Deed No. 51 of Arry Supratno S.H., a public notary in Jakarta, the Company's management consists of the following as of December 31, 2021 and 2020:

2021 dan/and 2020

Dewan Komisaris

Komisaris Utama  
Komisaris Independen

: Dr. Aloysius Winoto Doeriat  
: Dr. Antonius Widyatma Sumarlin, B.A., M.A.  
M. Rusli, S.IP., M.B.A. CFP, QWP

Board of Commissioners

: President Commissioner  
: Independent Commissioners

Direksi

Direktur Utama  
Direktur

: Syahril, S.E. AMRP.  
: Jiwa Anggara, S.H., CRGP.  
Mizwar Rosidi, S.E., CRGP.  
Pristiwanto Bani, S.Si, M.M., AAIK, AAK., CRGP., AAIJ., AIIS.  
A.M. Andi Primadi, S.E. AMRP.

Directors

: President Director  
: Directors

Sebagai Perusahaan yang bergerak di bidang asuransi, Perusahaan mempunyai komisaris independen yang mewakili kepentingan pemegang polis seperti yang dipersyaratkan Otoritas Jasa Keuangan pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 2/POJK.05/2014 pasal 22.

As a Company that engaged in insurance business, the Company has independent commissioners who represent the policyholders' interest as required by the Financial Services Authority, based on Financial Services Authority Regulation No. 2/POJK.05/2014 article 22.

Sebagai Perusahaan publik, Perusahaan mempunyai Komite Audit seperti yang dipersyaratkan oleh Otoritas Jasa Keuangan/OJK.

As a public Company, the Company has an Audit Committee as required by Financial Services Authority.



**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian**  
**Untuk Tahun-tahun yang Berakhir**  
**31 Desember 2021 dan 2020**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali**  
**Dinyatakan Lain)**

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Consolidated Financial Statements**  
**For the Years Ended**  
**December 31, 2021 and 2020**  
**(Figures are Presented in Rupiah, unless**  
**Otherwise Stated)**

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Perusahaan memiliki Komite Audit yang terdiri dari:

As of December 31, 2021 and 2020, the Company has established an Audit Committee which composed of the following:

2021 dan/and 2020

|         |   |                                            |   |          |
|---------|---|--------------------------------------------|---|----------|
| Ketua   | : | Dr. Antonius Widyatma Sumarlin, B.A., M.A. | : | Chairman |
| Anggota | : | M. Rusli, S.IP., M.B.A. CFP, QWP           | : | Members  |
|         |   | Deddy Sutrisno, Ak., CMA., CA., CACP       |   |          |

Komite Audit mempunyai kualifikasi akademis yang memadai untuk menjalankan fungsinya, dan tidak mempunyai hubungan afiliasi baik dengan Dewan Komisaris, Direksi maupun pihak yang berkepentingan di Perusahaan.

Audit Committee has an academic background to undertake the functions and are not affiliated to the Board of Commissioners, the Board of Directors and any other person holding direct stake in the Company.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, susunan Dewan Pengawas Syariah adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2021 and 2020, the Sharia Supervisory Board consists of the following:

2021

|         |   |                              |   |          |
|---------|---|------------------------------|---|----------|
| Ketua   | : | A. Hafifi H. Mustain, Lc, MA | : | Chairman |
| Anggota | : | DR. Mukhammad Yasid, M.Si*   | : | Member   |

*\*Wafat pada tanggal 8 Januari 2021*

*\*Died on January 8, 2021*

Personal manajemen kunci Perusahaan terdiri dari Komisaris, Direksi, Kepala Divisi dan Wakilnya.

Key management personel of the Company consists of Commissioners, Directors, and Division Head and Deputy.

Jumlah karyawan Perusahaan dan entitas anak (tidak diaudit) adalah 1.061 dan 4 karyawan pada tanggal 31 Desember 2021 serta 1.000 dan 3 karyawan pada tanggal 31 Desember 2020.

The Company and its subsidiaries have a total number of 1,061 and 4 employees (unaudited), respectively as of December 31, 2021, and 1,000 and 3 employees, respectively as of December 31, 2020.

**e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian PT Asuransi Ramayana Tbk dan entitas anak untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2021 telah diselesaikan dan diotorisasi untuk terbit oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 21 April 2022. Direksi Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian atas laporan keuangan konsolidasian tersebut.

**e. Completion of Consolidated Financial Statements**

The consolidated financial statements of PT Asuransi Ramayana Tbk and its subsidiary for the year ended December 31, 2021 were completed and authorized for issuance on April 21, 2022 by the Company's Directors who are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements.

**2. Ikhtisar Kebijakan Akuntansi dan Pelaporan Keuangan Penting**

**a. Dasar Penyusunan dan Pengukuran Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan dengan menggunakan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, meliputi pernyataan dan interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) dan Dewan Standar Akuntansi Syariah IAI dan Peraturan No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

Dasar pengukuran laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain, sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Laporan keuangan konsolidasian ini disusun dengan metode akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2021 adalah konsisten dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2020.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Rupiah (Rupiah) yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

**b. Prinsip Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anak (Grup). Pengendalian diperoleh apabila Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

- kekuasaan atas *investee*;

**2. Summary of Significant Accounting and Financial Reporting Policies**

**a. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation and Measurement**

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards "SAK", which comprise the statements and interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Institute of Indonesia Chartered Accountants (IAI) and the Board of Sharia Accounting Standards of IAI and Regulation No. VIII.G.7 regarding "Presentation and Disclosures of Public Companies' Financial Statements". Such consolidated financial statements are an English translation of the Company's statutory report in Indonesia.

The measurement basis used is the historical cost, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies. The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, are prepared under the accrual basis of accounting.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing and financing activities.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2021 are consistent with those adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2020.

The reporting currency used in the preparation of the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah (Rupiah) which is also the functional currency of the Company.

**b. Principles of Consolidation**

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities controlled by the Company and its subsidiaries (the Group). Control is achieved when the Group has all the following:

- power over the investee;

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

- eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
- kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil Grup.

Pengkonsolidasian entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Secara khusus, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisisi atau dilepaskan selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh dalam laporan keuangan konsolidasian.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dan kepentingan non-pengendali (KNP) meskipun hal tersebut mengakibatkan KNP memiliki saldo defisit.

KNP disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan.

Transaksi dengan KNP yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dialihkan dengan bagian relatif atas nilai tercatat aset bersih entitas anak yang diakuisisi dicatat di ekuitas. Keuntungan atau kerugian dari pelepasan kepada KNP juga dicatat di ekuitas.

Jika kehilangan pengendalian atas entitas anak, maka Perusahaan:

- menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap goodwill) dan liabilitas entitas anak;
- menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;

- is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
- the ability to use its power to affect its returns Group.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Specifically, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date when the Group ceases to control the subsidiary.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interest (NCI) even if this results in the NCI having a deficit balance.

NCI are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, separately from the corresponding portion attributable to owners of the Company.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiaries is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.

In case of loss of control over a subsidiary, the Company:

- derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary;
- derecognizes the carrying amount of any NCI;

- menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi; dan
- mereklasifikasi bagian entitas induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai penghasilan komprehensif lain ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

**c. Kombinasi Bisnis Entitas Tidak Sepengendali**

Kombinasi bisnis, dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi pada nilai wajar atau sebesar proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disajikan sebagai beban administrasi.

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Grup mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi. Efektif 1 Januari 2021, saat penerapan amandemen PSAK No. 22 "Kombinasi Bisnis", Grup dapat memilih untuk menerapkan 'pengujian konsentrasi nilai wajar' yang mengijinkan penilaian yang disederhanakan apakah rangkaian aktivitas dan aset yang diakuisisi bukan merupakan suatu bisnis. Pengujian konsentrasi dapat diterapkan secara terpisah untuk setiap transaksi. Pengujian konsentrasi opsional terpenuhi jika secara substansial seluruh nilai wajar aset bruto yang diakuisisi terkonsentrasi dalam aset teridentifikasi tunggal atau kelompok aset teridentifikasi serupa. Jika pengujian terpenuhi, rangkaian aktivitas dan aset ditentukan bukan merupakan suatu bisnis dan tidak diperlukan penilaian lanjutan.

- derecognizes the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;
- recognizes the fair value of the consideration received;
- recognizes the fair value of any investment retained;
- recognizes any surplus or deficit in profit or loss; and
- reclassifies the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to profit or loss or retained earnings, as appropriate.

**c. Accounting for Business Combination Among Entities Not Under Common Control**

Business combinations, are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition related costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as of the acquisition date. Effective January 1, 2021, upon adoption of the Amendment to PSAK No. 22 "Business Combination", the Group has an option to apply a 'fair value concentration test' that permits a simplified assessment of whether an acquired set of activities and assets is not a business. The concentration test can be applied on a transaction-by-transaction basis. The optional concentration test is met if substantially all of the fair value of the gross assets acquired is concentrated in a single identifiable asset or group of similar identifiable assets. If the test is met, the set of activities and assets is determined not to be a business and no further assessment is needed.

Jika pengujian tidak terpenuhi atau jika Grup memilih untuk tidak menerapkan pengujian tersebut, penilaian yang detail harus dilakukan sesuai dengan persyaratan normal dalam PSAK No. 22.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, pada tanggal akuisisi pihak pengakuisisi mengukur kembali nilai wajar kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dalam laba rugi.

Pada tanggal akuisisi, goodwill awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk KNP atas aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika nilai agregat tersebut lebih kecil dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laba rugi.

Setelah pengakuan awal, goodwill diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, goodwill yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi, dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Perusahaan dan/atau entitas anak yang diharapkan akan menerima manfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi dialokasikan ke UPK tersebut.

Jika goodwill telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka goodwill yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. Goodwill yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi UPK yang ditahan.

#### **d. Penjabaran Mata Uang Asing**

##### ***Mata Uang Fungsional dan Pelaporan***

Akun-akun yang tercakup dalam laporan keuangan setiap entitas dalam Grup diukur menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional).

If the test is not met, or if the Group elects not to apply the test, a detailed assessment must be performed applying the normal requirements in PSAK No. 22.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiaries acquired, the difference is recognized in profit or loss.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Company and/or its subsidiaries' cash-generating units ("CGU") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquired are assigned to those CGUs.

Where goodwill forms part of a CGU and part of the operation within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.

#### **d. Foreign Currency Translation**

##### ***Functional and Reporting Currencies***

Items included in the financial statements of each of the Group's companies are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the functional currency).

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional dan mata uang penyajian Grup.

#### **Transaksi dan Saldo**

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang fungsional menggunakan kurs pada tanggal transaksi. Keuntungan atau kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dan dari penjabaran pada kurs akhir tahun atas aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui dalam laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, kurs konversi yakni kurs tengah Bank Indonesia, yang digunakan oleh Grup adalah sebagai berikut:

| Mata Uang                   | 2021   | 2020   | Foreign Currency                  |
|-----------------------------|--------|--------|-----------------------------------|
| Poundsterling Inggris (GBP) | 19.200 | 19.085 | Great Britain Poundsterling (GBP) |
| Euro (EUR)                  | 16.127 | 17.330 | Euro (EUR)                        |
| Franc Swiss (CHF)           | 15.544 | 15.982 | Switzerland Franc (CHF)           |
| Dolar Amerika Serikat (USD) | 14.269 | 14.105 | U.S. Dollar (USD)                 |
| Dolar Canada (CAD)          | 11.139 | 10.963 | Canadian Dollar (CAD)             |
| Dolar Singapura (SGD)       | 10.534 | 10.644 | Singapore Dollar (SGD)            |
| Dolar Australia (AUD)       | 10.344 | 10.771 | Australian Dollar (AUD)           |
| Ringgit Malaysia (MYR)      | 3.416  | 3.492  | Malaysian Ringgit (MYR)           |
| Krone Denmark (DKK)         | 2.169  | 2.330  | Danish Krone (DKK)                |
| Renminbi China (CNY)        | 2.238  | 2.161  | Chinese Yuan (CNY)                |
| Baht Thailand (THB)         | 428    | 470    | Thai Baht (THB)                   |
| Yen Jepang (JPY)            | 124    | 136    | Japanese Yen (JPY)                |

#### **e. Transaksi Pihak Berelasi**

Orang atau entitas dikategorikan sebagai pihak berelasi Grup apabila memenuhi definisi pihak berelasi berdasarkan PSAK No. 7 "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi".

Semua transaksi signifikan dengan pihak berelasi telah diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

#### **f. Kas dan Setara Kas**

Kas terdiri dari kas dan bank. Setara kas adalah semua investasi milik entitas anak yang bersifat jangka pendek dan sangat likuid yang dapat segera dikonversikan menjadi kas, dengan jatuh tempo dalam waktu tiga (3) bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya, dan yang tidak dijaminan serta tidak dibatasi pencairannya.

The consolidated financial statements are presented in Rupiah which is the Group's functional and presentation currency.

#### **Transactions and Balances**

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in profit or loss.

As of December 31, 2021 and 2020, the conversion rates used by the Group were the middle rates of Bank Indonesia as follows:

#### **e. Transactions with Related Parties**

A person or entity is considered a related party of the Group if it meets the definition of a related party in PSAK No. 7 "Related Party Disclosures".

All significant transactions with related parties are disclosed in the consolidated financial statements.

#### **f. Cash and Cash Equivalents**

Cash consists of cash on hand and in banks. Cash equivalents are short-term, highly liquid investments, owned by subsidiaries, that are readily convertible to known amounts of cash with original maturities of three (3) months or less from the date of placements, and which are not used as collateral and are not restricted.



**g. Kas dan Setara Kas yang Dibatasi  
Penggunaannya**

Bank dan deposito yang dijamin atau dibatasi penggunaannya, disajikan sebagai "Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya".

**h. Instrumen Keuangan**

Pembelian atau penjualan yang reguler atas instrumen keuangan diakui pada tanggal transaksi.

Instrumen keuangan pada pengakuan awal diukur pada nilai wajarnya, yang merupakan nilai wajar kas yang diserahkan (dalam hal aset keuangan) atau yang diterima (dalam hal liabilitas keuangan). Nilai wajar kas yang diserahkan atau diterima ditentukan dengan mengacu pada harga transaksi atau harga pasar yang berlaku. Jika harga pasar tidak dapat ditentukan dengan andal, maka nilai wajar kas yang diserahkan atau diterima dihitung berdasarkan estimasi jumlah seluruh pembayaran atau penerimaan kas masa depan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga pasar yang berlaku untuk instrumen sejenis dengan jatuh tempo yang sama atau hampir sama. Pengukuran awal instrumen keuangan termasuk biaya transaksi, kecuali untuk instrumen keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Biaya transaksi diamortisasi sepanjang umur instrumen menggunakan metode suku bunga efektif.

Pengklasifikasian instrumen keuangan dilakukan berdasarkan tujuan perolehan instrumen tersebut dan mempertimbangkan apakah instrumen tersebut memiliki kuotasi harga di pasar aktif.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Grup memiliki instrumen keuangan dalam kategori pinjaman yang diberikan dan piutang, investasi yang dimiliki hingga jatuh tempo, aset keuangan tersedia untuk dijual, dan liabilitas keuangan lain-lain. Oleh karena itu, kebijakan akuntansi terkait dengan instrumen keuangan dalam kategori aset keuangan yang diukur melalui laba rugi dan liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi tidak diungkapkan.

**g. Restricted Cash and Cash Equivalents**

Cash in banks and time deposits which are used as collateral or restricted, are presented as "Restricted cash and cash equivalents".

**h. Financial Instruments**

All regular way purchases and sales of financial instruments are recognized on the transaction date.

Financial instruments are recognized initially at fair value, which is the fair value of the consideration given (in case of an asset) or received (in case of a liability). The fair value of the consideration given or received is determined by reference to the transaction price or other market prices. If such market prices are not reliably determinable, the fair value of the consideration is estimated as the sum of all future cash payments or receipts, discounted using the prevailing market rates of interest for similar instruments with similar maturities. The initial measurement of financial instruments, except for financial instruments at fair value through profit and loss (FVPL), includes transaction costs.

Transaction costs are amortized over the terms of the instruments based on the effective interest rate method.

The classification of the financial instruments depends on the purpose for which the instruments were acquired and whether they are quoted in an active market.

As of December 31, 2021 and 2020, the Group has financial instruments under loans and receivables, held-to-maturity (HTM) investments, available for sale (AFS) financial assets, and other financial liabilities categories. Thus, accounting policies related to financial assets at FVPL, and financial liabilities at FVPL were not disclosed.

### **Aset Keuangan**

#### **(1) Pinjaman yang Diberikan dan Piutang**

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif, yang selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif, dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, kategori ini meliputi kas dan setara kas, piutang lain-lain, investasi - deposito berjangka, kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya, dan aset lain-lain - uang jaminan yang dimiliki oleh Grup.

#### **(2) Investasi Dimiliki Hingga Jatuh Tempo**

Investasi dimiliki hingga jatuh tempo adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan jatuh temponya telah ditetapkan, dan manajemen Grup memiliki intensi positif dan kemampuan untuk memiliki aset keuangan tersebut hingga jatuh tempo. Apabila Grup menjual atau mereklasifikasi investasi dimiliki hingga jatuh tempo dalam jumlah yang lebih dari jumlah yang tidak signifikan sebelum jatuh tempo, maka seluruh aset keuangan dalam kategori tersebut terkena aturan pembatasan (*tainting rule*) dan harus direklasifikasi ke kelompok tersedia untuk dijual.

Investasi ini selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif, setelah dikurangi penurunan nilai.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, kategori ini meliputi investasi Grup pada surat utang jangka menengah dan obligasi.

### **Financial Assets**

#### **(1) Loans and Receivables**

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market and are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method, less any allowance for any impairment.

As of December 31, 2021 and 2020, the Group's cash and cash equivalents, other accounts receivable, investments - time deposits, restricted cash and cash equivalents, and other assets - security deposits are included in this category.

#### **(2) HTM Investments**

HTM investments are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturities for which the Group's management has the positive intention and ability to hold to maturity. When the Group sells or reclassifies other than an insignificant amount of HTM investments before maturity, the entire category would be tainted and reclassified as AFS financial assets.

These investments are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method, less any impairment in value.

As of December 31, 2021 and 2020, the Group's investments in medium terms note and bonds are classified in this category.

(3) Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual

Aset keuangan tersedia untuk dijual merupakan aset yang ditetapkan sebagai tersedia untuk dijual atau tidak diklasifikasikan dalam kategori instrumen keuangan yang lain, dan selanjutnya diukur pada nilai wajar, dengan keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi diakui pada bagian ekuitas sampai aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau dianggap telah mengalami penurunan nilai, dimana pada saat itu akumulasi keuntungan atau kerugian direklasifikasi ke laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, kategori ini meliputi investasi Grup dalam efek ekuitas, efek utang, dan saham pada Perusahaan lain.

Karena nilai wajarnya tidak dapat ditentukan secara andal, maka investasi Grup dalam saham sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 9 dinyatakan pada biaya perolehan, setelah dikurangi penurunan nilai, jika ada.

**Liabilitas Keuangan**

*Liabilitas Keuangan Lain-lain*

Kategori ini merupakan liabilitas keuangan yang tidak dimiliki untuk diperdagangkan atau pada saat pengakuan awal tidak ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Instrumen keuangan yang diterbitkan atau komponen dari instrumen keuangan tersebut, yang tidak diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan lain-lain, jika substansi perjanjian kontraktual mengharuskan Grup untuk menyerahkan kas atau aset keuangan lain kepada pemegang instrumen keuangan, atau jika liabilitas tersebut diselesaikan tidak melalui penukaran kas atau aset keuangan lain atau saham sendiri yang jumlahnya tetap atau telah ditetapkan.

Liabilitas keuangan lain-lain selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi berdasarkan suku bunga efektif.

(3) AFS Financial Assets

AFS financial assets are those which are designated as such or not classified in any of the other categories and are subsequently measured at fair value with unrealized gains or losses recognized in equity until the investment is derecognized, or determined to be impaired, at which time the cumulative gain or loss is reclassified to profit or loss.

As of December 31, 2021 and 2020, the Group's investments in AFS equity securities, debt securities, and shares of stocks of other Companies are classified under this category.

In the absence of a reliable basis for determining the fair value, the Group's investments in shares of stock of other companies enumerated in Note 9 are carried at cost, net of any impairment.

**Financial Liabilities**

*Other Financial Liabilities*

This category pertains to financial liabilities that are not held for trading or not designated at FVPL upon the inception of the liability.

Issued financial instruments or their components, which are not classified as financial liabilities at FVPL are classified as other financial liabilities, where the substance of the contractual arrangement results in the Group having an obligation either to deliver cash or another financial asset to the holder, or to satisfy the obligation other than by the exchange of a fixed amount of cash or another financial asset for a fixed number of own equity shares.

Other financial liabilities are subsequently carried at amortized cost using the effective interest rate method.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, kategori ini meliputi utang komisi, dan utang lain-lain Grup.

#### ***Saling Hapus Instrumen Keuangan***

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, Grup saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut; dan berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

#### ***Penurunan Nilai Aset Keuangan***

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian. Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

As of December 31, 2021 and 2020, the Group's commissions payable, and other accounts payable are included in this category.

#### ***Offsetting of Financial Instruments***

Financial assets and liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable right to offset the recognized amounts and there is intention to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

#### ***Impairment of Financial Assets***

At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses. To make that assessment, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

(1) Aset keuangan pada biaya perolehan  
diamortisasi

Manajemen pertama-tama menentukan apakah terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai secara individual atas aset keuangan yang signifikan secara individual, dan secara individual atau kolektif untuk aset keuangan yang jumlahnya tidak signifikan secara individual. Jika manajemen menentukan tidak terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang dinilai secara individual, baik aset keuangan tersebut signifikan atau tidak signifikan, maka aset tersebut dimasukkan ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang sejenis dan menilai penurunan nilai kelompok tersebut secara kolektif. Aset yang penurunan nilainya dinilai secara individual, dan untuk itu kerugian penurunan nilai diakui atau tetap diakui, tidak termasuk dalam penilaian penurunan nilai secara kolektif.

Jika terdapat bukti obyektif bahwa rugi penurunan nilai telah terjadi, maka jumlah kerugian tersebut diukur sebagai selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa depan yang didiskonto menggunakan suku bunga efektif awal dari aset tersebut. Nilai tercatat aset tersebut langsung dikurangi dengan penurunan nilai yang terjadi atau menggunakan akun cadangan dan jumlah kerugian yang terjadi diakui dalam laba rugi.

Jika, pada tahun berikutnya, jumlah kerugian penurunan nilai berkurang karena suatu peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai tersebut diakui, maka dilakukan penyesuaian atas cadangan kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui. Pemulihan penurunan nilai selanjutnya diakui dalam laba rugi, dengan ketentuan nilai tercatat aset setelah pemulihan penurunan nilai tidak melampaui biaya perolehan diamortisasi pada tanggal pemulihan tersebut.

(1) Assets Carried at Amortized Cost

The management first assesses whether objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant, and individually or collectively for financial assets that are not individually significant. If the management determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, the asset is included in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and that group of financial assets is collectively assessed for impairment. Assets that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss, is or continues to be recognized are not included in a collective assessment of impairment.

If there is an objective evidence that an impairment loss has been incurred, the amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows discounted at the financial asset's original effective interest rate. The carrying amount of the asset shall be reduced either directly or through the use of an allowance account. The amount of loss is charged to profit or loss.

If, in a subsequent year, the amount of the impairment loss decreases because of an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is reversed. Any subsequent reversal of an impairment loss is recognized in profit or loss, to the extent that the carrying value of the asset does not exceed its amortized cost at the reversal date.

(2) Aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan

Jika terdapat bukti obyektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi atas instrumen ekuitas yang tidak memiliki kuotasi harga di pasar aktif dan tidak diukur pada nilai wajar karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal, maka jumlah kerugian penurunan nilai diukur berdasarkan selisih antara nilai tercatat aset keuangan dengan nilai kini dari estimasi arus kas masa depan yang didiskontokan pada tingkat pengembalian yang berlaku di pasar untuk aset keuangan serupa.

(3) Aset keuangan tersedia untuk dijual

Dalam hal instrumen ekuitas dalam kelompok tersedia untuk dijual, penelaahan penurunan nilai ditandai dengan penurunan nilai wajar dibawah biaya perolehannya yang signifikan dan berkelanjutan. Jika terdapat bukti obyektif penurunan nilai, maka kerugian penurunan nilai kumulatif yang dihitung dari selisih antara biaya perolehan dengan nilai wajar kini, dikurangi kerugian penurunan nilai yang sebelumnya telah diakui dalam laba rugi, dikeluarkan dari ekuitas dan diakui dalam laba rugi. Kerugian penurunan nilai tidak boleh dipulihkan melalui laba rugi. Kenaikan nilai wajar setelah terjadinya penurunan nilai diakui di ekuitas.

Dalam hal instrumen utang dalam kelompok tersedia untuk dijual, penurunan nilai ditelaah berdasarkan kriteria yang sama dengan aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi. Bunga tetap diakru berdasarkan suku bunga efektif asal yang diterapkan pada nilai tercatat aset yang telah diturunkan nilainya, dan dicatat sebagai bagian dari pendapatan bunga. Jika, pada tahun berikutnya, nilai wajar instrumen utang meningkat dan peningkatan nilai wajar tersebut karena suatu peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai tersebut diakui dalam laba rugi, maka penurunan nilai yang sebelumnya diakui harus dipulihkan melalui laba rugi.

(2) Assets Carried at Cost

If there is an objective evidence that an impairment loss has been incurred on an unquoted equity instrument that is not carried at fair value because its fair value cannot be reliably measured, the amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows discounted at the current market rate of return for a similar financial asset.

(3) AFS Financial Assets

In case of equity investments classified as AFS, assessment of any impairment would include a significant or prolonged decline in the fair value of the investments below its cost. Where there is evidence of impairment, the cumulative loss measured as the difference between the acquisition cost and the current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognized in profit or loss is removed from equity and recognized in profit or loss. Impairment losses on equity investments are not reversed through profit or loss. Increases in fair value after impairment are recognized directly in equity.

In the case of debt instruments classified as AFS, impairment is assessed based on the same criteria as financial assets carried at amortized cost. Interest continues to be accrued at the original effective interest rate on the reduced carrying amount of the asset and is recorded as part of interest income. If, in subsequent year, the fair value of a debt instrument increases and the increase can be objectively related to an event occurring after the impairment loss was recognized in profit or loss, the impairment loss is reversed through profit or loss.



***Penghentian Pengakuan Aset dan  
Liabilitas Keuangan***

**(1) Aset Keuangan**

Aset keuangan (atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya jika:

- a. hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir;
- b. Grup tetap memiliki hak untuk menerima arus kas dari aset keuangan tersebut, namun juga menanggung kewajiban kontraktual untuk membayar kepada pihak ketiga atas arus kas yang diterima tersebut secara penuh tanpa adanya penundaan yang signifikan berdasarkan suatu kesepakatan; atau
- c. Grup telah mentransfer haknya untuk menerima arus kas dari aset keuangan dan (i) telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, atau (ii) secara substansial tidak mentransfer atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut.

**(2) Liabilitas Keuangan**

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya jika liabilitas keuangan tersebut berakhir, dibatalkan, atau telah kadaluarsa.

**i. Pengukuran Nilai Wajar**

Pengukuran nilai wajar didasarkan pada asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas akan terjadi:

- di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut atau;
- jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan pada tanggal pengukuran.

***Derecognition of Financial Assets and  
Liabilities***

**(1) Financial Assets**

Financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when:

- a. the rights to receive cash flows from the asset have expired;
- b. the Group retains the right to receive cash flows from the asset, but has assumed a contractual obligation to pay them in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement; or
- c. the Group has transferred its rights to receive cash flows from the financial asset and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the financial asset.

**(2) Financial Liabilities**

A financial liability is derecognized when the obligation under the contract is discharged, cancelled or has expired.

**i. Fair Value Measurement**

The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- in the principal market for the asset or liability or;
- in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The Group must have access to the principal or the most advantageous market at the measurement date.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar aset non-keuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomik dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya, atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Ketika Grup menggunakan teknik penilaian, maka Grup memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Seluruh aset dan liabilitas yang mana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut diukur atau diungkapkan, dikategorikan dalam hirarki nilai wajar sebagai berikut:

- Level 1 – harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
- Level 2 – teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung;
- Level 3 – teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi.

Untuk aset dan liabilitas yang diukur pada nilai wajar secara berulang dalam laporan keuangan konsolidasian, maka Grup menentukan apakah telah terjadi transfer di antara level hirarki dengan menilai kembali pengkategorian level nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan.

**j. Investasi pada Entitas Asosiasi**

Hasil usaha dan aset dan liabilitas entitas asosiasi dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian menggunakan metode ekuitas.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

When the Group uses valuation techniques, it maximizes the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy as follows:

- Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;
- Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable;
- Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether there are transfers between levels in the hierarchy by re-assessing categorization at the end of each reporting period.

**j. Investments in Associates**

The results and assets and liabilities of associates are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting.

Dalam metode ekuitas, pengakuan awal investasi pada entitas asosiasi diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk mengakui bagian Grup atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi. Jika bagian Grup atas rugi entitas asosiasi adalah sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi, maka Grup menghentikan pengakuannya atas rugi lebih lanjut. Kerugian lebih lanjut diakui hanya jika Grup memiliki kewajiban konstruktif atau hukum atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah terdapat penurunan nilai yang harus diakui atas investasi Grup pada entitas asosiasi.

**k. Piutang Premi dan Piutang Reasuransi**

Piutang premi meliputi tagihan premi kepada tertanggung/agen/broker sebagai akibat transaksi asuransi. Dalam hal Grup memberikan potongan premi kepada tertanggung, maka potongan tersebut langsung dikurangkan dari piutang preminya.

Grup mereasuransikan sebagian risiko atas akseptasi pertanggungan kepada perusahaan asuransi lain dan perusahaan reasuransi.

Jumlah premi dibayar atau bagian premi atas transaksi reasuransi diakui sebagai premi reasuransi selama periode kontrak reasuransi secara proporsional dengan proteksi yang diberikan. Pembayaran atau liabilitas atas transaksi reasuransi diakui sebagai piutang reasuransi sebesar liabilitas yang dicatat sehubungan dengan kontrak reasuransi tersebut.

Grup menelaah penurunan piutang secara berkala. Jika ada bukti obyektif bahwa piutang tersebut mengalami penurunan nilai, Grup mengurangi nilai tercatat piutang sebesar jumlah yang dapat dipulihkan dan mengakui rugi penurunan nilai dalam laba rugi. Grup mengumpulkan bukti obyektif bahwa terdapat penurunan nilai piutang dengan menggunakan proses yang diterapkan untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Rugi penurunan nilai tersebut juga dihitung mengikuti metode yang sama yang digunakan untuk aset keuangan yang dijelaskan pada Catatan 2h.

Under the equity method, an investment in an associate is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted there after to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate. When the Group's share of losses of an associate or a joint venture exceeds the Group's interest in that associate, the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.

The Group determines at each reporting date whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Group's investment in an associate.

**k. Premiums and Reinsurance Receivables**

Premiums receivable consist of receivables from policyholders, agents or brokers resulting from an insurance transaction. In conditions where the Group gives premium discount to policyholders, the discount is reduced directly from the related premiums receivable.

The Group reinsures part of its total accepted risk with other insurance and reinsurance companies.

Premium paid or share in premium on reinsurance contracts are recognized over the period of the reinsurance contracts based on the coverage provided. Premium payments or liabilities on reinsurance contract are recognized as reinsurance receivables in amount equivalent to the recorded liability for reinsurance contracts.

The Group assesses its receivables for impairment on a regular basis. If there is an objective evidence that these receivables are impaired, the Group reduces the carrying amounts of the receivables to their recoverable amounts and recognize that impairment loss in profit or loss. The Group gathers the objective evidence that a receivable is impaired using the same process adopted for financial assets held at amortized cost.

The impairment loss is also calculated following the same method used for these financial assets described in Note 2h.

**I. Properti Investasi**

Pengukuran awal properti investasi adalah sebesar biaya perolehan, termasuk biaya transaksi. Setelah pengakuan awal, properti investasi diukur pada nilai wajar yang ditentukan berdasarkan laporan penilai independen yang dilakukan secara berkala berdasarkan keputusan manajemen.

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar atas properti investasi diakui dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Properti investasi dihentikan pengakuannya (dikeluarkan dari laporan posisi keuangan konsolidasian) pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laba rugi dalam tahun terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

Transfer ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan, yang ditunjukkan dengan berakhirnya pemakaian oleh pemilik, dimulainya sewa operasi ke pihak lain atau berakhirnya konstruksi atau pengembangan. Transfer dari properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan, yang ditunjukkan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pengembangan untuk dijual.

**m. Aset Tetap**

Pemilikan Langsung

Aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan berdasarkan biaya perolehan, tetapi tidak termasuk biaya perawatan sehari-hari, dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada. Tanah tidak disusutkan dan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada.

Biaya perolehan awal aset tetap meliputi harga perolehan, termasuk bea impor dan pajak pembelian yang tidak boleh dikreditkan dan biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan sesuai dengan tujuan penggunaan yang ditetapkan.

**I. Investment Properties**

Investment properties are initially measured at fair cost, including transaction costs. After initial recognition, investment properties are measured at fair value which are determined based on regular independent appraisal reports, as decided by the management.

Gains or losses from changes in fair value of investment property are recognized in current period when incurred.

Investment properties are derecognized when either they have been disposed of or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from its disposal. Any gains or losses on the retirement or disposal of an investment property are recognized in profit or loss in the year of retirement or disposal.

Transfers are made to investment properties when, and only when, there is a change in use, evidenced by ending of owner-occupation, commencement of an operating lease to another party or ending of construction or development. Transfers are made from investment properties when, and only when, there is a change in use, evidenced by commencement of owner-occupation or commencement of development with a view to sale.

**m. Property and Equipment**

Direct Acquisition

Property and equipment, except land, are carried at cost, excluding day-to-day servicing, less accumulated depreciation and any impairment in value. Land is not depreciated and is stated at cost less any impairment in value, if any.

The initial cost of property and equipment consists of its purchase price, including import duties and taxes and any directly attributable costs in bringing the property and equipment to its working condition and location for its intended use.

Beban-beban yang timbul setelah aset tetap digunakan, seperti beban perbaikan dan pemeliharaan, dibebankan ke laba rugi pada saat terjadinya. Apabila beban-beban tersebut menimbulkan peningkatan manfaat ekonomis di masa datang dari penggunaan aset tetap tersebut yang dapat melebihi kinerja normalnya, maka beban-beban tersebut dikapitalisasi sebagai tambahan biaya perolehan aset tetap. Bangunan disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus (*straight-line method*) dan aset tetap lainnya disusutkan dengan menggunakan metode saldo menurun ganda (*double-declining balance method*) berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis dari aset tetap sebagai berikut:

Bangunan/*Buildings*  
Peralatan komputer/*Computer equipment*  
Inventaris kantor/*Office furniture and fixtures*  
Kendaraan bermotor/*Motor vehicles*  
Kendaraan bermotor sewaan/*Leased Motor vehicles*

Nilai tercatat aset tetap ditelaah kembali dan dilakukan penurunan nilai apabila terdapat peristiwa atau perubahan kondisi tertentu yang mengindikasikan nilai tercatat tersebut tidak dapat dipulihkan sepenuhnya.

Dalam setiap inspeksi yang signifikan, biaya inspeksi diakui dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian apabila memenuhi kriteria pengakuan. Biaya inspeksi signifikan yang dikapitalisasi tersebut diamortisasi selama periode sampai dengan saat inspeksi signifikan berikutnya.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian pengakuan aset tetap diakui dalam laba rugi pada tahun terjadinya penghentian pengakuan.

Nilai residu, umur manfaat, serta metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

#### **n. Biaya Dibayar Dimuka**

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

Expenditures incurred after the property and equipment have been put into operations, such as repairs and maintenance costs, are normally charged to operations in the year such costs are incurred. In situations where it can be clearly demonstrated that the expenditures have resulted in an increase in the future economic benefits expected to be obtained from the use of the property and equipment beyond its originally assessed standard of performance, the expenditures are capitalized as additional costs of property and equipment. Buildings are depreciated using the straight-line method, while other property and equipment items are depreciated using the double-declining balance method over the property and equipment's useful lives as follows:

Tahun/*Years*  
20 Tahun/*Years*  
4 Tahun/*Years*  
4 Tahun/*Years*  
4 Tahun/*Years*  
4 Tahun/*Years*

The carrying values of property and equipment are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying values may not be recoverable.

When each major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the item of property and equipment as a replacement if the recognition criteria are satisfied. Such major inspection is capitalized and amortized over the next major inspection activity.

An item of property and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gains or loss arising from de-recognition of property and equipment is included in profit or loss in the year the item is derecognized.

The asset's residual values, if any, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at each financial year end.

#### **n. Prepaid Expenses**

Prepaid expenses are amortized over their beneficial contract periods using the straight-line method.

**o. Transaksi Sewa**

Grup menerapkan PSAK No. 73 yang mensyaratkan pengakuan liabilitas sewa sehubungan dengan sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai 'sewa operasi'.

*Sebagai penyewa*

Pada tanggal permulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Untuk menilai apakah kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasi, Grup harus menilai apakah:

- Grup memiliki hak untuk mendapatkan secara substansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasi; dan
- Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasi. Grup memiliki hak ini ketika Grup memiliki hak untuk pengambilan keputusan yang relevan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya dan:
  1. Grup memiliki hak untuk mengoperasikan aset;
  2. Grup telah mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan selama periode penggunaan.

Pada tanggal awal dimulainya kontrak atau pada tanggal penilaian kembali atas kontrak yang mengandung sebuah komponen sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa dan harga tersendiri agregat dari komponen nonsewa.

**o. Lease Transactions**

The Group has applied PSAK No. 73, which set the requirement for the recognition of lease liabilities in relation to leases which had been previously classified as operating lease'.

*As lessee*

At the inception of a contract, the Group assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified assets for a period of time in exchange for consideration.

To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group shall assesses whether:

- The Group has the right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and
- The Group has the right to direct the use of the asset. The Group has this right when it has the decision-making rights that are the most relevant to changing how and for what purpose the asset is used are predetermined:
  1. The Group has the right to operate the asset;
  2. The Group has designed the asset in a way that predetermined how and for what purpose it will be used.

At the inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices and the aggregate stand-alone price of the non-lease components.



Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan.

Aset hak-guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka menggunakan suku bunga pinjaman inkremental. Pada umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat bunga diskonto.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi pembayaran berikut ini:

- Pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara substansi;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dengan jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli jika Grup cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- penalti karena penghentian awal sewa kecuali jika Grup cukup pasti untuk tidak menghentikan lebih awal.

Pembayaran sewa dialokasikan menjadi bagian pokok dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

At the inception the Group recognizes a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use assets are initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date.

The right-of-use assets are subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use assets or the end of the lease term.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, using incremental borrowing rate. Generally, the Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following:

- fixed payments, including in-substance fixed payments;
- variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date;
- amounts expected to be payable under a residual value guarantee;
- the exercise price under a purchase option that the Group is reasonably certain to exercise; and
- penalties for early termination of a lease unless the Group is reasonably certain not to terminate early.

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada Grup pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, maka Grup menyusutkan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar. Jika tidak, maka Grup menyusutkan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

#### Sewa jangka-pendek

Grup memutuskan untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka-pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang. Grup mengakui pembayaran sewa atas sewa tersebut sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

#### Sebagai pesewa

Ketika Grup bertindak sebagai pesewa, entitas anak mengklasifikasi masing-masing sewanya baik sewa operasi atau sewa pembiayaan.

Untuk mengklasifikasi masing-masing sewa, Grup membuat penilaian secara keseluruhan atas apakah sewa mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset pendasar. Jika penilaian membuktikan hal tersebut, maka sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan; jika tidak maka, merupakan sewa operasi. Sebagai bagian dari penilaian ini, entitas anak mempertimbangkan beberapa indikator seperti apakah masa sewa adalah sebagian besar dari umur ekonomis aset pendasar.

#### **p. Penurunan Nilai Aset Non-Kuangan**

Pada setiap akhir periode pelaporan tahunan, Grup menelaah apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat uji tahunan penurunan nilai aset perlu dilakukan, maka Grup membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

If the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or if the cost of the right-of-use assets reflects that the Group will exercise a purchase option, the Group depreciates the right-of-use assets from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset. Otherwise, the Group depreciates the right-of-use assets from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use assets or the end of the lease term.

#### Short-term leases

The Group has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less. The Group recognizes the leases payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

#### As lessor

When the Group acts as a lessor, it shall classify each of its leases as either an operating lease or a finance lease.

To classify each lease, the Group makes an overall assessment of whether the lease transfers substantially all of the risks and rewards incidental to ownership of the underlying asset. If this is the case, then the lease is classified as a finance lease; if not, then it is an operating lease. As part of this assessment, the subsidiary considers certain indicators such as whether the lease term is for the major part of the economic life of the asset.

#### **p. Impairment of Non-Financial Assets**

The Group assesses at each annual reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dinyatakan mengalami penurunan nilai dan rugi penurunan nilai diakui dalam laba rugi. Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang mencerminkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

Penelaahan dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan untuk mengetahui apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai aset yang telah diakui dalam periode sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang diakui dalam periode sebelumnya akan dipulihkan apabila nilai tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun nilai tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun-tahun sebelumnya. Setelah pemulihan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan nilai tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

**q. Kontrak Asuransi**

Kontrak asuransi adalah kontrak dimana penanggung menerima risiko asuransi signifikan dari tertanggung. Risiko asuransi signifikan didefinisikan sebagai kemungkinan membayar manfaat signifikan kepada tertanggung jika suatu kejadian yang diasuransikan terjadi dibandingkan dengan manfaat minimum yang akan dibayarkan apabila risiko yang diasuransikan tidak terjadi.

**Pengakuan Pendapatan Premi**

Premi dari kontrak asuransi dan reasuransi jangka pendek diakui sebagai pendapatan sesuai periode polis (kontrak) berdasarkan proporsi jumlah proteksi yang diberikan. Premi dari polis bersama diakui sebesar pangsa premi Grup. Premi hak reasuradur diakui sebagai premi asuransi selama periode kontrak reasuransi secara proporsional dengan proteksi yang diperoleh.

Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and impairment losses are recognized in profit or loss. In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

An assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset is reversed in profit or loss to the extent that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

**q. Insurance Contract**

Insurance contract is a contract under which the insurer accepts significant risk from the insured. Significant insurance risk is defined as the possibility of paying significantly more benefit to the insured upon the occurrence of insured event compared to the minimum benefit if the event does not occur.

**Premium Income Recognition**

Premiums on insurance and reinsurance contracts with short-term period are recognized as revenue over the policy contract period in proportion to the insurance coverage provided. Premium from coinsurance is recognized as income based on the Group's proportionate share in the premium. Premium due to reinsurance company is recognized as reinsurance premium during the period of reinsurance contract in proportion to the insurance coverage received.

Premi belum merupakan pendapatan dari kontrak asuransi jangka pendek ditentukan untuk masing-masing jenis pertanggungan dihitung berdasarkan premi neto sesuai dengan proporsi jumlah hari sampai dengan polis berakhir (proporsional harian).

Kenaikan atau penurunan premi yang belum merupakan pendapatan adalah selisih antara saldo premi yang belum merupakan pendapatan tahun berjalan dan tahun lalu.

Premi kontrak asuransi jangka panjang diakui sebagai pendapatan pada saat jatuh tempo dari pemegang polis.

Grup mereasuransikan sebagian risiko atas akseptasi pertanggungan yang diperoleh kepada perusahaan asuransi lain dan perusahaan reasuransi. Jumlah premi dibayar atau bagian premi atas transaksi reasuransi prospektif diakui sebagai premi reasuransi sesuai periode kontrak reasuransi secara proporsional dengan proteksi yang diberikan. Pembayaran atau kewajiban atas transaksi reasuransi retrospektif diakui sebagai piutang reasuransi sebesar kewajiban yang dibukukan sehubungan kontrak reasuransi tersebut.

#### **Beban Klaim**

Beban klaim meliputi klaim disetujui (*settled claims*), klaim dalam proses penyelesaian termasuk klaim yang terjadi namun belum dilaporkan dan beban penyelesaian klaim. Beban klaim tersebut diakui sebagai beban pada saat timbulnya kewajiban untuk memenuhi klaim. Bagian klaim reasuradur diakui dan dicatat sebagai pengurang beban klaim pada periode yang sama dengan periode pengakuan beban klaim. Hak subrogasi diakui sebagai pengurang beban klaim pada saat realisasi.

Jumlah klaim dalam proses penyelesaian (estimasi klaim) dihitung berdasarkan estimasi kerugian dari klaim yang pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian masih dalam proses penyelesaian, termasuk klaim yang sudah terjadi namun belum dilaporkan. Perubahan dalam estimasi klaim diakui dalam laba rugi pada tahun terjadinya perubahan. Kenaikan (penurunan) estimasi klaim adalah selisih antara klaim tahun berjalan dengan tahun lalu.

Unearned premiums on short-term insurance contract determined for each kind of business are calculated based on net premium in proportion to the number of days until the policy expires (proportional daily).

The increase or decrease in unearned premiums represents the difference of the balances of unearned premiums between the current and the prior year.

Premiums on long-term insurance contract are recognized as revenue on due date of policy holders.

The Group reinsured part of its total accepted risk to other insurance and reinsurance companies. The premium paid to the reinsurer or the insurer's share in the premium on prospective reinsurance transaction is recognized as reinsurance premium (contra premium account) over the reinsurance contract period in proportion to the insurance coverage provided. A payment or obligation for retrospective reinsurance transaction is recognized as reinsurance receivable from the reinsurer in the amount equivalent to the payment made or recorded liability in relation to the reinsurance contract.

#### **Claims Expense**

Claims consist of settled claims, claims in process, including claims incurred but not yet reported and claim settlement expenses. Claims are recognized as expenses when the obligation to settle the claims is incurred. The portion of claims recovered from reinsurers are recorded and recognized as a deduction from claims expense in the same period when the claims expense is recognized. Subrogation rights are recognized as deduction from claims expense upon realization.

Claims in process (estimated claims) are computed based on the Group's share of the claims in process at the consolidated statement of financial position date, including claims incurred but not yet reported. The changes in estimated claims are recognized in profit or loss at the time of change. The increase or decrease in estimated claims represents the difference between the estimated claims for the current year and the prior year.

### ***Komisi***

Komisi yang diberikan kepada pialang asuransi, dan perusahaan asuransi lain sehubungan dengan penutupan pertanggungan dicatat sebagai beban komisi, sedangkan komisi yang diperoleh dari transaksi reasuransi dicatat sebagai pengurang beban komisi dan diakui dalam laba rugi pada saat terjadinya. Dalam hal jumlah komisi yang diperoleh lebih besar dari jumlah beban komisi, maka selisih tersebut disajikan sebagai pendapatan komisi neto dalam laba rugi.

### ***Liabilitas Manfaat Polis Masa Depan***

Liabilitas manfaat polis masa depan adalah nilai sekarang estimasi manfaat polis masa depan yang akan dibayar kepada pemegang polis, dikurangi dengan nilai sekarang dari estimasi premi masa depan yang akan diterima dari pemegang polis dan diakui pada saat pengakuan pendapatan premi. Liabilitas manfaat polis masa depan dinyatakan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan perhitungan aktuaria. Kenaikan (penurunan) liabilitas manfaat polis masa depan diakui sebagai beban (pendapatan) dalam laba rugi.

### ***Aset Reasuransi***

Aset reasuransi adalah hak kontraktual neto cedant dalam suatu kontrak reasuransi. Nilai aset reasuransi atas liabilitas manfaat polis masa depan, premi yang belum merupakan pendapatan dan estimasi liabilitas klaim diestimasi secara konsisten dengan pendekatan yang digunakan dalam menentukan masing-masing liabilitas manfaat polis masa depan, premi yang belum merupakan pendapatan dan estimasi liabilitas klaim, berdasarkan syarat dan ketentuan dari kontrak reasuransi.

Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, manajemen Grup menelaah apakah aset reasuransi telah mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai aset reasuransi terjadi jika, dan hanya jika terdapat bukti obyektif yang menyebabkan cedant tidak menerima seluruh jumlah yang sesuai dengan persyaratan kontrak dan dampaknya dapat diukur secara andal. Penurunan nilai diakui dalam laba rugi.

### ***Commissions***

Commissions due to insurance brokers, agents and other insurance companies in connection with the insurance coverage are recorded as commission expense when incurred, whereas commissions obtained from reinsurance transactions are recorded as deduction from commission expense and recognized in profit or loss when earned. If commission income is greater than the commission expense, the difference is presented as income in profit or loss.

### ***Liability for Future Policy Benefits***

Liability for future policy benefits represent the present value of estimate future policy benefits to be paid to policy holders, less present value of estimated future premiums to be received from policy holders, recognized consistently with the recognition of premium income. Liability for future policy benefits is stated in the consolidated statement of financial position in accordance with the actuarial calculation. Increase (decrease) in liability for future policy benefits is recognized as an expense (income) in the current year's profit or loss.

### ***Reinsurance Assets***

Reinsurance asset is the cedant's net contractual rights under a reinsurance contract. The amount of reinsurance asset of the liability for future policy benefits, unearned premiums and estimated claims liability are estimated in a manner consistent with the approach used in determining their liability for future policy benefits, unearned premiums and claims liability estimates, based on the terms and the terms of the insurance contract.

The Group's management assesses at each consolidated statement of financial position date whether reinsurance assets is impaired. Reinsurance asset impairment occurs if, and only if, there is an objective evidence that the cedant did not receive the entire amount in accordance with the contract requirements and the impact can be measured reliably. Impairment loss is recognized in profit or loss.

Keuntungan atau kerugian membeli reasuransi diakui dalam laba rugi segera pada tanggal pembelian dan tidak diamortisasi.

Perjanjian reasuransi tidak membebaskan Grup dari kewajiban kepada pemegang polis.

#### **Liabilitas Kontrak Asuransi**

Liabilitas kontrak asuransi mencakup klaim dalam proses, premi belum merupakan pendapatan dan liabilitas manfaat polis masa depan. Pada tanggal pelaporan Grup menilai apakah liabilitas asuransi yang diakui telah mencukupi, dengan menggunakan estimasi kini atas arus kas masa depan berdasarkan kontrak asuransi. Jika penilaian tersebut menunjukkan bahwa nilai tercatat liabilitas asuransi dikurangi dengan biaya akuisisi tangguhan terkait tidak mencukupi dibandingkan dengan estimasi arus kas masa depan, maka seluruh kekurangan tersebut diakui dalam laba rugi.

#### **r. Hasil Investasi**

- Hasil investasi dari deposito berjangka dan obligasi diakui atas dasar proporsi waktu sesuai dengan jumlah pokok dan suku bunga yang berlaku.
- Penghasilan dividen diakui bila hak pemegang saham untuk menerima pembayaran ditetapkan.
- Keuntungan atau kerugian kurs mata uang asing yang berkaitan dengan deposito berjangka dicatat sebagai bagian dari hasil investasi.
- Keuntungan atau kerugian atas penjualan saham diakui pada saat transaksi.

#### **s. Beban Usaha**

Beban diakui pada saat terjadinya (basis akrual).

#### **t. Transaksi Asuransi Syariah**

Perusahaan menerapkan PSAK No. 101 (Revisi 2016), "Penyajian Laporan Keuangan Syariah" dan PSAK No. 108 (Revisi 2016), "Akuntansi Transaksi Asuransi Syariah".

Gains or losses on buying reinsurance are recognized in profit or loss immediately at the date of purchase and are not amortized.

Ceded reinsurance arrangements do not relieve the Group from its obligations to policy holders.

#### **Insurance Contract Liabilities**

Insurance contract liabilities include the outstanding claims provision, the provision for unearned premium and liability for future benefits. At the consolidated statement of financial position date, the Group assesses whether recognized insurance liability is adequate, using current estimates of future cash flows under the contract of insurance. If the assessment shows that the carrying amount of insurance liabilities net of related deferred acquisition costs is insufficient compared to the estimated future cash flows, the entire deficiency is recognized in profit or loss.

#### **r. Income from Investment**

- Interest income from investment in time deposits and bonds is recognized on a time proportion basis, based on principal outstanding and prevailing interest rates.
- Dividend income is recognized when the stockholders' right to receive payment is established.
- Gains or losses on foreign exchange difference related to time deposits are presented as part of income from investments.
- Gains or losses on sale of securities are recognized at the date of the transaction.

#### **s. Operating Expense**

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

#### **t. Sharia Insurance Transaction**

The Company adopted the changes on SFAS No. 101 (Revised 2016), "Presentation of Sharia Financial Statements" and SFAS 108 (Revised 2016), "Accounting for Sharia Insurance Transaction".



**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Penerimaan dana dari nasabah untuk produk Syariah diakui sebagai liabilitas di laporan posisi keuangan sebesar jumlah yang diterima setelah dikurangi bagian fee (ujrah) untuk Perusahaan dalam rangka mengelola pendapatan dari produk Syariah.

Pengakuan kontribusi untuk akad asuransi jangka pendek, diakui sebagai pendapatan dari dana tabarru' sesuai periode akad asuransi sedangkan untuk Pengakuan kontribusi untuk akad asuransi jangka panjang, diakui sebagai pendapatan dari dana Tabarru' pada saat jatuh tempo pembayaran dari peserta.

Kontribusi untuk ujarah entitas pengelola diakui sebagai pendapatan dari entitas pengelola secara garis lurus selama masa akad dan menjadi beban dari dana tabarru'.

Manfaat polis masa depan yaitu jumlah penyesuaian untuk memenuhi estimasi klaim yang timbul pada periode mendatang. Penyesuaian ini untuk akad asuransi Syariah jangka Panjang

Dana investasi wakalah yang telah diinvestasikan dicatat secara on balance sheet.

Surplus yang dapat didistribusikan akan ditetapkan berdasarkan kecukupan kontribusi premi yang diterima dan hasil investasi yang terkait cukup untuk menutup beban atas pembayaran klaim dan pembentukan cadangan. Setiap kelebihan, setelah dikurangkan dengan porsi untuk membayar pinjaman kepada Perusahaan atau qardh, jika ada, akan dibagikan kepada peserta, Perusahaan dan dana tabarru' sesuai dengan akad kontrak asuransi.

Ketika dana tabarru' tidak mencukupi untuk menutup klaim yang telah terjadi, Perusahaan akan memberikan qardh (pinjaman tidak bunga) untuk menyelesaikannya. Pada saat dana tabarru' memiliki surplus underwriting, maka qardh akan dibayarkan terlebih dahulu sebelum Perusahaan menyatakan pembagian surplus yang dapat didistribusikan.

Funds received from customers for Sharia products is recognized as liabilities in the statement of financial position for the amount received net of the portion representing the Company's fees (ujrah) in managing the Sharia product revenue.

Recognition of contribution based in short term recognized as income from Tabarru' funds according to a period of akkad insurance while for and long term insurance contract recognized as income from Tabarru' funds on maturity the payment of participants.

Contributions of ujarah managing entity are recognized as income from managing entity with straight line method during contract period and becoming to expense from tabarru fund.

Future policy benefits, is total provision provided to meet the estimated claims in the future. This provision is provided for long-term Sharia insurance contract.

Invested wakalah investment fund is recorded on balance sheet.

The distributable surplus will be determined based on whether the premium contribution received and its related investment return are sufficient to cover for the expenses on claims paid and reserve set up. Any excess, after deducting the portion to repay the loan or qardh from the Company, if any, will be distributed to the policy holders, to the Company, and to the tabarru' fund in accordance with insurance contract.

When the tabarru' fund is insufficient to cover all claims incurred, the Company will settle under qardh (non-bearing interest loans). The qardh is to be repaid first when tabarru' fund has an underwriting surplus before the Company declares the distributable surplus.

**u. Sukuk**

***Sukuk yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain***

Investasi pada sukuk yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan, termasuk biaya transaksi.

Selisih antara biaya perolehan dan nilai nominal diamortisasi selama jangka waktu sukuk dan diakui dalam laba rugi. Keuntungan atau kerugian dari perubahan nilai wajar diakui dalam penghasilan komprehensif lain setelah memperhitungkan saldo selisih biaya perolehan dan nilai nominal yang belum diamortisasi dan akumulasi keuntungan atau kerugian selisih kurs, sampai dengan investasi sukuk itu dihentikan pengakuannya atau di reklasifikasi.

**v. Imbalan Kerja**

***Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Pendek***

Imbalan kerja jangka pendek diakui sebesar jumlah yang tak-terdiskonto sebagai liabilitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian setelah dikurangi dengan jumlah yang telah dibayar dan sebagai beban dalam laba rugi.

***Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang***

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang merupakan imbalan pasca-kerja iuran pasti melalui dana pensiun dan didasarkan pada masa kerja dan jumlah penghasilan karyawan saat pensiun. Jumlah iuran yang terutang diakui sebagai liabilitas pada laporan posisi keuangan setelah dikurangi dengan jumlah yang telah dibayar dan sebagai beban dalam laba rugi.

**u. Sukuk**

***Sukuk measured at fair value through other comprehensive income***

Investments in sukuk classified at fair value through other comprehensive income are initially recognized at cost, including transaction costs.

The difference between cost and nominal value are amortized over the term of Sukuk and recognized in profit or loss. Gain or loss from the changes in fair value is recognized in other comprehensive income after taking into account the balance of unamortized differences between the cost and nominal value, and accumulated fair value gain or loss which have been recognized in other comprehensive income, except for impairment and gain or losses from foreign exchange rate, until the said sukuk is derecognized or reclassified.

**v. Employee Benefit**

***Short-term Employee Benefits Liability***

Short-term employee benefits are recognized at its undiscounted amount as a liability after deducting any amount already paid in the consolidated statement of financial position and as an expense in profit or loss.

***Long-term Employee Benefits Liability***

Long-term employee benefits liability represents post-employment benefits, defined-contribution plans through a certain pension fund which amounts are determined based on years of service and salaries of the employees at the time of pension. The contribution payable is accrued as a liability after deducting any amount already paid in the statement of financial position and an expense in profit or loss.

Jika ada bagian iuran yang jatuh tempo dalam waktu lebih dari 12 bulan setelah tanggal laporan posisi keuangan, maka iuran tersebut disajikan sebesar nilai kini liabilitas yang didiskontokan.

Manfaat iuran pasti ditentukan berdasarkan akumulasi iuran dan hasil pengembangan investasi.

Pada tanggal 2 Februari 2021, Pemerintah mengundang dan memberlakukan Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) untuk melaksanakan ketentuan Pasal 81 dan Pasal 185 (b) UU No. 11/2020 mengenai Cipta Kerja yang bertujuan untuk menciptakan lapangan kerja yang seluas-luasnya.

PP 35/2021 mengatur mengenai perjanjian kerja waktu tertentu (karyawan tidak tetap), alih daya, waktu kerja, waktu istirahat dan pemutusan hubungan kerja, yang dapat mempengaruhi manfaat imbalan minimum yang harus diberikan kepada karyawan.

#### ***Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya***

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang lainnya merupakan cuti berimbalan jangka panjang dan uang purna bakti. Metode penilaian aktuarial yang digunakan untuk menentukan nilai kini liabilitas imbalan pasti, beban jasa kini yang terkait dan beban jasa lalu adalah metode *Projected Unit Credit*. Beban jasa kini, beban bunga dan beban jasa lalu diakui pada laba rugi. Pengukuran kembali diakui pada laba rugi.

If a part of the contributions falls due in a period in excess of twelve (12) months from the statement of financial position date, the contributions are presented at its discounted amount.

Defined-contribution plans benefits are determined based on accumulated contributions and returns on investments.

On February 2, 2021, the Government promulgated Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021) to implement the provisions of Article 81 and Article 185 (b) of Law no. 11/2020 concerning Job Creation (Cipta Kerja), which aims to create the widest possible employment opportunities.

PP 35/2021 regulates the work agreement for a certain period (non-permanent employees), outsourcing, working time, rest time and termination of employment, which can affect the minimum benefits that must be provided to employees.

#### ***Other Long-term Employment Benefits Liabilities***

Other long-term employment benefit liabilities consist of long-term paid leave and post-employment gratuity. The actuarial valuation method used to determine the present value of defined-benefit reserve, related current service costs and past service costs is the Projected Unit Credit. Current service costs, interest costs, and past service cost are charged directly to current operations. Remeasurement is recognized in profit or loss.

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang lainnya disajikan bersih sebesar nilai kini liabilitas imbalan pasti bersih setelah dikurangkan dengan nilai wajar aset program (jika ada).

Other long-term employment benefits liabilities are presented at the present value of defined-benefit obligations net of fair value of plan assets (if any).

**w. Pajak Penghasilan**

***Pajak Kini***

Pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

**w. Income Tax**

***Current Tax***

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using prevailing tax rates.

***Pajak Tangguhan***

Pajak tangguhan diakui sebagai liabilitas jika terdapat perbedaan temporer kena pajak yang timbul dari perbedaan antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan jumlah tercatatnya pada tanggal pelaporan.

***Deferred Tax***

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan. Aset pajak tangguhan diakui dan direviu pada setiap tanggal pelaporan atau diturunkan jumlah tercatatnya, sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak tersedia untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and the carry forward benefit of any unused tax losses. Deferred tax assets are recognized and reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and the carry forward benefit of unused tax losses can be utilized.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (atau peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (or tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus jika dan hanya jika, terdapat hak yang dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan pajak tangguhan tersebut terkait dengan entitas kena pajak yang sama dan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if and only if, a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

**x. Distribusi Dividen**

Distribusi dividen kepada pemegang saham Grup diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian dalam periode saat dividen tersebut disetujui oleh pemegang saham Grup.

**y. Dividend Distribution**

Dividend distribution to the Group's shareholders is recognized as a liability in the consolidated financial statements in the period in which the dividends are approved by the Group's shareholders.

**z. Laba Per Saham**

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

**aa. Informasi Segmen**

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal komponen-komponen Grup yang secara berkala dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya ke dalam segmen dan penilaian kinerja Grup.

**bb. Provisi**

Provisi diakui jika Grup mempunyai kewajiban kini (hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, yang memungkinkan Grup harus menyelesaikan kewajiban tersebut dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah hasil estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada tanggal pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian terkait kewajiban tersebut.

**3. Penggunaan Estimasi, Pertimbangan, dan Asumsi Manajemen**

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, seperti yang diungkapkan dalam Catatan 2 pada laporan keuangan konsolidasian, manajemen harus membuat estimasi, pertimbangan, dan asumsi atas nilai tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia oleh sumber-sumber lain. Estimasi dan asumsi tersebut, berdasarkan pengalaman historis dan faktor lain yang dipertimbangkan relevan.

Manajemen berkeyakinan bahwa pengungkapan berikut telah mencakup ikhtisar estimasi, pertimbangan dan asumsi signifikan yang dibuat oleh manajemen, yang berpengaruh terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan serta pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian.

**y. Earning Per Share**

Earnings per share are computed by dividing profit attributable to owners of the parent company by the weighted average number of shares outstanding during the year.

**z. Segment Information**

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Group that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

**aa. Provisions**

Provisions are recognized when the Group has present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that the Group will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the obligation at the reporting date, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation.

**3. Management Use of Estimates, Judgments, and Assumptions**

In the application of the Group's accounting policies, which are described in Note 2 to the consolidated financial statements, management is required to make estimates, judgments, and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant.

Management believes that the following represent a summary of the significant estimates, judgments, and assumptions made that affected certain reported amounts and disclosures in the consolidated financial statements.

### **Pertimbangan**

Pertimbangan-pertimbangan berikut dibuat oleh manajemen dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki dampak yang paling signifikan terhadap jumlah-jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

a. **Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan**

Grup menentukan klasifikasi aset dan liabilitas tertentu sebagai aset dan liabilitas keuangan dengan menilai apakah aset dan liabilitas tersebut memenuhi definisi yang ditetapkan dalam PSAK No. 55. Aset keuangan dan liabilitas keuangan dicatat sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2.

b. **Aset Keuangan yang Tidak Memiliki Kuotasi Harga di Pasar Aktif**

Grup mengukur seluruh aset keuangan berupa investasi dalam instrumen ekuitas pada nilai wajarnya. Akan tetapi, pada keadaan terbatas, biaya perolehan dapat merupakan estimasi nilai wajar yang tepat. Hal tersebut dapat terjadi jika informasi yang terkini tidak tersedia untuk mengukur nilai wajar, atau terdapat rentang kemungkinan yang cukup besar atas nilai wajar, dimana biaya perolehan yang merupakan estimasi terbaik nilai wajar berada dalam rentang tersebut.

c. **Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Aset Keuangan**

Cadangan kerugian penurunan nilai pinjaman yang diberikan dan piutang dipelihara pada jumlah yang menurut manajemen adalah memadai untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya aset keuangan. Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, Grup secara spesifik menelaah apakah telah terdapat bukti obyektif bahwa suatu aset keuangan telah mengalami penurunan nilai (tidak tertagih).

Cadangan yang dibentuk adalah berdasarkan pengalaman penagihan masa lalu dan faktor-faktor lainnya yang mungkin mempengaruhi kolektibilitas, antara lain kemungkinan kesulitan likuiditas atau kesulitan keuangan yang signifikan yang dialami oleh debitur atau penundaan pembayaran yang signifikan.

### **Judgments**

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

a. **Classification of Financial Assets and Liabilities**

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK No. 55. Accordingly, the financial assets and liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2.

b. **Financial Assets Not Quoted in Active Market**

The Group measures all investments in equity securities financial assets at fair value. However, in limited circumstances cost may be an appropriate estimate of fair value. That may be the case if insufficient more recent information is available to measure fair value, or if there is a wide range of possible fair value measurements and cost represents the best estimate of fair value within that range.

c. **Allowance for Impairment of Financial Assets**

Allowance for impairment losses is maintained at a level considered adequate to provide for potentially uncollectible receivables. The Group assesses specifically at each consolidated statement of financial position date whether there is an objective evidence that a financial asset is impaired (uncollectible).

The level of allowance is based on past collection experience and other factors that may affect collectability such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtors or significant delay in payments.



**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Jika terdapat bukti obyektif penurunan nilai, maka saat dan besaran jumlah yang dapat ditagih diestimasi berdasarkan pengalaman kerugian masa lalu. Cadangan kerugian penurunan nilai dibentuk atas akun-akun yang diidentifikasi secara spesifik telah mengalami penurunan nilai. Akun pinjaman yang diberikan dan piutang dihapusbookkan berdasarkan keputusan manajemen bahwa aset keuangan tersebut tidak dapat ditagih atau direalisasi meskipun segala cara dan tindakan telah dilaksanakan. Suatu evaluasi atas piutang, yang bertujuan untuk mengidentifikasi jumlah cadangan yang harus dibentuk, dilakukan secara berkala sepanjang tahun. Oleh karena itu, saat dan besaran jumlah cadangan kerugian penurunan nilai yang tercatat pada setiap periode dapat berbeda tergantung pada pertimbangan dan estimasi yang digunakan.

Nilai tercatat investasi yang dimiliki hingga jatuh tempo, pinjaman diberikan dan piutang Grup pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

|                                            | 2021            | 2020            |                                         |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------------|
| <i>Dimiliki hingga jatuh tempo</i>         |                 |                 | <i>HTM Investment</i>                   |
| Obligasi                                   | -               | 50.000.000.000  | Bonds                                   |
| Surat utang jangka menengah                | 12.500.000.000  | -               | Medium term note                        |
| <i>Pinjaman yang diberikan dan piutang</i> |                 |                 | <i>Loans and receivables</i>            |
| Kas dan setara kas                         | 63.562.053.431  | 78.276.193.765  | Cash and cash equivalents               |
| Piutang lain-lain                          | 56.042.854.761  | 52.840.483.223  | Other accounts receivable               |
| Investasi                                  |                 |                 | Investments                             |
| Deposito berjangka                         | 217.791.111.190 | 181.937.995.190 | Time deposits                           |
| Kas dan setara kas yang dibatasi *)        |                 |                 |                                         |
| penggunaannya                              | 33.334.762.270  | 19.013.501.206  | Restricted cash and cash equivalents *) |
| Aset lain-lain - uang jaminan              | 5.994.966.715   | 15.543.416.362  | Other assets - security deposits        |
| Jumlah                                     | 389.225.748.367 | 397.611.589.746 | Total                                   |

d. Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan tersedia untuk dijual

Grup berpedoman pada PSAK No. 55 untuk menentukan apakah terjadi penurunan nilai atas investasi tersedia untuk dijual. Penentuan tersebut mensyaratkan pertimbangan yang signifikan. Dalam membuat pertimbangan tersebut, Grup mengevaluasi, antara lain, lamanya dan sejauh mana nilai wajar investasi tersebut berada di bawah biaya perolehannya; tingkat kesehatan keuangan serta gambaran bisnis jangka pendek dari *investee*, termasuk faktor-faktor seperti kinerja industri dan sektor industri, perubahan teknologi serta arus kas operasi serta pendanaan.

If there is an objective evidence of impairment, timing and collectible amounts are estimated based on historical loss data. Allowance is provided on accounts specifically identified as impaired. Written off loans and receivables are based on management's decisions that the financial assets are uncollectible or cannot be realized in whatsoever actions have been taken. Evaluation of receivables to determine the total allowance to be provided is performed periodically during the year. Therefore, the timing and amount of allowance recorded at each period might differ based on the judgments and estimates that have been used.

The carrying value of the Group's held to maturity investments, and loans and receivables as of December 31, 2021 and 2020 are as follows:

d. Allowance for Impairment of AFS Financial Assets

The Group follows the guidance of PSAK No. 55 to determine when an AFS equity investment is impaired. This determination requires significant judgment. In making this judgment, the Group evaluates, among other factors, the duration and extent to which the fair value of an investment is less than its cost; and the financial health of and short-term business outlook for the investee, including factors such as industry and sector performance, changes in technology and operational and financing cash flow.

e. Komitmen Sewa

*Grup Sebagai Penyewa*

Grup telah menandatangani sejumlah perjanjian sewa kendaraan dan ruangan. Grup menentukan bahwa sewa tersebut memenuhi kriteria pengakuan dan pengukuran aset hak-guna dan liabilitas sewa sesuai dengan PSAK No. 73, Sewa.

f. Pajak Penghasilan

Pertimbangan yang signifikan dibutuhkan untuk menentukan jumlah pajak penghasilan. Terdapat sejumlah transaksi dan perhitungan yang menimbulkan ketidakpastian penentuan jumlah pajak penghasilan karena interpretasi atas peraturan pajak yang berbeda. Jika hasil pemeriksaan pajak berbeda dengan jumlah yang sebelumnya telah dibukukan, maka selisih tersebut akan berdampak terhadap aset dan liabilitas pajak kini dan tangguhan dalam periode dimana hasil pemeriksaan tersebut terjadi.

**Estimasi dan Asumsi**

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama lain dalam mengestimasi ketidakpastian pada tanggal pelaporan yang mempunyai risiko signifikan yang dapat menyebabkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Kondisi yang ada dan asumsi mengenai perkembangan masa depan dapat berubah karena perubahan situasi pasar yang berada di luar kendali Grup. Perubahan tersebut tercermin dalam asumsi ketika keadaan tersebut terjadi.

a. Nilai Wajar Aset Keuangan

Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mensyaratkan pengukuran aset keuangan tertentu pada nilai wajarnya, dan penyajian ini mengharuskan penggunaan estimasi. Komponen pengukuran nilai wajar yang signifikan ditentukan berdasarkan bukti-bukti obyektif yang dapat diverifikasi (seperti nilai tukar, suku bunga), sedangkan saat dan besaran perubahan nilai wajar dapat menjadi berbeda karena penggunaan metode penilaian yang berbeda.

Nilai wajar aset keuangan diungkapkan pada Catatan 20.

e. Lease Commitments

*Group as Lessee*

The Group has entered into various lease agreements for vehicles and commercial spaces. The Group has determined that those leases meet the criteria for recognition and measurement of right-to-use assets and lease liabilities in accordance with PSAK No. 73, Leases.

f. Income Taxes

Significant judgment is required in determining the provision for income taxes. There are many transactions and calculations for which the ultimate tax determination is uncertain due to different interpretation of tax regulations. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will have an impact on the current and deferred income tax assets and liabilities in the period in which such determination is made.

**Estimates and Assumptions**

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed below. The Group based its estimates and assumptions on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes on circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

a. Fair Value of Financial Assets

Indonesian Financial Accounting Standards require measurement of certain financial assets at fair values, and the disclosure requires the use of estimates. Significant component of fair value measurement is determined based on verifiable objective evidence (i.e. foreign exchange rate, interest rate), while timing and amount of changes in fair value might differ due to different valuation method used.

The fair value of financial assets are set out in Note 20.

**b. Estimasi Masa Manfaat Aset Tetap**

Masa manfaat dari masing-masing aset tetap Grup diestimasi berdasarkan jangka waktu aset tersebut diharapkan tersedia untuk digunakan. Estimasi tersebut didasarkan pada penilaian kolektif berdasarkan bidang usaha yang sama, evaluasi teknis internal dan pengalaman dengan aset sejenis. Estimasi masa manfaat setiap aset ditelaah secara berkala dan diperbarui jika estimasi berbeda dari perkiraan sebelumnya yang disebabkan karena pemakaian, usang secara teknis atau komersial serta keterbatasan hak atau pembatasan lainnya terhadap penggunaan aset. Dengan demikian, hasil operasi di masa mendatang mungkin dapat terpengaruh secara signifikan oleh perubahan dalam jumlah dan waktu terjadinya biaya karena perubahan yang disebabkan oleh faktor-faktor yang disebutkan di atas. Penurunan estimasi masa manfaat ekonomis setiap aset tetap akan menyebabkan kenaikan beban penyusutan dan penurunan nilai tercatat aset tersebut.

Masa manfaat aset tetap diungkapkan pada Catatan 2.

Nilai tercatat aset tetap konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah Rp 92.410.457.581 dan Rp 65.757.265.182.

**c. Penurunan Nilai Aset Non-Kuangan**

Penelaahan atas penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai aset tertentu. Penentuan nilai wajar aset membutuhkan estimasi arus kas yang diharapkan akan dihasilkan dari pemakaian berkelanjutan dan pelepasan akhir atas aset tersebut. Perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan nilai wajar dapat berdampak signifikan pada nilai terpulihkan dan jumlah kerugian penurunan nilai yang terjadi mungkin berdampak material pada hasil operasi Grup.

**b. Estimated Useful Lives of Property and Equipment**

The useful life of each of the item of the Group's property and equipment are estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on a collective assessment of similar business, internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence, and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above. A reduction in the estimated useful life of any item of property and equipment would increase the recorded depreciation and decrease the carrying values of this asset.

The useful lives of property and equipment are set out in Note 2.

The carrying values of property and equipment as of December 31, 2021 and 2020 amounted Rp 92,410,457,581 and Rp 65,757,265,182, respectively.

**c. Impairment of Non-Financial Assets**

Impairment review is performed when certain impairment indicators are present. Determining the fair value of assets requires the estimation of cash flows expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets. Any significant changes in the assumptions used in determining the fair value may materially affect the assessment of recoverable values and any resulting impairment loss could have a material impact on results of operations.

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Nilai tercatat aset non-keuangan tersebut pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

The carrying values of these assets as of December 31, 2021 and 2020 are as follows:

|                                                     | 2021            | 2020            |                                                       |
|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------------------------|
| Aset tetap (Catatan 11)                             | 92.410.457.581  | 65.757.265.182  | Property and equipment (Note 11)                      |
| Properti investasi (Catatan 12)                     | 169.516.000.000 | 165.412.000.000 | Investment properties (Note 12)                       |
| Investasi dalam saham entitas asosiasi (Catatan 9g) | 7.626.810.156   | 7.143.462.511   | Investments - shares of stock of associates (Note 9g) |
| Jumlah                                              | 269.553.267.737 | 238.312.727.693 | Total                                                 |

d. Nilai Wajar Properti investasi

Grup mengukur properti investasi pada nilai wajar, dan perubahan nilai wajar aset tersebut diakui sebagai hasil investasi dalam laba rugi. Grup memakai jasa penilai independen untuk menentukan nilai wajar aset tersebut. Asumsi-asumsi utama yang digunakan untuk menentukan nilai wajar properti investasi diungkapkan dalam Catatan 12.

d. Revaluation of Investment Properties

The Group measures its investment properties at fair value with changes in fair value being recognized in profit or loss. The Group engaged independent valuation specialists to determine the fair value. The key assumptions used to determine the fair value, are further explained in Note 12.

e. Penilaian Aset Reasuransi dan Liabilitas Kontrak Asuransi

*Estimasi Klaim*

Cadangan klaim yang sudah dilaporkan dibentuk berdasarkan estimasi pembayaran klaim di masa datang dengan menggunakan fakta-fakta yang tersedia pada saat cadangan ditetapkan.

Cadangan atas klaim yang sudah terjadi namun belum dilaporkan dibentuk dengan menggunakan metode perhitungan yang berlaku umum di Indonesia. Asumsi utama yang mendasari metode tersebut adalah pengalaman klaim masa lalu dan tingkat diskonto.

Cadangan klaim pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing adalah sebesar Rp 174.927.849.745 dan Rp 395.863.174.458 (Catatan 18).

Perhitungan liabilitas asuransi per tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 dilakukan oleh aktuaris independen, Kantor Konsultan Aktuaria Indra Catarya Situmeang dan Rekan dan PT Sienco Aktuarindo Utama dalam laporannya masing-masing tertanggal 23 Maret 2022 dan 22 Maret 2021.

e. Valuation of Reinsurance Assets and Insurance Contract Liabilities

*Estimated Claims*

Reported claim reserves established are based on estimates of future payments to be made taking into consideration the available facts and information, the time the reserves are established.

Reserve on incurred claim but not yet reported is established using certain calculation method which are generally applied in Indonesia. The main assumption underlying this method is the Group's past experience and discount rate.

Claim reserve as of December 31, 2021 and 2020 amounted to Rp 174,927,849,745 and Rp 395,863,174,458, respectively (Note 18).

The computation of insurance liabilities as of December 31, 2021 and 2020, was performed by independent actuary, Kantor Konsultan Aktuaria Indra Catarya Situmeang dan Rekan and PT Sienco Aktuarindo Utama, in their report dated March 23, 2022 and March 22, 2021, respectively.

*Manfaat Polis Masa Depan*

Penentuan liabilitas manfaat polis masa depan dipengaruhi oleh asumsi tertentu yang digunakan aktuaris dalam menghitung jumlah tersebut, mencakup, antara lain, rasio klaim, tingkat pembatalan polis, rasio biaya, inflasi dan tingkat diskonto. Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, liabilitas manfaat polis masa depan masing-masing sebesar Rp 265.337.036.722 dan Rp 252.567.394.762 (Catatan 18).

*Aset Reasuransi*

Aset yang timbul dari kontrak reasuransi juga dihitung dengan menggunakan metode yang sama dengan liabilitas kontrak asuransi. Selain itu, pemulihan aset ini dinilai secara periodik untuk memastikan bahwa jumlahnya mencerminkan jumlah yang pada akhirnya akan diterima, mempertimbangkan faktor-faktor seperti *counterparty* dan risiko kredit. Penurunan nilai diakui di mana terdapat bukti objektif bahwa Perusahaan tidak dapat menerima jumlah yang terutang untuk itu dan jumlah ini dapat diukur secara andal.

*Pengujian Kecukupan Liabilitas*

Pada tanggal pelaporan, keseluruhan jumlah liabilitas asuransi yang dicatat meliputi cadangan premi dan cadangan klaim, telah dilakukan pengujian kecukupan liabilitas dengan menggunakan perhitungan teknik aktuarial yang menggunakan asumsi dan estimasi aktuarial masa depan. Manajemen meyakini bahwa hasil tes kecukupan liabilitas pada tanggal pelaporan telah memadai.

Tes atas kecukupan liabilitas asuransi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 dilakukan oleh aktuaris independen, Kantor Konsultan Aktuarial Indra Catarya Situmeang dan Rekan dan PT Sienco Aktuarindo Utama, dalam laporannya masing-masing tertanggal 23 Maret 2022 dan 22 Maret 2021.

*Future Policy Benefits*

The determination of liability for future policy benefits is dependent on the selection of certain assumptions used by actuary in calculation such amounts which include, among others, claim ratio, policy cancellation rate, cost ratio, inflation and discount rate. As of December 31, 2021 and 2020, liability for future policy benefits amounted to Rp 265,337,036,722 and Rp 252,567,394,762, respectively (Note 18).

*Reinsurance Assets*

Assets arising from reinsurance contracts are also computed using the same methods as insurance contract liabilities. In addition, the recoverability of these assets is assessed on a periodic basis to ensure that the balance is reflecting the amounts that will ultimately be received, taking into consideration factors such as counterparty and credit risk. Impairment is recognized where there is objective evidence that the Company may not received amounts due to it and these amounts can be reliably measured.

*Liability Adequacy Test*

As of the consolidated statement of financial position date, all recorded insurance liabilities, which consists of premium reserve and claim reserve, has been tested its adequacy of the liabilities by using actuary technical method which using the future actuarial assumption and estimation. The management believes that the liability adequacy test are adequate.

Test on adequacy of the Company's insurance liabilities as of December 31, 2021 and 2020 is performed by independent actuary, Kantor Konsultan Aktuarial Indra Catarya Situmeang dan Rekan and PT Sienco Aktuarindo Utama, in their report dated March 23, 2022 and March 22, 2021, respectively.

**f. Imbalan Kerja Jangka Panjang**

Penentuan liabilitas imbalan kerja jangka panjang dipengaruhi oleh asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah tersebut. Asumsi tersebut dijelaskan dalam Catatan 31 dan mencakup, antara lain, tingkat kenaikan gaji, dan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada imbal hasil pasar atas bunga obligasi pemerintah berkualitas tinggi dalam mata uang yang sama dengan mata uang pembayaran imbalan dan memiliki jangka waktu yang mendekati estimasi jangka waktu liabilitas imbalan kerja jangka panjang tersebut. Hasil aktual yang berbeda dengan asumsi Grup dibukukan pada penghasilan komprehensif lain dan dengan demikian, berdampak pada jumlah penghasilan komprehensif lain yang diakui dan liabilitas yang tercatat pada periode-periode mendatang. Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan adalah tepat dan wajar, namun demikian, atau perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah liabilitas imbalan kerja jangka panjang.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, liabilitas imbalan kerja jangka panjang konsolidasian masing-masing sebesar Rp 18.325.051.027 dan Rp 21.754.657.733 (Catatan 31).

**g. Aset Pajak Tangguhan**

Aset pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer antara nilai tercatat aset dan liabilitas pada laporan keuangan dengan dasar pengenaan pajak jika kemungkinan besar jumlah laba kena pajak akan memadai untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang diakui. Estimasi manajemen yang signifikan diperlukan untuk menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang diakui berdasarkan kemungkinan waktu terealisasinya dan jumlah laba kena pajak pada masa mendatang serta strategi perencanaan pajak masa depan.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, saldo aset pajak tangguhan konsolidasian masing-masing sebesar Rp 28.594.871.536 dan Rp 27.374.564.333 (Catatan 32).

**f. Long-term Employee Benefits**

The determination of the long-term employee benefits is dependent on the selection of certain assumptions used by actuary in calculating such amounts. Those assumptions are described in Note 31 and include, among others, rate of salary increase, and discount rate which is determined after giving consideration to interest rates of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits are to be paid and have terms of maturity approximating the terms of the related employee benefits liability. Actual results that differ from the Group's assumptions are charged to comprehensive income and therefore, generally affect the recognized comprehensive income and recorded obligation in such future periods. While it is believed that the Group's assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual experience or significant changes in assumptions may materially affect the amount of long-term employee benefits liability.

As of December 31, 2021 and 2020, consolidated long-term employee benefits liability amounted to Rp 18,325,051,027 and Rp 21,754,657,733, respectively (Note 31).

**g. Deferred Tax Assets**

Deferred tax assets are recognized for all temporary differences between the financial statements' carrying amounts of existing assets and liabilities and their respective taxes bases to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies.

As of December 31, 2021 and 2020, consolidated deferred tax assets amounted to Rp 28,594,871,536 and Rp 27,374,564,333, respectively (Note 32).



**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

**4. Kas dan Setara Kas**

|                                        | 2021           | 2020           |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Kas                                    | 853.000.000    | 847.000.000    |
| Bank                                   |                |                |
| Rupiah                                 |                |                |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk | 19.449.122.475 | 23.535.184.701 |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk          | 11.727.996.897 | 14.842.430.645 |
| PT Bank Danamon                        | 6.529.904.380  | 4.518.199.855  |
| PT Bank Central Asia Tbk               | 5.736.628.820  | 2.591.922.152  |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk | 5.371.055.605  | 4.384.470.141  |
| PT Bank Syariah Indonesia Tbk          |                |                |
| (d/h PT Bank Mandiri Indonesia         |                |                |
| Syariah (Persero) Tbk                  | 2.907.275.308  | 3.819.664.431  |
| PT Bank Permata Tbk - unit Syariah     | 2.482.755.461  | 387.592.642    |
| PT Bank KB Bukopin Tbk                 | 1.166.697.972  | 3.817.876.726  |
| PT Bank Pembangunan Daerah Jawa        |                |                |
| Tengah                                 | 768.312.134    | 43.033.940     |
| PT Bank DKI                            | 726.525.030    | 729.653.280    |
| PT Bank Pembangunan Daerah Jambi       | 536.377.173    | 291.742.636    |
| PT Bank Pembangunan Daerah Sumatra     |                |                |
| Selatan                                | 440.403.924    | 9.578.533      |
| PT Bank Permata Tbk                    | 392.617.030    | 326.421.846    |
| PT Bank Commonwealth                   | 357.362.804    | 348.674.384    |
| PT Bank Sulawesi Selatan               | 187.001.997    | 505.556.145    |
| PT Bank Syariah Indonesia Tbk          |                |                |
| (d/h PT Bank Rakyat Indonesia          |                |                |
| Syariah (Persero) Tbk)                 | 128.667.449    | 759.502.330    |
| PT Bank Syariah Indonesia Tbk          |                |                |
| (d/h PT Bank Negara Indonesia          |                |                |
| Syariah (Persero) Tbk)                 | 107.712.982    | 405.792.751    |
| PT Bank Pembangunan Daerah Lampung     | 73.327.584     | 146.550.861    |
| PT Bank Sumatera Utara                 | 49.357.185     | 4.212.827      |
| PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk  | 31.244.213     | 341.435.471    |
| Lainnya (masing-masing dibawah         |                |                |
| Rp 40 juta)                            | 848.268.600    | 1.128.266.421  |
| Subjumlah                              | 60.018.615.023 | 62.937.762.718 |
| Dolar Amerika Serikat (Catatan 35)     |                |                |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk          | 2.454.599.331  | 2.406.033.427  |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk | 119.425.171    | 37.812.578     |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk | 116.413.906    | 47.585.042     |
| Subjumlah                              | 2.690.438.408  | 2.491.431.047  |
| Jumlah                                 | 62.709.053.431 | 65.429.193.765 |
| Deposito berjangka - Rupiah            |                |                |
| PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk  | -              | 12.000.000.000 |
| Subjumlah                              | -              | 12.000.000.000 |
| Jumlah                                 | 63.562.053.431 | 78.276.193.765 |

**4. Cash and Cash Equivalents**

|                                        | 2021           | 2020           |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Cash on hand                           | 853.000.000    | 847.000.000    |
| Cash in banks                          |                |                |
| Rupiah                                 |                |                |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk | 19.449.122.475 | 23.535.184.701 |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk          | 11.727.996.897 | 14.842.430.645 |
| PT Bank Danamon                        | 6.529.904.380  | 4.518.199.855  |
| PT Bank Central Asia Tbk               | 5.736.628.820  | 2.591.922.152  |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk | 5.371.055.605  | 4.384.470.141  |
| PT Bank Syariah Indonesia Tbk          |                |                |
| (d/h PT Bank Mandiri Indonesia         |                |                |
| Syariah (Persero) Tbk                  | 2.907.275.308  | 3.819.664.431  |
| PT Bank Permata Tbk - unit Syariah     | 2.482.755.461  | 387.592.642    |
| PT Bank KB Bukopin Tbk                 | 1.166.697.972  | 3.817.876.726  |
| PT Bank Pembangunan Daerah Jawa        |                |                |
| Tengah                                 | 768.312.134    | 43.033.940     |
| PT Bank DKI                            | 726.525.030    | 729.653.280    |
| PT Bank Pembangunan Daerah Jambi       | 536.377.173    | 291.742.636    |
| PT Bank Pembangunan Daerah Sumatra     |                |                |
| Selatan                                | 440.403.924    | 9.578.533      |
| PT Bank Permata Tbk                    | 392.617.030    | 326.421.846    |
| PT Bank Commonwealth                   | 357.362.804    | 348.674.384    |
| PT Bank Sulawesi Selatan               | 187.001.997    | 505.556.145    |
| PT Bank Syariah Indonesia Tbk          |                |                |
| (d/h PT Bank Rakyat Indonesia          |                |                |
| Syariah (Persero) Tbk)                 | 128.667.449    | 759.502.330    |
| PT Bank Syariah Indonesia Tbk          |                |                |
| (d/h PT Bank Negara Indonesia          |                |                |
| Syariah (Persero) Tbk)                 | 107.712.982    | 405.792.751    |
| PT Bank Pembangunan Daerah Lampung     | 73.327.584     | 146.550.861    |
| PT Bank Sumatera Utara                 | 49.357.185     | 4.212.827      |
| PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk  | 31.244.213     | 341.435.471    |
| Others (each less than Rp 40 million)  | 848.268.600    | 1.128.266.421  |
| Subtotal                               | 60.018.615.023 | 62.937.762.718 |
| U.S. Dollar (Note 35)                  |                |                |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk          | 2.454.599.331  | 2.406.033.427  |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk | 119.425.171    | 37.812.578     |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk | 116.413.906    | 47.585.042     |
| Subtotal                               | 2.690.438.408  | 2.491.431.047  |
| Total                                  | 62.709.053.431 | 65.429.193.765 |
| Time deposits - Rupiah                 |                |                |
| PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk  | -              | 12.000.000.000 |
| Subtotal                               | -              | 12.000.000.000 |
| Total                                  | 63.562.053.431 | 78.276.193.765 |

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, kas dan setara kas atas unit bisnis Syariah masing-masing sebesar Rp 5.814.111.356 dan Rp 5.820.427.293 (Catatan 39).

As of December 31, 2021 and 2020, cash and cash equivalents in Sharia business unit amounted to Rp 5,814,111,356 and Rp 5,820,427,293, respectively (Note 39).

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian**  
**Untuk Tahun-tahun yang Berakhir**  
**31 Desember 2021 dan 2020**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Consolidated Financial Statements**  
**For the Years Ended**  
**December 31, 2021 and 2020**  
**(Figures are Presented in Rupiah, unless Otherwise Stated)**

**5. Piutang Premi**

**a. Berdasarkan tertanggung dan asuradur**

|                                                                 | 2021            | 2020            |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Pihak berelasi (Catatan 34)                                     |                 |                 |
| PT Asuransi Staco Mandiri                                       | 41.159.534      | 826.496.884     |
| Pihak ketiga                                                    |                 |                 |
| PT Toyota Astra Financial Services                              | 27.047.835.361  | 39.701.796.752  |
| PT Astra Credit Company                                         | 16.825.541.205  | 192.593.375     |
| PT Solusi Bangun Indonesia Tbk                                  | 12.401.782.240  | -               |
| PT Semen Padang                                                 | 7.474.710.087   | 7.444.056.783   |
| Telkom Property (PT Graha Sarana Duta)                          | 7.332.786.919   | 3.906.728.378   |
| PT Semen Indonesia (Persero) Tbk                                | 7.238.988.098   | 7.512.233.480   |
| PT Semen Tonasa                                                 | 6.477.794.893   | 3.978.952.827   |
| PT Dayamitra Telekomunikasi (Mitratel)                          | 5.381.104.679   | -               |
| PT Pupuk Kalimantan Timur                                       | 5.055.927.933   | 4.248.528.091   |
| PT Reka Solusi Arthamedia (RSA)                                 | 4.724.625.159   | 112.888.316     |
| PT Surya Sudeco                                                 | 4.525.081.034   | 2.538.684.909   |
| PT Mandiri Tunas Finance                                        | 4.467.062.668   | 20.875.626.569  |
| PT Krakatau Steel (Persero) Tbk                                 | 4.405.689.447   | 3.570.369.018   |
| PT Petrokimia Gresik                                            | 4.244.096.006   | 5.407.532.638   |
| PT Pupuk Kujang                                                 | 4.141.808.259   | 951.367.503     |
| PT Asuransi Binagriya Upakara                                   | 3.863.954.964   | -               |
| PT Rekayasa Engineering                                         | 3.465.769.675   | -               |
| Dinas Kelautan dan Perikanan Pemerintah Provinsi Sumatera Utara | 3.460.070.000   | -               |
| Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi Jawa Tengah               | 3.400.000.000   | -               |
| PT Pelabuhan Indonesia III (Persero)                            | 3.324.483.153   | 218.698.914     |
| PT Semen Baturaja (Persero) Tbk                                 | 3.278.930.353   | 3.672.560.849   |
| PT Bengkalis Kuda Laut                                          | 3.185.273.004   | -               |
| PT Pupuk Sriwidjaja Palembang                                   | 3.075.304.841   | 3.443.448.099   |
| PT Rekayasa Cakrawala Resources                                 | 3.000.000.000   | 1.853.151.769   |
| PT Semen Indonesia Logistik                                     | 2.722.989.720   | 5.689.937.794   |
| PT Astra Sedaya Finance                                         | 2.535.944.914   | 5.015.809       |
| PT Multi Nitrotama Kimia                                        | 2.396.405.694   | 870.264.789     |
| PT Solusi Bangun Beton                                          | 2.335.253.305   | -               |
| PT Adhya Tirta Lampung                                          | 2.202.320.241   | -               |
| PT Fresnel Perdana Mandiri                                      | 2.024.775.690   | -               |
| Lainnya (masing-masing dibawah Rp 2 miliar)                     | 211.480.799.636 | 166.401.865.068 |
| Subjumlah                                                       | 377.497.109.178 | 282.596.301.731 |
| Cadangan kerugian penurunan nilai                               | (8.360.042.490) | (5.064.108.305) |
| Jumlah - pihak ketiga                                           | 369.137.066.688 | 277.532.193.426 |
| Bersih                                                          | 369.178.226.222 | 278.358.690.310 |

**b. Berdasarkan umur (hari)**

|                                   | 2021            | 2020            |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1 - 120 hari                      | 351.925.699.237 | 256.699.392.588 |
| Lebih dari 120 hari               | 25.612.569.475  | 26.723.406.027  |
| Jumlah                            | 377.538.268.712 | 283.422.798.615 |
| Cadangan kerugian penurunan nilai | (8.360.042.490) | (5.064.108.305) |
| Bersih                            | 369.178.226.222 | 278.358.690.310 |

**5. Premiums Receivable**

**a. By insured and ceding company**

|                                                                 |  |
|-----------------------------------------------------------------|--|
| Related Party (Catatan 34)                                      |  |
| PT Asuransi Staco Mandiri                                       |  |
| Third parties                                                   |  |
| PT Toyota Astra Financial Services                              |  |
| PT Astra Credit Company                                         |  |
| PT Solusi Bangun Indonesia Tbk                                  |  |
| PT Semen Padang                                                 |  |
| Telkom Property (PT Graha Sarana Duta)                          |  |
| PT Semen Indonesia (Persero) Tbk                                |  |
| PT Semen Tonasa                                                 |  |
| PT Dayamitra Telekomunikasi (Mitratel)                          |  |
| PT Pupuk Kalimantan Timur                                       |  |
| PT Reka Solusi Arthamedia (RSA)                                 |  |
| PT Surya Sudeco                                                 |  |
| PT Mandiri Tunas Finance                                        |  |
| PT Krakatau Steel (Persero) Tbk                                 |  |
| PT Petrokimia Gresik                                            |  |
| PT Pupuk Kujang                                                 |  |
| PT Asuransi Binagriya Upakara                                   |  |
| PT Rekayasa Engineering                                         |  |
| Dinas Kelautan dan Perikanan Pemerintah Provinsi Sumatera Utara |  |
| Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi Jawa Tengah               |  |
| PT Pelabuhan Indonesia III (Persero)                            |  |
| PT Semen Baturaja (Persero) Tbk                                 |  |
| PT Bengkalis Kuda Laut                                          |  |
| PT Pupuk Sriwidjaja Palembang                                   |  |
| PT Rekayasa Cakrawala Resources                                 |  |
| PT Semen Indonesia Logistik                                     |  |
| PT Astra Sedaya Finance                                         |  |
| PT Multi Nitrotama Kimia                                        |  |
| PT Solusi Bangun Beton                                          |  |
| PT Adhya Tirta Lampung                                          |  |
| PT Fresnel Perdana Mandiri                                      |  |
| Others (less than Rp 2 billion each)                            |  |
| Subtotal                                                        |  |
| Allowance for impairment                                        |  |
| Total - third parties                                           |  |
| Net                                                             |  |

**b. By age category (in days)**

|                          |  |
|--------------------------|--|
| 1 - 120 days             |  |
| More than 120 days       |  |
| Total                    |  |
| Allowance for impairment |  |
| Net                      |  |

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

c. Berdasarkan mata uang

|                                               | 2021                   | 2020                   |                                       |
|-----------------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|
| Rupiah                                        | 356.635.588.886        | 265.188.198.690        | Rupiah                                |
| Mata uang asing (Catatan 35)                  |                        |                        | Foreign currencies (Note 35)          |
| Dolar Amerika Serikat                         | 20.603.648.047         | 17.944.288.253         | U.S. Dollar                           |
| Yen Jepang                                    | 119.043.411            | 9.959.141              | Japanese Yen                          |
| Dolar Singapura                               | 115.524.117            | 106.261.071            | Singapore Dollar                      |
| Euro                                          | 44.876.641             | 136.051.359            | Euro                                  |
| Yuan China                                    | 18.455.262             | 22.894.740             | Chinese Yuan                          |
| Lainnya (masing-masing<br>dibawah Rp 18 Juta) | 1.132.348              | 15.145.361             | Others (less than Rp 18 Million each) |
| Jumlah                                        | 377.538.268.712        | 283.422.798.615        | Total                                 |
| Cadangan kerugian penurunan nilai             | (8.360.042.490)        | (5.064.108.305)        | Allowance for impairment              |
| Bersih                                        | <u>369.178.226.222</u> | <u>278.358.690.310</u> | Net                                   |

c. By currency

d. Berdasarkan jenis asuransi

|                                   | 2021                   | 2020                   |                          |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|
| Kebakaran                         | 48.041.933.071         | 38.573.417.192         | Fire                     |
| Pengangkutan                      | 11.023.911.806         | 12.711.736.374         | Marine cargo             |
| Kendaraan bermotor                | 241.756.910.640        | 182.411.690.133        | Motor vehicles           |
| Rangka kapal                      | 5.468.786.885          | 6.754.740.398          | Marine hull              |
| Rangka Pesawat                    | 515.976.210            | 1.914.099.867          | Aviation                 |
| Rekayasa                          | 6.080.825.723          | 4.911.577.596          | Engineering              |
| Jaminan                           | 1.298.096.268          | 3.260.832.840          | Bonds                    |
| Aneka                             | 63.351.828.109         | 32.884.704.216         | Miscellaneous            |
| Jumlah                            | 377.538.268.712        | 283.422.798.615        | Total                    |
| Cadangan kerugian penurunan nilai | (8.360.042.490)        | (5.064.108.305)        | Allowance for impairment |
| Bersih                            | <u>369.178.226.222</u> | <u>278.358.690.310</u> | Net                      |

d. By class of business

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai:

Changes in allowance for impairment follows:

|                          | 2021                 | 2020                 |                                      |
|--------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------------|
| Saldo awal tahun         | 5.064.108.305        | 4.525.004.036        | Balance at the beginning of the year |
| Pembentukan (Catatan 29) | 3.295.934.185        | 539.104.269          | Provision (Note 29)                  |
| Saldo akhir tahun        | <u>8.360.042.490</u> | <u>5.064.108.305</u> | Balance at the end of the year       |

Berdasarkan evaluasi manajemen terhadap kolektibilitas saldo masing-masing piutang premi, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang premi tersebut.

Based on management's evaluation of the collectibility of the individual premiums receivable account, the management believes that the allowance for impairment is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko terkonsentrasi secara signifikan atas piutang premi dari pihak ketiga.

Management believes that there are no significant concentrations of credit risk in third parties premiums receivable.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, piutang premi diperkenankan merupakan piutang premi berumur kurang dari 120 hari masing-masing sebesar Rp 351.925.699.237 dan Rp 256.699.392.588.

As of December 31, 2021 and 2020, admitted premiums receivable representing premiums receivable with age of and less than one hundred twenty (120) days amounted to Rp 351,925,699,237 and Rp 256,699,392,588, respectively.

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, piutang premi atas unit bisnis Syariah masing-masing sebesar Rp 5.533.820.094 dan Rp 8.491.674.577 (Catatan 39).

As of December 31, 2021 and 2020, premiums receivable in Sharia business unit amounted to Rp 5,533,820,094 and Rp 8,491,674,577, respectively (Note 39).

Di dalam piutang premi tersebut terdapat porsi untuk koasuradur dengan rincian sebagai berikut:

A portion for the "coinsurer" is included under premiums receivable with details is as follows:

a. Berdasarkan koasuradur

a. By ceding company

|                                               | 2021           | 2020           |                                        |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------------------------|
| Pihak ketiga                                  |                |                | Third parties                          |
| PT Asuransi Jasa Indonesia (Persero)          | 4.875.998.233  | 18.856.487.350 | PT Asuransi Jasa Indonesia (Persero)   |
| PT Asuransi Binagriya Upakara                 | 3.864.703.022  | 3.493.027.258  | PT Asuransi Binagriya Upakara          |
| PT BRINS General Insurance                    | 690.852.000    | 119.618.921    | PT Brins Insurance                     |
| PT Asuransi Central Asia                      | 268.137.006    | 153.222.951    | PT Asuransi Central Asia               |
| PT Asuransi Wahana Tata                       | 216.042.119    | 145.209.492    | PT Asuransi Wahana Tata                |
| PT Asuransi Tripakarta                        | -              | 161.117.578    | PT Asuransi Tripakarta                 |
| PT Asuransi Kredit Indonesia (Persero)        | -              | 131.160.877    | PT Asuransi Kredit Indonesia (Persero) |
| Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 100 juta) | 32.144.016.095 | 1.582.453.841  | Others (less than Rp 100 million each) |
| Jumlah                                        | 42.059.748.475 | 24.642.298.268 | Total                                  |

b. Berdasarkan jenis pertanggungan

b. By type of insurance policy

|                    | 2021           | 2020           |                |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|
| Kebakaran          | 28.017.027.521 | 18.587.362.747 | Fire           |
| Pengangkutan       | 2.656.011.085  | 1.776.771.351  | Marine cargo   |
| Kendaraan bermotor | 3.387.853.306  | 160.103.230    | Motor vehicles |
| Rangka kapal       | 2.941.212.171  | 592.807.859    | Marine hull    |
| Rangka pesawat     | 515.976.210    | 510.045.867    | Aviation       |
| Rekayasa           | 3.791.956.449  | 2.918.595.898  | Engineering    |
| Aneka              | 749.711.733    | 96.611.317     | Miscellaneous  |
| Jumlah             | 42.059.748.475 | 24.642.298.268 | Total          |

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, piutang koasuransi diperkenankan merupakan piutang koasuransi berumur kurang dari 120 hari masing-masing sebesar Rp 13.382.089.498 dan Rp 20.929.582.927.

As of December 31, 2021 and 2020, admitted coinsurer receivables representing coinsurer receivables with age of and less than 120 days amounted to Rp 13,382,089,498 and Rp 20,929,582,927, respectively.

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

**6. Piutang Reasuransi**

**a. Berdasarkan tertanggung dan reasuradur**

|                                                | 2021            | 2020           |
|------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| Pihak berelasi (Catatan 34)                    |                 |                |
| Korean Reinsurance Company Singapore           | -               | 85.983.940     |
| Pihak ketiga                                   |                 |                |
| PT Asuransi Jasa Indonesia (Persero)           | 18.622.268.849  | 23.718.285.058 |
| PT Reasuransi Nasional Indonesia               | 17.671.442.937  | 11.797.021.309 |
| THB Singapore Reinsurance Brokers Pte Ltd      | 4.777.118.202   | 4.721.949.261  |
| Premier Insurance Brokers Ltd                  | 3.930.455.774   | 3.750.292.165  |
| PT AON Reinsurance Brokers Indonesia           | 2.151.318.940   | 2.839.837.537  |
| PT Maskapai Reasuransi Indonesia Tbk           | 1.907.176.590   | 3.812.870.941  |
| PT Reasuransi Indonesia Utama                  | -               | 11.363.389.336 |
| PT Tugu Reasuransi Indonesia                   | -               | 3.897.202.081  |
| BMS Asia Intermediaries (Agilent)              | -               | 1.203.215.536  |
| Lainnya (masing-masing dibawah<br>Rp 1 Miliar) | 3.945.153.372   | 6.431.411.316  |
| Jumlah                                         | 53.004.934.664  | 73.535.474.540 |
| Cadangan kerugian penurunan nilai              | (1.075.659.836) | -              |
| Bersih                                         | 51.929.274.828  | 73.621.458.480 |

**b. Berdasarkan umur (hari)**

|                                   | 2021            | 2020           |
|-----------------------------------|-----------------|----------------|
| 1 - 120 hari                      | 40.156.723.961  | 68.318.780.545 |
| Lebih dari 120 hari               | 12.848.210.703  | 5.302.677.935  |
| Jumlah                            | 53.004.934.664  | 73.621.458.480 |
| Cadangan kerugian penurunan nilai | (1.075.659.836) | -              |
| Bersih                            | 51.929.274.828  | 73.621.458.480 |

**c. Berdasarkan mata uang**

|                                   | 2021            | 2020           |
|-----------------------------------|-----------------|----------------|
| Rupiah                            | 38.350.458.129  | 64.702.578.744 |
| Mata uang asing (Catatan 35)      |                 |                |
| Dolar Amerika Serikat             | 14.459.052.320  | 8.708.986.157  |
| China Renmimbi                    | 121.219.764     | 176.940.133    |
| Dolar Singapura                   | 54.582.810      | 13.526.006     |
| Poundsterling Inggris             | 19.621.641      | 19.427.440     |
| Jumlah                            | 53.004.934.664  | 73.621.458.480 |
| Cadangan kerugian penurunan nilai | (1.075.659.836) | -              |
| Bersih                            | 51.929.274.828  | 73.621.458.480 |

Perubahan dalam cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

|                         | 2021          | 2020 |
|-------------------------|---------------|------|
| Saldo awal tahun        | -             | -    |
| Penambahan (Catatan 29) | 1.075.659.836 | -    |
| Saldo akhir tahun       | 1.075.659.836 | -    |

**6. Reinsurance Receivables**

**a. By insured and ceding company**

|                                           |  |
|-------------------------------------------|--|
| Related party (Note 34)                   |  |
| Korean Reinsurance Company Singapore      |  |
| Third parties                             |  |
| PT Asuransi Jasa Indonesia (Persero)      |  |
| PT Reasuransi Nasional Indonesia          |  |
| THB Singapore Reinsurance Brokers Pte Ltd |  |
| Premier Insurance Brokers Ltd             |  |
| PT AON Reinsurance Brokers Indonesia      |  |
| PT Maskapai Reasuransi Indonesia Tbk      |  |
| PT Reasuransi Indonesia Utama             |  |
| PT Tugu Reasuransi Indonesia              |  |
| BMS Asia Intermediaries (Agilent)         |  |
| Others (less than Rp 1 Billion each)      |  |
| Total                                     |  |
| Allowance for impairment                  |  |
| Net                                       |  |

**b. By age category (in days)**

|                          |  |
|--------------------------|--|
| 1 - 120 days             |  |
| More than 120 days       |  |
| Total                    |  |
| Allowance for impairment |  |
| Net                      |  |

**c. By currency**

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Rupiah                       |  |
| Foreign currencies (Note 35) |  |
| U.S. Dollar                  |  |
| China Renmimbi               |  |
| Singapore Dollar             |  |
| Great Britain Poundsterling  |  |
| Total                        |  |
| Allowance for impairment     |  |
| Net                          |  |

The changes in allowance for impairment are as follows:

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| Balance at the beginning of the year |  |
| Provisions (Note 29)                 |  |
| Balance at the end of the year       |  |

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, piutang reasuransi yang dikompensasi dengan utang reasuransi masing-masing sebesar Rp 1.059.748.153 dan Rp 36.672.280.385 (Catatan 15).

Berdasarkan evaluasi terhadap kolektibilitas masing-masing piutang reasuransi, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai atas piutang reasuransi pada tanggal 31 Desember 2021 memadai untuk menutup kemungkinan adanya kerugian dari tidak tertagihnya piutang tersebut. Pada tanggal 31 Desember 2021 Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai tidak perlu dibentuk karena semua piutang reasuransi dapat tertagih.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko terkonsentrasi secara signifikan atas piutang reasuransi dari pihak ketiga.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, piutang reasuransi diperkenankan merupakan piutang reasuransi berumur kurang dari 120 hari masing-masing sebesar Rp 40.156.723.961 dan Rp 68.318.780.545.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, piutang reasuransi atas unit bisnis Syariah masing-masing sebesar Rp 5.041.184.590 dan Rp 2.772.165.944 (Catatan 39).

As of December 31, 2021 and 2020, reinsurance receivable amounting to Rp 1,059,748,153 and Rp 36,672,280,385, respectively, have been compensated against reinsurance payable (Note 15).

Based on the review of the status of individual reinsurance receivable account, management believes that the allowance for impairment as of December 31, 2021 is adequate to cover possible losses from uncollectible reinsurance receivables. As of December 31, 2020, management believes that no allowance for impairment is necessary since all reinsurance receivables are collectible.

Management believes that there are no significant concentrations of credit risk in third party receivables.

As of December 31, 2021 and 2020, admitted reinsurance receivables representing reinsurance receivables with age of and less than 120 days amounted to Rp 40,156,723,961 and Rp 68,318,780,545, respectively.

As of December 31, 2021 and 2020, reinsurance receivables in Sharia business unit amounted to Rp 5,041,184,590 and Rp 2,772,165,944, respectively (Note 39).

## 7. Piutang Lain-lain

|                                              | 2021            | 2020            |
|----------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| PT Chevron Pacific Indonesia (Catatan 36)    | 30.108.324.551  | 29.762.255.250  |
| PT Badja Baru                                | 12.033.834.636  | 13.083.834.636  |
| Piutang klaim koasuransi                     | 6.498.520.848   | -               |
| PT CB&H Pialang Reasuransi                   | 5.396.869.766   | 5.025.686.322   |
| Piutang kepada mitra usaha                   | 2.857.249.020   | 3.677.722.254   |
| Piutang hasil investasi - obligasi           | 1.468.818.203   | 1.702.140.731   |
| PT Truba Jaya Engineering                    | 694.781.534     | -               |
| Piutang hasil investasi - deposito berjangka | 353.379.547     | 927.139.748     |
| Yayasan Manajemen Mitra Indonesia            | 288.346.940     | 288.346.940     |
| Piutang pegawai                              | 237.900.561     | 179.630.063     |
| Jumlah                                       | 59.938.025.606  | 54.646.755.944  |
| Cadangan kerugian penurunan nilai            | (3.895.170.845) | (1.806.272.721) |
| Jumlah                                       | 56.042.854.761  | 52.840.483.223  |

Piutang kepada PT CB&H Pialang Reasuransi merupakan kelebihan pembayaran dana talangan klaim yang dibayar kepada PT CB&H Pialang Reasuransi.

## 7. Other Accounts Receivable

|                                              |  |
|----------------------------------------------|--|
| PT Chevron Pacific Indonesia (Note 36)       |  |
| PT Badja Baru                                |  |
| Claim coinsurance receivable                 |  |
| PT CB&H Pialang Reasuransi                   |  |
| Receivables from business partner            |  |
| Investment income receivable - bonds         |  |
| PT Truba Jaya Engineering                    |  |
| Investment income receivable - time deposits |  |
| Yayasan Manajemen Mitra Indonesia            |  |
| Employees                                    |  |
| Total                                        |  |
| Allowance for impairment                     |  |
| Net                                          |  |

Receivable from PT CB&H Pialang Reasuransi represents claim bailout overpayment to PT CB&H Reinsurance Brokers.



**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Perubahan dalam cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

|                          | 2021          |
|--------------------------|---------------|
| Saldo awal tahun         | 1.806.272.721 |
| Pembentukan (Catatan 29) | 2.088.898.124 |
| Saldo akhir tahun        | 3.895.170.845 |

The changes in allowance for impairment are as follows:

|                                      | 2020          |
|--------------------------------------|---------------|
| Balance at the beginning of the year | 1.731.553.928 |
| Provision (Note 29)                  | 74.718.793    |
| Balance at the end of the year       | 1.806.272.721 |

Cadangan kerugian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2021 merupakan cadangan atas PT Badja Baru, PT CB&H Pialang Reasuransi dan PT Truba Jaya masing-masing sebesar Rp 3.600.037.871, Rp 218.307.354 dan Rp 76.825.620 sedangkan pada tanggal 31 Desember 2020 merupakan cadangan atas PT Badja Baru sebesar Rp 1.484.669.280.

The allowance for impairment on December 31, 2021 are for PT Badja Baru, PT CB&H Pialang and PT Truba Jaya amounting to Rp 3,600,037,871, Rp 218,307,354 and Rp 76,825,620, respectively, while as of December 31, 2020, the allowance for impairment mainly pertains to PT Badja Baru amounting to Rp 1,484,669,280.

Berdasarkan evaluasi terhadap kolektibilitas masing-masing piutang lain-lain, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai atas piutang lain-lain memadai untuk menutup kemungkinan adanya kerugian dari tidak tertagihnya piutang tersebut.

Based on review of the status of individual other receivable account, management believes that the allowance for impairment is adequate to cover possible losses from uncollectible other receivables.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko terkonsentrasi secara signifikan atas piutang lain-lain.

Management believes that there are no significant concentrations of credit risk in other receivables.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, piutang lain-lain atas unit bisnis Syariah masing-masing sebesar Rp 106.122.749.428 dan Rp 94.147.288.945 (Catatan 39).

As of December 31, 2021 and 2020, other accounts receivable in Sharia business unit amounted to Rp 106,122,749,428 and Rp 94,147,288,945, respectively (Note 39).

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, jumlah piutang hasil investasi yang diperkenankan masing-masing sebesar Rp 1.822.197.750 dan Rp 2.629.280.479.

As of December 31, 2021 and 2020, admitted other accounts receivable amounted to Rp 1,822,197,750 and Rp 2,629,280,479 respectively.

**8. Aset Reasuransi**

|                                             | 2021            |
|---------------------------------------------|-----------------|
| Premi reasuransi belum merupakan pendapatan | 65.738.758.323  |
| Estimasi klaim reasuransi                   | 90.391.925.567  |
| Jumlah                                      | 156.130.683.890 |

**8. Reinsurance Assets**

|                              | 2020            |
|------------------------------|-----------------|
| Unearned reinsurance premium | 61.030.509.489  |
| Estimated reinsurance claim  | 288.819.847.811 |
| Total                        | 349.850.357.300 |

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

a. Premi Reasuransi Belum Merupakan Pendapatan

|                    | 2021           | 2020           |
|--------------------|----------------|----------------|
| Kebakaran          | 34.696.562.037 | 26.147.214.433 |
| Pengangkutan       | 1.199.425.618  | 877.701.010    |
| Kendaraan bermotor | 14.048.434.218 | 12.353.894.945 |
| Rangka kapal       | 2.520.047.007  | 2.860.528.087  |
| Rangka pesawat     | 95.118.811     | -              |
| Rekayasa           | 4.780.636.953  | 5.756.852.859  |
| Jaminan            | 2.492.559.505  | 2.341.280.117  |
| Aneka              | 5.905.974.174  | 10.693.038.038 |
| Jumlah             | 65.738.758.323 | 61.030.509.489 |

a. Unearned Reinsurance Premiums

|                |
|----------------|
| Fire           |
| Marine cargo   |
| Motor vehicles |
| Marine hull    |
| Aviation       |
| Engineering    |
| Bonds          |
| Miscellaneous  |
| Total          |

b. Estimasi Klaim Reasuransi

|                    | 2021           | 2020            |
|--------------------|----------------|-----------------|
| Kebakaran          | 31.320.117.930 | 85.202.276.758  |
| Pengangkutan       | 4.966.052.532  | 9.355.354.187   |
| Kendaraan bermotor | 10.896.490.011 | 5.299.485.073   |
| Rangka kapal       | 4.444.513.862  | 15.631.051.365  |
| Rangka pesawat     | -              | 618.292.894     |
| Rekayasa           | 21.325.817.498 | 95.236.660.479  |
| Jaminan            | 13.292.120.044 | 14.460.329.330  |
| Aneka              | 4.146.813.690  | 63.016.397.724  |
| Jumlah             | 90.391.925.567 | 288.819.847.811 |

b. Estimated Reinsurance Claim

|                |
|----------------|
| Fire           |
| Marine cargo   |
| Motor vehicles |
| Marine hull    |
| Aviation       |
| Engineering    |
| Bonds          |
| Miscellaneous  |
| Total          |

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai aset reasuransi.

As of December 31, 2021 and 2020, management believes that there is no impairment in values of the aforementioned reinsurance assets.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, aset reasuransi atas unit bisnis Syariah masing-masing sebesar Rp 15.722.632.199 dan Rp 18.660.791.180 (Catatan 39).

As of December 31, 2021 and 2020, reinsurance assets in Sharia business unit amounted to Rp 15,722,632,199 and Rp 18,660,791,180, respectively (Note 39).

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

**9. Investasi**

**a. Deposito Berjangka**

|                                        | 2021            | 2020            |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Rupiah                                 |                 |                 |
| PT Bank Central Asia Tbk               | 80.000.000.000  | 69.000.000.000  |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk | 38.990.000.000  | 12.240.000.190  |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk | 29.825.000.000  | 27.925.000.000  |
| PT Bank Syariah Indonesia Tbk          | 16.100.000.000  | 16.100.000.000  |
| PT Bank Tabungan Negara Syariah        | 13.042.000.000  | 13.042.000.000  |
| PT Bank Syariah Indonesia Tbk          |                 |                 |
| (d/h PT Bank Mandiri Indonesia         |                 |                 |
| Syariah (Persero) Tbk)                 | 10.000.000.000  | 19.000.000.000  |
| PT Bank Permata Tbk - Unit Syariah     | 8.600.000.000   | 3.100.000.000   |
| PT Bank Syariah Indonesia Tbk          |                 |                 |
| (d/h PT Bank Negara Indonesia          |                 |                 |
| Syariah (Persero) Tbk)                 | 7.949.000.000   | 10.749.000.000  |
| PT Bank Syariah Indonesia Tbk          |                 |                 |
| (d/h PT Bank Rakyat Indonesia          |                 |                 |
| Syariah (Persero) Tbk)                 | 5.980.000.000   | 5.980.000.000   |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk                 | 3.100.000.000   | 100.000.000     |
| PT Bank KB Bukopin Syariah             | 2.000.000.000   | 2.000.000.000   |
| PT Bank Prima                          | 1.000.000.000   | 1.500.000.000   |
| PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk  | 590.000.000     | 590.000.000     |
| PT Bank Mandiri Taspen                 | 144.000.000     | 144.000.000     |
| PT Bank Mega Syariah                   | 100.000.000     | 100.000.000     |
| PT Bank Pembangunan Daerah Lampung     | 100.000.000     | 100.000.000     |
| Subjumlah                              | 217.520.000.000 | 181.670.000.190 |
| Dolar Amerika Serikat (Catatan 35)     |                 |                 |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk | 271.111.190     | 267.995.000     |
| Jumlah                                 | 217.791.111.190 | 181.937.995.190 |
| Suku bunga per tahun                   |                 |                 |
| Rupiah                                 | 2,00% - 4,00%   | 3,00% - 4,00%   |
| Dolar Amerika Serikat                  | 0,20% - 1,00%   | 0,30% - 1,00%   |

Deposito berjangka merupakan penempatan dana untuk investasi Grup dengan jangka waktu satu (1) sampai dengan dua belas (12) bulan.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, deposito berjangka unit bisnis Syariah masing-masing sebesar Rp 53.371.000.000 dan Rp 50.671.000.000 (Catatan 39).

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 yang menjadi dana jaminan adalah sebagai berikut:

|                               | 2021          | 2020          |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| PT Bank KB Bukopin Syariah    | 2.000.000.000 | 2.000.000.000 |
| PT Bank Syariah Indonesia     |               |               |
| (d/h PT Bank Negara Indonesia |               |               |
| Syariah (Persero) Tbk)        | 2.000.000.000 | 2.000.000.000 |
| PT Bank Syariah Indonesia     |               |               |
| (d/h PT Bank Mandiri          |               |               |
| Syariah (Persero) Tbk)        | 1.000.000.000 | 1.000.000.000 |
| Jumlah                        | 5.000.000.000 | 5.000.000.000 |

**9. Investments**

**a. Time Deposits**

|                                        |  |
|----------------------------------------|--|
| Rupiah                                 |  |
| PT Bank Central Asia Tbk               |  |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk |  |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk |  |
| PT Bank Syariah Indonesia Tbk          |  |
| PT Bank Tabungan Negara Syariah        |  |
| PT Bank Syariah Indonesia Tbk          |  |
| (d/h PT Bank Mandiri Indonesia         |  |
| Syariah (Persero) Tbk)                 |  |
| PT Bank Permata Tbk - Sharia Unit      |  |
| PT Bank Syariah Indonesia Tbk          |  |
| (d/h PT Bank Negara Indonesia          |  |
| Syariah (Persero) Tbk)                 |  |
| PT Bank Syariah Indonesia Tbk          |  |
| (d/h PT Bank Rakyat Indonesia          |  |
| Syariah (Persero) Tbk)                 |  |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk                 |  |
| PT Bank KB Bukopin Syariah             |  |
| PT Bank Prima                          |  |
| PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk  |  |
| PT Bank Mandiri Taspen Pos             |  |
| PT Bank Mega Syariah                   |  |
| PT Bank Pembangunan Daerah Lampung     |  |
| Subtotal                               |  |
| U.S. Dollar (Note 35)                  |  |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk |  |
| Total                                  |  |
| Interest rates per annum               |  |
| Rupiah                                 |  |
| U.S. Dollar                            |  |

Time deposits represent short-term investments of the Group with maturities of one (1) to twelve months (12).

As of December 31, 2021 and 2020, time deposits in Sharia business unit amounted to Rp 53,371,000,000 and Rp 50,671,000,000, respectively (Note 39).

As of December 31, 2021 and 2020, time deposits that are part of the required guarantee fund are as follows:

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, deposito berjangka yang menjadi dana jaminan untuk unit bisnis Syariah masing-masing sebesar Rp 5.000.000.000.

Dana jaminan disimpan pada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, pihak ketiga, sebagai bank kustodian.

Dana jaminan bagi perusahaan asuransi kerugian berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 71/POJK.05/2016 adalah jumlah yang lebih besar antara 20% dari modal sendiri minimum dan hasil penjumlahan 1% dari premi neto dengan 0,25% dari premi reasuransi. Perusahaan telah memenuhi ketentuan mengenai besarnya dana jaminan tersebut diatas.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 72/POJK.05/2016, Perusahaan yang menyelenggarakan sebagian usahanya dengan prinsip Syariah atau disebut Unit Syariah wajib membentuk dana jaminan paling rendah 20% (dua puluh perseratus) dari ekuitas minimum yang dipersyaratkan. Unit Syariah telah memenuhi ketentuan mengenai besarnya dana jaminan tersebut diatas, yang terdiri dari deposito berjangka.

As of December 31, 2021 and 2020, time deposits which are part of the required guarantee fund for Sharia business unit amounted to Rp 5,000,000,000.

The guarantee fund is maintained by PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, a third party custodian bank.

The guarantee fund based on Regulation of Minister of Finance of the Republic of Indonesia No. 71/POJK.05/2016 is equivalent to 20% of minimum capital or 1% of net premium plus 0.25% of reinsurance premium whichever is higher. The Group's total guarantee fund is already in compliance with such statutory requirements.

As of December 31, 2021 and 2020, based on Financial Services Authority Regulation No. 72/POJK.05/2016, a Company that is organizing a Sharia Unit as part of the business with the Sharia principles is required to establish minimum guarantee fund 20% (twenty percent) of the minimum required equity. Sharia Unit has complied with the above amount of the guarantee fund, which consists of time deposits.

**b. Efek Ekuitas Tersedia untuk Dijual – Nilai Wajar**

**b. AFS Equity Securities**

| 2021                                 |                                      |                                    |                                                                                              |
|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      | Jumlah Saham/<br><i>Total Shares</i> | Harga Perolehan/<br><i>At Cost</i> | Nilai Wajar/<br><i>At Fair Value</i>                                                         |
|                                      |                                      |                                    | Kenaikan<br>nilai wajar saham/<br><i>Increase<br/>in Fair Value<br/>of Equity Securities</i> |
| PT Maskapai Reasuransi Indonesia Tbk | 949.710                              | 275.432.390                        | 4.017.273.300                                                                                |
|                                      |                                      |                                    | 3.741.840.910                                                                                |
| 2020                                 |                                      |                                    |                                                                                              |
|                                      | Jumlah Saham/<br><i>Total Shares</i> | Harga Perolehan/<br><i>At Cost</i> | Nilai Wajar/<br><i>At Fair Value</i>                                                         |
|                                      |                                      |                                    | Kenaikan<br>nilai wajar saham/<br><i>Increase<br/>in Fair Value<br/>of Equity Securities</i> |
| PT Maskapai Reasuransi Indonesia Tbk | 813.566                              | 231.866.310                        | 3.823.760.200                                                                                |
| PT Kalbe Farma Tbk                   | 167.500                              | 217.750.000                        | 247.900.000                                                                                  |
| PT Enseval Tbk                       | 20.000                               | 16.000.000                         | 42.200.000                                                                                   |
| <i>Jumlah/Total</i>                  | <i>1.001.066</i>                     | <i>465.616.310</i>                 | <i>4.113.860.200</i>                                                                         |
|                                      |                                      |                                    | 3.648.243.890                                                                                |

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Pada tahun 2021, Perusahaan melakukan penghapusan atas Efek Ekuitas Tersedia untuk Dijual – Nilai Wajar sebesar Rp 270.512.500 dan Rp 54.000.000.

Penghasilan dividen dari saham masing-masing sebesar Rp 87.631.383 tahun 2021 dan Rp 73.135.113 tahun 2020 (Catatan 28).

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, keuntungan belum direalisasi akibat kenaikan efek ekuitas tersedia untuk dijual – nilai wajar masing-masing sebesar Rp 3.741.840.910 dan Rp 3.648.243.890 disajikan dalam kelompok ekuitas di laporan posisi keuangan konsolidasian.

In 2021, the Company write-off the AFS Equity Securities amounting Rp 270,512,500 and Rp 54,000,000, respectively,

Dividend income from these equity securities amounted to Rp 87,631,383 in 2021 and Rp 73,135,113 in 2020 (Note 28).

As of December 31, 2021 and 2020, the net unrealized gain (loss) on the change in fair value of AFS Equity securities amounted to Rp 3,741,840,910 and Rp 3,648,243,890, respectively, which is presented under equity section in the consolidated statements of financial position.

**c. Efek Utang Tersedia untuk Dijual**

**c. AFS Debt Securities**

|                                                                                                    | Tanggal<br>Jatuh Tempo/<br>Maturity Date | Peringkat/<br>Rating | Harga Perolehan/<br>Cost | Nilai Wajar/<br>Fair Value | 2021                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                    |                                          |                      |                          |                            | Keuntungan (Kerugian)<br>belum terealisasi/<br>Unrealized<br>Gain (Loss) |
| Surat Utang Negara FR61<br>(Suku bunga 7% per tahun/<br><i>Interest rate at 7% per annum</i> )     | 15 Mei 2022                              | idAA                 | 89.657.250.000           | 87.775.319.587             | (1.881.930.413)                                                          |
| Surat Utang Negara FR74<br>(Suku bunga 7,5% per tahun/<br><i>Interest rate at 7,5% per annum</i> ) | 15 Agustus 2031                          | -                    | 21.094.750.000           | 21.416.789.985             | 322.039.985                                                              |
|                                                                                                    |                                          |                      | <u>110.752.000.000</u>   | <u>109.192.109.572</u>     | <u>(1.559.890.428)</u>                                                   |
|                                                                                                    | Tanggal<br>Jatuh Tempo/<br>Maturity Date | Peringkat/<br>Rating | Harga Perolehan/<br>Cost | Nilai Wajar/<br>Fair Value | 2020                                                                     |
|                                                                                                    |                                          |                      |                          |                            | Keuntungan<br>belum terealisasi/<br>Unrealized<br>Gain                   |
| Surat Utang Negara FR61<br>(Suku bunga 7% per tahun/<br><i>Interest rate at 7% per annum</i> )     | 15 Mei 2022                              | idAA                 | 89.657.250.000           | 90.078.071.635             | 420.821.635                                                              |
| Surat Utang Negara FR74<br>(Suku bunga 7,5% per tahun/<br><i>Interest rate at 7,5% per annum</i> ) | 15 Agustus 2031                          | -                    | 21.094.750.000           | 21.856.011.375             | 761.261.375                                                              |
|                                                                                                    |                                          |                      | <u>110.752.000.000</u>   | <u>111.934.083.010</u>     | <u>1.182.083.010</u>                                                     |

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, keuntungan (kerugian) belum direalisasi akibat kenaikan (penurunan) nilai wajar efek utang tersedia untuk dijual masing-masing sebesar (Rp 1.559.890.428) dan Rp 1.182.083.010 disajikan dalam kelompok ekuitas di laporan posisi keuangan konsolidasian.

As of December 31, 2021 and 2020, the net unrealized gain (loss) on the change in fair value of AFS securities amounted to (Rp 1,559,890,428) and Rp 1,182,083,010, respectively, which is presented under equity section in the consolidated statements of financial position.

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.05/2017 tanggal 29 Agustus 2017 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 1/POJK.05/2016 tanggal 12 Januari 2016 tentang Investasi Surat Berharga Negara Bagi Lembaga Jasa Keuangan Non-Bank, Grup wajib menempatkan investasi pada Surat Berharga Negara (SBN) paling tinggi 50% dari seluruh investasi.

In accordance with Financial Service Authority Regulation No. 56/POJK.05/2017 dated August 29, 2017 regarding changes of Financial Services Authority Regulation No. 1/POJK.05/2016 dated January 12, 2016 regarding investment in Government Securities for Non-Bank Financial Institution, the Group is required to place investment in Government Securities (SBN) at maximum of 50% from total investments.

**d. Obligasi dimiliki hingga jatuh tempo**

**d. Held-to-maturity bonds**

|                                                                                                                                                     | Tanggal<br>Jatuh Tempo/<br>Maturity Date | Peringkat/<br>Rating | 2021<br>Nilai Nominal/<br>Nominal Value | 2020<br>Nilai Nominal/<br>Nominal Value |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Obligasi Berkelanjutan IV Astra Sedaya Finance<br>Tahap II tahun 2018 Seri B<br>(Suku bunga 7.50% per tahun)/<br>(Interest rate at 7.50% per annum) | 25 Mei 2021/<br>Mei 25, 2021             | AAA                  | -                                       | 50,000,000,000                          |

**e. Surat Utang Jangka Menengah – Dimiliki  
Hingga Jatuh Tempo**

**e. Held-to-maturity MTN**

|                                              | 2021<br>Suku Bunga<br>Per Tahun<br>/Interest rate<br>Per annum | Tanggal jatuh Tempo/<br>Maturity Date    |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| MTN Subordinasi I Bank<br>Mandiri Tahun 2018 | 12.500.000.000<br>12.500.000.000                               | 6,40%<br>17 September/September 17, 2024 |

**f. Sukuk - Diukur Pada Nilai Wajar melalui  
Penghasilan Komprehensif Lain**

**f. Sukuk - Measured at Fair Value through  
Other Comprehensive Income**

|                                                                                                                                          | Tanggal<br>Jatuh Tempo/<br>Maturity Date | Harga Perolehan/<br>Cost | 2021<br>Nilai Wajar/<br>Fair Value | Keuntungan<br>belum terealisasi/<br>Unrealized<br>Gain |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Perusahaan/The Company<br>Surat Utang Syariah Negara PBS 0012<br>(Imbal hasil 7,43% per tahun)/<br>(Profit sharing 7,43% per annum)      | 15 November 2031/<br>November 15, 2031   | 7.903.252.145            | 8.267.375.519                      | 364.123.374                                            |
| Dana Tabbaru'/Tabarru' fund<br>Surat Utang Syariah Negara PBS 0017<br>(Imbal hasil 7,43% per tahun)/<br>(Profit sharing 7,43% per annum) | 15 Oktober 2025/<br>October 15, 2025     | 14.550.000.000           | 15.657.743.226                     | 1.107.743.226                                          |
|                                                                                                                                          |                                          | 22.453.252.145           | 23.925.118.745                     | 1.471.866.600                                          |



**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

|                                                                                                          | Tanggal<br>Jatuh Tempo/<br>Maturity Date | 2020                     |                            |                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|
|                                                                                                          |                                          | Harga Perolehan/<br>Cost | Nilai Wajar/<br>Fair Value | Kerugian<br>belum terealisasi/<br>Unrealized<br>Gain |
| Perusahaan/The Company                                                                                   |                                          |                          |                            |                                                      |
| Surat Utang Syariah Negara PBS 0012<br>(Imbal hasil 7,43% per tahun/<br>(Profit sharing 7,43% per annum) | 15 November 2031/<br>November 15, 2031   | 7.903.252.145            | 8.348.546.741              | 445.294.596                                          |
| Dana Tabbaru'/Tabarru' fund                                                                              |                                          |                          |                            |                                                      |
| Surat Utang Syariah Negara PBS 0017<br>(Imbal hasil 7,43% per tahun/<br>(Profit sharing 7,43% per annum) | 15 Oktober 2025/<br>October 15, 2025     | 14.550.000.000           | 15.485.355.900             | 935.355.900                                          |
|                                                                                                          |                                          | <u>22.453.252.145</u>    | <u>23.833.902.641</u>      | <u>1.380.650.496</u>                                 |

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, keuntungan belum direalisasi akibat kenaikan nilai wajar efek tersedia untuk dijual sebesar Rp 364.123.374 dan Rp 445.294.596 disajikan dalam kelompok ekuitas di laporan posisi keuangan konsolidasian dan masing-masing Rp 1.107.743.226 dan Rp 935.355.900 yang disajikan sebagai bagian dari dana tabarru' dalam laporan perubahan dana tabarru'.

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 36/POJK.05/2016 tanggal 10 November 2016 tentang Perubahan atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 1/POJK.05/2016 tanggal 12 Januari 2016 tentang Investasi Surat Berharga Negara Bagi Lembaga Jasa Keuangan Non-Bank, Grup wajib menempatkan investasi pada Surat Berharga Syariah Negara (SBSN) paling rendah 20% dari seluruh investasi paling lambat 31 Desember 2021.

As of December 31, 2021 and 2020, the net unrealized gain on the change in fair value of AFS securities amounted to Rp 364,123,374 and Rp 445,294,596 respectively which is presented under equity section in the consolidated statements of financial position and Rp 1,107,743,226 and Rp 935,355,900, respectively which are presented as part of tabarru' fund in the statement of changes in tabarru' fund.

In accordance with Financial Service Authority Regulation No. 36/POJK.05/2016 dated November 10, 2016 regarding changes of Financial Services Authority Regulation No. 1/POJK.05/2016 dated January 12, 2016 regarding investment in Government Securities for Non-Bank Financial Institution, the Group is required to place investment in Sharia Government Securities (SBSN) at minimum of 20% from total investments at the latest on December 31, 2021.

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian**  
**Untuk Tahun-tahun yang Berakhir**  
**31 Desember 2021 dan 2020**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Consolidated Financial Statements**  
**For the Years Ended**  
**December 31, 2021 and 2020**  
**(Figures are Presented in Rupiah, unless Otherwise Stated)**

**g. Investasi Saham**

| Nama Perusahaan/<br>Name of Company                                          | Tempat<br>Kedudukan/<br>Domicile | Jenis Usaha/<br>Type of Business        | Persentase<br>kepemilikan/<br>Percentage of<br>Ownership<br>% | 2021            | 2020            |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Entitas asosiasi (metode ekuitas)                                            |                                  |                                         |                                                               |                 |                 |
| PT Binasentra Purna                                                          | Jakarta                          | Broker asuransi/<br>Insurance Brokerage | 20                                                            | 1.400.000.000   | 1.400.000.000   |
| Jumlah                                                                       |                                  |                                         |                                                               | 1.400.000.000   | 1.400.000.000   |
| Akumulasi kepemilikan pada perubahan di entitas asosiasi pada tahun berjalan |                                  |                                         |                                                               | 5.743.462.511   | 8.413.067.469   |
| Saldo awal                                                                   |                                  |                                         |                                                               | (2.163.175.771) | (5.725.468.040) |
| Dividen yang diterima                                                        |                                  |                                         |                                                               |                 |                 |
| Bagian laba berjalan - bersih (Catatan 28)                                   |                                  |                                         |                                                               | 2.646.523.416   | 3.055.863.082   |
| Saldo akhir                                                                  |                                  |                                         |                                                               | 6.226.810.156   | 5.743.462.511   |
| Bersih                                                                       |                                  |                                         |                                                               | 7.626.810.156   | 7.143.462.511   |
| Perusahaan lain (metode biaya)                                               |                                  |                                         |                                                               |                 |                 |
| PT Asuransi Staco Mandiri                                                    | Jakarta                          | Asuransi/Insurance                      | 2,42                                                          | 1.457.000.000   | 1.457.000.000   |
| PT Reasuransi MAIPARK Indonesia                                              | Jakarta                          | Asuransi/Insurance                      | 0,5                                                           | 238.200.000     | 238.200.000     |
| Konsorsium Asuransi Risiko Khusus                                            | Jakarta                          | Asuransi/Insurance                      | -                                                             | 200.000.000     | 200.000.000     |
| Konsorsium Asuransi Risiko Khusus Syariah                                    | Jakarta                          | Asuransi/Insurance                      | -                                                             | 100.000.000     | 100.000.000     |
| Konsorsium Mikro                                                             | Jakarta                          | Asuransi/Insurance                      | -                                                             | 44.000.000      | 44.000.000      |
| Jumlah                                                                       |                                  |                                         |                                                               | 2.039.200.000   | 2.039.200.000   |
| Jumlah                                                                       |                                  |                                         |                                                               | 9.666.010.156   | 9.182.662.511   |

Penghasilan dividen dari penyertaan saham pada Perusahaan lain (metode biaya) sebesar Rp 44.972.687 tahun 2021 (Catatan 28).

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, penyertaan atas saham Konsorsium Asuransi Khusus Syariah masing-masing sebesar Rp 100.000.000 (Catatan 39).

**g. Investments in Shares of Stock**

|                                                            |  |
|------------------------------------------------------------|--|
| Associates (equity method)                                 |  |
| PT Binasentra Purna                                        |  |
| Total                                                      |  |
| Accumulated share in changes in associates during the year |  |
| Beginning balance                                          |  |
| Dividends received                                         |  |
| Share in net profit for the year (Note 28)                 |  |
| Ending balance                                             |  |
| Net                                                        |  |
| Other companies (cost method)                              |  |
| PT Asuransi Staco Mandiri                                  |  |
| PT Reasuransi MAIPARK Indonesia                            |  |
| Konsorsium Asuransi Risiko Khusus                          |  |
| Konsorsium Asuransi Risiko Khusus Syariah                  |  |
| Konsorsium Mikro                                           |  |
| Total                                                      |  |
| Total                                                      |  |

Dividend income from these shares of stock of other Companies (cost method) amounted to Rp 44,972,687 in 2021 (Note 28).

As of December 31, 2021 and 2020, investment in shares of stock in Sharia business unit amounted to Rp 100,000,000 (Note 39).

**10. Kas dan Setara Kas yang Dibatasi Penggunaannya**

|                                    | 2021           | 2020           |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Bank                               |                |                |
| Rupiah                             |                |                |
| PT Bank Danamon                    | 23.461.441.853 | 9.646.523.842  |
| PT Bank Permata Tbk - Unit Syariah | 5.879.240.889  | 4.763.648.677  |
| PT Bank Central Asia Tbk           | 2.602.153.576  | 4.336.574.943  |
| PT Bank Permata Tbk                | 1.391.925.952  | 266.753.744    |
| Jumlah                             | 33.334.762.270 | 19.013.501.206 |

Akun ini merupakan dana yang dibatasi penggunaannya sehubungan dengan perjanjian penutupan asuransi dengan mitra bisnis. Adapun proses pencairan dana tersebut harus mendapat persetujuan antara mitra bisnis dengan Perusahaan.

**10. Restricted Cash and Cash Equivalents**

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| Cash in banks                     |  |
| Rupiah                            |  |
| PT Bank Danamon                   |  |
| PT Bank Permata Tbk - Sharia Unit |  |
| PT Bank Central Asia Tbk          |  |
| PT Bank Permata Tbk               |  |
| Total                             |  |

These represent restricted funds for insurance coverage agreement with business partners. The process of disbursement of these funds must be approved by the Company's business partners.

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, dana yang dibatasi penggunaannya untuk unit bisnis Syariah masing-masing sebesar Rp 5.879.240.888 dan Rp 4.763.648.677 (Catatan 39).

As of December 31, 2021 and 2020, restricted funds for Sharia business unit amounted to Rp 5,879,240,888 and Rp 4,763,648,677 (Note 39).

**11. Aset Tetap**

**11. Property and Equipment**

|                               | 1 Januari/<br>January 1,<br>2021 | Perubahan selama tahun 2021/<br>Changes during 2021 |                            | 31 Desember/<br>December 31,<br>2021 |                                  |
|-------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|
|                               |                                  | Penambahan/<br>Additions                            | Pengurangan/<br>Deductions |                                      |                                  |
| <u>Biaya perolehan:</u>       |                                  |                                                     |                            |                                      | <u>At cost:</u>                  |
| Pemilikan langsung            |                                  |                                                     |                            |                                      | Direct acquisition               |
| Tanah                         | 14.861.675.615                   | 16.800.000.000                                      | -                          | 31.661.675.615                       | Land                             |
| Bangunan                      | 64.410.931.332                   | 11.567.027.097                                      | (511.219.957)              | 75.466.738.472                       | Buildings                        |
| Peralatan komputer            | 19.448.706.832                   | 908.692.128                                         | (54.537.900)               | 20.302.861.060                       | Computer equipment               |
| Inventaris kantor             | 19.627.113.905                   | 2.200.716.553                                       | (68.311.588)               | 21.759.518.870                       | Office furniture and fixtures    |
| Kendaraan bermotor            | 8.774.483.120                    | 372.240.500                                         | (79.950.500)               | 9.066.773.120                        | Motor vehicles                   |
| Aset hak guna                 | 52.298.676.616                   | 8.129.530.773                                       | -                          | 60.428.207.389                       | Right of use asset               |
| Jumlah                        | 179.421.587.420                  | 39.978.207.051                                      | (714.019.945)              | 218.685.774.526                      | Total                            |
| <u>Akumulasi penyusutan :</u> |                                  |                                                     |                            |                                      | <u>Accumulated depreciation:</u> |
| Pemilikan langsung            |                                  |                                                     |                            |                                      | Direct acquisition               |
| Bangunan                      | 32.549.617.086                   | 2.753.822.173                                       | (384.188.278)              | 34.919.250.981                       | Buildings                        |
| Peralatan komputer            | 17.578.903.242                   | 828.700.971                                         | (54.537.900)               | 18.353.066.313                       | Computer equipment               |
| Inventaris kantor             | 18.678.099.976                   | 1.444.956.258                                       | (66.335.775)               | 20.056.720.459                       | Office furniture and fixtures    |
| Kendaraan bermotor            | 10.724.038.481                   | 6.614.532.312                                       | (79.950.500)               | 17.258.620.293                       | Motor vehicles                   |
| Aset hak guna                 | 34.133.663.453                   | 1.553.995.446                                       | -                          | 35.687.658.899                       | Right of use asset               |
| Jumlah                        | 113.664.322.238                  | 13.196.007.160                                      | (585.012.453)              | 126.275.316.945                      | Total                            |
| Nilai Buku                    | 65.757.265.182                   |                                                     |                            | 92.410.457.581                       | Net Book Value                   |

|                               | 1 Januari/<br>January 1,<br>2020 | Penyesuaian<br>PSAK 73/<br>PSAK 73<br>Adjustment | Perubahan selama tahun 2020/<br>Changes during 2020 |                            | 31 Desember/<br>December 31,<br>2020 |                                  |
|-------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|
|                               |                                  |                                                  | Penambahan/<br>Additions                            | Pengurangan/<br>Deductions |                                      |                                  |
| <u>Biaya perolehan:</u>       |                                  |                                                  |                                                     |                            |                                      | <u>At cost:</u>                  |
| Pemilikan langsung            |                                  |                                                  |                                                     |                            |                                      | Direct acquisition               |
| Tanah                         | 14.956.971.648                   | -                                                | -                                                   | (95.296.033)               | 14.861.675.615                       | Land                             |
| Bangunan                      | 62.570.039.274                   | -                                                | 2.221.814.654                                       | (380.922.596)              | 64.410.931.332                       | Buildings                        |
| Peralatan komputer            | 19.389.243.716                   | -                                                | 135.464.601                                         | (76.001.485)               | 19.448.706.832                       | Computer equipment               |
| Inventaris kantor             | 20.321.947.738                   | -                                                | 195.137.662                                         | (889.971.495)              | 19.627.113.905                       | Office furniture and fixtures    |
| Kendaraan bermotor            | 7.851.070.120                    | -                                                | 958.658.000                                         | (35.245.000)               | 8.774.483.120                        | Motor vehicles                   |
| Aset hak guna                 | 42.502.570.778                   | 10.027.334.454                                   | 5.147.575.931                                       | (5.378.804.547)            | 52.298.676.616                       | Right of use asset               |
| Jumlah                        | 167.591.843.274                  | 10.027.334.454                                   | 8.658.650.848                                       | (6.856.241.156)            | 179.421.587.420                      | Total                            |
| <u>Akumulasi penyusutan :</u> |                                  |                                                  |                                                     |                            |                                      | <u>Accumulated depreciation:</u> |
| Pemilikan langsung            |                                  |                                                  |                                                     |                            |                                      | Direct acquisition               |
| Bangunan                      | 29.918.688.267                   | -                                                | 3.004.564.415                                       | (373.635.596)              | 32.549.617.086                       | Buildings                        |
| Peralatan komputer            | 17.280.821.455                   | -                                                | 1.120.752.429                                       | (822.670.642)              | 17.578.903.242                       | Computer equipment               |
| Inventaris kantor             | 17.494.192.939                   | -                                                | 1.219.152.037                                       | (35.245.000)               | 18.678.099.976                       | Office furniture and fixtures    |
| Kendaraan bermotor            | 9.818.838.360                    | -                                                | 905.200.121                                         | -                          | 10.724.038.481                       | Motor vehicles                   |
| Aset hak guna                 | 25.566.586.620                   | -                                                | 13.904.090.685                                      | (5.337.013.852)            | 34.133.663.453                       | Right of use asset               |
| Jumlah                        | 100.079.127.641                  | -                                                | 20.153.759.687                                      | (6.568.565.090)            | 113.664.322.238                      | Total                            |
| Nilai Buku                    | 67.512.715.633                   |                                                  |                                                     |                            | 65.757.265.182                       | Net Book Value                   |

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

Details of sale of certain property and equipment are as follows:

|                                              | 2021          | 2020           |                                                  |
|----------------------------------------------|---------------|----------------|--------------------------------------------------|
| Harga jual                                   | 9.062.750.000 | 12.343.641.833 | Selling price                                    |
| Nilai tercatat yang dijual                   | (129.007.492) | (287.676.067)  | Net book value of assets sold                    |
| Keuntungan penjualan aset tetap (Catatan 30) | 8.933.742.508 | 12.055.965.766 | Gain on sale of property and equipment (Note 30) |

Beban penyusutan masing-masing  
Rp 13.196.007.160 tahun 2021 dan  
Rp 20.153.759.687 tahun 2020 (Catatan 29).

Depreciation expense charged to operations amounted to Rp 13,196,007,160 in 2021 and Rp 20,153,759,687 in 2020 (Note 29).

PT Wisma Ramayana, entitas anak, memiliki beberapa bidang tanah yang terletak di beberapa kota di Indonesia dengan hak legal berupa Hak Guna Bangunan yang berjangka waktu 20 (dua puluh) tahun sampai dengan 30 (tiga puluh) tahun yang akan jatuh tempo antara 2020 - 2042. Manajemen berpendapat tidak terdapat masalah dengan perpanjangan hak atas tanah karena seluruh tanah diperoleh dengan sah dan didukung dengan bukti pemilikan yang memadai.

PT Wisma Ramayana, a subsidiary, owns several parcels of land located in several towns in Indonesia with Building Use Rights (Hak Guna Bangunan) for a term of twenty (20) to thirty (30) years until 2020 to 2042. Management believes that there will be no difficulty in the extension of the landrights since all the parcels of land were acquired legally and are supported by sufficient evidence of ownership.

Seluruh aset tetap, kecuali tanah di asuransikan terhadap risiko-risiko kebakaran, pencurian, dan kemungkinan lainnya dengan uang pertanggungan sebagai berikut:

Property and equipment, except for land, are insured against fire, theft, and other possible risks as follows:

|                                             | 2021            | 2020            |                                      |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------------------------|
| PT Brins General Insurance                  | 86.090.339.930  | 59.161.722.697  | PT Brins General Insurance           |
| PT Asuransi Sinar Mas                       | 14.276.137.074  | -               | PT Asuransi Sinar Mas                |
| PT Asuransi Jasa Tania Tbk                  | 4.552.541.646   | 5.064.206.331   | PT Asuransi Jasa Tania Tbk           |
| PT MNC Insurance                            | 4.214.542.100   | 2.194.642.100   | PT MNC Insurance                     |
| PT Asuransi Adira Dinamika                  | 2.400.000.000   | -               | PT Asuransi Adira Dinamika           |
| PT Asuransi Bintang Tbk                     | 2.296.500.000   | 2.594.520.000   | PT Asuransi Bintang Tbk              |
| PT Asuransi Wahana Tata                     | 2.180.900.172   | 12.950.234.900  | PT Asuransi Wahana Tata              |
| PT Asuransi Dayin Mitra                     | 1.700.000.000   | 1.700.000.000   | PT Asuransi Dayin Mitra              |
| PT Asuransi Jasa Indonesia (Persero)        | -               | 181.025.000     | PT Asuransi Jasa Indonesia (Persero) |
| PT Asuransi Staco Mandiri                   | -               | 2.254.000.000   | PT Asuransi Staco Mandiri            |
| PT Asuransi Kresna Mitra Tbk                | -               | 2.400.000.000   | PT Asuransi Kresna Mitra Tbk         |
| PT Asuransi Binagriya Upakara               | -               | 12.997.082.387  | PT Asuransi Binagriya Upakara        |
| Lainnya (masing-masing dibawah Rp 1 milyar) | 503.449.900     | 253.789.340     | Others (less than Rp 1 billion each) |
| Jumlah                                      | 118.214.410.822 | 101.751.222.755 | Total                                |

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungan.

Management believes that the insurance coverages are adequate to cover possible losses on the assets insured.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas aset tersebut pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

Management believes that there is no impairment in values of the aforementioned property and equipment as of December 31, 2021 and 2020.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, jumlah tercatat bruto dari setiap aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan dalam operasi masing-masing sebesar Rp 40.282.791.717 dan Rp 37.706.476.074.

As of December 31, 2021 and 2020, the gross carrying amount of all property and equipment that were fully depreciated and are still used in operation amounted to Rp 40,282,791,717 and Rp 37,706,476,074, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan atas unit bisnis Syariah masing-masing sebesar Rp 4.495.437.314 dan Rp 4.975.804.582 (Catatan 39).

As of December 31, 2021 and 2020, property and equipment - net in Sharia business unit amounted to Rp 4,495,437,314 and Rp 4,975,804,582, respectively (Note 39).

## 12. Properti Investasi

## 12. Investment Properties

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, properti investasi merupakan tanah dan bangunan milik Perusahaan yang berlokasi di Jl. Raya Kebon Sirih, Menteng, Jakarta Pusat dan Jl. Raya Darmo, Surabaya, Jawa Timur.

As of December 31, 2021 and 2020, investment properties represent land and buildings owned by the Company which were located at Jl. Raya Kebon Sirih, Menteng, Central Jakarta and Jl. Darmo, Surabaya, East Java.

Properti investasi tersebut dinyatakan sebesar nilai wajarnya. Pada tahun 2021 dan 2020 ditentukan berdasarkan laporan KJPP Romulo, Charlie dan Rekan, penilai independen, dengan laporan penilaian terakhirnya masing-masing pada tanggal 17 Maret 2022 dan 19 Maret 2021. Metode yang digunakan oleh penilai untuk menentukan nilai wajar properti investasi adalah Metode Perbandingan Data Pasar dimana nilai properti ditentukan atas dasar perbandingan terhadap transaksi jual beli yang baru saja terjadi ataupun harga penawaran atas properti disekitarnya.

The investment properties are stated at fair value. In 2021 and 2020 based on the report of KJPP Romulo, Charlie and Rekan, independent appraiser, with the latest report dated March 17, 2022 and March 19, 2021 respectively. The methods used for determining the fair value was "Comparison Market Data Method", a method wherein the fair value is arrived at through comparison with the price of the most recent sale or purchase transaction or offer price of property in the same area.

Perubahan nilai tercatat properti investasi selama tahun 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

Movement of investment properties in 2021 and 2020 follows:

|                                      | 2021                   | 2020                   |                                      |
|--------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------------|
| Saldo awal tahun                     | 165.412.000.000        | 162.071.000.000        | Balance at the beginning of the year |
| Penyesuaian nilai wajar (Catatan 28) | 4.104.000.000          | 3.341.000.000          | Fair value adjustments (Note 28)     |
| Saldo akhir tahun                    | <u>169.516.000.000</u> | <u>165.412.000.000</u> | Balance at the end of the year       |

Pada tahun 2021 dan 2020, Perusahaan belum menghasilkan pendapatan dari properti investasi.

In 2021 and 2020, the Company has not generated any income from investment properties.

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

**13. Aset Lain-lain**

|                                 | 2021           | 2020           |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Uang jaminan                    | 5.994.966.715  | 15.543.416.362 |
| Persediaan perlengkapan kantor  | 1.389.057.406  | 1.286.432.182  |
| Uang muka biaya pemasaran       | 977.590.370    | 443.205.000    |
| Biaya dibayar dimuka - asuransi | 960.000.076    | 960.000.076    |
| Keanggotaan klub golf           | 739.712.885    | 739.712.885    |
| Uang muka pembelian aktiva      | 737.485.941    | 5.019.583.043  |
| Lainnya                         | 2.570.527.397  | 1.063.606.130  |
| Jumlah                          | 13.369.340.790 | 25.055.955.678 |

Beban amortisasi hak atas tanah adalah Rp 402.307.500 dan Rp 100.858.369 untuk tahun 2021 dan 2020 (Catatan 29).

Uang jaminan adalah jaminan atas tender yang dilakukan oleh Perusahaan. Uang jaminan ini akan dikembalikan ke Perusahaan apabila Perusahaan tidak memperoleh proyek yang ditenderkan.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, aset lain-lain atas unit bisnis Syariah masing-masing sebesar Rp 37.527.527 dan Rp 36.312.388 (Catatan 39).

**13. Other Assets**

Security deposits  
Office supplies  
Advance Marketing expenses  
Prepaid expenses - insurance  
Golf club membership  
Advance for acquisition  
of property and equipment  
Others

Total

Amortization of landrights charged to operations amounted to Rp 402,307,500 and Rp 100,858,369 in 2021 and 2020, respectively (Note 29).

Security deposits pertained to the amount paid by the Company to be able to participate in the project bidding activity. This amount shall be refunded in the event that the project is awarded to another supplier.

As of December 31, 2021 and 2020, other assets in Sharia business unit amounted to Rp 37,527,527 and Rp 36,312,388, respectively (Note 39).

**14. Utang Klaim**

a. Berdasarkan tertanggung (pihak ketiga)

|                                                                    | 2021           | 2020           |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| PT Pupuk Sriwidjaja Palembang (Pusri)                              | 8.109.037.816  | 812.611.071    |
| PT Telekomunikasi Selular                                          | 5.680.063.589  | 8.050.982.982  |
| PT Semen Tonasa                                                    | 4.322.336.434  | 2.755.424.825  |
| PT Indosat Tbk                                                     | 3.841.068.494  | 7.477.214.720  |
| PT Semen Indonesia (Persero) - Tuban                               | 3.460.963.672  | 1.271.539.543  |
| PT Merpati Nusantara Airlines (Persero)                            | 2.975.069.264  | 2.940.984.016  |
| PT Semen Padang                                                    | 2.829.519.538  | 2.220.832.791  |
| PT Semen Baturaja (Persero) Tbk                                    | 2.467.632.189  | 2.105.700.991  |
| PT Solusi Bangun Indonesia Tbk                                     | 2.363.741.089  | -              |
| Yayasan Kesejahteraan Hari Tua (YKHT) - PT. Pupuk Kalimantan Timur | 2.066.966.104  | 2.185.001.305  |
| PT Pupuk Kujang                                                    | 1.875.895.310  | 806.024.063    |
| PT Istana Tiara                                                    | 1.650.000.000  | -              |
| PT Semen Indonesia Logistisk                                       | 1.058.755.501  | 226.880.175    |
| PT Mujuur Timber                                                   | 602.225.751    | -              |
| PT CV Titipan Kilat                                                | -              | 610.342.028    |
| PT Sriwijaya Nam Air                                               | -              | 979.635.000    |
| PT Media Indra Buana                                               | -              | 1.995.000.000  |
| PT Petrokimia Gresik                                               | -              | 3.697.615.472  |
| Lainnya (masing-masing dibawah Rp 500 juta)                        | 22.459.667.702 | 14.407.947.235 |
| Jumlah                                                             | 65.762.942.453 | 52.543.736.217 |

**14. Claims Payable**

a. By insured (third parties)

PT Pupuk Sriwidjaja Palembang (Pusri)  
PT Telekomunikasi Selular  
PT Semen Tonasa  
PT Indosat Tbk  
PT Semen Indonesia (Persero) - Tuban  
PT Merpati Nusantara Airlines (Persero)  
PT Semen Padang  
PT Semen Baturaja (Persero) Tbk  
PT Solusi Bangun Indonesia Tbk  
Yayasan Kesejahteraan Hari Tua (YKHT) - PT. Pupuk Kalimantan Timur  
PT Pupuk Kujang  
PT Istana Tiara  
PT Semen Indonesia Logistisk  
PT Mujuur Timber  
PT CV Titipan Kilat  
PT Sriwijaya Nam Air  
PT Media Indra Buana  
PT Petrokimia Gresik

Others (less than Rp 500 million)

Total



**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

b. Berdasarkan mata uang

|                              | 2021                  | 2020                  |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Rupiah                       | 62.986.551.733        | 51.789.365.652        |
| Mata uang asing (Catatan 35) |                       |                       |
| Dolar Amerika Serikat        | 2.747.828.096         | 725.836.082           |
| Poundsterling Inggris        | 19.886.804            | 19.767.801            |
| Dolar Singapura              | 8.675.820             | 8.766.681             |
| Jumlah                       | <u>65.762.942.453</u> | <u>52.543.736.217</u> |

b. By currency

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Rupiah                       |  |
| Foreign currencies (Note 35) |  |
| U.S. Dollar                  |  |
| Great Britain Poundsterling  |  |
| Singapore Dollar             |  |

c. Berdasarkan jenis pertanggungan

|                    | 2021                  | 2020                  |
|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| Kebakaran          | 13.677.642.486        | 9.591.374.233         |
| Pengangkutan       | 252.925.245           | 693.800.901           |
| Kendaraan bermotor | 26.804.931.776        | 20.588.645.924        |
| Rangka kapal       | 2.786.503.045         | 3.107.539.434         |
| Rangka pesawat     | -                     | 979.635.000           |
| Rekayasa           | 688.020.835           | 7.463.619.463         |
| Jaminan            | 92.520.723            | 259.734.118           |
| Aneka              | 21.460.398.343        | 9.859.387.143         |
| Jumlah             | <u>65.762.942.453</u> | <u>52.543.736.217</u> |

c. By type of insurance policy

|                |  |
|----------------|--|
| Fire           |  |
| Marine cargo   |  |
| Motor vehicles |  |
| Marine hull    |  |
| Aviation       |  |
| Engineering    |  |
| Bonds          |  |
| Miscellaneous  |  |

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, utang klaim atas unit bisnis Syariah masing-masing sebesar Rp 1.843.639.643 dan Rp 887.202.052 (Catatan 39).

As of December 31, 2021 and 2020, claims payable in Sharia business unit amounted to Rp 1,843,639,643 and Rp 887,202,052, respectively (Note 39).

Di dalam utang klaim tersebut terdapat porsi untuk "koasurador" dengan rincian sebagai berikut:

A portion of "coinsurer" included under claims payable with details as follows:

a. Berdasarkan tertanggung

|                                             | 2021                  | 2020                  |
|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Pihak ketiga                                |                       |                       |
| PT Telekomunikasi Selular                   | 7.298.846.262         | 7.381.024.440         |
| PT Indosat Tbk                              | 3.945.285.094         | 7.424.577.062         |
| PT Merpati Nusantara Airlines (Persero)     | 2.975.069.264         | 2.490.984.016         |
| PT Istana Tiara                             | 1.650.000.000         | -                     |
| PT Pupuk Sriwidjaja Palembang (Pusri)       | 2.282.605.728         | 799.108.398           |
| PT Mujuur Timber                            | 571.549.611           | -                     |
| PT Multi Anugerah Lestari Texindo           | -                     | 1.859.136.360         |
| Lainnya (masing-masing dibawah Rp 500 juta) | 1.782.258.721         | 3.431.670.163         |
| Jumlah                                      | <u>20.505.614.680</u> | <u>23.386.500.439</u> |

a. By insured

|                                         |  |
|-----------------------------------------|--|
| Third parties                           |  |
| PT Telekomunikasi Selular               |  |
| PT Indosat Tbk                          |  |
| PT Merpati Nusantara Airlines (Persero) |  |
| PT Istana Tiara                         |  |
| PT Pupuk Sriwidjaja Palembang (Pusri)   |  |
| PT Mujuur Timber                        |  |
| PT Multi Anugerah Lestari Texindo       |  |
| Others (less than Rp 500 million each)  |  |

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

b. Berdasarkan mata uang

|                       | 2021                  | 2020                  |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Rupiah                | 17.317.153.617        | 19.630.243.482        |
| Mata uang asing       |                       |                       |
| Dolar Amerika Serikat | 3.148.426.949         | 3.716.130.853         |
| Lainnya               | 40.034.114            | 40.126.104            |
| Jumlah                | <u>20.505.614.680</u> | <u>23.386.500.439</u> |

b. By currency

Rupiah  
Foreign currencies  
U.S. Dollar  
Others

Total

c. Berdasarkan umur (hari)

|                    | 2021                  | 2020                  |
|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1 - 60 hari        | 15.323.499.367        | 21.263.333.366        |
| Lebih dari 60 hari | 5.182.115.313         | 2.123.167.073         |
| Jumlah             | <u>20.505.614.680</u> | <u>23.386.500.439</u> |

c. By age category (in days)

1 - 60 days  
More than 60 days

Total

**15. Utang Reasuransi – Pihak Ketiga**

**15. Reinsurance Payables – Third Parties**

a. Berdasarkan reasuradur

|                                                  | 2021                  | 2020                 |
|--------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| PT Reasuransi Internasional Indonesia            | 7.204.067.907         | -                    |
| PT PWS Indonesia                                 | 1.329.300.666         | 1.372.401.018        |
| PT Reasuransi Nusantara Makmur                   | 690.173.405           | -                    |
| Lain-lain (masing-masing dibawah<br>Rp 500 juta) | 2.241.968.871         | 1.422.583.876        |
| Jumlah                                           | <u>11.465.510.849</u> | <u>2.794.984.894</u> |

a. By insurance company

PT Reasuransi Internasional Indonesia  
PT PWS Indonesia  
PT Reasuransi Nusantara Makmur  
Others (less than Rp 500 million each)

Total

b. Berdasarkan mata uang

|                              | 2021                  | 2020                 |
|------------------------------|-----------------------|----------------------|
| Rupiah                       | 3.776.209.981         | 2.085.689.234        |
| Mata uang asing (Catatan 35) |                       |                      |
| Dolar Amerika Serikat        | 7.688.191.873         | 702.254.065          |
| Singaporean Dollar           | 1.108.995             | 7.041.594            |
| Jumlah                       | <u>11.465.510.849</u> | <u>2.794.984.894</u> |

b. By currency

Rupiah  
Foreign currencies (Note 35)  
U.S. Dollar  
Singaporean Dollar

Total

c. Berdasarkan umur (hari)

|                     | 2021                  | 2020                 |
|---------------------|-----------------------|----------------------|
| 1 - 120 hari        | 10.340.497.451        | 1.523.370.611        |
| Lebih dari 120 hari | 1.125.013.398         | 1.271.614.282        |
| Jumlah              | <u>11.465.510.849</u> | <u>2.794.984.894</u> |

c. By age category (in days)

1 - 120 days  
More than 120 days

Total

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, utang reasuransi yang dikompensasi dengan piutang reasuransi masing-masing sebesar Rp 1.059.748.153 dan Rp 36.672.280.385 (Catatan 6).

As of December 31, 2021 and 2020, reinsurance payable amounting to Rp 1,059,748,153 and Rp 36,672,280,385, respectively, have been compensated against reinsurance receivable (Note 6).

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian**  
**Untuk Tahun-tahun yang Berakhir**  
**31 Desember 2021 dan 2020**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Consolidated Financial Statements**  
**For the Years Ended**  
**December 31, 2021 and 2020**  
**(Figures are Presented in Rupiah, unless Otherwise Stated)**

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, utang reasuransi atas unit bisnis Syariah masing-masing sebesar Rp 415.880.884 dan Rp 88.767.065 (Catatan 39).

As of December 31, 2021 and 2020, reinsurance payables in Sharia business unit amounted to Rp 415,880,884 and Rp 88,767,065, respectively (Note 39).

**16. Utang Komisi**

**16. Commissions Payable**

**a. Berdasarkan broker**

**a. By broker**

|                                               | 2021           | 2020           |                                        |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------------------------|
| Pihak berelasi (Catatan 34)                   |                |                | Related party (Note 34)                |
| PT Binasentra Purna                           | 511.479.730    | 435.492.380    | PT Binasentra Purna                    |
| Pihak ketiga                                  |                |                | Third parties                          |
| PT Asuransi Binagriya Upakara                 | 2.596.959.110  | 2.598.560.760  | PT Asuransi Binagriya Upakara          |
| PT Sarana Janesia Utama                       | 2.466.806.214  | 2.114.127.964  | PT Sarana Janesia Utama                |
| PT Bank Negara Indonesia                      | 1.381.689.165  | 942.062.155    | PT Bank Negara Indonesia               |
| PT Bank Rakyat Indonesia                      | 1.375.859.302  | 1.216.499.776  | PT Bank Rakyat Indonesia               |
| PT Suryo Sudeco                               | 1.119.893.283  | 628.568.669    | PT Suryo Sudeco                        |
| PT Aon Indonesia                              | 1.025.884.460  | 505.989.756    | PT Aon Indonesia                       |
| PT Redoura Prima Indonesia                    | 964.698.863    | 765.705.967    | PT Redoura Prima Indonesia             |
| PT Teknologi Pengangkutan Indonesia           | 800.958.161    | 455.741.205    | PT Teknologi Pengangkutan Indonesia    |
| PT Astra Sedaya Finance                       | 721.892.564    | 245.632.726    | PT Astra Sedaya Finance                |
| PT Multi Nitrotama Kimia                      | 431.295.324    | 293.593.705    | PT Multi Nitrotama Kimia               |
| PT Mandiri Tunas Finance                      | 390.778.035    | 157.220.642    | PT Mandiri Tunas Finance               |
| Lain-lain masing-masing (dibawah Rp 300 Juta) | 31.487.971.266 | 21.387.089.819 | Others (less than Rp 300 million) each |
| Jumlah                                        | 44.764.685.747 | 31.310.793.144 | Total                                  |
| Jumlah                                        | 45.276.165.477 | 31.746.285.524 | Total                                  |

**b. Berdasarkan mata uang**

**b. By currency**

|                              | 2021           | 2020           |                              |
|------------------------------|----------------|----------------|------------------------------|
| Rupiah                       | 37.975.805.711 | 26.244.551.246 | Rupiah                       |
| Mata uang asing (Catatan 35) |                |                | Foreign currencies (Note 35) |
| Dolar Amerika Serikat        | 7.182.582.751  | 5.416.300.684  | U.S. Dollar                  |
| Lainnya                      | 117.777.015    | 85.433.594     | Others                       |
| Jumlah                       | 45.276.165.477 | 31.746.285.524 | Total                        |

**c. Berdasarkan jenis pertanggungan**

**c. By type of insurance policy**

|                    | 2021           | 2020           |                |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|
| Kebakaran          | 8.529.024.192  | 7.418.093.298  | Fire           |
| Pengangkutan       | 10.007.023.612 | 8.178.993.244  | Marine cargo   |
| Kendaraan bermotor | 10.957.670.064 | 7.445.031.343  | Motor vehicles |
| Rangka kapal       | 1.656.765.740  | 2.086.996.652  | Marine hull    |
| Rangka pesawat     | 151.637.832    | 320.483.232    | Aviation       |
| Rekayasa           | 2.566.004.151  | 1.774.474.837  | Engineering    |
| Jaminan            | 746.083.237    | 672.640.282    | Bonds          |
| Aneka              | 10.661.956.649 | 3.849.572.634  | Miscellaneous  |
| Jumlah             | 45.276.165.477 | 31.746.285.524 | Total          |

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, utang komisi atas unit bisnis Syariah masing-masing sebesar Rp 1.085.083.878 dan Rp 682.995.647 (Catatan 39).

As of December 31, 2021 and 2020, commissions payables for Sharia business unit amounted to Rp 1,085,083,878 and Rp 682,995,647, respectively (Note 39).

## 17. Utang Pajak

|                                      | 2021                 | 2020                 |                                |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|
| Pajak penghasilan badan (Catatan 32) | 154.027.982          | 855.291.153          | Corporate income tax (Note 32) |
| Pajak penghasilan                    |                      |                      | Income taxes                   |
| Pasal 21                             | 488.768.386          | 1.813.839.515        | Article 21                     |
| Pasal 23                             | 292.181.603          | 302.743.507          | Article 23                     |
| Pasal 25                             | 69.996.030           | 379.965.907          | Article 25                     |
| Pasal 4 ayat 2                       | 82.362.335           | 78.581.407           | Article 4 Paragraph 2          |
| Pajak pertambahan nilai              | -                    | 124.214.724          | Value added tax - net          |
| Jumlah                               | <u>1.087.336.336</u> | <u>3.554.636.213</u> | Total                          |

Besarnya pajak yang terutang ditetapkan berdasarkan perhitungan pajak yang dilakukan sendiri oleh wajib pajak (self-assessment). Kantor Pajak dapat melakukan pemeriksaan atas perhitungan pajak dalam jangka waktu tertentu setelah terutangnya pajak, sebagaimana diatur dalam Undang-undang yang berlaku.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, utang pajak atas unit bisnis Syariah masing-masing sebesar Rp 8.686.281 dan Rp 498.503.826 (Catatan 39).

## 17. Taxes Payable

The filed tax returns are based on the Group's own calculation of tax liabilities (self-assessment). The time limit for the tax authorities to assess or amend taxes is determined in accordance with provisions of the prevailing Law.

As of December 31, 2021 and 2020, taxes payable in Sharia business unit amounted to Rp 8,686,281 and Rp 498,503,826, respectively (Note 39).

## 18. Liabilitas Kontrak Asuransi

|                                  | 2021                   | 2020                   |                                      |
|----------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------------|
| Premi belum merupakan pendapatan | 180.748.012.829        | 174.014.059.978        | Unearned premium                     |
| Estimasi klaim                   | 174.927.849.745        | 395.863.174.458        | Estimated claims                     |
| Manfaat polis masa depan         | <u>265.337.036.722</u> | <u>252.567.394.762</u> | Liability for future policy benefits |
| Jumlah                           | <u>621.012.899.296</u> | <u>822.444.629.198</u> | Total                                |

### a. Premi Belum Merupakan Pendapatan

|                    | 2021                   | 2020                   |                |
|--------------------|------------------------|------------------------|----------------|
| Kebakaran          | 42.743.874.478         | 33.329.012.053         | Fire           |
| Pengangkutan       | 2.052.065.970          | 1.306.562.033          | Marine cargo   |
| Kendaraan bermotor | 77.901.985.414         | 75.483.533.607         | Motor vehicles |
| Rangka kapal       | 4.805.333.854          | 6.133.965.188          | Marine hull    |
| Rangka pesawat     | 158.531.352            | -                      | Aviation       |
| Rekayasa           | 6.491.724.377          | 5.847.028.022          | Engineering    |
| Jaminan            | 1.736.459.714          | 1.173.751.801          | Bonds          |
| Aneka              | <u>44.858.037.671</u>  | <u>50.740.207.275</u>  | Miscellaneous  |
| Jumlah             | <u>180.748.012.829</u> | <u>174.014.059.978</u> | Total          |

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, premi belum merupakan pendapatan atas unit bisnis Syariah masing-masing sebesar Rp 49.034.618.994 dan Rp 45.566.032.910 (Catatan 39).

## 18. Insurance Contract Liabilities

### a. Unearned Premium

As of December 31, 2021 and 2020, unearned premiums in Sharia business unit amounted to Rp 49,034,618,994 and Rp 45,566,032,910, respectively (Note 39).

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

**b. Estimasi Klaim**

a. Berdasarkan tertanggung (pihak ketiga)

|                                                | 2021            | 2020            |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Pihak ketiga                                   |                 |                 |
| PT Petrokimia Gresik                           | 11.745.252.641  | 2.305.512.164   |
| PT Utama Karya                                 | 10.800.000.000  | 17.078.964.810  |
| PT Dayamitra Telekomunikasi (Mitratel)         | 6.767.682.894   | 10.807.868.070  |
| PT. Nautic Maritime Salvage                    | 6.625.823.750   | -               |
| Citra Pembina Sukses JO                        | 5.462.583.103   | 5.462.583.103   |
| PT Indosat Tbk                                 | 1.960.840.589   | 35.191.675.275  |
| PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)            | 1.592.538.283   | 3.011.810.557   |
| PT Pupuk Sriwijaya Palembang (Pusri)           | 1.067.588.377   | 8.419.765.004   |
| PT Pupuk Kaltim Tbk                            | 773.328.928     | 5.831.796.717   |
| PT Telekomunikasi Selular                      | 213.100.195     | 43.896.219.224  |
| PT Pembangkit Jawa Bali                        | -               | 44.430.765.750  |
| PT Waruna Shipyard Indonesia                   | -               | 14.850.000.000  |
| Adhi Summersari STC, JO.                       | -               | 5.850.000.000   |
| PT Cahaya Lampung Selatan                      | -               | 5.400.000.000   |
| Lainnya (masing-masing dibawah<br>Rp 200 juta) | 127.919.110.986 | 193.326.213.785 |
| Jumlah                                         | 174.927.849.745 | 395.863.174.458 |

b. Berdasarkan jenis pertanggungan

|                    | 2021            | 2020            |
|--------------------|-----------------|-----------------|
| Kebakaran          | 41.243.640.039  | 103.153.047.124 |
| Pengangkutan       | 7.881.778.143   | 14.642.582.857  |
| Kendaraan bermotor | 53.178.068.622  | 49.455.031.626  |
| Rangka kapal       | 8.073.703.138   | 23.565.467.230  |
| Rangka pesawat     | -               | 620.620.220     |
| Rekayasa           | 27.019.123.790  | 104.070.915.900 |
| Jaminan            | 15.950.097.466  | 17.687.612.849  |
| Aneka              | 21.581.438.547  | 82.667.896.651  |
| Jumlah             | 174.927.849.745 | 395.863.174.458 |

c. Berdasarkan mata uang

|                              | 2021            | 2020            |
|------------------------------|-----------------|-----------------|
| Rupiah                       | 171.914.913.342 | 322.385.393.285 |
| Mata uang asing (Catatan 35) |                 |                 |
| Dolar Amerika Serikat        | 3.012.936.403   | 72.661.978.046  |
| Lainnya                      | -               | 815.803.127     |
| Jumlah                       | 174.927.849.745 | 395.863.174.458 |

**b. Estimated Claims**

a. By insured (third parties)

|                                        |  |
|----------------------------------------|--|
| Third parties                          |  |
| PT Petrokimia Gresik                   |  |
| PT Utama Karya                         |  |
| PT Dayamitra Telekomunikasi (Mitratel) |  |
| PT. Nautic Maritime Salvage            |  |
| Citra Pembina Sukses JO                |  |
| PT Indosat Tbk                         |  |
| PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)    |  |
| PT Pupuk Sriwijaya Palembang (Pusri)   |  |
| PT Pupuk Kaltim Tbk                    |  |
| PT Telekomunikasi Selular              |  |
| PT Pembangkit Jawa Bali                |  |
| PT Waruna Shipyard Indonesia           |  |
| Adhi Summersari STC, JO.               |  |
| PT Cahaya Lampung Selatan              |  |
| Others (less than Rp 200 million each) |  |

b. By type of insurance policy

|                |
|----------------|
| Fire           |
| Marine cargo   |
| Motor vehicles |
| Marine hull    |
| Aviation       |
| Engineering    |
| Bonds          |
| Miscellaneous  |

c. By currency

|                              |
|------------------------------|
| Rupiah                       |
| Foreign currencies (Note 35) |
| U.S. Dollar                  |
| Others                       |

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, didalam estimasi klaim termasuk estimasi atas klaim yang sudah terjadi namun belum dilaporkan (IBNR) masing-masing sebesar Rp 63.620.732.113 dan Rp 59.743.827.342.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, estimasi klaim atas unit bisnis Syariah masing-masing sebesar Rp 6.616.333.140 dan Rp 9.651.899.104 (Catatan 39).

As of December 31, 2021 and 2020, this account includes Incurred But Not Reported (IBNR) claims amounting to Rp 63,620,732,113 and Rp 59,743,827,342, respectively.

As of December 31, 2021 and 2020, estimated claims in Sharia business unit amounted to Rp 6,616,333,140 and Rp 9,651,899,104, respectively (Note 39).

**c. Manfaat Polis Masa Depan**

|                    | 2021                   | 2020                   |
|--------------------|------------------------|------------------------|
| Kebakaran          | 34.992.056.140         | 32.243.149.612         |
| Pengangkutan       | 160.475.447            | 179.047.876            |
| Kendaraan bermotor | 216.810.767.881        | 207.018.011.316        |
| Rangka kapal       | 3.178.899.119          | 293.571.092            |
| Rekayasa           | 2.944.279.942          | 4.794.086.446          |
| Jaminan            | 4.349.793.971          | 5.218.928.136          |
| Aneka              | 2.900.764.222          | 2.820.600.284          |
| Jumlah             | <u>265.337.036.722</u> | <u>252.567.394.762</u> |

**c. Liability on Future Policy Benefit**

|                |
|----------------|
| Fire           |
| Marine cargo   |
| Motor vehicles |
| Marine hull    |
| Engineering    |
| Bonds          |
| Miscellaneous  |

Total

**19. Utang Lain-lain**

|                                                 | 2021                  | 2020                  |
|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Mitra usaha                                     | 33.334.762.270        | 19.013.501.206        |
| Dana peserta Tabarru (Catatan 39)               | 26.715.320.252        | 26.488.124.862        |
| Liabilitas sewa                                 | 16.719.146.278        | 18.527.050.458        |
| Jasa produksi                                   | 13.576.574.429        | 11.390.234.550        |
| Utang Koperasi karyawan<br>PT Asuransi Ramayana | 1.875.000.000         | -                     |
| Utang dividen                                   | 1.253.003.840         | 1.136.598.292         |
| Biaya yang masih harus dibayar                  | 1.005.529.740         | -                     |
| Jaminan <i>custom bond</i>                      | 940.738.720           | 701.396.824           |
| Biaya audit                                     | 555.000.000           | -                     |
| Lainnya                                         | 3.208.869.231         | 1.285.922.114         |
| Jumlah                                          | <u>99.183.944.760</u> | <u>78.542.828.306</u> |

**19. Other Accounts Payable**

|                                                   |
|---------------------------------------------------|
| Business partner                                  |
| Participants Tabarru' fund (Note 39)              |
| Lease liabilities                                 |
| Bonus                                             |
| Koperasi karyawan<br>PT Asuransi Ramayana payable |
| Dividend payable                                  |
| Accrued expenses                                  |
| Custom bond collateral                            |
| Audit fee                                         |
| Others                                            |

Total

Berikut adalah pembayaran sewa minimum masa yang akan datang (*future minimum lease payment*) berdasarkan perjanjian sewa antara entitas anak dan PT Astra Credit Company:

The following are the future minimum lease payments based on the lease agreement between PT Wisma Ramayana, a subsidiary and PT Astra Credit Company:

|                                                                         | 2021                  | 2020                  |                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Pembayaran yang jatuh tempo pada tahun:                                 |                       |                       | Payments due in:                                                |
| 2021                                                                    | -                     | 7.879.584.900         | 2021                                                            |
| 2022                                                                    | 8.582.580.400         | 7.378.386.400         | 2022                                                            |
| 2023                                                                    | 7.583.072.400         | 6.373.376.400         | 2023                                                            |
| 2024                                                                    | 3.456.478.400         | 2.246.782.400         | 2024                                                            |
| 2025                                                                    | 1.683.440.818         | 563.781.367           | 2025                                                            |
| 2026                                                                    | 747.613.000           | -                     | 2026                                                            |
| Jumlah pembayaran sewa                                                  | 22.053.185.018        | 24.441.911.467        | Total minimum lease liabilities                                 |
| Pembiayaan minimum                                                      | (5.334.038.740)       | (5.914.861.009)       | Interest                                                        |
| Bunga                                                                   |                       |                       | Present value of minimum lease liabilities                      |
| Nilai sekarang pembayaran sewa                                          | 16.719.146.278        | 18.527.050.458        |                                                                 |
| Pembiayaan minimum                                                      |                       |                       | Less: Current portion                                           |
| Bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun                           | (6.496.755.475)       | (5.955.037.588)       |                                                                 |
| Bagian utang jangka panjang yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun | <u>10.222.390.803</u> | <u>12.572.012.870</u> | Long-term portion of lease liabilities - net of current portion |

Pada tahun 2017, entitas anak memperoleh fasilitas pembiayaan dari PT Astra Credit Company sebesar Rp 1.866.581.521 dengan jangka waktu pembayaran lima (5) tahun, dan suku bunga mengambang 7,00% per tahun. Fasilitas liabilitas sewa dijamin dengan aset yang disewa (Catatan 11).

In 2017, the subsidiary has lease agreement with PT Astra Credit Company amounting to Rp 1,866,581,521, with terms of five (5) years and interest rate of 7.00% per annum. The lease liabilities recognized for these lease agreements collateralized with the related leased assets (Note 11).



**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Pada tahun 2018, entitas anak memperoleh mendapat fasilitas pembiayaan dari PT Astra Credit Company dan PT Mandiri Tunas Finance masing-masing sebesar Rp 10.864.594.000 dan Rp 1.326.497.728 dengan jangka waktu pembayaran lima (5) dan empat (4) tahun, dan suku bunga mengambang 6,00% & 9,25% per tahun. Fasilitas liabilitas sewa dijamin dengan aset yang disewa (Catatan 11).

Pada tahun 2019, entitas anak memperoleh fasilitas pembiayaan dari PT Astra Credit Company dan PT Mandiri Tunas Finance masing-masing sebesar Rp 7.143.640.000 dan Rp 3.641.652.195 dengan jangka waktu pembayaran lima (5) tahun, dan suku bunga mengambang 6,00% & 5,99% per tahun. Fasilitas liabilitas sewa dijamin dengan aset yang disewa (Catatan 11).

Pada tahun 2020, entitas anak memperoleh fasilitas pembiayaan dari PT Astra Credit Company, PT Mandiri Tunas Finance dan PT Toyota Astra Financial masing-masing sebesar Rp 2.335.864.000, Rp 766.952.000 dan Rp 1.128.375.000 dengan jangka waktu pembayaran lima (5) tahun, dan suku bunga mengambang 5,82%, 5,65% & 5,81% per tahun. Fasilitas liabilitas sewa dijamin dengan aset yang disewa (Catatan 11).

Pada tahun 2021, entitas anak memperoleh fasilitas pembiayaan dari PT Astra Credit Company, PT Mandiri Tunas Finance dan PT Toyota Astra Finance masing-masing sebesar Rp 937.765.271, Rp 2.423.187.173 dan Rp 1.243.724.000 dengan jangka waktu pembayaran lima (5) tahun, dan suku bunga mengambang 8%, 5,65% & 6% per tahun. Fasilitas liabilitas sewa dijamin dengan aset yang disewa.

Beban bunga liabilitas sewa adalah masing-masing sebesar Rp 2.069.456.690 dan Rp 2.266.908.049 pada tahun 2021 dan 2020 (Catatan 30).

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, utang lain-lain atas unit bisnis Syariah masing-masing sebesar Rp 447.647.931 dan Rp 607.468.835 (Catatan 39).

In 2018, the subsidiary has lease agreement with PT Astra Credit Company and PT Mandiri Tunas Finance amounting to Rp 10,864,594,000 dan Rp 1,326,497,728, respectively, with terms five (5) and four (4) years and interest rate of 6.00% and 9,25% per annum. The lease liabilities recognized for these lease agreements collateralized with the related leased assets (Note 11).

In 2019, the subsidiary has lease agreements with PT Astra Credit Company and PT Mandiri Tunas Finance amounting to Rp 7,143,640,000 dan Rp 3,641,652,195, respectively, with terms five (5) years and interest rate of 6.00% and 5.99% per annum. The lease liabilities recognized for these lease agreements collateralized with the related leased assets (Note 11).

In 2020, the subsidiary has lease agreement with PT Astra Credit Company, PT Mandiri Tunas Finance and Toyota Astra Financial amounting to Rp 2,335,864,000, Rp 766,952,000 dan Rp 1,128,375,000, respectively, with terms five (5) years and interest rate of 5.82%, 5.65% and 5.81% per annum. The lease liabilities recognized for these lease agreements collateralized with the related leased assets (Note 11).

In 2021, the subsidiary has lease agreement with PT Astra Credit Company, PT Mandiri Tunas Finance and Toyota Astra Financial amounting to Rp 937,765,271, Rp 2,423,187,173 and Rp 1,243,724,000, respectively, with terms five (5) years and interest rate of 8%, 5.65% and 6% per annum. The lease liabilities recognized for these lease agreements collateralized with the related leased assets (Note 11).

The lease interest expense amounted to Rp 2,069,456,690 and Rp 2,266,908,049 in 2021 and 2020, respectively (Note 30).

As of December 31, 2021 and 2020, other accounts payable, excluding participants Tabarru' fund, in Sharia business unit amounted to Rp 447,647,931 and Rp 607,468,835, respectively (Note 39).

## 20. Pengukuran Nilai Wajar

Tabel berikut menyajikan pengukuran nilai wajar aset tertentu Grup:

| 31 Desember 2021/December 31, 2021         |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            |                                      |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Pengukuran nilai wajar menggunakan:/       |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            |                                      |
| Fair value measurement using:              |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            |                                      |
| Nilai Tercatat/<br>Carrying Values         | Harga kuotasi<br>dalam pasar aktif/<br>(Level 1)/<br>Quoted prices<br>in active markets<br>(Level 1) | Input signifikan<br>yang dapat<br>di observasi<br>(Level 2)/<br>Significant<br>observable inputs<br>(Level 2) | Input signifikan<br>yang tidak<br>dapat<br>diobservasi<br>(Level 3)/<br>Significant<br>unobservable<br>inputs<br>(Level 3) |                                      |
| <b>Aset yang diukur pada nilai wajar:</b>  |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            |                                      |
| Properti investasi                         | 169.516.000.000                                                                                      | -                                                                                                             | 169.516.000.000                                                                                                            | -                                    |
| <b>Aset keuangan tersedia untuk dijual</b> |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            |                                      |
| Efek ekuitas tersedia untuk dijual         | 4.017.273.300                                                                                        | 4.017.273.300                                                                                                 | -                                                                                                                          | -                                    |
| Efek utang tersedia untuk dijual           | 109.192.109.572                                                                                      | 109.192.109.572                                                                                               | -                                                                                                                          | -                                    |
| Sukuk                                      | 23.925.118.745                                                                                       | 23.925.118.745                                                                                                | -                                                                                                                          | -                                    |
| <b>Assets measured at fair value:</b>      |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            |                                      |
|                                            |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            | Investment properties                |
|                                            |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            | AFS financial assets                 |
|                                            |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            | Available for sale equity securities |
|                                            |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            | Available for sale debt securities   |
|                                            |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            | Sukuk                                |

| 31 Desember 2020/December 31, 2020         |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            |                                      |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Pengukuran nilai wajar menggunakan:/       |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            |                                      |
| Fair value measurement using:              |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            |                                      |
| Nilai Tercatat/<br>Carrying Values         | Harga kuotasi<br>dalam pasar aktif/<br>(Level 1)/<br>Quoted prices<br>in active markets<br>(Level 1) | Input signifikan<br>yang dapat<br>di observasi<br>(Level 2)/<br>Significant<br>observable inputs<br>(Level 2) | Input signifikan<br>yang tidak<br>dapat<br>diobservasi<br>(Level 3)/<br>Significant<br>unobservable<br>inputs<br>(Level 3) |                                      |
| <b>Aset yang diukur pada nilai wajar:</b>  |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            |                                      |
| Properti investasi                         | 165.412.000.000                                                                                      | -                                                                                                             | 165.412.000.000                                                                                                            | -                                    |
| <b>Aset keuangan tersedia untuk dijual</b> |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            |                                      |
| Efek ekuitas tersedia untuk dijual         | 4.113.860.200                                                                                        | 4.113.860.200                                                                                                 | -                                                                                                                          | -                                    |
| Efek utang tersedia untuk dijual           | 111.934.083.010                                                                                      | 111.934.083.010                                                                                               | -                                                                                                                          | -                                    |
| Sukuk                                      | 23.833.902.641                                                                                       | 23.833.902.641                                                                                                | -                                                                                                                          | -                                    |
| <b>Assets measured at fair value:</b>      |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            |                                      |
|                                            |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            | Investment properties                |
|                                            |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            | AFS financial assets                 |
|                                            |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            | Available for sale equity securities |
|                                            |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            | Available for sale debt securities   |
|                                            |                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                            | Sukuk                                |

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif adalah berdasarkan kuotasi harga pasar pada tanggal pelaporan. Pasar dianggap aktif apabila kuotasi harga tersedia sewaktu-waktu dan dapat diperoleh secara rutin dari bursa, pedagang efek atau perantara efek, badan penyedia jasa penentuan harga kelompok industri atau badan pengatur, dan harga tersebut mencerminkan transaksi pasar yang aktual dan rutin dalam suatu transaksi yang wajar. Kuotasi harga pasar yang digunakan untuk aset keuangan yang dimiliki oleh Grup adalah harga penawaran (*bid price*) terkini. Instrumen keuangan seperti ini termasuk dalam hirarki Level 1. Nilai wajar efek yang tersedia untuk dijual diukur berdasarkan kuotasi harga pasar pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

The following table provides the fair value measurement of the Group's certain assets:

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the reporting date. A market is regarded as active if quoted prices are readily and regularly available from an exchange, dealer or broker, industry group pricing service, or regulatory agency, and those prices represent actual and regularly occurring market transaction on an arm's lengths basis. The quoted market price used for financial assets held by the Group is the current bid price. These instruments are included in Level 1. The fair value of AFS equity and debt securities are measured based on the latest published quoted price as of December 31, 2021 and 2020.

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian ini memaksimalkan penggunaan data pasar yang dapat diobservasi yang tersedia dan sesedikit mungkin mengandalkan estimasi spesifik yang dibuat oleh entitas. Jika seluruh input signifikan yang dibutuhkan untuk menentukan nilai wajar dapat diobservasi, maka instrumen tersebut termasuk dalam hirarki Level 2.

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. These valuation techniques maximize the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on entity's specific estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in Level 2.

*Nilai wajar Aset Non-keuangan*

*Fair value of Non-financial Assets*

Informasi tentang pengukuran nilai wajar untuk aset non-keuangan yang termasuk hirarki Level 2 adalah sebagai berikut:

The information about fair value measurements of non-financial assets categorized as Level 2 follows:

| 2021                                         |                                                              |                                                                                        |                                                                  |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Keterangan/<br>Description                   | Teknik penilaian/<br>Valuation<br>Technique                  | Input yang tidak<br>dapat diobservasi/<br>Observable Input                             | Rentang<br>(Rata-rata tertimbang)<br>Range<br>(Weighted Average) |
| Properti investasi/<br>Investment properties |                                                              |                                                                                        |                                                                  |
| Tanah/Land                                   | Pendekatan pasar pembandingan/<br>Market-comparable approach | Estimasi harga jual per meter persegi/<br>Estimated selling price per square meters    | Rp 56.380.000<br>Rp 91.603.053                                   |
| Bangunan/Building                            | Pendekatan biaya pengganti/Replacement cost approach         | Estimasi biaya penggantian setelah dikurangi depresiasi/<br>Estimated replacement cost | -                                                                |
| 2020                                         |                                                              |                                                                                        |                                                                  |
| Keterangan/<br>Description                   | Teknik penilaian/<br>Valuation<br>Technique                  | Input yang tidak<br>dapat diobservasi/<br>Observable Input                             | Rentang<br>(Rata-rata tertimbang)<br>Range<br>(Weighted Average) |
| Properti investasi/<br>Investment properties |                                                              |                                                                                        |                                                                  |
| Tanah/Land                                   | Pendekatan pasar pembandingan/<br>Market-comparable approach | Estimasi harga jual per meter persegi/<br>Estimated selling price per square meters    | Rp 55.700.000<br>Rp 76.628.352                                   |
| Bangunan/Building                            | Pendekatan biaya pengganti/Replacement cost approach         | Estimasi biaya penggantian setelah dikurangi depresiasi/<br>Estimated replacement cost | -                                                                |

## 21. Modal Saham

Susunan kepemilikan saham Perusahaan berdasarkan catatan yang dibuat oleh PT Bhakti Share Registrar Indonesia adalah sebagai berikut:

| Pemegang Saham              | 31 Desember 2021/December 31, 2021 |                          |                 | Name of Stockholder         |
|-----------------------------|------------------------------------|--------------------------|-----------------|-----------------------------|
|                             | Jumlah Saham                       | Persentase Kepemilikan % | Jumlah Total    |                             |
| Syahril, SE.                | 95.887.621                         | 31,51                    | 47.943.810.500  | Syahril, SE.                |
| Aloysius Winoto Doeriat     | 58.322.108                         | 19,17                    | 29.161.054.000  | Aloysius Winoto Doeriat     |
| Wirastuti Puntaraksma, S.H. | 35.336.671                         | 11,61                    | 17.668.335.500  | Wirastuti Puntaraksma, S.H. |
| PT Ragam Venturindo         | 32.150.035                         | 10,57                    | 16.075.017.500  | PT Ragam Venturindo         |
| Korean Reinsurance Company  | 30.428.508                         | 10,00                    | 15.214.254.000  | Korean Reinsurance Company  |
| Lainnya (kurang dari 5%)    | 52.158.897                         | 17,14                    | 26.079.448.500  | Public (less than 5% each)  |
| Jumlah                      | 304.283.840                        | 100,00                   | 152.141.920.000 |                             |

| Pemegang Saham              | 31 Desember 2020/December 31, 2020 |                                                      |                                        | Name of Stockholder         |
|-----------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|
|                             | Jumlah Saham/<br>Number of Shares  | Persentase Kepemilikan/<br>Percentage of Ownership % | Jumlah Total/<br>Paid-up Capital Stock |                             |
| Syahril, SE.                | 94.340.642                         | 31,00                                                | 47.170.321.000                         | Syahril, SE.                |
| Aloysius Winoto Doeriat     | 58.322.108                         | 19,17                                                | 29.161.054.000                         | Aloysius Winoto Doeriat     |
| Wirastuti Puntaraksma, S.H. | 34.667.071                         | 11,39                                                | 17.333.535.500                         | PT Ragam Venturindo         |
| PT Ragam Venturindo         | 32.150.035                         | 10,57                                                | 16.075.017.500                         | Wirastuti Puntaraksma, S.H. |
| Korean Reinsurance Company  | 30.428.508                         | 10,00                                                | 15.214.254.000                         | Korean Reinsurance Company  |
| Lainnya (kurang dari 5%)    | 54.375.476                         | 17,87                                                | 27.187.738.000                         | Public (less than 5% each)  |
| Jumlah                      | 304.283.840                        | 100,00                                               | 152.141.920.000                        | Total                       |

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 30 Juli 2020 yang didokumentasikan dalam Akta No. 52 dari Arry Supratno, S.H., notaris di Jakarta, pemegang saham setuju untuk membagikan dividen saham dari kapitalisasi tambahan modal disetor sampai tahun 2019. Jumlah saldo laba yang dikapitalisasi termasuk pajak atas dividen saham sebanyak-banyaknya sebesar Rp 35.109.695.000, dengan ketentuan setiap pemegang sepuluh (10) saham berhak atas tiga (3) saham baru dengan nilai nominal Rp 500 per saham sehingga jumlah saham yang beredar bertambah dari 234.064.634 saham menjadi 304.283.840 saham.

## 21. Capital Stock

The share ownership of the Company based on the record of PT Bhakti Share Registrar Indonesia as follows:

Based on the Extraordinary Stockholders' Meeting dated July 30, 2020, as documented in Notarial Deed No. 52 of Arry Supratno, S. H., a public notary in Jakarta, the stockholders agreed to distribute stock dividends from capitalization of additional paid in capital until 2019. The total capitalized retained earnings including tax on share dividends is a maximum of Rp 35,109,695,000, with the provisions of each holder of ten (10) shares are entitled to three (3) new share with a nominal value of Rp 500 per share so that the number of shares outstanding has increased from 234,064,634 shares to 304,283,840 shares.

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Perubahan dalam jumlah saham beredar adalah sebagai berikut:

The changes in the number of shares outstanding are as follows:

|                                     | Jumlah Saham/<br>Number of Shares |                                                  |
|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------|
| Saldo pada tanggal 31 Desember 2019 | 234.064.634                       | Balance as of December 31, 2019                  |
| Penerbitan saham (saham bonus)      | 70.219.206                        | Issuance of shares during the year (bonus share) |
| Saldo pada tanggal 31 Desember 2020 | 304.283.840                       | Balance as of December 31, 2020                  |

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, seluruh saham Perusahaan telah tercatat pada Bursa Efek Indonesia.

As of December 31, 2021 and 2020, all of the Company's shares are listed in the Indonesian Stock Exchange.

**Manajemen Permodalan**

**Capital Management**

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa Grup mempertahankan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham.

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholders' value.

Grup mengelola struktur modal dan membuat penyesuaian terhadap struktur modal sehubungan dengan perubahan kondisi ekonomi. Grup memantau modalnya dengan menggunakan analisa *gearing ratio* (rasio utang terhadap modal), yakni membagi utang bersih terhadap jumlah modal.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. The Group monitors its capital using gearing ratios, by dividing net debt with the total capital.

**22. Tambahan Modal Disetor**

**22. Additional Paid-in Capital**

Mutasi dari akun ini adalah sebagai berikut:

The movement in this account is as follows:

|                                                       | Jumlah/Amount    |                                                    |
|-------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------|
| Tambahan modal disetor per 31 Desember 2018           | 735.170.270      | Additional paid-in capital as of December 31, 2018 |
| Distribusi dividen saham pada tahun 2019 (Catatan 21) |                  | Distribution of stock dividends in 2019 (Note 21)  |
| Harga pasar pada tanggal 29 Agustus 2019              |                  | Market value on August 29, 2019                    |
| sebesar Rp 2.350 per saham                            | 45.837.248.200   | of Rp 2,350 per share                              |
| Nilai nominal Rp 500 per saham                        | (9.752.606.000)  | Par value of Rp 500 per share                      |
| Saldo 31 Desember 2019                                | 36.819.812.470   | Balance as of December 31, 2019                    |
| Distribusi dividen saham pada tahun 2020 (Catatan 21) |                  | Distribution of stock dividends in 2020 (Note 21)  |
| Nilai nominal Rp 500 per saham                        | (35.109.603.000) | Par value of Rp 500 per share                      |
| Saldo 31 Desember 2021 dan 2020                       | 1.710.209.470    | Balance as of December 31, 2021 and 2020           |

**23. Penggunaan Saldo Laba dan Distribusi Dividen Tunai**

Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham tanggal 8 Juli 2021 dan 30 Juli 2020, para pemegang saham Perusahaan telah menyetujui pembagian laba tahun 2020 dan 2019 sebagai berikut:

|                                                                            | 2021           | 2020           |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Dividen tunai Rp 46 per lembar tahun 2021 dan Rp 100 per lembar tahun 2020 | 13.996.675.409 | 16.384.524.380 |
| Cadangan umum                                                              | 51.548.355.734 | 46.480.581.919 |
| Jumlah                                                                     | 65.545.031.143 | 62.865.106.299 |

**23. Appropriation of Retained Earnings and Distribution of Cash Dividends**

Based on the General Meeting of Stockholders held on July 8, 2021 and July 30, 2020, the stockholders of the Company approved the distribution of 2020 and 2019 comprehensive income, respectively, as follows:

Cash dividends of Rp 46 per share in 2021 and Rp 100 per share in 2020  
Appropriation to general reserve

Total

**24. Kepentingan Non-Pengendali**

Akun ini merupakan bagian kepemilikan nonpengendali atas aset bersih entitas anak, dengan rincian sebagai berikut:

|                                         | 2021       | 2020       |
|-----------------------------------------|------------|------------|
| Modal saham                             | 10.064.000 | 10.064.000 |
| Saldo laba                              | 12.162.713 | 7.930.493  |
| Laba tahun berjalan                     | 9.408      | 4.187.808  |
| Penghasilan (rugi) komprehensif lainnya | (38.554)   | 44.412     |
| Jumlah                                  | 22.197.567 | 22.226.713 |

**24. Non-Controlling Interests**

This account represents the share of non-controlling stockholders on the net assets of the subsidiaries, with details as follows:

Capital stock  
Retained earnings  
Profit for the year  
Other comprehensive income (loss)

Total

**25. Pendapatan Premi**

**25. Premiums Income**

|                    | 2021                              |                                                 |                                                                                                                                                                                |                                               |                |
|--------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|
|                    | Premi Bruto/<br>Gross<br>Premiums | Premi<br>Reasuransi/<br>Reinsurance<br>Premiums | Penurunan<br>(Kenaikan) Premi<br>Belum Merupakan<br>Pendapatan dan<br>Manfaat Polis<br>Masa Depan/<br>Decrease (Increase) in<br>Unearned Premiums<br>and Future Policy Benefit | Pendapatan<br>Premi/<br>Net Premium<br>Income |                |
| Kebakaran          | 128.182.241.671                   | (83.901.308.975)                                | (2.620.747.318)                                                                                                                                                                | 41.660.185.378                                | Fire           |
| Pengangkutan       | 46.363.866.637                    | (26.507.425.195)                                | (409.525.678)                                                                                                                                                                  | 19.446.915.764                                | Marine cargo   |
| Kendaraan bermotor | 1.188.570.471.236                 | (13.503.214.828)                                | (8.684.594.089)                                                                                                                                                                | 1.166.382.662.319                             | Motor vehicles |
| Rangka kapal       | 18.605.861.384                    | (8.782.813.587)                                 | (1.900.715.207)                                                                                                                                                                | 7.922.332.590                                 | Marine hull    |
| Rangka Pesawat     | 270.375.000                       | (189.262.500)                                   | (63.412.541)                                                                                                                                                                   | 17.699.959                                    | Aviation       |
| Rekayasa           | 19.399.896.267                    | (10.941.636.049)                                | 115.664.480                                                                                                                                                                    | 8.573.924.698                                 | Engineering    |
| Jaminan            | 16.362.308.891                    | (10.297.843.344)                                | 457.705.641                                                                                                                                                                    | 6.522.171.188                                 | Bonds          |
| Aneka              | 354.466.953.153                   | (17.266.672.361)                                | 1.012.532.376                                                                                                                                                                  | 338.212.813.168                               | Miscellaneous  |
| Jumlah             | 1.772.221.974.239                 | (171.390.176.839)                               | (12.093.092.336)                                                                                                                                                               | 1.588.738.705.064                             | Total          |



**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

|                    | 2020                              |                                                 |                                                                                                                                                                                |                                               |                |
|--------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|
|                    | Premi Bruto/<br>Gross<br>Premiums | Premi<br>Reasuransi/<br>Reinsurance<br>Premiums | Penurunan<br>(Kenaikan) Premi<br>Belum Merupakan<br>Pendapatan dan<br>Manfaat Polis<br>Masa Depan/<br>Decrease (Increase) in<br>Unearned Premiums<br>and Future Policy Benefit | Pendapatan<br>Premi/<br>Net Premium<br>Income |                |
| Kebakaran          | 106.830.273.145                   | (74.368.375.390)                                | (1.930.744.666)                                                                                                                                                                | 30.531.153.089                                | Fire           |
| Pengangkutan       | 43.019.724.661                    | (25.942.300.965)                                | 248.289.364                                                                                                                                                                    | 17.325.713.060                                | Marine cargo   |
| Kendaraan bermotor | 975.595.902.404                   | (9.138.330.264)                                 | 11.262.080.587                                                                                                                                                                 | 977.719.652.727                               | Motor vehicles |
| Rangka kapal       | 15.546.771.789                    | (9.402.448.389)                                 | 3.013.829.727                                                                                                                                                                  | 9.158.153.127                                 | Marine hull    |
| Rekayasa           | 19.488.652.934                    | (10.546.416.667)                                | 1.356.835.448                                                                                                                                                                  | 10.299.071.715                                | Engineering    |
| Jaminan            | 13.922.991.697                    | (7.160.671.869)                                 | (448.570.253)                                                                                                                                                                  | 6.313.749.575                                 | Bonds          |
| Aneka              | 311.045.934.393                   | (25.208.500.403)                                | (14.044.951.458)                                                                                                                                                               | 271.792.482.532                               | Miscellaneous  |
| Jumlah             | 1.485.450.251.023                 | (161.767.043.947)                               | (543.231.251)                                                                                                                                                                  | 1.323.139.975.825                             | Total          |

**26. Beban Klaim**

**26. Claim Expense**

|                    | 2021                            |                                               |                                                                                          |                                          |                |
|--------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------|
|                    | Klaim Bruto/<br>Gross<br>Claims | Klaim<br>Reasuransi/<br>Reinsurance<br>Claims | Kenaikan<br>(Penurunan)<br>Estimasi Klaim/<br>Increase (Decrease) in<br>Estimated Claims | Beban<br>Klaim/<br>Net Claims<br>Expense |                |
| Kebakaran          | 43.461.870.135                  | (29.494.533.510)                              | (8.114.302.706)                                                                          | 5.853.033.919                            | Fire           |
| Pengangkutan       | 8.808.827.460                   | (7.429.945.684)                               | (2.348.455.087)                                                                          | (969.573.311)                            | Marine cargo   |
| Kendaraan bermotor | 560.511.127.102                 | (8.382.731.072)                               | (522.498.774)                                                                            | 551.605.897.256                          | Motor vehicles |
| Rangka kapal       | 8.119.577.949                   | (4.642.000.131)                               | (4.288.336.953)                                                                          | (810.759.135)                            | Marine hull    |
| Rangka pesawat     | -                               | -                                             | (2.327.326)                                                                              | (2.327.326)                              | Aviation       |
| Rekayasa           | 14.166.406.219                  | (9.558.215.866)                               | (3.180.497.003)                                                                          | 1.427.693.350                            | Engineering    |
| Jaminan            | 174.215.910                     | -                                             | (569.306.097)                                                                            | (395.090.187)                            | Bonds          |
| Aneka              | 415.548.412.279                 | (24.976.630.404)                              | (2.217.058.306)                                                                          | 388.354.723.569                          | Miscellaneous  |
| Jumlah             | 1.050.790.437.054               | (84.484.056.667)                              | (21.242.782.252)                                                                         | 945.063.598.135                          | Total          |

|                    | 2020                            |                                               |                                                                                          |                                          |                |
|--------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------|
|                    | Klaim Bruto/<br>Gross<br>Claims | Klaim<br>Reasuransi/<br>Reinsurance<br>Claims | Kenaikan<br>(Penurunan)<br>Estimasi Klaim/<br>Increase (Decrease) in<br>Estimated Claims | Beban<br>Klaim/<br>Net Claims<br>Expense |                |
| Kebakaran          | 48.620.667.292                  | (35.038.911.869)                              | (1.728.744.046)                                                                          | 11.853.011.377                           | Fire           |
| Pengangkutan       | 8.613.509.485                   | (6.629.361.548)                               | 880.000.228                                                                              | 2.864.148.165                            | Marine cargo   |
| Kendaraan bermotor | 429.129.408.272                 | (15.674.130.938)                              | 4.840.691.174                                                                            | 418.295.968.508                          | Motor vehicles |
| Rangka kapal       | 10.288.886.621                  | (5.487.119.008)                               | 2.009.337.320                                                                            | 6.811.104.933                            | Marine hull    |
| Rangka pesawat     | -                               | -                                             | 33.660                                                                                   | 33.660                                   | Aviation       |
| Rekayasa           | 6.680.520.021                   | (4.196.612.319)                               | 115.770.042                                                                              | 2.599.677.744                            | Engineering    |
| Jaminan            | 217.694.039                     | (29.838.729)                                  | 185.107.623                                                                              | 372.962.933                              | Bonds          |
| Aneka              | 375.016.278.872                 | (87.193.537.323)                              | 4.127.390.494                                                                            | 291.950.132.043                          | Miscellaneous  |
| Jumlah             | 878.566.964.602                 | (154.249.511.734)                             | 10.429.586.495                                                                           | 734.747.039.363                          | Total          |

**27. Beban Komisi Neto**

**27. Net Commission Expense**

|                    | 2021                                              |                                                |                                                                  |                |
|--------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|
|                    | Pendapatan Komisi<br><i>Commission<br/>Income</i> | Beban Komisi/<br><i>Commission<br/>Expense</i> | Beban Komisi Neto/<br><i>Net Commission<br/>Expense/(Income)</i> |                |
| Kebakaran          | (20.197.801.610)                                  | 15.729.490.978                                 | (4.468.310.632)                                                  | Fire           |
| Pengangkutan       | (7.868.990.170)                                   | 10.275.169.906                                 | 2.406.179.736                                                    | Marine cargo   |
| Kendaraan bermotor | (1.926.314.208)                                   | 290.885.866.499                                | 288.959.552.291                                                  | Motor vehicles |
| Rangka kapal       | (1.503.969.960)                                   | 2.393.090.788                                  | 889.120.828                                                      | Marine hull    |
| Rangka pesawat     | (39.204.375)                                      | 27.037.500                                     | (12.166.875)                                                     | Aviation       |
| Rekayasa           | (3.393.367.760)                                   | 4.432.329.517                                  | 1.038.961.757                                                    | Engineering    |
| Jaminan            | (3.413.724.436)                                   | 3.674.588.276                                  | 260.863.840                                                      | Bonds          |
| Aneka              | (3.222.745.425)                                   | 49.688.297.602                                 | 46.465.552.177                                                   | Miscellaneous  |
| Jumlah             | (41.566.117.944)                                  | 377.105.871.066                                | 335.539.753.122                                                  | Total          |

|                    | 2020                                              |                                                |                                                                  |                |
|--------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|
|                    | Pendapatan komisi<br><i>Commission<br/>Income</i> | Beban Komisi/<br><i>Commission<br/>Expense</i> | Beban komisi neto/<br><i>Net Commission<br/>Expense/(Income)</i> |                |
| Kebakaran          | (22.206.333.812)                                  | 14.619.745.150                                 | (7.586.588.662)                                                  | Fire           |
| Pengangkutan       | (7.190.788.749)                                   | 9.122.647.198                                  | 1.931.858.449                                                    | Marine cargo   |
| Kendaraan bermotor | (640.316.873)                                     | 241.544.187.837                                | 240.903.870.964                                                  | Motor vehicles |
| Rangka kapal       | (1.546.617.248)                                   | 2.298.856.087                                  | 752.238.839                                                      | Marine hull    |
| Rekayasa           | (3.230.520.178)                                   | 3.585.998.101                                  | 355.477.923                                                      | Engineering    |
| Jaminan            | (2.471.750.588)                                   | 2.693.585.725                                  | 221.835.137                                                      | Bonds          |
| Aneka              | (5.014.045.584)                                   | 47.706.180.754                                 | 42.692.135.170                                                   | Miscellaneous  |
| Jumlah             | (42.300.373.032)                                  | 321.571.200.852                                | 279.270.827.820                                                  | Total          |

**28. Hasil Investasi**

**28. Income from Investments**

|                                                                       | 2021           | 2020           |                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------------------------------------------------|
| Penghasilan bunga                                                     | 13.316.252.849 | 15.247.369.842 | Interest income                                                     |
| Pendapatan pembagian surplus underwriting                             | 7.282.535.854  | 8.229.113.319  | Surplus underwriting distribution income                            |
| Keuntungan penyesuaian nilai wajar<br>properti investasi (Catatan 12) | 4.104.000.000  | 3.341.000.000  | Gain on changes in fair value of<br>investment properties (Note 12) |
| Bagian laba bersih entitas<br>asosiasi (Catatan 9g)                   | 2.646.523.416  | 3.055.863.082  | Share in profit for the year of<br>associates (Note 9g)             |
| Dividen (Catatan 9b dan 9g)                                           | 132.604.070    | 73.135.113     | Dividend (Note 9b and 9g)                                           |
| Kerugian kurs mata uang asing<br>atas deposito berjangka - bersih     | 6.992.000      | 3.875.810      | Loss on foreign exchange<br>differences on time deposits            |
| Jumlah                                                                | 27.488.908.189 | 29.950.357.166 | Total                                                               |

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

**29. Beban Usaha**

**29. Operating Expenses**

|                                                           | 2021            | 2020            |                                                       |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------------------------|
| Pemasaran                                                 |                 |                 | Marketing                                             |
| Promosi                                                   | 51.179.897.602  | 30.381.432.048  | Advertising                                           |
| Pengembangan usaha                                        | 32.775.796.644  | 63.158.641.619  | Business development                                  |
| Subjumlah                                                 | 83.955.694.246  | 93.540.073.667  | Subtotal                                              |
| Umum dan administrasi                                     |                 |                 | General and administrative                            |
| Gaji dan tunjangan karyawan                               | 127.331.245.178 | 116.250.692.116 | Salaries and employee benefits                        |
| Penyusutan (Catatan 11)                                   | 13.196.007.160  | 20.153.759.687  | Depreciation (Notes 11)                               |
| Cadangan penurunan nilai piutang<br>(Catatan 5, 6, dan 7) | 6.460.492.145   | 613.823.062     | Provision for doubtful accounts<br>(Note 5, 6, and 7) |
| Pemeliharaan dan perbaikan                                | 5.666.779.492   | 4.097.377.828   | Repairs and maintenance                               |
| Beban penghapusan<br>piutang langsung                     | 5.455.518.975   | 2.396.359.489   | Direct write-off receivable                           |
| Pengembangan dan pelatihan                                | 2.399.490.933   | 1.060.111.526   | Training and development                              |
| Pengolahan data                                           | 1.921.431.986   | 1.388.541.836   | Data processing                                       |
| Beban amortisasi hak atas tanah (Catatan 13)              | 402.307.500     | 100.858.369     | Amortization of landrights (Note 13)                  |
| Imbalan kerja jangka panjang (Catatan 31)                 | -               | 5.462.748.595   | Long-term employee benefits (Note 31)                 |
| Beban kantor dan lainnya                                  | 31.136.941.474  | 30.384.242.852  | Office expenses and others                            |
| Subjumlah                                                 | 193.970.214.843 | 181.908.515.360 | Subtotal                                              |
| Jumlah beban usaha                                        | 277.925.909.089 | 275.448.589.027 | Total operating expenses                              |

**30. Pendapatan (Beban) Lain-lain**

**30. Other Income (Expense)**

|                                                         | 2021            | 2020            |                                                      |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------------------|
| Keuntungan penjualan aset tetap<br>(Catatan 11)         | 8.933.742.508   | 12.055.965.766  | Gain on sale of property and equipment<br>(Note 11)  |
| Pendapatan administrasi polis                           | 7.200.278.038   | 5.875.599.049   | Income from policy administration                    |
| Pendapatan imbalan kerja<br>jangka panjang (Catatan 31) | 4.068.820.981   | -               | Income from long-term<br>employee benefits (Note 31) |
| Jasa giro                                               | 1.106.747.739   | 1.936.066.070   | Interest from current accounts                       |
| Keuntungan (rugi) kurs mata<br>uang asing - bersih      | 363.433.844     | (1.587.339.190) | Gain (loss) on foreign exchange - net                |
| Beban bunga liabilitas sewa<br>pembiayaan (Catatan 19)  | (2.069.456.690) | (2.266.908.049) | Interest expense on lease liabilities<br>(Note 19)   |
| Lainnya                                                 | 465.978.970     | (2.807.971.904) | Others                                               |
| Pendapatan lain-lain - bersih                           | 20.069.545.390  | 13.205.411.742  | Other income - net                                   |

### 31. Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang

Liabilitas yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian terkait kewajiban Grup atas program imbalan pasti adalah sebagai berikut:

|                                                    | 2021                  | 2020                  |
|----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Liabilitas imbalan kerja jangka panjang            | 15.327.479.178        | 18.621.687.150        |
| Liabilitas imbalan kerja<br>Jangka panjang lainnya | 2.997.571.849         | 3.132.970.583         |
| Jumlah                                             | <u>18.325.051.027</u> | <u>21.754.657.733</u> |

Grup menetapkan untuk masa kerja karyawan sebelum diundangkannya Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) masih melaksanakan Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13/2003, dan untuk masa kerja karyawan setelah tanggal 2 Februari 2021 menggunakan PP 35/2021.

Perhitungan aktuaria terakhir atas dana pensiun dan liabilitas imbalan kerja jangka panjang dilakukan oleh Kantor Konsultan Aktuaria Steven & Mourits, aktuaris independen, tertanggal 15 Februari 2022.

Pendapatan imbalan kerja jangka panjang tahun 2021 termasuk dalam "Pendapatan Lain-lain" (Catatan 30) dan beban imbalan kerja jangka panjang tahun 2020 termasuk dalam "Beban usaha" (Catatan 29) dalam laba rugi dengan rincian sebagai berikut:

|                                                    | 2021                   | 2020                 |
|----------------------------------------------------|------------------------|----------------------|
| Pendapatan (beban) imbalan<br>kerja jangka panjang | (5.239.914.510)        | 4.233.236.933        |
| Beban imbalan kerja<br>Jangka panjang lainnya      | 1.171.093.529          | 1.229.511.662        |
| Jumlah                                             | <u>(4.068.820.981)</u> | <u>5.462.748.595</u> |

#### a. Imbalan Kerja Jangka Panjang

Jumlah karyawan yang berhak adalah 844 dan 805 masing-masing pada tahun 2021 dan 2020.

### 31. Long-term Employee Benefit Liability

The liabilities amount included in the consolidated statement of financial position arising from the Group's obligation in respect of its defined benefit plan is as follows:

|                                                | 2021                  | 2020                  |
|------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Long-term employee benefits liability          | 15.327.479.178        | 18.621.687.150        |
| Other long-term employee<br>benefits liability | 2.997.571.849         | 3.132.970.583         |
| Total                                          | <u>18.325.051.027</u> | <u>21.754.657.733</u> |

The Group stipulates that for the period of service of employees prior to the promulgation of Government Regulation No. 35 of 2021 (PP 35/2021) still implement the Labor Law No. 13/2003, and for the period of service of employees after February 2, 2021 using PP 35/2021.

The latest actuarial valuation upon the pension fund and the long-term employee benefits liability was from Kantor Konsultan Aktuaria Steven & Mourits, an independent actuary, dated February 15, 2022.

The long-term employee benefits income in 2021 is included in the "Other Income" (Note 30) and long-term employee benefits expense in 2020 is included in "Operating expenses" (Note 29) in the profit or loss with details as follows:

|                                                 | 2021                   | 2020                 |
|-------------------------------------------------|------------------------|----------------------|
| Long-term employee<br>benefits expense (income) | (5.239.914.510)        | 4.233.236.933        |
| Other long-term employee<br>benefits expense    | 1.171.093.529          | 1.229.511.662        |
| Total                                           | <u>(4.068.820.981)</u> | <u>5.462.748.595</u> |

#### a. Long-term Employee Benefits

Number of eligible employees is 844 and 805 in 2021 and 2020, respectively.

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Berikut adalah rincian beban (pendapatan)  
imbalan kerja jangka panjang:

Following are details of long-term employee  
benefit expense (income):

|                                                                              | 2021            | 2020            |                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Biaya jasa kini                                                              | 1.678.835.468   | 2.302.194.424   | Current service costs                                                           |
| Biaya jasa lalu dan keuntungan (kerugian)<br>dari penyelesaian               | (8.123.416.941) | -               | Past service cost and loss (gain)<br>from settlements                           |
| Biaya bunga neto                                                             | 1.204.666.963   | 1.931.042.509   | Net interest expense                                                            |
| Komponen biaya imbalan pasti<br>yang diakui di laba rugi                     | (5.239.914.510) | 4.233.236.933   | Components of defined benefit costs<br>recognized in profit or loss             |
| Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti:                                 |                 |                 | Remeasurement on the defined benefit liability:                                 |
| Keuntungan (kerugian) aktuarial<br>yang timbul dari:                         |                 |                 | Actuarial losses (gain) arising from:                                           |
| Perubahan penyesuaian asumsi<br>liabilitas program :                         |                 |                 | Adjustment in assumption on<br>liability program                                |
| Keuntungan (kerugian) atas perubahan asumsi demografi                        | -               | (177.484.871)   | Gain (loss) due to changes in demographic assumptions                           |
| Keuntungan (kerugian) atas perubahan asumsi ekonomis                         | 250.113.157     | (8.797.018.715) | Gain (loss) due to changes in economic assumptions                              |
| Keuntungan atas penyesuaian pengalaman                                       | 2.789.203.235   | 1.252.048.933   | Gain due to changes in experience assumptions                                   |
| Komponen biaya imbalan pasti yang<br>diakui di penghasilan komprehensif lain | 3.039.316.392   | (7.722.454.653) | Components of defined benefit costs<br>recognized in other comprehensive income |
| Jumlah                                                                       | (2.200.598.118) | (3.489.217.720) | Total                                                                           |

Mutasi nilai kini liabilitas imbalan kerja jangka  
panjang adalah sebagai berikut:

Movements of present value of long-term  
employee benefits are as follows:

|                                                                | 2021            | 2020            |                                                       |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------------------------|
| Saldo awal tahun                                               | 18.621.687.150  | 24.831.467.097  | Balance at the beginning of the year                  |
| Biaya jasa kini                                                | 1.678.835.468   | 2.302.194.424   | Current service costs                                 |
| Biaya bunga neto                                               | 1.204.666.963   | 1.931.042.509   | Net interest expense                                  |
| Biaya jasa lalu dan keuntungan (kerugian)<br>dari penyelesaian | (8.123.416.941) | -               | Past service cost and loss (gain)<br>from settlements |
| Kerugian (keuntungan) aktuarial<br>yang timbul dari:           |                 |                 | Remeasurement losses (gain) :                         |
| Perubahan penyesuaian asumsi<br>liabilitas program             | 3.039.316.392   | (7.722.454.653) | Adjustment in assumption on<br>liability program      |
| Pembayaran imbalan                                             | (1.093.609.854) | (2.720.562.227) | Benefit paid                                          |
| Saldo akhir tahun                                              | 15.327.479.178  | 18.621.687.150  | Balance at the end of the year                        |

**b. Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya**

Grup memberikan imbalan jangka panjang lainnya kepada karyawan berupa cuti besar. Karyawan yang mencapai lima (5) tahun masa kerja berhak atas dua (2) bulan gaji pokok untuk cuti besar.

**b. Other Long-term Employee Benefits**

The Group awards other long-term benefits to its employees which includes special leave. The employees are entitled to special leave after five (5) years working period. The employees are entitled to two (2) months salary.

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Berikut adalah rincian beban (pendapatan)  
imbalan kerja jangka panjang lainnya:

Following are details of other long-term  
employee benefit expense (income):

|                                                          | 2021          | 2020          |                                                                     |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------------------------------------------------------------|
| Biaya jasa kini                                          | 1.056.531.089 | 1.124.794.803 | Current service costs                                               |
| Biaya bunga neto                                         | 114.562.440   | 104.716.859   | Net interest expense                                                |
| Komponen biaya imbalan pasti<br>yang diakui di laba rugi | 1.171.093.529 | 1.229.511.662 | Components of defined benefit costs<br>recognized in profit or loss |

Mutasi nilai kini liabilitas imbalan kerja jangka  
panjang lainnya adalah sebagai berikut:

Movements of present value of other long-  
term employee benefits liability are as  
follows:

|                                                                                                            | 2021            | 2020          |                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Saldo awal tahun                                                                                           | 3.132.970.583   | 2.871.705.477 | Balance at the beginning of the year                                              |
| Biaya jasa kini                                                                                            | 1.056.531.089   | 1.124.794.803 | Current service costs                                                             |
| Biaya bunga netto                                                                                          | 114.880.846     | 104.716.859   | Net interest expense                                                              |
| Biaya jasa lalu dan keuntungan (kerugian)<br>dari penyelesaian                                             | 116.124         | -             | Past service cost and loss (gain)<br>from settlements                             |
| Kerugian (keuntungan) aktuarial<br>yang timbul dari:<br>Perubahan penyesuaian asumsi<br>liabilitas program | (434.530)       | -             | Remeasurement losses (gain) :<br>Adjustment in assumption on<br>liability program |
| Pembayaran imbalan                                                                                         | (1.306.492.263) | (968.246.556) | Benefit paid                                                                      |
| Saldo akhir tahun                                                                                          | 2.997.571.849   | 3.132.970.583 | Balance at the end of the year                                                    |

Asumsi-asumsi aktuarial utama yang  
digunakan dalam perhitungan imbalan kerja  
jangka panjang:

The principal actuarial assumptions used in  
valuation of long-term employee benefits are  
as follows:

|                       | 2021        | 2020        |                    |
|-----------------------|-------------|-------------|--------------------|
| Tingkat diskonto      | 7,00%       | 6,60%       | Discount rate      |
| Tingkat kenaikan gaji | 3,00%       | 3,00%       | Salary growth rate |
| Tingkat kematian      | TMI IV 2019 | TMI IV 2019 | Mortality rate     |
| Usia pensiun          | 55          | 55          | Retirement age     |

Analisa sensitivitas dari perubahan  
asumsi-asumsi utama terhadap liabilitas  
imbalan kerja jangka panjang pada tanggal  
31 Desember 2021 dan 2020 dan liabilitas  
imbalan kerja jangka panjang lainnya adalah  
sebagai berikut:

The sensitivities of the overall long-term  
employee benefit liabilities and other long  
term liability as of December 31, 2021 and  
2020 to changes in the weighted principal  
assumptions are as follows:

|                                            |    | 2021                                                                                                                         |                                              |                    |
|--------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|
|                                            |    | Dampak terhadap kenaikan (penurunan) liabilitas imbalan pasti<br>/Impact of increase (decrease) on Defined Benefit Liability |                                              |                    |
| Perubahan asumsi/<br>Change in Assumptions |    | Kenaikan asumsi/<br>Increase in Assumptions                                                                                  | Penurunan asumsi/<br>Decrease in Assumptions |                    |
| Tingkat diskonto                           | 1% | (1.210.473.528)                                                                                                              | 1.362.167.422                                | Discount rate      |
| Tingkat pertumbuhan gaji                   | 1% | 2.948.754.316                                                                                                                | (2.467.608.345)                              | Salary growth rate |



| 2020                                                          |                                             |                                              |                                    |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------|
| Dampak terhadap kenaikan (penurunan) liabilitas imbalan pasti |                                             |                                              |                                    |
| /Impact of increase (decrease) on Defined Benefit Liability   |                                             |                                              |                                    |
| Perubahan asumsi/<br>Change in Assumptions                    | Kenaikan asumsi/<br>Increase in Assumptions | Penurunan asumsi/<br>Decrease in Assumptions |                                    |
| Tingkat diskonto                                              | 1%                                          | (1.550.123.384)                              | 1.751.034.732 Discount rate        |
| Tingkat pertumbuhan gaji                                      | 1%                                          | 3.564.732.490                                | (3.024.844.281) Salary growth rate |

### 32. Pajak Penghasilan

- a. Beban (penghasilan) pajak Grup terdiri dari:

|                 | 2021                  | 2020                  |              |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Pajak kini      | 13.360.132.689        | 12.149.028.557        | Current tax  |
| Pajak tangguhan | (551.657.597)         | (869.110.683)         | Deferred tax |
| Jumlah          | <u>12.808.475.092</u> | <u>11.279.917.874</u> | Total        |

- b. Pajak Kini

Rekonsiliasi laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba kena pajak adalah sebagai berikut:

|                                                                                              | 2021                    | 2020                    |                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian | 77.767.898.297          | 76.829.288.523          | Profit before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income |
| Laba sebelum pajak entitas anak                                                              | (1.497.666.344)         | (10.658.485.111)        | Profit before tax of subsidiary                                                                |
| Laba sebelum pajak Perusahaan                                                                | <u>76.270.231.953</u>   | <u>66.170.803.412</u>   | Profit before tax of the Company                                                               |
| Perbedaan temporer:                                                                          |                         |                         | Temporary differences:                                                                         |
| Cadangan kerugian penurunan nilai                                                            | 6.460.492.145           | 586.175.685             | Allowance for impairment                                                                       |
| Estimasi klaim retensi sendiri (IBNR)                                                        | 3.238.990.425           | 20.332.108.208          | Estimated own retention claims                                                                 |
| Imbalan kerja jangka panjang                                                                 | (6.259.581.457)         | (5.870.449.193)         | Long-term employee benefits                                                                    |
| Jumlah                                                                                       | <u>3.439.901.113</u>    | <u>15.047.834.700</u>   | Total                                                                                          |
| Perbedaan tetap:                                                                             |                         |                         | Permanent differences:                                                                         |
| Jasa giro                                                                                    | (1.086.304.262)         | (1.578.964.902)         | Interest income from current accounts                                                          |
| Hasil investasi                                                                              | (13.323.244.849)        | (15.251.245.652)        | Income from investments                                                                        |
| Premi belum merupakan pendapatan                                                             | (96.064.090.151)        | (59.218.473.060)        | Unearned premiums                                                                              |
| Laba pelepasan tanah & bangunan                                                              | (9.003.402.273)         | -                       | Gain on sale of property and equipment                                                         |
| Beban lainnya                                                                                | <u>95.107.128.306</u>   | <u>40.300.512.523</u>   | Other expenses                                                                                 |
| Jumlah                                                                                       | <u>(24.369.913.229)</u> | <u>(35.748.171.091)</u> | Net                                                                                            |
| Laba kena pajak Perusahaan                                                                   | <u>55.340.219.837</u>   | <u>45.470.467.021</u>   | Taxable income of the Company                                                                  |

### 32. Income Tax

- a. Tax expense (benefit) of the Group consists of the following:

- b. Current Tax

A reconciliation between the profit before tax per consolidated statements of profit or loss and others comprehensive income and taxable income follows:

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Rincian beban pajak dan utang pajak kini  
adalah sebagai berikut:

Current tax expense and payable are  
computed as follows:

|                                        | 2021           | 2020           |                                     |
|----------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------------|
| Beban pajak kini                       |                |                | Current tax expense                 |
| Perusahaan                             |                |                | The Company                         |
| 22% x Rp 55.340.219.837 tahun 2021 dan |                |                | 22% x Rp 55,340,219,837 in 2021 and |
| 22% x Rp 45.470.467.000 tahun 2020     | 12.174.848.363 | 10.003.502.740 | 22% x Rp 45,470,467,000 in 2020     |
| Entitas anak                           | 1.185.284.326  | 2.145.525.817  | Subsidiary                          |
| Jumlah                                 | 13.360.132.689 | 12.149.028.557 | Total                               |
| Pembayaran pajak penghasilan dimuka    |                |                | Less prepaid income taxes           |
| Perusahaan                             |                |                | The Company                         |
| Pasal 25                               | 12.028.066.276 | 9.374.160.135  | Article 25                          |
| Entitas anak                           | 1.178.038.431  | 1.919.577.269  | Subsidiary                          |
| Jumlah                                 | 13.206.104.707 | 11.293.737.404 | Total                               |
| Utang pajak kini                       | 154.027.982    | 855.291.153    | Current tax payable                 |
| Utang pajak kini (Catatan 17)          |                |                | Current tax payable (Note 17)       |
| Perusahaan                             | 146.782.087    | 629.342.605    | The Company                         |
| Entitas anak                           | 7.245.895      | 225.948.548    | Subsidiary                          |
| Jumlah                                 | 154.027.982    | 855.291.153    | Total                               |

**c. Pajak Tangguhan**

**c. Deferred Tax**

Rincian aset pajak tangguhan Grup adalah  
sebagai berikut:

The details of the Group deferred tax assets  
are as follows:

|                                            | 1 Januari/<br>January 1,<br>2021 | Tahun berjalan/<br>Current<br>Year | Dibebankan<br>ke penghasilan<br>komprehensif<br>lainnya/<br>Charged to other<br>comprehensive<br>income | 31 Desember/<br>December 31,<br>2021 |                                 |
|--------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| Perusahaan                                 |                                  |                                    |                                                                                                         |                                      | Company                         |
| Cadangan kerugian penurunan<br>nilai       | 1.511.483.826                    | 1.421.308.272                      | -                                                                                                       | 2.932.792.098                        | Allowance for doubtful accounts |
| Estimasi klaim retensi sendiri             | 13.888.905.202                   | 712.577.894                        | -                                                                                                       | 14.601.483.096                       | Estimated own retention claims  |
| Liabilitas imbalan kerja jangka<br>panjang | 4.639.409.639                    | (1.377.107.921)                    | 639.023.875                                                                                             | 3.901.325.593                        | Long-term employee benefits     |
| Subjumlah                                  | 20.039.798.667                   | 756.778.245                        | 639.023.875                                                                                             | 21.435.600.787                       | Subtotal                        |
| Entitas anak                               |                                  |                                    |                                                                                                         |                                      | Subsidiary                      |
| Penyusutan dan amortisasi                  | 3.112.199.506                    | 1.387.042.236                      | -                                                                                                       | 4.499.241.742                        | Depreciation and amortization   |
| Liabilitas sewa pembiayaan                 | 4.075.951.100                    | (1.546.107.723)                    | -                                                                                                       | 2.529.843.377                        | Lease liability                 |
| Liabilitas imbalan kerja jangka<br>panjang | 146.615.060                      | (46.055.161)                       | 29.625.731                                                                                              | 130.185.630                          | Long-term employee benefits     |
| Subjumlah                                  | 7.334.765.666                    | (205.120.648)                      | 29.625.731                                                                                              | 7.159.270.749                        | Subtotal                        |
| Jumlah                                     | 27.374.564.333                   | 551.657.597                        | 668.649.606                                                                                             | 28.594.871.536                       | Total                           |

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

|                                            |                                  | Dikreditkan (dibebankan)<br>ke laba rugi/ Credited (charged)<br>to income for the year |                                  | Dibebankan<br>ke penghasilan<br>komprehensif<br>lainnya/<br>Charged to other<br>comprehensive<br>income |                                      |                                 |
|--------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
|                                            | 1 Januari/<br>January 1,<br>2020 | Penyesuaian tarif/<br>Adjustment<br>tariff                                             | 1 Januari/<br>January 1,<br>2020 | Tahun berjalan/<br>Current<br>Year                                                                      | 31 Desember/<br>December 31,<br>2020 |                                 |
| Perusahaan                                 |                                  |                                                                                        |                                  |                                                                                                         |                                      | Company                         |
| Cadangan kerugian penurunan<br>nilai       | 1.564.139.491                    | (181.614.316)                                                                          | 1.382.525.175                    | 128.958.651                                                                                             | -                                    | Allowance for doubtful accounts |
| Estimasi klaim retensi sendiri             | 10.187.697.456                   | (771.856.060)                                                                          | 9.415.841.396                    | 4.473.063.806                                                                                           | -                                    | Estimated own retention claims  |
| Liabilitas imbalan kerja jangka<br>panjang | 6.739.668.708                    | (808.760.247)                                                                          | 5.930.908.461                    | 373.313.969                                                                                             | (1.664.812.791)                      | Long-term employee benefits     |
| Subjumlah                                  | 18.491.505.655                   | (1.762.230.623)                                                                        | 16.729.275.032                   | 4.975.336.426                                                                                           | (1.664.812.791)                      | Subtotal                        |
| Entitas anak                               |                                  |                                                                                        |                                  |                                                                                                         |                                      | Subsidiary                      |
| Penyusutan dan amortisasi                  | 4.479.004.269                    | (3.432.255.270)                                                                        | 1.046.748.999                    | 2.065.450.507                                                                                           | -                                    | Depreciation and amortization   |
| Liabilitas sewa pembiayaan                 | 5.047.759.315                    | 660.181.682                                                                            | 5.707.940.997                    | (1.631.989.897)                                                                                         | -                                    | Lease liability                 |
| Liabilitas imbalan kerja jangka<br>panjang | 186.124.433                      | (22.334.930)                                                                           | 163.789.503                      | 16.952.790                                                                                              | (34.127.233)                         | Long-term employee benefits     |
| Subjumlah                                  | 9.712.888.017                    | (2.794.408.518)                                                                        | 6.918.479.499                    | 450.413.400                                                                                             | (34.127.233)                         | Subtotal                        |
| Jumlah                                     | 28.204.393.672                   | (4.556.639.141)                                                                        | 23.647.754.531                   | 5.425.749.826                                                                                           | (1.698.940.024)                      | Total                           |

Rekonsiliasi antara beban pajak dan hasil  
perkalian laba akuntansi sebelum pajak dengan  
tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

A reconciliation between the total tax expense  
and the amounts computed by applying the  
effective tax rates to profit before tax of the  
Group is as follows:

|                                                                                                    | 2021             | 2020             |                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Laba sebelum pajak menurut laporan<br>laba rugi dan penghasilan komprehensif<br>lain konsolidasian | 77.767.898.297   | 78.058.333.142   | Profit before tax per consolidated<br>statements of profit or loss and other<br>comprehensive income |
| Laba sebelum pajak entitas anak                                                                    | (1.497.666.344)  | (10.658.485.111) | Profit before tax of a subsidiary                                                                    |
| Laba sebelum pajak Perusahaan                                                                      | 76.270.231.953   | 67.399.848.031   | Profit before tax of the Company                                                                     |
| Beban pajak Perusahaan dengan tarif<br>pajak yang berlaku:                                         | 16.779.451.030   | 14.827.966.567   | Tax expense at effective tax rate:                                                                   |
| Pengaruh perbedaan tetap:                                                                          |                  |                  | Tax effect of permanent differences:                                                                 |
| Jasa giro                                                                                          | (238.986.938)    | (347.372.278)    | Interest income from current accounts                                                                |
| Hasil investasi                                                                                    | (2.931.113.867)  | (3.355.274.044)  | Income from investments                                                                              |
| Premi belum merupakan pendapatan                                                                   | (21.134.099.833) | (13.028.064.073) | Unearned premiums                                                                                    |
| Laba pelepasan tanah dan bangunan                                                                  | (1.980.748.500)  | -                | Gain on sale of property and equipment                                                               |
| Beban lainnya                                                                                      | 20.923.568.227   | 8.866.112.755    | Other expenses                                                                                       |
| Bersih                                                                                             | (5.361.380.910)  | (7.864.597.640)  | Net                                                                                                  |
| Jumlah                                                                                             | 11.418.070.120   | 6.963.368.927    | Subtotal                                                                                             |
| Penyesuaian atas aset pajak tangguhan                                                              | -                | 1.925.973.414    | Adjustment on deferred tax assets                                                                    |
| Beban pajak - Perusahaan                                                                           | 11.418.070.120   | 8.889.342.341    | Tax expense - the Company                                                                            |
| Entitas anak                                                                                       | 1.390.404.973    | 2.390.575.533    | Subsidiary                                                                                           |
| Jumlah beban pajak                                                                                 | 12.808.475.092   | 11.279.917.874   | Total tax expense                                                                                    |

Pada tanggal 31 Maret 2020, Pemerintah Indonesia menerbitkan Peraturan Pemerintah No. 1/2020 dan pada tanggal 16 Mei 2020 telah ditetapkan sebagai Undang-undang No. 2 Tahun 2020 tentang Kebijakan Keuangan Negara dan Stabilitas Sistem Keuangan untuk Penanganan Pandemi *Corona Virus Disease* (Covid-19). Melalui peraturan ini, Pemerintah memutuskan beberapa kebijakan baru dan salah satunya terkait dengan penyesuaian tarif pajak penghasilan wajib pajak badan dalam negeri dan bentuk usaha tetap sebagai berikut:

- Tarif pajak penghasilan sebesar 22% yang berlaku pada tahun pajak 2020 dan 2021, dan
- Tarif pajak penghasilan sebesar 20% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022.

Pada tanggal 7 Oktober 2021, Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia mengesahkan Undang-Undang Harmonisasi Peraturan Perpajakan, yang antara lain menetapkan tarif pajak penghasilan badan sebesar 22% untuk tahun pajak 2022 dan seterusnya.

Perusahaan telah menerapkan penyesuaian atas tarif pajak yang berlaku dalam perhitungan pajak kininya.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 telah dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang diperkirakan berlaku pada saat direalisasi.

On March 31, 2020, the Government issued Government Regulation No. 1/2020 and on May 16, 2020 was stipulated as Law No. 2 Year 2020 related to State Financial Policies and Financial System Stability to cope with Corona Virus Disease (Covid-19) pandemic. Through this regulation, the Government issued some new policies which, among others, related to the change in the corporate income tax rate for domestic taxpayers and permanent establishments as follows:

- Corporate income tax rate of 22% effective for 2020 and 2021 fiscal years, and
- Corporate income tax rate of 20% effective for 2022 fiscal year.

On October 7, 2021, the House of Representatives of the Republic of Indonesia passed the Law on the Harmonization of Tax Regulations, which stipulates a corporate income tax rate of 22% for the fiscal year 2022 onwards, among others.

The Company has adopted the amendments of those prevailing tax rates in the current tax computation.

Deferred tax assets and liabilities of the Company as of December 31, 2021 and 2020 have been calculated by taking into account tax rates expected to be prevailing at the time they realise.

### 33. Laba per Saham

Perhitungan laba per saham adalah sebagai berikut:

|                                                                           | 2021           | 2020           |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk | 64.957.198.517 | 65.545.412.374 |
| Rata-rata jumlah saham beredar                                            | 304.283.840    | 304.283.840    |
| Laba per saham (dalam Rupiah penuh)                                       | 213            | 215            |

### 33. Basic Earnings per Share

The calculation of basic earnings per share is as follows:

|                                                                  |
|------------------------------------------------------------------|
| Profit for the year attributable to owners of the Parent Company |
| Weighted average number of shares outstanding during the year    |
| Basic earnings per share (in full Rupiah)                        |

### 34. Sifat dan Transaksi Hubungan Berelasi

#### Sifat Pihak Berelasi

- a. Perusahaan merupakan salah satu pemegang saham dari PT Asuransi Staco Mandiri.

### 34. Nature of Relationships and Transactions with Related Parties

#### Nature of Relationships

- a. The Company is one of the stockholders of PT Asuransi Staco Mandiri

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian**  
**Untuk Tahun-tahun yang Berakhir**  
**31 Desember 2021 dan 2020**  
**(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Consolidated Financial Statements**  
**For the Years Ended**  
**December 31, 2021 and 2020**  
**(Figures are Presented in Rupiah, unless Otherwise Stated)**

- b. Korean Reinsurance Company merupakan salah satu pemegang saham Perusahaan.
- c. PT Binasentra Purna merupakan perusahaan asosiasi.

- b. Korean Reinsurance Company is one of the stockholders of the Company.
- c. PT Binasentra Purna is an associate company.

**Transaksi dengan Pihak Berelasi**

Dalam kegiatan usahanya, Grup melakukan transaksi tertentu dengan pihak-pihak berelasi, yang meliputi antara lain:

**Transactions with Related Parties**

In the normal course of business, the Group entered into certain transactions with related parties, among others, as follows:

- a. Grup memperoleh sebagian penutupan asuransi melalui broker asuransi PT Binasentra Purna (Catatan 16), dengan rincian sebagai berikut:

- a. Certain insurance coverages were obtained from PT Binasentra Purna (Note 16), a related party, is as follows:

|                     | 2021        | 2020        |                     |
|---------------------|-------------|-------------|---------------------|
| PT Binasentra Purna | 511.479.730 | 435.492.380 | PT Binasentra Purna |

- b. Grup memiliki piutang premi dari asurador yakni PT Asuransi Staco Mandiri, pihak berelasi (Catatan 5) dengan rincian sebagai berikut:

- b. The Group has a premium receivable from ceding company PT Asuransi Staco Mandiri, a related party (Note 5) is as follows:

|                           | 2021       | 2020        |                           |
|---------------------------|------------|-------------|---------------------------|
| PT Asuransi Staco Mandiri | 41.159.534 | 826.496.884 | PT Asuransi Staco Mandiri |

- c. Grup memiliki piutang reasuransi (Catatan 6) dari reasurador yakni Korean Reinsurance Company Singapore, pemegang saham, dengan rincian sebagai berikut:

- c. The Group has a premium receivable (Note 6) from ceding company, Korean Reinsurance Company Singapore, a shareholder, is as follows:

|                                      | 2021 | 2020       |                                      |
|--------------------------------------|------|------------|--------------------------------------|
| Korean Reinsurance Company Singapore | -    | 85.983.940 | Korean Reinsurance Company Singapore |

- d. Grup memberikan kompensasi kepada karyawan kunci. Pada tahun 2021 dan 2020, imbalan yang diberikan kepada direksi dan anggota manajemen kunci lainnya adalah sebagai berikut:

- d. The Group provides compensation to its key management personnel. The remuneration of directors and other members of key management in 2021 and 2020 were as follows:

| 2021                                 |     |                                            |    |                                                                                                   |     |                                                           |     |                                               |
|--------------------------------------|-----|--------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------------------|
| Dewan Direksi/<br>Board of Directors |     | Dewan Komisaris/<br>Board of Commissioners |    | Pemegang saham utama yang juga bagian dari manajemen/<br>Shareholders that are Part of Management |     | Personil manajemen kunci lainnya/<br>Management Personnel |     |                                               |
| Gaji dan imbalan kerja jangka pendek | 38% | 8.503.069.478                              | 7% | 1.582.386.540                                                                                     | 17% | 3.911.056.237                                             | 38% | 8.643.137.041                                 |
|                                      |     |                                            |    |                                                                                                   |     |                                                           |     | Salary and other short-term employee benefits |

| 2020                                 |     |                                            |    |                                                                                                   |     |                                                           |     |               |                                               |
|--------------------------------------|-----|--------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------------------------------|-----|---------------|-----------------------------------------------|
| Dewan Direksi/<br>Board of Directors |     | Dewan Komisaris/<br>Board of Commissioners |    | Pemegang saham utama yang juga bagian dari manajemen/<br>Shareholders that are Part of Management |     | Personil manajemen kunci lainnya/<br>Management Personnel |     |               |                                               |
| Gaji dan imbalan kerja jangka pendek | 39% | 8.531.840.307                              | 9% | 1.917.741.534                                                                                     | 19% | 4.024.059.172                                             | 33% | 7.262.060.090 | Salary and other short-term employee benefits |

### 35. Tujuan dan Kebijakan Risiko Manajemen Keuangan

#### Risiko Asuransi

Risiko utama yang dihadapi Perusahaan terkait dengan kontrak asuransi adalah perbedaan antara jumlah klaim yang terjadi, manfaat yang dibayarkan dan waktu terjadinya klaim dengan yang diprediksikan sebelumnya. Hal ini dipengaruhi oleh frekuensi, tingkat keparahan (*severity*) dari klaim, manfaat aktual yang dibayarkan, dan perkembangan dari klaim jangka panjang. Oleh karena itu, tujuan Perusahaan adalah untuk memastikan bahwa cadangan yang dibentuk cukup untuk memenuhi semua liabilitas tersebut.

Eksposur risiko yang terkait dengan kontrak asuransi dapat dimitigasi dengan melakukan diversifikasi portofolio kontrak asuransi dan area geografis. Keberagaman risiko diperbaiki juga melalui pemilihan risiko dengan hati-hati dan implementasi dari pedoman underwriting serta pengaturan program reasuransi.

Dalam rangka manajemen risiko atas pertanggungan asuransi yang bernilai signifikan dan mempunyai risiko khusus, Perusahaan mengadakan kontrak reasuransi baik yang bersifat proporsional maupun non-proporsional dengan beberapa perusahaan asuransi dan reasuransi dalam negeri dan luar negeri. Program reasuransi untuk tahun 2021 adalah sebagai berikut:

### 35. Risk Management Objectives and Policies

#### Insurance Risk Management

The principal risk the Company faces under insurance contracts is the difference between actual claims, benefit payments and claim dates from the one predicted previously. This is influenced by the frequency, severity of claims, actual benefits paid and subsequent development of long-term claims. Therefore, the objective of the Company is to ensure that sufficient reserves are made to cover those liabilities.

The risk exposure related to insurance contracts is mitigated by diversification of insurance contracts portfolio and geographical areas. The variability of risks is also improved by prudent risks selection and implementation of underwriting strategy guidelines, as well as reinsurance program arrangements.

For purposes of risk management on significant amount of insurance coverage and special risk coverage, the Company entered into proportional and/or non-proportional reinsurance contracts with some local and foreign insurance and reinsurance companies. Reinsurance programs in 2021 are as follows:



**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

1. Program Reasuransi Proporsional *Treaty*

| Jenis Pertanggungan<br><i>Type of Coverage</i>                                                                                           | Program treaty untuk setiap kerugian untuk setiap risiko<br><i>Treaty program for every loss and every risk</i> |                                 |                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------|
|                                                                                                                                          | Retensi<br><i>Retention</i>                                                                                     | Dalam Negeri<br><i>Domestic</i> | Jumlah<br><i>Total</i> |
| Kebakaran - bisnis langsung<br><i>Fire - direct business</i>                                                                             |                                                                                                                 |                                 |                        |
| Rupiah/ <i>Rupiah</i>                                                                                                                    | 12.500.000.000                                                                                                  | 387.500.000.000                 | 400.000.000.000        |
| Dolar Amerika Serikat/<br><i>United State Dollar *)</i>                                                                                  | 862.069                                                                                                         | 26.724.138                      | 27.586.207             |
| Pengangkutan - bisnis langsung/<br><i>Marine cargo - direct business</i>                                                                 |                                                                                                                 |                                 |                        |
| Rupiah/ <i>Rupiah</i>                                                                                                                    | 6.187.500.000                                                                                                   | 117.562.500.000                 | 123.750.000.000        |
| Dolar Amerika Serikat/<br><i>United State Dollar *)</i>                                                                                  | 426.724                                                                                                         | 8.107.759                       | 8.534.483              |
| Rekayasa - bisnis langsung/<br><i>Engineering - direct business</i>                                                                      |                                                                                                                 |                                 |                        |
| Rupiah/ <i>Rupiah</i>                                                                                                                    | 11.250.000.000                                                                                                  | 281.250.000.000                 | 292.500.000.000        |
| Dolar Amerika Serikat/<br><i>United State Dollar *)</i>                                                                                  | 775.862                                                                                                         | 19.396.552                      | 20.172.414             |
| Tanggung Gugat, Kecelakaan Diri,<br>Aneka - bisnis langsung/<br><i>Liability, personal accident,<br/>Miscellaneous - direct business</i> |                                                                                                                 |                                 |                        |
| Rupiah/ <i>Rupiah</i>                                                                                                                    | 1.687.500.000                                                                                                   | 35.437.500.000                  | 37.125.000.000         |
| Dolar Amerika Serikat/<br><i>United State Dollar *)</i>                                                                                  | 116.379                                                                                                         | 2.443.966                       | 2.560.345              |
| Jaminan - bisnis langsung/<br><i>Surety bond - direct business</i>                                                                       |                                                                                                                 |                                 |                        |
| Rupiah/ <i>Rupiah</i>                                                                                                                    | 1.207.500.000                                                                                                   | 26.392.500.000                  | 27.600.000.000         |
| Dolar Amerika Serikat/<br><i>United State Dollar *)</i>                                                                                  | 83.276                                                                                                          | 1.820.172                       | 1.903.448              |

\*) Program Reasuransi *treaty* dilakukan dalam Dolar Amerika Serikat atau jumlah ekuivalen mata uang asing lainnya.

1. Proportional Treaty Reinsurance Program

\*) Treaty reinsurance program is denominated in U.S. Dollar or other equivalent foreign currencies.

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

| 2. Program Reasuransi Non-Proporsional –<br>Excess of Loss                                                                                                                                               | 2. Non-proportional Reinsurance Program –<br>Excess of Loss | Program excess of loss untuk setiap kerugian dan setiap risiko<br><i>Excess of loss program for every loss and every risk</i> |                                 |                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------|
|                                                                                                                                                                                                          |                                                             | Retensi<br><i>Retention</i>                                                                                                   | Dalam Negeri<br><i>Domestic</i> | Jumlah<br><i>Total</i> |
| Kebakaran dan rekayasa - bisnis langsung/<br><i>Fire and engineering - direct business</i>                                                                                                               |                                                             |                                                                                                                               |                                 |                        |
| Rupiah/ <i>Rupiah</i>                                                                                                                                                                                    | 5.500.000.000                                               | 7.000.000.000                                                                                                                 | 12.500.000.000                  |                        |
| Dolar Amerika Serikat/<br><i>United State Dollar *)</i>                                                                                                                                                  | 379.310                                                     | 482.759                                                                                                                       | 862.069                         |                        |
| Pengangkutan - bisnis langsung/<br><i>Marine cargo - direct business</i>                                                                                                                                 |                                                             |                                                                                                                               |                                 |                        |
| Rupiah/ <i>Rupiah</i>                                                                                                                                                                                    | 4.250.000.000                                               | 1.937.500.000                                                                                                                 | 6.187.500.000                   |                        |
| Dolar Amerika Serikat/<br><i>United State Dollar *)</i>                                                                                                                                                  | 293.103                                                     | 133.621                                                                                                                       | 426.724                         |                        |
| Kendaraan bermotor - bisnis langsung/<br><i>Motor vehicle - direct business</i>                                                                                                                          |                                                             |                                                                                                                               |                                 |                        |
| Rupiah/ <i>Rupiah</i>                                                                                                                                                                                    | 250.000.000                                                 | 14.750.000.000                                                                                                                | 15.000.000.000                  |                        |
| Dolar Amerika Serikat/<br><i>United State Dollar *)</i>                                                                                                                                                  | 17.241                                                      | 1.017.241                                                                                                                     | 1.034.483                       |                        |
| Alat Berat - bisnis langsung/<br><i>Heavy equipment - direct business</i>                                                                                                                                |                                                             |                                                                                                                               |                                 |                        |
| Rupiah/ <i>Rupiah</i>                                                                                                                                                                                    | 250.000.000                                                 | 14.750.000.000                                                                                                                | 15.000.000.000                  |                        |
| Dolar Amerika Serikat/<br><i>United State Dollar *)</i>                                                                                                                                                  | 17.241                                                      | 1.017.241                                                                                                                     | 1.034.483                       |                        |
| Rangka kapal - bisnis langsung<br><i>Marine hull - direct business</i>                                                                                                                                   |                                                             |                                                                                                                               |                                 |                        |
| Rupiah/ <i>Rupiah</i>                                                                                                                                                                                    | 2.000.000.000                                               | 33.000.000.000                                                                                                                | 35.000.000.000                  |                        |
| Dolar Amerika Serikat/<br><i>United State Dollar *)</i>                                                                                                                                                  | 137.931                                                     | 2.275.862                                                                                                                     | 2.592.593                       |                        |
| Kebakaran, pengangkutan, rekayasa,<br>kendaraan bermotor dan<br>kecelakaan diri - bisnis langsung/<br><i>Fire, marine cargo, engineering,<br/>motor vehicle, personal accident -<br/>direct business</i> |                                                             |                                                                                                                               |                                 |                        |
| Rupiah/ <i>Rupiah</i>                                                                                                                                                                                    | 5.500.000.000                                               | 144.500.000.000                                                                                                               | 150.000.000.000                 |                        |
| Dolar Amerika Serikat/<br><i>United State Dollar *)</i>                                                                                                                                                  | 379.310                                                     | 9.965.517                                                                                                                     | 10.344.828                      |                        |
| Kesehatan - bisnis langsung/<br><i>Health - direct business</i>                                                                                                                                          |                                                             |                                                                                                                               |                                 |                        |
| Rupiah/ <i>Rupiah</i>                                                                                                                                                                                    | 150.000.000                                                 | 2.850.000.000                                                                                                                 | 3.000.000.000                   |                        |
| Dolar Amerika Serikat/<br><i>United State Dollar *)</i>                                                                                                                                                  | 10.345                                                      | 196.552                                                                                                                       | 206.897                         |                        |

- \*) Program Reasuransi Non-Proposional – *Excess of Loss* dilakukan dalam Dolar Amerika Serikat atau jumlah ekuivalen mata uang asing lainnya.

Perusahaan tidak tergantung pada satu reasuradur ataupun satu kontrak reasuransi tertentu secara signifikan.

#### Asumsi Utama

Asumsi utama yang menjadi dasar dalam perhitungan estimasi kewajiban klaim yaitu bahwa pembentukan klaim masa depan Perusahaan akan memiliki pola yang sama dengan pembentukan klaim yang terjadi di masa lampau. Termasuk asumsi dari rata-rata beban klaim, beban penanganan klaim, faktor inflasi klaim, dan jumlah klaim untuk setiap tahun kecelakaan. Justifikasi kualitatif tambahan digunakan untuk memperkirakan tingkat di mana tren masa lampau tidak akan terulang lagi di masa depan, misalnya; kejadian khusus yang hanya terjadi sekali, perubahan yang terjadi di pasar seperti sikap masyarakat terhadap klaim, kondisi ekonomi maupun faktor internal seperti campuran portofolio, syarat dan ketentuan polis dan prosedur penanganan klaim.

Justifikasi lebih lanjut digunakan untuk menghitung tingkat di mana faktor eksternal seperti keputusan pengadilan dan peraturan pemerintah yang mempengaruhi estimasi besaran klaim. Kondisi utama yang mempengaruhi keandalan dari asumsi yang digunakan adalah rasio kerugian, perbedaan tingkat bunga, keterlambatan dalam penyelesaian dan perubahan nilai tukar mata uang asing.

#### Sensitivitas

Liabilitas klaim sangat sensitif terhadap asumsi utama yang digunakan. Hingga saat ini adalah hal yang tidak mungkin untuk dapat menentukan tingkat sensitivitas dari beberapa asumsi seperti perubahan perundangan atau ketidakpastian dalam proses estimasi. Analisa berikut dibuat untuk menunjukkan pengaruh terhadap laporan laba rugi apabila asumsi utama diubah dengan semua asumsi lain dianggap tetap. Korelasi antara asumsi-asumsi yang ada dapat memberikan dampak yang signifikan dalam menentukan liabilitas klaim. Dampak atas perubahan kenaikan (penurunan) rasio kerugian sebesar 5% terhadap tahun berjalan adalah sebagai berikut:

- \*) Non-proportional Reinsurance program – *Excess of Loss* is denominated in U.S. Dollar or other equivalent foreign currencies.

The Company is not significantly dependent upon any single reinsurance company or reinsurance contract.

#### Main Assumptions

The principal assumption in calculating the claim reserve estimations is that the Company's future claims development will follow a similar pattern to historical claims development. This includes assumptions on average claim costs, claim handling costs, claim inflation factors and claim numbers for each accident year. Additional qualitative judgments are used to assess the extent to which historical trends may not apply in the future, for example: specific one off occurrence, changes in market factors such as public attitude to insurance claims, economic conditions, as well as internal factors such as portfolio mix, policy terms and conditions and claims handling procedures.

Further justification is required to assess the extent to which external factors such as judicial decisions and government regulations affect the claim estimates. Other key conditions affecting the reliability of assumption used are loss ratio, variations in interest rates, delay in settlement and changes in foreign currency exchange rates.

#### Sensitivities

Claim liabilities are very volatile to key assumptions used. It is not possible to quantify the sensitivity of certain assumptions such as regulation change or uncertainty in the estimation process. The following analysis is made to show the impact on the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income if the main assumptions were changed while all the other assumptions stay. The correlation between assumptions can give significant impact in determining the claim liability. The impact of the increase (decrease) of loss ratio of 5% against the current year are as follows:

Pengaruh pada Laba Bersih/  
Impact on Net Profit

|                                   |      |                  |
|-----------------------------------|------|------------------|
| Rasio kerugian/ <i>Loss ratio</i> | + 5% | 19.765.107.371   |
| Rasio kerugian/ <i>Loss ratio</i> | - 5% | (19.765.107.371) |

Tabel Perkembangan Klaim

Tabel berikut memperlihatkan estimasi kumulatif klaim yang terjadi, termasuk klaim yang dilaporkan dan IBNR untuk setiap kejadian pada tanggal:

Claim Development Table

The following table show the estimates of cumulative incurred claims, including both claims notified and IBNR for each successive accident year as of the consolidated statement of financial position date:

| <b>Incremental Paid Claim</b>              |                                          | Perkembangan Tahun ke- / <i>Development Year -</i> |             |             |             |   | Telah dibayar/<br><i>Payment to Date</i> |
|--------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|---|------------------------------------------|
| Tahun Kejadian/<br><i>Accident Year of</i> |                                          | 1                                                  | 2           | 3           | 4           | 5 |                                          |
| 2017                                       | 373.481.735                              | 86.513.439                                         | 17.565.970  | 1.095.109   | 278.978     | - | 278.978                                  |
| 2018                                       | 576.742.026                              | 76.536.401                                         | 1.809.281   | 1.921.211   | -           | - | 1.921.211                                |
| 2019                                       | 574.060.675                              | 31.508.242                                         | 18.429.147  | -           | -           | - | 18.429.147                               |
| 2020                                       | 282.213.912                              | 74.628.341                                         | -           | -           | -           | - | 74.628.341                               |
| 2021                                       | 930.117.311                              | -                                                  | -           | -           | -           | - | 930.117.311                              |
| <b>Cumulative Paid Claim</b>               |                                          | Perkembangan tahun ke- / <i>Development Year -</i> |             |             |             |   | Telah dibayar/<br><i>Payment to Date</i> |
| Tahun Kejadian/<br><i>Accident Year of</i> |                                          | 1                                                  | 2           | 3           | 4           | 5 |                                          |
| 2017                                       | 373.481.735                              | 459.995.174                                        | 477.561.143 | 478.656.252 | 478.935.230 | - | 478.935.230                              |
| 2018                                       | 576.742.026                              | 653.278.427                                        | 655.087.708 | 657.008.919 | -           | - | 657.008.919                              |
| 2019                                       | 574.060.675                              | 605.568.918                                        | 623.998.064 | -           | -           | - | 623.998.064                              |
| 2020                                       | 282.213.912                              | 356.842.253                                        | -           | -           | -           | - | 356.842.253                              |
| 2021                                       | 930.117.311                              | -                                                  | -           | -           | -           | - | 930.117.311                              |
| <b>Ringkasan/Summary</b>                   |                                          |                                                    |             |             |             |   |                                          |
| Tahun Kejadian/<br><i>Accident Year</i>    | Premi diterima/<br><i>Earned Premium</i> |                                                    |             |             |             |   |                                          |
| 2017                                       | 934.956.585                              |                                                    |             |             |             |   |                                          |
| 2018                                       | 795.191.814                              |                                                    |             |             |             |   |                                          |
| 2019                                       | 1.291.061.342                            |                                                    |             |             |             |   |                                          |
| 2020                                       | 1.573.644.376                            |                                                    |             |             |             |   |                                          |
| 2021                                       | 1.304.022.601                            |                                                    |             |             |             |   |                                          |

**Risiko Keuangan**

Risiko-risiko utama yang timbul dari instrumen keuangan yang dimiliki Grup adalah risiko harga, risiko suku bunga, risiko kredit, dan risiko likuiditas. Kegiatan operasional Grup dijalankan secara berhati-hati dengan mengelola risiko-risiko tersebut agar tidak menimbulkan potensi kerugian bagi Grup.

Risiko Harga

Perusahaan memiliki investasi pada saham entitas lain yang diperdagangkan di bursa, termasuk di dalamnya adalah pada efek ekuitas berikut: PT Maskapai Reasuransi Indonesia Tbk (MREI) di tahun 2021 dan PT Maskapai Reasuransi Indonesia Tbk (MREI), PT Kalbe Farma Tbk (KLBF), dan PT Enseval Tbk (EPMT) di tahun 2020.

**Financial Risk Management**

The main risks arising from the Group's financial instruments are price risk, credit risk, and liquidity risk. The operational activities of the Group are managed in a prudential manner by managing those risks to minimize potential losses.

Price Risk

The Company's investments in equity of other entities are PT Maskapai Reasuransi Indonesia Tbk (MREI) in 2021 and PT Maskapai Reasuransi Indonesia Tbk (MREI), PT Kalbe Farma Tbk (KLBF) and PT Enseval Tbk (EPMT) in 2020.

Tabel dibawah ini mengikhtisarkan dampak kenaikan/penurunan harga pasar ekuitas tersebut di atas pada laba setelah pajak Perusahaan untuk tahun berjalan dan dampak pada komponen ekuitas lainnya. Analisa ini didasarkan pada asumsi bahwa harga pasar telah naik/turun sebesar 9% dan seluruh variabel lain konstan.

The table below summarizes the impact of increases/decreases of the equity index on the Company's post-tax profit for the period and on other equity components. The analysis is based on the assumption that the equity indexes had increased/decreased by 9% with all other variables held constant.

|      | 2021                                                               |                                                                                         | 2020                                                               |                                                                                         |
|------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|      | Dampak pada laba<br>setelah pajak/<br><i>Impact on post-profit</i> | Dampak pada komponen<br>ekuitas lainnya/<br><i>Impact on other<br/>equity component</i> | Dampak pada laba<br>setelah pajak/<br><i>Impact on post-profit</i> | Dampak pada komponen<br>ekuitas lainnya/<br><i>Impact on other<br/>equity component</i> |
| MREI | -                                                                  | 3.741.840.910                                                                           | -                                                                  | 3.591.893.890                                                                           |
| KLBF | -                                                                  | -                                                                                       | -                                                                  | 30.150.000                                                                              |
| EPMT | -                                                                  | -                                                                                       | -                                                                  | 26.200.000                                                                              |

#### Risiko Nilai Tukar

Risiko nilai tukar adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan nilai tukar.

Risiko nilai tukar dikaitkan dengan kewajiban yang harus dilunasi dibandingkan pendapatan yang diterima dalam bentuk valuta asing. Disamping itu potensi risiko nilai tukar juga dapat terjadi karena perbedaan waktu pencatatan pendapatan dengan kewajiban pada saat nilai tukar fluktuatif. Risiko nilai tukar dimitigasi dengan melakukan pengendalian risiko nilai tukar melalui penerapan prinsip kehati-hatian dan pemilihan strategi yang tepat (lindung nilai) terhadap penyediaan dana dan transaksi yang mencakup risiko dalam valuta asing, serta menerapkan kepatuhan dalam pencatatan.

#### Foreign Exchange Risk

Foreign exchange rate risk is the risk that the fair value or future contractual cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

This risk is related to liabilities to be settled compared with expected earnings in foreign exchange currencies. Exchange rates risk may also occur due to time difference between recording of income and liability as a result of fluctuations of exchange rates. Exchange rates risk is mitigated by applying prudent underwriting and selecting appropriate strategies towards funding utilization and transactions carried out in foreign currencies as well as applying compliance with recording.

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Tabel berikut mengungkapkan jumlah aset dan liabilitas moneter konsolidasian:

The following table shows consolidated monetary assets and liabilities:

|                                |     | 2021                                 |                                   | 2020                                 |                                   |                                |
|--------------------------------|-----|--------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
|                                |     | Mata Uang Asing/<br>Foreign Currency | Ekuivalen/<br>Equivalent in<br>Rp | Mata Uang Asing/<br>Foreign Currency | Ekuivalen/<br>Equivalent in<br>Rp |                                |
| <b>Aset</b>                    |     |                                      |                                   |                                      |                                   | <b>Assets</b>                  |
| Kas dan setara kas             | USD | 188.551                              | 2.690.438.408                     | 176.635                              | 2.491.431.046                     | Cash and cash equivalents      |
| Piutang premi                  | USD | 1.443.944                            | 20.603.648.047                    | 1.272.193                            | 17.944.288.253                    | Premiums receivable            |
|                                | JPY | 960.880                              | 119.043.411                       | 72.976                               | 9.959.141                         |                                |
|                                | SGD | 10.967                               | 115.524.117                       | 9.983                                | 106.261.071                       |                                |
|                                | EUR | 2.783                                | 44.876.641                        | 7.851                                | 136.051.359                       |                                |
|                                | CNY | 8.246                                | 18.455.262                        | 10.592                               | 22.894.740                        |                                |
|                                | AUD | 60                                   | 618.341                           | 1.285                                | 13.836.476                        |                                |
|                                | GBP | 18                                   | 337.543                           | 3                                    | 64.700                            |                                |
|                                | CHF | 9                                    | 144.555                           | -                                    | -                                 |                                |
|                                | EGP | 22                                   | 17.144                            | -                                    | -                                 |                                |
|                                | SRC | 1                                    | 4.979                             | -                                    | -                                 |                                |
|                                | CAD | 0                                    | 4.901                             | -                                    | -                                 |                                |
|                                | MYR | 1                                    | 4.885                             | 9                                    | 32.683                            |                                |
|                                | THB | -                                    | -                                 | 2.578                                | 1.211.502                         |                                |
| Subjumlah                      |     |                                      | 20.902.679.826                    |                                      | 18.234.599.925                    | Subtotal                       |
| Piutang reasuransi             | USD | 1.013.319                            | 14.459.052.320                    | 617.439                              | 8.708.986.157                     | Reinsurance receivables        |
|                                | CNY | 54.163                               | 121.219.764                       | 81.860                               | 176.940.133                       |                                |
|                                | SGD | 5.182                                | 54.582.810                        | 1.271                                | 13.526.006                        |                                |
|                                | GBP | 1.022                                | 19.621.641                        | 1.018                                | 19.427.440                        |                                |
| Subjumlah                      |     |                                      | 14.654.476.535                    |                                      | 8.918.879.736                     | Subtotal                       |
| Investasi                      | USD | 18.812                               | 268.432.000                       | 19.000                               | 267.995.000                       | Investments - time deposits    |
| Jumlah Aset                    |     |                                      | 38.516.026.769                    |                                      | 29.912.905.707                    | Total Assets                   |
| <b>Liabilitas</b>              |     |                                      |                                   |                                      |                                   | <b>Liabilities</b>             |
| Utang klaim                    | USD | 192.573                              | 2.747.828.096                     | 51.459                               | 725.836.082                       | Claims payable                 |
|                                | GBP | 1.036                                | 19.886.804                        | 1.036                                | 19.767.801                        |                                |
|                                | SGD | 824                                  | 8.675.820                         | 824                                  | 8.766.681                         |                                |
| Subjumlah                      |     |                                      | 2.776.390.720                     |                                      | 754.370.564                       | Subtotal                       |
| Estimasi klaim retensi sendiri | USD | 211.152                              | 3.012.936.403                     | 5.151.503                            | 72.661.978.046                    | Estimated own retention claims |
|                                | EUR | -                                    | -                                 | 43.491                               | 753.698.492                       |                                |
|                                | AUD | -                                    | -                                 | 5.766                                | 62.104.635                        |                                |
| Subjumlah                      |     |                                      | 3.012.936.403                     |                                      | 73.477.781.173                    | Subtotal                       |
| Utang reasuransi               | USD | 538.803                              | 7.688.191.873                     | 49.788                               | 702.254.065                       | Reinsurance payable            |
|                                | SGD | 105                                  | 1.108.995                         | 662                                  | 7.041.594                         |                                |
| Subjumlah                      |     |                                      | 7.689.300.868                     |                                      | 709.295.659                       | Subtotal                       |
| Utang komisi                   | USD | 503.369                              | 7.182.582.751                     | 383.998                              | 5.416.300.684                     | Commissions payable            |
|                                | JPY | 378.863                              | 46.937.340                        | 193.757                              | 26.442.248                        |                                |
|                                | EUR | 2.239                                | 36.105.431                        | 2.327                                | 40.327.651                        |                                |
|                                | SGD | 1.184                                | 12.473.833                        | -                                    | -                                 |                                |
|                                | CNY | 5.016                                | 11.225.516                        | 6.524                                | 14.101.755                        |                                |
|                                | GBP | 491                                  | 9.427.583                         | -                                    | -                                 |                                |
|                                | MYR | 177                                  | 604.483                           | 220                                  | 768.649                           |                                |
|                                | THB | 1.304                                | 558.189                           | 1.585                                | 744.800                           |                                |
|                                | AUD | 38                                   | 393.057                           | 283                                  | 3.048.491                         |                                |
|                                | CHF | 2                                    | 23.782                            | -                                    | -                                 |                                |
|                                | SAR | 2                                    | 7.906                             | -                                    | -                                 |                                |
|                                | HKD | 4                                    | 6.844                             | -                                    | -                                 |                                |
|                                | NZD | 1                                    | 5.837                             | -                                    | -                                 |                                |
|                                | CAD | 0                                    | 5.458                             | -                                    | -                                 |                                |
|                                | EGP | 2                                    | 1.756                             | -                                    | -                                 |                                |
| Subjumlah                      |     |                                      | 7.300.359.766                     |                                      | 5.501.734.278                     | Subtotal                       |
| Jumlah Liabilitas              |     |                                      | 20.778.987.757                    |                                      | 80.443.181.674                    | Total Liabilities              |
| Jumlah Liabilitas - Bersih     |     |                                      | 17.737.039.012                    |                                      | (50.530.275.967)                  | Net Liabilities                |



**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, jika mata uang melemah/menguat sebesar 5% terhadap Dolar Amerika Serikat dengan variabel lain konstan, laba sebelum pajak untuk tahun berjalan akan lebih tinggi/rendah sebesar Rp 886.851.951 pada tahun 2021 dan rendah/tinggi Rp 2.504.683.421 pada tahun 2020.

As of December 31, 2021 and 2020, if the currency had weakened/strengthened by 5%, against the U.S. Dollar with all other variables held constant, profit before tax for the years would have been higher/lower by Rp 886,851,951 in 2021 and lower/higher by Rp 2,504,683,421 in 2020.

Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko bahwa Grup akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan atau pihak lawan akibat gagal memenuhi kewajiban kontraktualnya. Grup mengendalikan risiko kredit dengan cara melakukan hubungan usaha dengan pihak lain yang memiliki kredibilitas, menetapkan kebijakan verifikasi dan otorisasi kredit, serta memantau kolektibilitas piutang secara berkala untuk mengurangi jumlah piutang tak tertagih.

Credit Risk

Credit risk is the risk that the Group will incur a loss arising from the customers or counterparties which fail to fulfill their contractual obligations. The Group manages and controls the credit risk by dealing only with recognized and credit worthy parties, setting internal policies on verifications and authorizations of credit, and regularly monitoring the collectibility of receivables to reduce the exposure to bad debts.

Berikut adalah eksposur laporan posisi keuangan konsolidasian yang terkait risiko kredit pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020:

The table below shows consolidated statements of financial position maximum exposures related to credit risk as of December 31, 2021 and 2020:

|                                                   | 2021                   | 2020                   |                                                  |
|---------------------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------------------------|
| <i>Pinjaman yang diberikan dan piutang</i>        |                        |                        | <i>Loans and receivables</i>                     |
| Kas dan setara kas                                | 56.894.942.075         | 63.544.010.691         | Cash and cash equivalents                        |
| Piutang lain-lain                                 | 59.613.209.691         | 49.662.721.595         | Other accounts receivable                        |
| Investasi - deposito berjangka                    | 164.420.111.190        | 131.266.995.190        | Investments - time deposits                      |
| Aset lain-lain - uang jaminan                     | 5.994.966.715          | 15.543.416.362         | Other assets - security deposits                 |
| Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya    | 27.455.521.382         | 14.249.852.529         | Restricted cash and cash equivalents             |
| <i>Investasi yang dimiliki hingga jatuh tempo</i> |                        |                        | <i>HTM Investments</i>                           |
| Obligasi                                          | -                      | 50.000.000.000         | Bonds                                            |
| Surat utang jangka menengah                       | 12.500.000.000         | -                      | Medium term note                                 |
| <i>Tersedia untuk dijual</i>                      |                        |                        | <i>AFS financial assets</i>                      |
| Efek ekuitas                                      | 4.017.273.300          | 4.113.860.200          | Equity securities                                |
| Efek utang                                        | 109.192.109.572        | 111.934.083.010        | Debt securities                                  |
| Investasi saham pada perusahaan lain              | 1.939.200.000          | 1.939.200.000          | Investment in shares of stock in other companies |
| <b>Jumlah</b>                                     | <b>442.027.333.925</b> | <b>442.254.139.577</b> | <b>Total</b>                                     |

Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko kerugian yang timbul karena Grup tidak memiliki arus kas yang cukup untuk memenuhi liabilitasnya.

Liquidity Risk

Liquidity risk is a risk arising when the cash flow position of the Group is not enough to cover the liabilities which become due.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, manajemen memantau dan menjaga jumlah kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Grup dan untuk mengatasi dampak fluktuasi arus kas. Manajemen juga melakukan evaluasi berkala atas proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang, dan terus-menerus melakukan penelaahan pasar keuangan untuk mendapatkan sumber pendanaan yang optimal.

In managing the liquidity risk, management monitors and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuation in cash flows. Management also regularly evaluates the projected and actual cash flows, including loan maturity profiles, and continuously assesses conditions in the financial markets for opportunities to obtain optimal funding sources.

Berikut adalah jadwal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

The table below summarizes the maturity profile of financial liabilities based on contractual undiscounted payments as of December 31, 2021 and 2020.

|                   |                 | 2021                     |                         |                         |                         |                  |                        |
|-------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|------------------------|
|                   |                 | <= 1 Tahun/<br><= 1 Year | 1-2 Tahun/<br>1-2 Years | 3-5 Tahun/<br>3-5 Years | > 5 Tahun/<br>> 5 Years | Jumlah/<br>Total |                        |
| <b>Liabilitas</b> |                 |                          |                         |                         |                         |                  | <b>Liabilities</b>     |
| Utang komisi      | 45.276.165.477  | -                        | -                       | -                       | -                       | 45.276.165.477   | Commissions payable    |
| Utang lain-lain   | 88.961.553.957  | 5.750.370.289            | 4.472.020.514           | -                       | -                       | 99.183.944.760   | Other accounts payable |
| <b>Jumlah</b>     | 134.237.719.434 | 5.750.370.289            | 4.472.020.514           | -                       | -                       | 144.460.110.237  | <b>Total</b>           |
|                   |                 | 2020                     |                         |                         |                         |                  |                        |
|                   |                 | <= 1 Tahun/<br><= 1 Year | 1-2 Tahun/<br>1-2 Years | 3-5 Tahun/<br>3-5 Years | > 5 Tahun/<br>> 5 Years | Jumlah/<br>Total |                        |
| <b>Liabilitas</b> |                 |                          |                         |                         |                         |                  | <b>Liabilities</b>     |
| Utang komisi      | 31.746.285.524  | -                        | -                       | -                       | -                       | 31.746.285.524   | Commissions payable    |
| Utang lain-lain   | 61.980.501.739  | 13.751.762.800           | 2.810.563.767           | -                       | -                       | 78.542.828.306   | Other accounts payable |
| <b>Jumlah</b>     | 93.726.787.263  | 13.751.762.800           | 2.810.563.767           | -                       | -                       | 110.289.113.830  | <b>Total</b>           |

### 36. Kontijensi

Pada tanggal 20 Januari 2008, PT Saripari Pertiwi Abadi (*principal*) sebagai salah satu *principal* yang menandatangani perjanjian pengeboran minyak dengan PT Chevron Pacific Indonesia (*Obligee*) dengan jangka waktu pelaksanaan kontrak empat (4) tahun dengan total nilai kontrak US\$ 42.201.000, untuk itu PT Saripari Pertiwi Abadi, salah satu *principal* yang terlibat dalam perjanjian tersebut diharuskan untuk memberikan jaminan pelaksanaan sebesar 5% sampai 10% dari nilai kontrak tersebut. Atas dasar hal itu, prinsipal menerbitkan *performance bond* melalui PT Asuransi Ramayana Tbk (Perusahaan) selaku *surety* dengan nilai US\$ 2.110.050.

Pada tanggal 24 Mei 2008, terdapat amandemen atas nilai kontrak tersebut dari US\$ 42.201.000 menjadi US\$ 37.091.976, namun *Obligee* tidak memberitahukan kepada Perusahaan mengenai amandemen kontrak tersebut.

Pada tahun 2012, *Obligee*, menghentikan secara sepihak pekerjaan dengan alasan adanya mogok kerja karyawan. PT Saripari Pertiwi Abadi, sebagai salah satu *principal*, tetap menginginkan pekerjaan tersebut berjalan, namun *Obligee* tetap menghentikan pekerjaan tersebut secara sepihak. Oleh karena itu, *Obligee* mengajukan surat kepada Perusahaan untuk melakukan pencairan atas *performance bond* tersebut.

### 36. Contingency

On January 20, 2008, PT Saripari Pertiwi Abadi (the principal) signed an oil drilling agreement with PT Chevron Pacific Indonesia (the Obligee) with a term of four (4) years and a contract value of US\$ 42,201,000, which was insured with the Group. PT Saripari Pertiwi Abadi, as one of the parties involved, has to provide performance bonds of 5% to 10% based on the contract value. In relation to this, the principal issued performance bonds through the Company amounting to US\$ 2,110,050.

On May 24, 2008, there was an amendment on the contract value from US\$ 42,201,000 to US\$ 37,091,976. However, the Obligee did not inform the Company regarding this matter.

In 2012, the Obligee terminated the project unilaterally due to employees' strike. PT Saripari Pertiwi Abadi, as one of the parties, requested to continue the drilling project, however, the Obligee disregarded it and continued the termination of the project. The insured submitted claim of the performance bonds to the Company.

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Pada tanggal 30 Oktober 2012, Perusahaan mencairkan performance bonds tersebut sebesar US\$ 2.110.050 dan dibebankan kepada *principal*. Nilai jaminan yang seharusnya dicairkan adalah sebesar US\$ 1.854.599 karena adanya perubahan nilai kontrak pada tahun 2009 dari US\$ 42.202.000 menjadi US\$ 37.091.976.

Pada tanggal 23 September 2013, melalui surat No. 448/PDT.G/2013/PN.Jkt.Pst, *principal* mengajukan gugatan hukum kepada PT Chevron Pacific Indonesia selaku *Obligee* dan PT Asuransi Ramayana Tbk selaku penerbit dari *performance bond*, karena telah mencairkan *performance bond* yang dianggap cacat hukum.

Pada tanggal 22 November 2013, terdapat perjanjian kesepakatan bersama No. 02094/SPKB/SPA-RMY/DIR/XI/13 antara Perusahaan dan *principal*, dimana *principal* menyetujui pembayaran utang atas pencairan *performance bond* dengan mekanisme pembayaran cicilan selama lima (5) tahun.

Pada tanggal 2 Desember 2013, Pengadilan Niaga Jakarta Pusat melalui surat Putusan No. 25/Pdt.Sus/PKPU/2013/PN.Niaga.Jkt.Pst menyetujui perjanjian kesepakatan bersama No. 02094/SPKB/SPA-RMY/DIR/XI/13 tanggal 22 November 2013.

Pada tanggal 13 Maret 2014, *principal*, PT Saripari Pertiwi Abadi selaku penggugat mencabut Gugatan No. 448/PDT.G/2013/2013/PN.Jkt.Pst.

Pada tanggal 27 Juni 2014, PT Saripari Pertiwi Abadi melakukan gugatan perdata kepada PT Chevron Pacific Indonesia karena PT Saripari Pertiwi Abadi belum sepenuhnya menyetujui amar putusan Surat Putusan Pengadilan Niaga Jakarta Pusat No. 25/Pdt.Sus/PKPU/2013/PN.Niaga.Jkt.Pst. Perkara tersebut masih berlangsung di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat No.319/Pdt.G/2014/PN.Jkt.Pst, sehingga Surat Putusan Pengadilan Niaga Jakarta Pusat No. 25/Pdt/Sus/PKPU/2013/PN.Niaga.Jkt.Pst belum dapat dilaksanakan, menunggu putusan tetap perkara perdata No. 319/Pdt.G/2014/ PN.Jkt.Pst.

Pada tanggal 21 Juli 2014, Perusahaan mengajukan gugatan kepada PT Chevron Pacific Indonesia atas pencairan *performance bond* No. 16.9463.02.08.0472, dengan No. Registrasi Perkara 357/Pdt.G/2014/PN.Jkt.Pst di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat dimana Perusahaan menuntut pengembalian dana pencairan sebesar US\$ 2.110.050.

On October 30, 2012, the Company settled the claim of the performance bonds amounting to US\$ 2,110,050 and charged the amounts to the principal. However, since there was a change in the contract value in 2009 from US\$ 42,202,000 to US\$ 37,091,971, the performance bonds amount should be changed to US\$ 1,854,599.

On September 23, 2013, the principal filed a law suit against PT Chevron Pacific Indonesia, as the Insured, and the Company, as the issuer, with No. 448/Pdt.G/2013/PN.Jkt.Pst for the disbursement of the performance bonds.

On November 22, 2013, there was a collective Agreement No. 02094/SPKB/SP-RMY/DIR/XI/13, wherein the principal agreed to pay the related payable on the disbursement of performance bonds in five (5) years installment to the Company.

On December 2, 2013, the Central Jakarta Commercial Courts approved the agreement No. 02094/SPKB/SPA-RMY/DIR/XI/13 dated November 22, 2013 based on his Decision Letter No. 25/Pdt.Sus/PKPU/2013/PN.Niaga.Jkt.Pst.

On March 13, 2014, PT Saripari Pertiwi Abadi, the principal, as plaintiff, has revoked the lawsuit related to the issuance of performance bond based on Decision Letter No. 448/Pdt.G/2013/PN.Jkt.Pst.

On June 27, 2014, PT Saripari Pertiwi Abadi filed a civil lawsuit against PT Chevron Pacific Indonesia, because PT Saripari Pertiwi Abadi has not fully agreed with the Central Jakarta Commercial Courts Decision Letter No. 25/Pdt.Sus/ PKPU/2013/PN.Niaga.Jkt.Pst. The case is still on going in Central Jakarta District Court under case file No. 319/Pdt.G/2014/PN.Jkt.Pst, therefore the Central Jakarta Commercial Courts Decision Letter No. 25/Pdt/Sus/PKPU/2013/ PN.Niaga.Jkt.Pst as discussed above cannot be implemented yet until there is permanent decision of the civil case No. 319/Pdt.G/2014/ PN.Jkt.Pst.

On July 21, 2014, the Company filed a lawsuit against PT Chevron Pacific Indonesia for the disbursement of performance bond No. 16.9463.02.08.0472, under Case File No. 357/Pdt.G/2014/PN.Jkt.Pst in the Central Jakarta District Court which the Company demanded a refund on the disbursement of US\$ 2,110,050.

PT Chevron Pacific Indonesia mengajukan Eksepsi Kompetensi Absolut, bahwa Pengadilan Negeri tidak berwenang memeriksa Gugatan Perusahaan melainkan harus diperiksa di SIAC (*Singapore International Arbitration Centre*). Perusahaan mengajukan bantahan, bahwa sebagai penjamin, Perusahaan tidak tunduk pada Kontrak 4373-OK yang dibuat oleh dan antara PT Chevron Pacific Indonesia (*Obligee*) dan PT Saripari Pertiwi Abadi (*principal*) tentang Arbitrase melainkan Perusahaan hanya tunduk semata kepada Performance Bond, sesuai kaidah Pasal 1340 KUHPPerdata.

Bahwa eksepsi Kompetensi Absolut yang diajukan Chevron telah ditolak oleh Pengadilan Negeri Jakarta Pusat, melalui Keputusan Sela No. 357/Pdt.G/2014/PN.Jkt.Pst, tanggal 13 Januari 2015, dan Pengadilan Negeri Jakarta Pusat menyatakan berwenang untuk memeriksa dan mengadili perkara gugatan perbuatan melawan hukum yang diajukan oleh Perusahaan.

Perkara No. 357/Pdt.G/2014/PN.Jkt.Pst telah diputus oleh Majelis Hakim tanggal 5 Mei 2015, dengan Amar Putusan menyatakan Chevron (Tergugat) terbukti melakukan perbuatan melawan hukum, menyatakan batal demi hukum dan tidak mempunyai kekuatan hukum *Performance Bond* No. 16.9463.02.08.0472, dan menghukum Chevron (Tergugat) untuk mengembalikan seluruh dana pencairan *Performance Bond* tersebut sebesar USD 2.110.050 kepada Perusahaan (Penggugat) secara tunai.

Terhadap Putusan No. 357/Pdt.G/2014/PN.Jkt.Pst tersebut Chevron mengajukan Banding ke Pengadilan Tinggi DKI Jakarta dan pada tanggal 13 Januari 2016, Pengadilan Tinggi DKI Jakarta melalui putusannya No. 577/Pdt/2015/PT.DKI telah memberikan Amar Putusan, menguatkan Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Pusat No. 357/Pdt.G/2014/PN.Jkt.Pst tanggal 5 Mei 2015.

Chevron mengajukan Kasasi atas putusan Judex Factie, Pengadilan Negeri dan Pengadilan Tinggi, yaitu No.357/Pdt.G/2014/PN.Jkt.Pst dan No.577/Pdt/2015/PT.DKI. Mahkamah Agung menerima permohonan Kasasi yang diajukan oleh Chevron sesuai dengan Surat Keputusan No.3665 K/Pdt/2016 tanggal 15 Agustus 2017.

Subsequently, PT Chevron Pacific Indonesia (Chevron) filed Exception Absolute Competence with regards to International Arbitrage, which this matter could not be tried in Central Jakarta District Court but through SIAC (*Singapore International Arbitration Centre*). The Company, as a surety, filed a dispute stating that the Company is not a party to the Contract 4373-OK entered into between Chevron and Saripari related to arbitration and is only subject to the transaction related to performance bond in accordance with article 1340 KUHPPerdata.

The Central Jakarta District Court rejected the Exception Absolute Competence submitted by PT Chevron Pacific Indonesia through Decree No. Sela 357 357/Pdt.G/2014/PN.Jkt.Pst, dated January 13, 2015, and ordered that this case will be discussed upon the Company's submission of document.

The verdict of the lawsuit as documented in Case No. 357/Pdt.G/2014/PN.Jkt.Pst as declared by the judges dated May 5, 2015 stated that Chevron (defendant) is guilty of an unlawful act, declared null and void and has no legal force on Performance Bond No. 16.9463.02.08.0472, and penalize to return all funds related to such Performance Bond amounting to USD 2,110,050 to the Company (plaintiff) in cash.

In relation to the Case No. 357/Pdt.G/2014/PN.Jkt.Pst, Chevron filed an appeal to the Jakarta High Court on January 13, 2016. The result of the decision as documented in Decision No. 577/Pdt/2015/PT.DKI strengthen the previous verdict of Central Jakarta District Court No. 357/Pdt.G/2014/PN.Jkt.Pst dated May 5, 2015.

Chevron filed Cassation to the Supreme Court for the Judex Factie Decision of the District Court and High Court No. 357/Pdt.G/2014/PN.Jkt.Pst and No. 577/Pdt/2015/PT.DKI. The Supreme Court accepted the cassation in accordance with the Decision Letter No. 3665 K/Pdt/2016 dated August 15, 2017.

Pada tanggal 8 Oktober 2018, Mahkamah Agung, melalui surat putusan No. 731PK/PDT/2018, mengabulkan permohonan Peninjauan Kembali dari Perusahaan, membatalkan Putusan Mahkamah Agung No. 3665 K/Pdt/2016 tanggal 15 Agustus 2017, yang membatalkan Putusan Pengadilan Tinggi Jakarta No. 577/PDT/2015/PT.DKI tanggal 19 Januari 2016 yang menguatkan Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Pusat No. 357/PDT.G/2014/PN.Jkt.Pst tanggal 5 Mei 2015.

Perusahaan kemudian mengajukan Permohonan Peninjauan Kembali (PK) atas putusan Kasasi No.3665 K/PDT/2016, dan Mahkamah Agung telah mengabulkan permohonan PK tersebut lewat Putusannya No. 731 PK/PDT/2018 tanggal 8 Oktober 2018, dengan membatalkan Putusan Kasasi – No.3665 K/PDT/2016 tersebut.

Dengan demikian, Perusahaan mengakui pendapatan lain dengan total sebesar Rp 89.649.694.350 dari 2018 sampai dengan 2020. Jumlah tersebut dibukukan pada akun piutang lain-lain (Catatan 7).

Akan tetapi, Chevron kembali mengajukan permohonan PK kedua atas Putusan PK No. 731 PK/PDT/2018, dengan Register Perkara No. 50 PK/PDT/2020, yang sebetulnya tidak lazim dalam tertib hukum acara Perdata. Mahkamah Agung telah memutus Perkara PK kedua Chevron tersebut pada tanggal 4 Desember 2020, dengan amar putusan "Tidak Menerima" PK kedua Chevron tersebut.

Perusahaan kemudian mengajukan Permohonan Aanmaning ke Pengadilan Negeri Jakarta Pusat, yang dilaksanakan 16 Desember 2021, di mana Ketua Pengadilan menegur Chevron untuk segera melaksanakan Amar Putusan Mahkamah Agung.

On October 8, 2018, the Supreme Court, through a decision letter No. 731PK/PDT/2018, granted the Company's appeal for a Judicial Review, canceling the Supreme Court Decision No. 3665 K/Pdt/2016 dated August 15, 2017, which canceled the Decision of the Jakarta High Court No. 577/PDT/2015/PT.DKI dated January 19, 2016 which corroborated the Decision of the Central Jakarta District Court No. 357/PDT.G/2014/PN. Jkt.Pst dated May 5, 2015.

The Company then submitted a request civil (PK) for a review of the Cassation Decision No. 3665 K/PDT/2016, and the Supreme Court has granted the request civil of the Group through its decision No. 731 PK/PDT/2018 dated October 8, 2018, by canceling the Cassation Decision No. 3665 K/PDT/2016.

Accordingly, the Company recognized other income totaling to Rp 89.649.694.350 from 2018 to 2020. The Group recognized as others receivable (Note 7).

However, Chevron again submitted a request civil for a second review of PK Decision No.731 K/PDT/2018, which is actually uncommon in the civil procedural law, thus forcing this case to be re-examined in the Supreme Court of the Republic of Indonesia with case register No. 50 PK/PDT/2020. In December 4, 2020, Supreme Court of the Republic of Indonesia has decided with verdict "Not Receiving" the second PK of Chevron.

The Company then submitted the Aanmaning Application to the Central Jakarta District Court, which was held on December 16, 2021, where the Chief Justice admonished Chevron to immediately implement the Supreme Court's Decision.

### 37. Informasi Segmen

#### Segmen Operasi

Untuk tujuan pelaporan manajemen, saat ini Grup dibagi dalam dua divisi operasi – asuransi kerugian dan persewaan gedung kantor.

### 37. Segment Information

#### Operating Segment

For management reporting purposes, the Group is currently organized into two operating divisions – general insurance and rental of office buildings.

|                                                                              | 2021                                          |                                                          |                           |                              |                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                              | Asuransi<br>Kerugian/<br>General<br>Insurance | Persewaan<br>Gedung Kantor/<br>Office<br>Building Rental | Eliminasi/<br>Elimination | Konsolidasi/<br>Consolidated |                                                                                    |
| <u>Laporan Laba Rugi dan Penghasilan<br/>Komprehensif Lain Konsolidasian</u> |                                               |                                                          |                           |                              | <u>Consolidated Statement of Profit or Loss<br/>and Other Comprehensive Income</u> |
| <b>HASIL UNDERWRITING</b>                                                    |                                               |                                                          |                           |                              | <b>UNDERWRITING INCOME</b>                                                         |
| Pihak eksternal                                                              | 308.135.353.807                               | -                                                        | -                         | 308.135.353.807              | External parties                                                                   |
| Antar segmen                                                                 | -                                             | 25.243.443.200                                           | (25.243.443.200)          | -                            | Inter-segment                                                                      |
| Jumlah                                                                       | <u>308.135.353.807</u>                        | <u>25.243.443.200</u>                                    | <u>(25.243.443.200)</u>   | <u>308.135.353.807</u>       | Total                                                                              |
| <b>HASIL</b>                                                                 |                                               |                                                          |                           |                              | <b>SEGMENT RESULTS</b>                                                             |
| Hasil segmen                                                                 | 24.675.945.647                                | 2.636.792.394                                            |                           | 27.312.738.041               | Segment income                                                                     |
| Ekuitas pada laba bersih<br>asosiasi asosiasi                                | 176.170.148                                   | -                                                        | -                         | 176.170.148                  | Equity in net income of<br>associates                                              |
| Beban usaha tidak dapat<br>dialokasikan                                      | (284.360.893.968)                             | (18.808.458.321)                                         | 25.243.443.200            | (277.925.909.089)            | Unallocated expenses                                                               |
| Laba usaha                                                                   |                                               |                                                          |                           | 57.698.352.907               | Profit from operations                                                             |
| Pendapatan lain-lain - bersih                                                | 21.584.941.098                                | (1.515.395.708)                                          | -                         | 20.069.545.390               | Other income - net                                                                 |
| Laba sebelum pajak                                                           |                                               |                                                          |                           | 77.767.898.297               | Profit before tax                                                                  |
| Beban pajak                                                                  | 11.418.070.118                                | 1.390.404.974                                            | -                         | 12.808.475.092               | Tax expense                                                                        |
| Laba tahun berjalan                                                          |                                               |                                                          |                           | <u>64.959.423.205</u>        | Profit for the year                                                                |
| Laba yang dapat diatribusikan kepada:                                        |                                               |                                                          |                           |                              | Income attributable to:                                                            |
| Pemilik entitas induk                                                        |                                               |                                                          |                           | 64.957.198.517               | Owners of the Company                                                              |
| Kepentingan non-pengendali                                                   |                                               |                                                          |                           | 2.224.688                    | Non-controlling interests                                                          |
|                                                                              |                                               |                                                          |                           | <u>64.959.423.205</u>        |                                                                                    |



**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

| 2021                                          |                                               |                                                          |                           |                              |                                                 |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                               | Asuransi<br>Kerugian/<br>General<br>Insurance | Persewaan<br>Gedung Kantor/<br>Office<br>Building Rental | Eliminasi/<br>Elimination | Konsolidasi/<br>Consolidated |                                                 |
| <u>Laporan Posisi</u>                         |                                               |                                                          |                           |                              | <u>Consolidated Statements</u>                  |
| <u>Keuangan Konsolidasian</u>                 |                                               |                                                          |                           |                              | <u>of Financial Position</u>                    |
| <b>ASET</b>                                   |                                               |                                                          |                           |                              | <b>ASSETS</b>                                   |
| Aset segmen                                   | 1.344.400.160.414                             | 71.376.544.417                                           | (40.838.238.252)          | 1.374.938.466.579            | Segment assets                                  |
| Investasi saham - entitas<br>asosiasi         | 60.384.406.477                                | 7.626.810.156                                            | (60.384.406.477)          | 7.626.810.156                | Investments in shares of stock -<br>associates  |
| Jumlah                                        |                                               |                                                          |                           |                              | Total                                           |
| Aset yang tidak dapat dialokasikan            |                                               |                                                          |                           |                              | Unallocated assets                              |
| Aset pajak tangguhan                          | 21.435.600.790                                | 7.159.270.747                                            | -                         | 28.594.871.537               | Deferred tax assets                             |
| Jumlah                                        |                                               |                                                          |                           | 1.411.160.148.272            | Total                                           |
| <b>LIABILITAS</b>                             |                                               |                                                          |                           |                              | <b>LIABILITIES</b>                              |
| Liabilitas segmen                             | 743.183.657.691                               | 6.140.097.154                                            | -                         | 749.323.754.845              | Segment liabilities                             |
| Liabilitas yang tidak dapat<br>dialokasikan   | 17.733.298.164                                | 591.752.863                                              | -                         | 18.325.051.027               | Unallocated liabilities                         |
| Utang pajak                                   | 881.332.986                                   | 206.003.350                                              | -                         | 1.087.336.336                | Taxes payable                                   |
| Lainnya                                       | 116.605.885.992                               | 18.818.486.109                                           | (42.046.664.111)          | 93.377.707.990               | Others                                          |
| Jumlah                                        |                                               |                                                          |                           | 862.113.850.198              | Total                                           |
| 2020                                          |                                               |                                                          |                           |                              |                                                 |
|                                               | Asuransi<br>Kerugian/<br>General<br>Insurance | Persewaan<br>Gedung Kantor/<br>Office<br>Building Rental | Eliminasi/<br>Elimination | Konsolidasi/<br>Consolidated |                                                 |
| <u>Laporan Laba Rugi dan Penghasilan</u>      |                                               |                                                          |                           |                              | <u>Consolidated Statement of Profit or Loss</u> |
| <u>Komprehensif Lain Konsolidasian</u>        |                                               |                                                          |                           |                              | <u>and Other Comprehensive Income</u>           |
| <b>HASIL UNDERWRITING</b>                     |                                               |                                                          |                           |                              | <b>UNDERWRITING INCOME</b>                      |
| Pihak eksternal                               | 309.122.108.642                               | -                                                        | -                         | 309.122.108.642              | External parties                                |
| Antar segmen                                  | -                                             | 25.609.034.000                                           | (25.609.034.000)          | -                            | Inter-segment                                   |
| Jumlah                                        | 309.122.108.642                               | 25.609.034.000                                           | (25.609.034.000)          | 309.122.108.642              | Total                                           |
| <b>HASIL</b>                                  |                                               |                                                          |                           |                              | <b>SEGMENT RESULTS</b>                          |
| Hasil segmen                                  | 26.821.358.971                                | 3.055.863.082                                            |                           | 29.877.222.053               | Segment income                                  |
| Ekuitas pada laba bersih<br>asosiasi asosiasi | 73.135.113                                    | -                                                        | -                         | 73.135.113                   | Equity in net income of<br>associates           |
| Beban usaha tidak dapat<br>dialokasikan       | (279.716.775.767)                             | (21.340.847.260)                                         | 25.609.034.000            | (275.448.589.027)            | Unallocated expenses                            |
| Laba usaha                                    |                                               |                                                          |                           | 63.623.876.781               | Profit from operations                          |
| Pendapatan lain-lain - bersih                 | 4.876.127.619                                 | 8.329.284.124                                            | -                         | 13.205.411.742               | Other income - net                              |
| Laba sebelum pajak                            |                                               |                                                          |                           | 76.829.288.523               | Profit before tax                               |
| Beban pajak                                   | 6.790.396.936                                 | 4.489.520.937                                            |                           | 11.279.917.874               | Tax expense                                     |
| Laba tahun berjalan                           |                                               |                                                          |                           | 65.549.370.649               | Profit for the year                             |
| Laba yang dapat diatribusikan kepada:         |                                               |                                                          |                           |                              | Income attributable to:                         |
| Pemilik entitas induk                         |                                               |                                                          |                           | 65.545.412.374               | Owners of the Company                           |
| Kepentingan non-pengendali                    |                                               |                                                          |                           | 3.958.275                    | Non-controlling interests                       |
|                                               |                                               |                                                          |                           | 65.549.370.649               |                                                 |

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

|                                             | 2020                                          |                                                          |                           |                              |                                                |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|------------------------------------------------|
|                                             | Asuransi<br>Kerugian/<br>General<br>Insurance | Persewaan<br>Gedung Kantor/<br>Office<br>Building Rental | Eliminasi/<br>Elimination | Konsolidasi/<br>Consolidated |                                                |
| <u>Laporan Posisi</u>                       |                                               |                                                          |                           |                              | <u>Consolidated Statements</u>                 |
| <u>Keuangan Konsolidasian</u>               |                                               |                                                          |                           |                              | <u>of Financial Position</u>                   |
| <b>ASET</b>                                 |                                               |                                                          |                           |                              | <b>ASSETS</b>                                  |
| Aset segmen                                 | 1.418.768.208.124                             | 66.451.468.936                                           | (5.213.930.876)           | 1.480.005.746.185            | Segment assets                                 |
| Investasi saham - entitas<br>asosiasi       | 62.502.416.380                                | 7.143.462.511                                            | (60.463.216.380)          | 9.182.662.511                | Investments in shares of stock -<br>associates |
| Jumlah                                      |                                               |                                                          |                           |                              | Total                                          |
| Aset yang tidak dapat dialokasikan          |                                               |                                                          |                           |                              | Unallocated assets                             |
| Aset pajak tangguhan                        | 20.039.798.668                                | 7.334.765.664                                            | -                         | 27.374.564.332               | Deferred tax assets                            |
| Jumlah                                      |                                               |                                                          |                           | 1.516.562.973.028            | Total                                          |
| <b>LIABILITAS</b>                           |                                               |                                                          |                           |                              | <b>LIABILITIES</b>                             |
| Liabilitas segmen                           | 909.529.635.831                               | 18.527.050.458                                           | -                         | 928.056.686.289              | Segment liabilities                            |
| Liabilitas yang tidak dapat<br>dialokasikan | 21.088.225.644                                | 666.432.089                                              | -                         | 21.754.657.733               | Unallocated liabilities                        |
| Utang pajak                                 | 3.064.004.696                                 | 490.631.518                                              | -                         | 3.554.636.214                | Taxes payable                                  |
| Lainnya                                     | 64.469.568.770                                | 760.139.955                                              | (5.213.930.876)           | 60.015.777.849               | Others                                         |
| Jumlah                                      |                                               |                                                          |                           | 1.013.381.758.085            | Total                                          |

### Segmen Geografis

Penutupan asuransi, penempatan reasuransi dan pembayaran klaim asuransi dilakukan di Kantor Pusat sehingga informasi segmen geografis tidak disajikan.

### Geographical Segment

Insurance coverage, reinsurance placement and insurance claim transactions are carried out centrally in head office, thus, geographical segment information was not presented.

### 38. Informasi Penting Lainnya

#### a. Analisis Kekayaan dan Perhitungan Batas Tingkat Solvabilitas Grup

Berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 424/KMK.06/2003 tanggal 30 September 2003. Grup setiap saat wajib memenuhi tingkat solvabilitas minimum sebesar 120% yang dihitung menggunakan pendekatan *Risk Based Capital* (RBC) dari deviasi dalam pengelolaan kekayaan dan liabilitas. Tingkat solvabilitas dihitung dengan mengurangi seluruh liabilitas (kecuali pinjaman subordinasi) dari kekayaan yang diperkenankan.

Berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 53/PMK.010/2012 tanggal 3 April 2012. Grup setiap tahun wajib menetapkan target tingkat solvabilitas paling rendah 120% dari modal minimum berbasis risiko. Modal minimum berbasis risiko merupakan jumlah dana yang dibutuhkan untuk mengantisipasi risiko keuangan yang mungkin timbul sebagai akibat dari deviasi dalam pengelolaan aset dan liabilitas. Perhitungan tingkat solvabilitas tersebut mulai berlaku 1 Januari 2013.

### 38. Other Significant Information

#### a. Asset Analysis and Calculation of the Group's Solvency Margin Limit

Based on Deed No. 424/KMK.06/2003 dated September 30, 2003 of the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia, the Group has to meet at all times a solvency margin of at least 120% which is calculated using the Risk Based Capital approach (RBC) that might arise from deviation of assets and liabilities management. Solvency margin is calculated by deducting all liabilities (except for subordinated loans) from admitted assets.

Based on Regulation No. 53/PMK.010/2012 dated April 3, 2012 of the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia, the Group has to establish at all years a solvency margin target of at least 120% from risk base minimum capital. Risk base minimum capital is the amount of funds needed to anticipate financial risks which may arise as a result of the deviation in the management of assets and liabilities. Calculation of the solvency rate applied was as of January 1, 2013.

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 rasio pencapaian solvabilitas yang dihitung sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 71/POJK.05/2016 dan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 53/PMK.010/2012 dan Peraturan Bapepam dan Lembaga Keuangan No. PER-09/BL/2012 adalah masing-masing sebesar 167,89% dan 156,91%.

Perhitungan analisis kekayaan dan batas tingkat solvabilitas Grup adalah sebagai berikut:

**Informasi Analisis Kekayaan Entitas Induk**

|                                    | 2021                                         |                                                         |                                                               |                                                  |
|------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                    | Kekayaan<br>dibukukan/<br>Recorded<br>Assets | Kekayaan<br>belum<br>dibukukan/<br>Unrecorded<br>Assets | Kekayaan<br>tidak<br>diperkenankan/<br>Non-admitted<br>Assets | Kekayaan<br>diperkenankan/<br>Admitted<br>Assets |
| Investasi                          |                                              |                                                         |                                                               |                                                  |
| Deposito berjangka                 | 164.420.111.190                              | -                                                       | -                                                             | 164.420.111.190                                  |
| Efek utang tersedia untuk dijual   | 121.692.109.572                              | -                                                       | -                                                             | 121.692.109.572                                  |
| Efek ekuitas tersedia untuk dijual | 4.017.273.300                                | -                                                       | -                                                             | 4.017.273.300                                    |
| Investasi saham                    | 29.173.200.000                               | 34.734.118.485                                          | 12.524.956.028                                                | 51.382.362.457                                   |
| Properti investasi                 | 169.516.000.000                              | -                                                       | 64.805.437.491                                                | 104.710.562.509                                  |
| Investasi lain                     | 25.004.930.516                               | -                                                       | 25.004.930.516                                                | -                                                |
| Jumlah investasi                   | 513.823.624.578                              | 34.734.118.485                                          | 102.335.324.035                                               | 446.222.419.028                                  |
| Kas dan setara kas                 | 56.092.263.432                               | -                                                       | -                                                             | 56.092.263.432                                   |
| Piutang premi                      | 368.819.119.717                              | -                                                       | 23.870.234.367                                                | 344.948.885.350                                  |
| Piutang reasuransi                 | 46.888.090.238                               | -                                                       | 11.562.672.011                                                | 35.325.418.227                                   |
| Tagihan Klaim Koasuransi           | 8.760.051.467                                | -                                                       | 858.041.757                                                   | 7.902.009.710                                    |
| Aset Reasuransi                    | 140.408.051.690                              | -                                                       | -                                                             | 140.408.051.690                                  |
| Piutang hasil investasi            | 7.675.745.811                                | -                                                       | -                                                             | 7.675.745.811                                    |
| Aset tetap                         |                                              |                                                         |                                                               |                                                  |
| Bangunan, tanah dengan bangunan    | 8.113.520.305                                | 43.136.769.695                                          | -                                                             | 51.250.290.000                                   |
| Aset tetap lain                    | 8.854.385.277                                | -                                                       | 8.854.385.277                                                 | -                                                |
| Aset lainnya                       | 151.463.102.726                              | -                                                       | 117.693.944.552                                               | 33.769.158.174                                   |
| Jumlah kekayaan                    | 1.310.897.955.241                            | 77.870.888.180                                          | 265.174.601.999                                               | 1.123.594.241.422                                |

As of December 31, 2021 and 2020, solvency margin ratio which were calculated based on Regulation No. 71/POJK.05/2016 of the authorization of financial services and Regulation No. 53/PMK.010/2012 of the Minister of Finance of the Republic of Indonesia and the Bapepam-LK regulation No. PER-09/BL/2012 was 167.89% and 156.91%, respectively.

The computations of analysis of admitted assets and minimum solvency margin limit of the parent entity as follows:

**Analysis of Admitted Assets of the Parent Entity**

|                                    | 2020                                         |                                                         |                                                               |                                                  |
|------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                    | Kekayaan<br>dibukukan/<br>Recorded<br>Assets | Kekayaan<br>belum<br>dibukukan/<br>Unrecorded<br>Assets | Kekayaan<br>tidak<br>diperkenankan/<br>Non-admitted<br>Assets | Kekayaan<br>diperkenankan/<br>Admitted<br>Assets |
| Investasi                          |                                              |                                                         |                                                               |                                                  |
| Deposito berjangka                 | 131.266.995.190                              | -                                                       | -                                                             | 131.266.995.190                                  |
| Efek utang tersedia untuk dijual   | 161.934.083.010                              | -                                                       | -                                                             | 161.934.083.010                                  |
| Efek ekuitas tersedia untuk dijual | 4.113.860.200                                | -                                                       | -                                                             | 4.113.860.200                                    |
| Investasi saham                    | 29.173.200.000                               | 37.403.145.824                                          | -                                                             | 66.576.345.824                                   |
| Properti investasi                 | 165.412.000.000                              | -                                                       | 59.551.343.155                                                | 105.860.656.845                                  |
| Investasi lain                     | 25.004.930.516                               | -                                                       | 25.004.930.516                                                | -                                                |
| Jumlah investasi                   | 516.905.068.916                              | 37.403.145.824                                          | 84.556.273.671                                                | 469.751.941.069                                  |
| Kas dan setara kas                 | 58.567.583.398                               | -                                                       | -                                                             | 58.567.583.398                                   |
| Piutang premi                      | 275.976.144.667                              | -                                                       | 25.851.354.900                                                | 250.124.789.767                                  |
| Piutang reasuransi                 | 70.849.292.536                               | -                                                       | 5.195.439.693                                                 | 65.653.852.843                                   |
| Tagihan Klaim Koasuransi           | 10.679.206.369                               | -                                                       | -                                                             | 10.679.206.369                                   |
| Aset Reasuransi                    | 331.189.566.120                              | -                                                       | -                                                             | 331.189.566.120                                  |
| Piutang hasil investasi            | 1.575.277.043                                | -                                                       | -                                                             | 1.575.277.043                                    |
| Aset tetap                         |                                              |                                                         |                                                               |                                                  |
| Bangunan, tanah dengan bangunan    | 8.738.732.214                                | 50.140.435.786                                          | -                                                             | 58.879.168.000                                   |
| Aset tetap lain                    | 7.260.138.361                                | -                                                       | 7.260.138.361                                                 | -                                                |
| Aset lainnya                       | 135.174.582.146                              | -                                                       | 135.174.582.146                                               | -                                                |
| Jumlah kekayaan                    | 1.416.915.591.770                            | 87.543.581.610                                          | 258.037.788.771                                               | 1.246.421.384.609                                |

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

**Perhitungan Batas Tingkat Solvabilitas  
Entitas Induk**

**Solvency Margin Calculation of the  
Parent Entity**

|                                           | 2021              | 2020              |                           |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|
| Tingkat solvabilitas                      |                   |                   | Solvency margin           |
| Kekayaan yang diperkenankan               | 1.123.594.241.422 | 1.246.421.384.609 | Admitted assets           |
| Liabilitas                                | 911.103.050.022   | 1.048.817.075.403 | Liabilities               |
| Jumlah tingkat solvabilitas               | 212.491.191.400   | 197.604.309.206   | Solvency margin           |
| Batas tingkat solvabilitas minimum        |                   |                   | Minimum solvency margin   |
| Risiko kredit                             | 31.230.145.617    | 24.873.750.000    | Credit risk               |
| Risiko likuiditas                         | 9.775.345.980     | 4.267.660.000     | Liquidity risk            |
| Risiko pasar                              | 28.801.091.045    | 32.284.360.000    | Market risk               |
| Risiko asuransi                           | 50.898.115.554    | 52.687.970.000    | Insurance risk            |
| Risiko reasuradur                         | 3.947.266.298     | 9.330.170.000     | Reinsurance risk          |
| Risiko operasi                            | 1.915.147.995     | 2.489.415.935     | Operating risk            |
| Jumlah Batas Tingkat Solvabilitas Minimum | 126.567.112.489   | 125.933.325.935   | Minimum Solvency Margin   |
| Jumlah Batas Tingkat Solvabilitas         | 85.924.078.911    | 71.670.983.271    | Excess of Solvency Margin |
| Tingkat Pencapaian Solvabilitas           | 167,89%           | 156,91%           | Solvency Margin Attained  |

b. Rasio Keuangan Grup terdiri dari:

b. The Group's Financial Ratios are as follows:

|                                                                                            | 2021 | 2020 |                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Rasio investasi terhadap cadangan teknis ditambah utang klaim retensi sendiri-Konvensional | 108% | 118% | Investment ratio to technical reserve and own retention claim                 |
| Rasio investasi terhadap cadangan teknis ditambah utang klaim retensi sendiri-Dana Tabarru | 186% | 202% | Investment ratio to technical reserve and own retention claim - Tabarru' fund |
| Rasio premi neto terhadap premi bruto                                                      | 71%  | 70%  | Net premium to gross premium ratio                                            |
| Rasio premi neto terhadap modal sendiri                                                    | 309% | 280% | Net premium to equity ratio                                                   |
| Rasio premi tidak langsung terhadap premi langsung                                         | 0%   | 0%   | Indirect premium to direct premium ratio                                      |
| Rasio biaya pendidikan dan pelatihan terhadap biaya pegawai dan pengurus                   | 3%   | 10%  | Training and education expense to personnel expense ratio                     |

Rasio keuangan Grup tahun 2021 dan 2020 dihitung sesuai dengan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 71/POJK.05/2016 dan Pedoman Akuntansi Asuransi.

The Group's financial ratios in 2021 and 2020 are calculated based on Regulation No. 71/POJK.05/2016 of Financial Services Authority of the Republic of Indonesia and Accounting for Insurance Guidelines.

**39. Aset, Liabilitas dan Hasil Usaha Program Asuransi Syariah**

Pada tanggal 18 Januari 2006, Perusahaan telah memperoleh ijin dari Menteri Keuangan Republik Indonesia untuk mendirikan unit bisnis dengan prinsip Sharia. Unit bisnis Asuransi Syariah PT Asuransi Ramayana Tbk menggunakan "akad wakalah bil ujroh" dimana kontribusi peserta dikelola oleh unit bisnis Asuransi Syariah yang bertindak sebagai operator. Untuk tujuan pelaporan keuangan, aset dan liabilitas gabungan unit bisnis Syariah serta hasil usaha operator Syariah digabung dalam laporan keuangan Perusahaan.

**39. Assets, Liabilities and Results of Operations of Sharia Insurance Program**

On January 18, 2006, the Company obtained the license from the Minister of Finance of Republic of Indonesia to establish Sharia Principles business unit. PT Asuransi Ramayana Tbk Sharia business unit, use "aqad wakalah bil ujroh", in which the participant contributions are managed by Sharia insurance business unit as operator. For purposes of financial reporting, assets and liabilities of Sharia business unit and results of operations of Sharia are included in the consolidated financial statements.

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Aset, liabilitas, dan hasil usaha Program Asuransi  
Syariah adalah sebagai berikut:

Assets, liabilities, and results of operations of  
Sharia Insurance Program are as follows:

Laporan Posisi Keuangan

Statements of Financial Position

|                                                                                                                                             | 2021                   | 2020                   |                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <b>ASET</b>                                                                                                                                 |                        |                        | <b>ASSETS</b>                                                        |
| Kas dan bank                                                                                                                                | 5.814.111.356          | 5.820.427.293          | Cash and cash equivalents                                            |
| Piutang kontribusi                                                                                                                          | 5.533.820.094          | 8.491.674.577          | Contributions receivable                                             |
| Piutang retakaful                                                                                                                           | 5.041.184.590          | 2.772.165.944          | Retakaful receivable                                                 |
| Piutang lain-lain *)                                                                                                                        | 106.122.749.428        | 94.147.288.945         | Other accounts receivable *)                                         |
| Kas dan setara kas yang dibatasi<br>penggunaannya                                                                                           | 5.879.240.888          | 4.763.648.677          | Restricted cash and<br>cash equivalents                              |
| Aset retakaful                                                                                                                              | 15.722.632.199         | 18.660.791.180         | Retakaful assets                                                     |
| Investasi                                                                                                                                   |                        |                        | Investments                                                          |
| Deposito berjangka                                                                                                                          | 53.371.000.000         | 50.671.000.000         | Time deposits                                                        |
| Sukuk - diukur pada nilai wajar melalui<br>penghasilan komprehensif lain                                                                    | 23.925.118.745         | 23.833.902.641         | Sukuk - measured at fair value through<br>other comprehensive income |
| Investasi saham                                                                                                                             | 100.000.000            | 100.000.000            | Investments in share of stock                                        |
| Aset tetap - setelah dikurangi<br>akumulasi penyusutan                                                                                      | 4.495.437.314          | 4.975.804.582          | Property and equipment - net<br>accumulated depreciation             |
| Aset lain-lain                                                                                                                              | 37.527.527             | 36.312.388             | Other assets                                                         |
| <b>JUMLAH ASET</b>                                                                                                                          | <b>226.042.822.141</b> | <b>214.273.016.227</b> | <b>TOTAL ASSETS</b>                                                  |
| <b>LIABILITAS</b>                                                                                                                           |                        |                        | <b>LIABILITIES</b>                                                   |
| Penyisihan kontribusi yang belum<br>menjadi hak                                                                                             | 33.050.473.237         | 31.515.432.828         | Unearned contribution reserves                                       |
| Penyisihan ujah                                                                                                                             | 15.984.145.757         | 14.050.600.082         | Ujah's allowance                                                     |
| Utang klaim                                                                                                                                 | 1.843.639.643          | 887.202.052            | Claims payable                                                       |
| Klaim dalam proses                                                                                                                          | 1.866.221.872          | 3.403.189.321          | Claim in process                                                     |
| Klaim yang sudah terjadi tetapi<br>belum dilaporkan                                                                                         | 4.750.111.268          | 6.248.709.783          | Claims incurred but<br>not yet reported                              |
| Utang retakaful                                                                                                                             | 415.880.884            | 88.767.065             | Retakaful payables                                                   |
| Utang komisi                                                                                                                                | 1.085.083.878          | 682.995.647            | Commissions payable                                                  |
| Utang pajak                                                                                                                                 | 8.686.281              | 498.503.826            | Taxes payable                                                        |
| Utang zakat                                                                                                                                 | 447.647.931            | 607.468.834            | Zakat's payable                                                      |
| <b>Jumlah Liabilitas</b>                                                                                                                    | <b>59.451.890.751</b>  | <b>57.982.869.438</b>  | <b>Total Liabilities</b>                                             |
| <b>DANA PESERTA</b>                                                                                                                         |                        |                        | <b>PARTICIPANTS' FUND</b>                                            |
| <b>Dana Tabarru'</b>                                                                                                                        | <b>26.715.320.252</b>  | <b>26.488.124.862</b>  | <b>Tabarru' fund</b>                                                 |
| <b>EKUITAS</b>                                                                                                                              |                        |                        | <b>EQUITY</b>                                                        |
| Modal disetor                                                                                                                               | 25.004.930.516         | 25.004.930.516         | Capital stock                                                        |
| Keuntungan belum direalisasi atas kenaikan<br>nilai wajar investasi yang nilai wajarnya dinilai<br>melalui penghasilan komprehensif lainnya | 364.123.374            | 445.294.596            | Unrealized gain on changes in fair value<br>of AFS investments       |
| Saldo laba                                                                                                                                  | 114.506.557.248        | 104.351.796.815        | Retained earnings                                                    |
| <b>Jumlah Ekuitas</b>                                                                                                                       | <b>139.875.611.138</b> | <b>129.802.021.927</b> | <b>Total Equity</b>                                                  |
| <b>JUMLAH LIABILITAS, DANA PESERTA<br/>DAN EKUITAS</b>                                                                                      | <b>226.042.822.141</b> | <b>214.273.016.227</b> | <b>TOTAL LIABILITIES, PARTICIPANTS'<br/>FUND AND EQUITY</b>          |

\*) Termasuk piutang kepada konvensional/included receivables to conventional

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Laporan Surplus Defisit Dana Tabarru'

Statements of Surplus Deficit Tabarru' Fund

|                                                                                               | 2021                             | 2020                             |                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>PENDAPATAN ASURANSI</b>                                                                    |                                  |                                  | <b>INSURANCE REVENUES</b>                                           |
| Kontribusi bruto                                                                              | 61.349.231.231                   | 53.974.477.293                   | Gross contribution                                                  |
| Ujrah pengelola atas kontribusi                                                               | (30.009.559.711)                 | (26.422.862.846)                 | Ujrah for operator of contribution                                  |
| Bagian retakaful atas kontribusi                                                              | (9.948.907.511)                  | (9.715.159.701)                  | Retakaful share of contribution                                     |
| Jumlah pendapatan asuransi                                                                    | 21.390.764.009                   | 17.836.454.746                   | Net insurance revenue                                               |
| <b>BEBAN ASURANSI</b>                                                                         |                                  |                                  | <b>INSURANCE EXPENSES</b>                                           |
| Beban klaim                                                                                   | 22.351.775.838                   | 30.409.332.219                   | Claims paid                                                         |
| Bagian retakaful atas klaim                                                                   | (8.342.454.188)                  | (10.024.258.622)                 | Claims paid by retakaful                                            |
| Perubahan penyesihan klaim dalam proses                                                       | (626.705.869)                    | (2.090.472.517)                  | Changes in technical reserve                                        |
| Perubahan penyesihan klaim yang sudah terjadi<br>namun belum dilaporkan                       | (637.914.345)                    | 1.339.070.691                    | Changes in incurred but not reported                                |
| Perubahan penyesihan kontribusi yang belum<br>menjadi hak                                     | 2.702.253.641                    | (6.236.040.166)                  | Changes in unearned contribution reserves                           |
| Jumlah beban asuransi                                                                         | 15.446.955.077                   | 13.397.631.605                   | Net insurance expense                                               |
| Surplus Neto Asuransi                                                                         | 5.943.808.932                    | 4.438.823.141                    | Net Insurance Surplus                                               |
| Hasil investasi                                                                               | 1.551.151.647                    | 1.913.833.218                    | Income from investment                                              |
| Beban pengelolaan portofolio<br>investasi                                                     | (4.182.261)                      | (130.662.456)                    | Investment portfolio management<br>expense                          |
| Pendapatan investasi neto                                                                     | 1.546.969.386                    | 1.783.170.762                    | Net investment income                                               |
| Zakat                                                                                         | (187.269.458)                    | (155.549.848)                    | Zakah                                                               |
| Surplus Underwriting Dana Tabarru'<br>Distribusi ke pengelola                                 | 7.303.508.860<br>(7.248.700.796) | 6.066.444.055<br>(8.229.113.319) | Underwriting Surplus Tabarru' Fund<br>Distribution to shareholders' |
| Surplus yang tersedia untuk dana tabarru'                                                     | 54.808.064                       | (2.162.669.264)                  | Tabarru' fund surplus                                               |
| <b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>                                                          |                                  |                                  | <b>OTHER COMPREHENSIF INCOME</b>                                    |
| Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi                                                    |                                  |                                  | Item that will be reclassified subsequently to<br>profit or loss    |
| Laba yang belum direalisasi atas kenaikan<br>investasi nilai wajar efek tersedia untuk dijual | 172.387.326                      | 1.163.110.800                    | Unrealized gain on changes in fair<br>value of AFS investments      |
| Jumlah                                                                                        | 227.195.390                      | (999.558.464)                    | Total                                                               |
| Saldo awal                                                                                    | 26.488.124.861                   | 27.487.683.325                   | Balance at the beginning of the year                                |
| Saldo akhir                                                                                   | 26.715.320.251                   | 26.488.124.861                   | Balance at the end of the year                                      |



**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan  
Komprehensif Lain

Statements of Profit or Loss and Other  
Comprehensive Income

|                                                    | 2021           | 2020            |                                                       |
|----------------------------------------------------|----------------|-----------------|-------------------------------------------------------|
| <b>PENDAPATAN</b>                                  |                |                 | <b>REVENUES</b>                                       |
| Pendapatan pengelolaan operasi<br>asuransi (ujrah) | 30.009.559.711 | 26.422.862.846  | Management revenues for insurance<br>operator (ujrah) |
| Pendapatan pembagian surplus underwriting          | 7.248.700.796  | 8.229.113.319   | Surplus underwriting distribution income              |
| Hasil investasi                                    | 1.269.087.169  | 1.513.389.707   | Income from investment                                |
| Jumlah pendapatan                                  | 38.527.347.676 | 36.165.365.872  | Total revenues                                        |
| <b>BEBAN</b>                                       |                |                 | <b>EXPENSES</b>                                       |
| Beban pemasaran                                    | 19.738.521.416 | 18.648.256.981  | Marketing expense                                     |
| Beban komisi                                       | 1.051.889.671  | 1.045.403.793   | Commission expense                                    |
| Beban umum dan administrasi                        | 5.881.128.041  | 6.124.792.255   | Operating expenses                                    |
| Penyisihan ujah                                    | 1.933.545.675  | (7.459.801.693) | Provision for ujah                                    |
| Jumlah beban                                       | 28.605.084.803 | 18.358.651.336  | Total expenses                                        |
| <b>LABA USAHA</b>                                  | 9.922.262.873  | 17.806.714.536  | <b>PROFIT FROM OPERATIONS</b>                         |
| <b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>                | 492.876.033    | (918.910.658)   | <b>OTHER INCOME (EXPENSES)</b>                        |
| <b>LABA SEBELUM ZAKAT DAN PAJAK</b>                | 10.415.138.906 | 16.887.803.878  | <b>PROFIT BEFORE ZAKAH AND TAX</b>                    |
| <b>ZAKAT</b>                                       | (260.378.473)  | (451.918.987)   | <b>ZAKAH</b>                                          |
| <b>LABA SEBELUM PAJAK</b>                          | 10.154.760.433 | 16.435.884.891  | <b>PROFIT BEFORE TAX</b>                              |
| <b>BEBAN PAJAK</b>                                 | -              | -               | <b>TAX EXPENSE</b>                                    |
| <b>LABA NETO</b>                                   | 10.154.760.433 | 16.435.884.891  | <b>PROFIT FOR THE YEAR</b>                            |
| <b>PENGHASILAN (BEBAN)<br/>KOMPREHENSIF LAIN</b>   | (81.171.222)   | 688.601.797     | <b>OTHER COMPREHENSIVE<br/>INCOME (LOSS)</b>          |
| <b>JUMLAH LABA KOMPREHENSIF</b>                    | 10.073.589.211 | 17.124.486.688  | <b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME</b>                     |

Laporan Perubahan Ekuitas

Statements of Changes in Equity

|                                                                                                        | Modal Saham/<br>Capital Stock | Keuntungan (Kerugian)<br>Belum Direalisasi atas<br>Kenaikan (Penurunan)<br>Nilai Wajar Efek Tersedia<br>Untuk Dijual/ Unrealized<br>Gain (Loss) on Changes<br>in Fair Value of<br>AFS Equity Securities | Saldo Laba/<br>Retained<br>Earnings | Ekuitas/<br>Total<br>Equity |                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Saldo per 1 Januari 2020                                                                               | 25.004.930.516                | (243.307.201)                                                                                                                                                                                           | 87.915.911.924                      | 112.677.535.239             | Balance as of January 1, 2020                                 |
| Jumlah laba komprehensif                                                                               | -                             | -                                                                                                                                                                                                       | 16.435.884.891                      | 16.435.884.891              | Profit for the year                                           |
| Kerugian yang belum direalisasi<br>atas kenaikan nilai wajar aset<br>keuangan tersedia untuk dijual    | -                             | 688.601.797                                                                                                                                                                                             | -                                   | 688.601.797                 | Unrealized gain on change in fair<br>value of AFS investments |
| Saldo per 31 Desember 2020                                                                             | 25.004.930.516                | 445.294.596                                                                                                                                                                                             | 104.351.796.815                     | 129.802.021.927             | Balance as of December 31, 2020                               |
| Jumlah laba komprehensif                                                                               | -                             | -                                                                                                                                                                                                       | 10.154.760.433                      | 10.154.760.433              | Profit for the year                                           |
| Keuntungan yang belum direalisasi<br>atas penurunan nilai wajar aset<br>keuangan tersedia untuk dijual | -                             | (81.171.222)                                                                                                                                                                                            | -                                   | (81.171.222)                | Unrealized loss on change in fair<br>value of AFS investments |
| Saldo per 31 Desember 2021                                                                             | 25.004.930.516                | 364.123.374                                                                                                                                                                                             | 114.506.557.248                     | 139.875.611.138             | Balance as of December 31, 2021                               |

Laporan Sumber dan Penggunaan Dana Zakat

|                                   | 2021          |
|-----------------------------------|---------------|
| <b>Sumber Dana Zakat</b>          |               |
| Zakat dari dalam asuransi syariah | 260.378.473   |
| <b>Penggunaan Dana Zakat</b>      |               |
| Amil                              | (451.918.987) |
| Penurunan dana zakat              | (191.540.514) |
| Saldo awal dana zakat             | 451.918.987   |
| Saldo akhir dana zakat            | 260.378.473   |

Statements of Sources and Usage of Zakah Fund

|                                                    | 2020         |
|----------------------------------------------------|--------------|
| <b>Zakah Fund Source</b>                           |              |
| Zakah from Sharia insurance                        | 451.918.987  |
| <b>Usage of Zakah Fund</b>                         |              |
| Amil                                               | (91.628.884) |
| Decrease in zakah fund                             | 360.290.103  |
| Balance of zakah fund at the beginning of the year | 91.628.884   |
| Balance of zakah fund at the end of the year       | 451.918.987  |

Analisis Kekayaan dan Perhitungan Batas Tingkat Solvabilitas Dana Tabarru', Kekayaan yang Tersedia Untuk Qardh, dan Saldo Solvabilitas Dana Grup Unit Usaha Sharia

Asset Analysis and Computation of Solvency Margin of Tabarru' Fund, Assets Available for Qardh and Balance of Solvency Shareholders' Fund

Dana Tabarru'

Berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 11/PMK.10/2011 tanggal 12 Januari 2011, Unit usaha Syariah setiap saat wajib memenuhi tingkat solvabilitas dana tabarru' yang dihitung dengan menggunakan pendekatan Risk Based Capital (RBC). Unit usaha Syariah wajib memenuhi tingkat solvabilitas minimum sebesar 15% dari risiko kerugian yang mungkin timbul sebagai akibat dari deviasi dalam pengelolaan kekayaan dan liabilitas. Tingkat solvabilitas dihitung dengan mengurangi seluruh liabilitas (kecuali pinjaman subordinasi) dari kekayaan yang diperkenankan.

Tabarru' Fund

Based on the Decree of Minister of Finance of the Republic of Indonesia No. 11/PMK.10/2011 dated January 12, 2011, Sharia Business Unit is required to fulfill a tabarru' fund solvency margin calculated based on the Risk Based Capital (RBC) Approach. Syariah Business Unit has to meet at all times a solvency margin of at least 15% of risk of loss that might arise from deviation of assets and liabilities management. Solvency margin is calculated by deducting all liabilities (except for subordinated loans) from admitted assets.

Batas tingkat solvabilitas minimum dihitung dengan mempertimbangkan kegagalan pengelolaan kekayaan, ketidakseimbangan antara proyeksi arus kekayaan dan liabilitas, ketidakseimbangan antara nilai kekayaan dan liabilitas dalam setiap jenis mata uang, perbedaan antara beban klaim yang terjadi dan beban klaim yang diperkirakan, ketidakcukupan premi akibat perbedaan hasil investasi yang diasumsikan dalam penetapan premi dengan hasil investasi yang diperoleh, ketidakmampuan pihak reasuradur untuk memenuhi liabilitas membayar klaim dan deviasi lainnya yang timbul dari pengelolaan kekayaan dan liabilitas.

Minimum solvency margin is calculated by considering unsuccessful assets management, imbalance between projected flows of assets and liabilities, imbalance between assets and liabilities value in each currency, the differences between claims expense incurred and estimated claims expense, insufficient premium as a result of differences between investment income assumed in determining premiums and investment income earned, inability of reinsurer to pay claims and other deviations arising from assets and liabilities management.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, rasio pencapaian solvabilitas dana tabarru' yang dihitung sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 72/POJK.05/2016 dan Peraturan Kementerian Keuangan Republik Indonesia No. 11/PMK.10/2011 adalah sebesar 173% dan 173%.

As of December 31, 2021 and 2020, the Group's tabarru' fund solvency ratio which computed based on Financial Services Authority Regulation No. 72/POJK.05/2016 and the Decree of Minister of Finance of the Republic of Indonesia No. 11/PMK.10/2011 are 173% and 173%, respectively.

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

**Informasi Analisis Kekayaan diperkenankan  
Entitas Induk – Dana Tabarru'**

**Analysis of Admitted Assets of the Parent  
Entity – Tabarru' Fund**

| 2021                               |                                              |                                                         |                                                               |                                                  |                                      |
|------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                    | Kekayaan<br>dibukukan/<br>Recorded<br>Assets | Kekayaan<br>belum<br>dibukukan/<br>Unrecorded<br>Assets | Kekayaan<br>tidak<br>diperkenankan/<br>Non-admitted<br>Assets | Kekayaan<br>diperkenankan/<br>Admitted<br>Assets |                                      |
| Investasi                          |                                              |                                                         |                                                               |                                                  | Investments                          |
| Deposito berjangka                 | 27.201.000.000                               | -                                                       | -                                                             | 27.201.000.000                                   | Time deposits                        |
| Efek ekuitas tersedia untuk dijual | 15.657.743.226                               | -                                                       | -                                                             | 15.657.743.226                                   | Available-for-sale equity securities |
| Jumlah investasi                   | 42.858.743.226                               | -                                                       | -                                                             | 42.858.743.226                                   | Total investments                    |
| Kas dan setara kas                 | 5.124.505.117                                | -                                                       | -                                                             | 5.124.505.117                                    | Cash and cash equivalents            |
| Piutang premi                      | 5.533.820.094                                | -                                                       | (1.742.335.108)                                               | 3.791.484.986                                    | Premiums receivable                  |
| Piutang reasuransi                 | 5.041.184.590                                | -                                                       | (1.285.535.755)                                               | 3.755.648.835                                    | Reinsurance receivables              |
| Aset retakaful                     | 15.722.632.199                               | -                                                       | -                                                             | 15.722.632.199                                   | Retakaful asset                      |
| Aset lainnya                       | 18.376.604.890                               | -                                                       | (18.376.604.890)                                              | -                                                | Other assets                         |
| Jumlah kekayaan                    | 92.657.490.116                               | -                                                       | (21.404.475.754)                                              | 71.253.014.362                                   | Total Assets                         |
| 2020                               |                                              |                                                         |                                                               |                                                  |                                      |
|                                    | Kekayaan<br>dibukukan/<br>Recorded<br>Assets | Kekayaan<br>belum<br>dibukukan/<br>Unrecorded<br>Assets | Kekayaan<br>tidak<br>diperkenankan/<br>Non-admitted<br>Assets | Kekayaan<br>diperkenankan/<br>Admitted<br>Assets |                                      |
| Investasi                          |                                              |                                                         |                                                               |                                                  | Investments                          |
| Deposito berjangka                 | 26.501.000.000                               | -                                                       | -                                                             | 26.501.000.000                                   | Time deposits                        |
| Efek ekuitas tersedia untuk dijual | 15.485.355.900                               | -                                                       | -                                                             | 15.485.355.900                                   | Available-for-sale equity securities |
| Jumlah investasi                   | 41.986.355.900                               | -                                                       | -                                                             | 41.986.355.900                                   | Total investments                    |
| Kas dan setara kas                 | 5.204.061.423                                | -                                                       | -                                                             | 5.204.061.423                                    | Cash and cash equivalents            |
| Piutang premi                      | 8.491.674.577                                | -                                                       | (872.051.126)                                                 | 7.619.623.451                                    | Premiums receivable                  |
| Piutang reasuransi                 | 2.772.165.944                                | -                                                       | (107.238.242)                                                 | 2.664.927.702                                    | Reinsurance receivables              |
| Aset retakaful                     | 18.660.791.180                               | -                                                       | -                                                             | 18.660.791.180                                   | Retakaful asset                      |
| Aset lainnya                       | 19.460.947.531                               | -                                                       | (19.460.947.531)                                              | -                                                | Other assets                         |
| Jumlah kekayaan                    | 96.575.996.555                               | -                                                       | (20.440.236.899)                                              | 76.135.759.656                                   | Total Assets                         |
| 2021                               |                                              |                                                         |                                                               |                                                  |                                      |
|                                    | 2021                                         | 2020                                                    |                                                               |                                                  |                                      |
| Tingkat solvabilitas               |                                              |                                                         |                                                               |                                                  | Solvency margin                      |
| Kekayaan yang diperkenankan        | 71.253.014.362                               | 76.135.759.657                                          |                                                               |                                                  | Admitted assets                      |
| Liabilitas                         | 65.942.169.861                               | 70.087.871.694                                          |                                                               |                                                  | Liabilities                          |
|                                    | 5.310.844.501                                | 6.047.887.963                                           |                                                               |                                                  |                                      |
| Batas tingkat solvabilitas minimum |                                              |                                                         |                                                               |                                                  | Minimum solvency margin              |
| Risiko kredit                      | 691.997.966                                  | 997.120.577                                             |                                                               |                                                  | Credit risk                          |
| Risiko likuiditas                  | 1.237.335.750                                | 1.199.284.903                                           |                                                               |                                                  | Liquidity risk                       |
| Risiko operasional                 | 27.201.000                                   | 26.501.000                                              |                                                               |                                                  | Operating risk                       |
| Risiko reasuradur                  | 1.122.150.047                                | 1.266.843.502                                           |                                                               |                                                  | Reinsurance risk                     |
| Batas Tingkat Solvabilitas Minimum | 3.078.684.763                                | 3.489.749.982                                           |                                                               |                                                  | Minimum Solvency Margin              |
| Jumlah Batas Tingkat Solvabilitas  | 2.232.159.738                                | 2.558.137.981                                           |                                                               |                                                  | Solvency Margin Limit                |
| Tingkat Pencapaian Solvabilitas    | 173%                                         | 173%                                                    |                                                               |                                                  | Solvency Margin Attained             |

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk DAN  
ENTITAS ANAK**  
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir  
31 Desember 2021 dan 2020  
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali  
Dinyatakan Lain)

**PT ASURANSI RAMAYANA Tbk AND  
ITS SUBSIDIARY**  
Notes to Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2021 and 2020  
(Figures are Presented in Rupiah, unless  
Otherwise Stated)

**Informasi Analisis Kekayaan Entitas Induk -  
Dana Grup**

**Solvency Margin of the Parent Entity for  
Shareholders' Fund**

| 2021                               |                                              |                                                         |                                                               |                                                  |                                      |
|------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                    | Kekayaan<br>dibukukan/<br>Recorded<br>Assets | Kekayaan<br>belum<br>dibukukan/<br>Unrecorded<br>Assets | Kekayaan<br>tidak<br>diperkenankan/<br>Non-admitted<br>Assets | Kekayaan<br>diperkenankan/<br>Admitted<br>Assets |                                      |
| Investasi                          |                                              |                                                         |                                                               |                                                  | Investments                          |
| Deposito berjangka                 | 26.170.000.000                               | -                                                       | (1.092.524.896)                                               | 25.077.475.104                                   | Time deposits                        |
| Efek Ekuitas Tersedia untuk dijual | 8.267.375.519                                | -                                                       | -                                                             | 8.267.375.519                                    | Available-for-sale equity securities |
| Investasi saham                    | 100.000.000                                  | -                                                       | -                                                             | 100.000.000                                      | Investments in shares of stock       |
| Jumlah investasi                   | 34.537.375.519                               | -                                                       | (1.092.524.896)                                               | 33.444.850.623                                   | Total investments                    |
| Kas dan setara kas                 | 689.606.239                                  | -                                                       | -                                                             | 689.606.239                                      | Cash and cash equivalents            |
| Aset tetap                         |                                              |                                                         |                                                               |                                                  | Property and equipment               |
| Bangunan, tanah dengan bangunan    | 4.126.082.669                                | -                                                       | -                                                             | 4.126.082.669                                    | Building, land and building          |
| Aset tetap lain                    | 369.354.645                                  | -                                                       | (369.354.645)                                                 | -                                                | Other property and equipment         |
| Aset lainnya                       | 126.483.316.794                              | -                                                       | (126.483.316.794)                                             | -                                                | Other assets                         |
| Jumlah kekayaan                    | 166.205.735.866                              | -                                                       | (127.945.196.336)                                             | 38.260.539.531                                   | Total Assets                         |
| 2020                               |                                              |                                                         |                                                               |                                                  |                                      |
|                                    | Kekayaan<br>dibukukan/<br>Recorded<br>Assets | Kekayaan<br>belum<br>dibukukan/<br>Unrecorded<br>Assets | Kekayaan<br>tidak<br>diperkenankan/<br>Non-admitted<br>Assets | Kekayaan<br>diperkenankan/<br>Admitted<br>Assets |                                      |
| Investasi                          |                                              |                                                         |                                                               |                                                  | Investments                          |
| Deposito berjangka                 | 24.170.000.000                               | -                                                       | (1.476.290.652)                                               | 22.693.709.348                                   | Time deposits                        |
| Efek Ekuitas Tersedia untuk dijual | 8.348.546.741                                | -                                                       | -                                                             | 8.348.546.741                                    | Available-for-sale equity securities |
| Investasi saham                    | 100.000.000                                  | -                                                       | -                                                             | 100.000.000                                      | Investments in shares of stock       |
| Jumlah investasi                   | 32.618.546.741                               | -                                                       | (1.476.290.652)                                               | 31.142.256.089                                   | Total investments                    |
| Kas dan setara kas                 | 616.365.870                                  | -                                                       | -                                                             | 616.365.870                                      | Cash and cash equivalents            |
| Aset tetap                         |                                              |                                                         |                                                               |                                                  | Property and equipment               |
| Bangunan, tanah dengan bangunan    | 4.595.232.616                                | -                                                       | -                                                             | 4.595.232.616                                    | Building, land and building          |
| Aset tetap lain                    | 380.571.965                                  | -                                                       | (380.571.965)                                                 | -                                                | Other property and equipment         |
| Aset lainnya                       | 116.273.671.990                              | -                                                       | (116.273.671.990)                                             | -                                                | Other assets                         |
| Jumlah kekayaan                    | 154.484.389.182                              | -                                                       | (118.130.534.607)                                             | 36.353.854.575                                   | Total Assets                         |
| 2021                               |                                              |                                                         |                                                               |                                                  |                                      |
|                                    | 2021                                         | 2020                                                    |                                                               |                                                  |                                      |
| Tingkat solvabilitas               |                                              |                                                         |                                                               |                                                  | Solvency margin                      |
| Kekayaan yang diperkenankan        | 38.260.539.531                               | 36.353.854.575                                          |                                                               |                                                  | Admitted assets                      |
| Liabilitas                         | 26.330.124.727                               | 24.682.367.255                                          |                                                               |                                                  | Liabilities                          |
|                                    | 11.930.414.804                               | 11.671.487.320                                          |                                                               |                                                  |                                      |
| Batas tingkat solvabilitas minimum |                                              |                                                         |                                                               |                                                  | Minimum solvency margin              |
| Risiko kredit                      | 253.626.977                                  | 277.067.896                                             |                                                               |                                                  | Credit risk                          |
| Risiko likuiditas                  | -                                            | -                                                       |                                                               |                                                  | Liquidity risk                       |
| Risiko operasional                 | 58.853.650                                   | 61.247.923                                              |                                                               |                                                  | Operating risk                       |
| Risiko reasuradur                  | -                                            | -                                                       |                                                               |                                                  | Reinsurance risk                     |
| Batas Tingkat Solvabilitas Minimum | 312.480.627                                  | 338.315.819                                             |                                                               |                                                  | Minimum Solvency Margin              |
| Jumlah Batas Tingkat Solvabilitas  | 11.617.934.177                               | 11.333.171.501                                          |                                                               |                                                  | Solvency Margin Limit                |
| Tingkat Pencapaian Solvabilities   | 3818%                                        | 3450%                                                   |                                                               |                                                  | Solvency Margin Attained             |

#### 40. Ketidakpastian Kondisi Ekonomi

Perlambatan perekonomian global dan dampak negatif yang terjadi pada pasar finansial utama di dunia yang diakibatkan oleh pandemi virus Corona (Covid-19) telah menimbulkan volatilitas yang tinggi pada nilai wajar instrumen keuangan, terhentinya perdagangan, gangguan operasional Grup, pasar saham yang tidak stabil, volatilitas nilai tukar mata uang asing, dan likuiditas yang ketat pada sektor-sektor ekonomi tertentu di Indonesia, termasuk industri asuransi, yang dapat berkelanjutan dan berdampak terhadap keuangan dan operasional Grup.

Kemampuan Indonesia untuk meminimalkan dampak perlambatan perekonomian global terhadap perekonomian nasional sangat tergantung pada tindakan pemberantasan ancaman Covid-19 tersebut, selain kebijakan fiskal dan kebijakan lainnya yang diterapkan oleh Pemerintah. Kebijakan tersebut, termasuk pelaksanaannya dan kejadian yang timbul, berada di luar kontrol Grup.

Dampak yang secara khusus dialami Grup salah satunya adalah tertundanya pembayaran piutang premi dari nasabah akibat perlambatan industri tersebut yang berakibat pada tertundanya pembayaran kewajiban Grup. Selain itu efek melemahnya mata uang Rupiah juga berpengaruh terhadap pembayaran utang reasuransi Grup.

Secara umum, kondisi ini mempengaruhi pencapaian target premi karena banyak Perusahaan menunda proses pengadaan ataupun tender asuransi.

#### 40. Economic Environment Uncertainty

The global economic slowdown and negative impact on major financial market caused by the pandemic of coronavirus (Covid-19) has resulted to increased volatility in the value of financial instruments, trading interruptions, disruptions to operations of companies, unstable stock market, volatility of foreign currency exchange rates and tight liquidity in certain sectors in Indonesia, including the insurance industry, which may continue and result to unfavorable financial and operating impact to the Group.

Indonesia's ability to minimize the impact of the global economic slowdown on the country's economy is largely dependent on the eradication of Covid-19 threat, as well as the fiscal and other measures that are being taken and will be undertaken by the government authorities. These measures, actions and events are beyond the Group's control.

The impact that is specifically experienced by the Group is mainly delay in collection of premiums receivable from customers due to slowing down the industry which resulted in the delayed payment of the Group's obligations. In addition, the weakening effect of the Rupiah currency also affects the payment of the Group's reinsurance payable.

In general, this condition also affects the achievement of premium target because if the delay in the procurement process or tender insurance of many clients (Companies).

#### 41. Pengungkapan Tambahan Laporan Arus Kas Konsolidasian

Aktivitas investasi dan pendanaan Grup yang tidak mempengaruhi kas dan setara kas:

|                                               | 2021          | 2020          |                                                             |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------------------------------------------|
| Penambahan aset tetap melalui liabilitas sewa | 3.324.947.722 | 5.667.649.000 | Acquisition of property and equipment through capital lease |
| Uang muka pembelian aset tetap                | 4.804.583.051 | -             | Advance of property and equipment                           |

#### 41. Supplemental Disclosures on Consolidated Statements of Cash Flows

The following are the noncash investing and financing activities of the Group:

**42. Rekonsiliasi Liabilitas Konsolidasian yang  
Timbul dari Aktivitas Pendanaan**

Tabel berikut menjelaskan perubahan pada liabilitas Grup yang timbul dari aktivitas pendanaan, yang meliputi perubahan terkait kas dan nonkas:

|                 | 1 Januari/<br>January 1 ,<br>2021 | Arus kas *)<br>pendanaan/<br>Financing<br>cash flows | Perubahan Nonkas/Non-cash Changes                                      |                                        | 31 Desember/<br>December 31 ,<br>2021 |                   |
|-----------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|
|                 |                                   |                                                      | Amortisasi<br>biaya transaksi/<br>Amortization of<br>transaction costs | Perubahan<br>lainnya/<br>Other changes |                                       |                   |
| Liabilitas sewa | 18.527.050.458                    | (8.929.759.517)                                      | -                                                                      | 7.121.855.337                          | 16.719.146.278                        | Lease liabilities |

\*) Merupakan jumlah bersih penerimaan dan pembayaran pinjaman

**42. Reconciliation of Consolidated Liabilities  
Arising from Financing Activities**

The table below details changes in the Group's liabilities arising from financing activities, including both cash and non-cash changes:

|                 | 1 Januari/<br>January 1 ,<br>2020 | Arus kas *)<br>pendanaan/<br>Financing<br>cash flows | Perubahan Nonkas/Non-cash Changes                                      |                                        | 31 Desember/<br>December 31 ,<br>2020 |                   |
|-----------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|
|                 |                                   |                                                      | Amortisasi<br>biaya transaksi/<br>Amortization of<br>transaction costs | Perubahan<br>lainnya/<br>Other changes |                                       |                   |
| Liabilitas sewa | 20.191.037.260                    | (6.323.821.329)                                      | -                                                                      | 4.659.834.527                          | 18.527.050.458                        | Lease liabilities |

\*) Merupakan jumlah bersih penerimaan dan pembayaran pinjaman

**43. Standar Akuntansi Keuangan Baru dan  
Penyesuaian atas Laporan Keuangan**

Perubahan Pernyataan Standar Akuntansi  
Keuangan (PSAK)

Diterapkan pada tahun 2021

Penerapan standar akuntansi keuangan revisi berikut, yang berlaku efektif 1 Januari 2021, relevan bagi Grup tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak berdampak material terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan:

- Amandemen PSAK No. 22: Kombinasi Bisnis tentang Definisi Bisnis
- Amendemen PSAK No. 55: Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran, tentang Reformasi Acuan Suku Bunga – Tahap 2
- Amendemen PSAK No. 60: Instrumen Keuangan: Pengungkapan, tentang Reformasi Acuan Suku Bunga – Tahap 2
- Amendemen PSAK No. 71: Instrumen Keuangan, tentang Reformasi Acuan Suku Bunga – Tahap 2

**43. New Financial Accounting Standards and  
Adjustment of Financial Statements**

Changes to the Statements of Financial  
Accounting Standards (PSAK)

Adopted during 2021

The application of the following revised financial accounting standards, which are effective from January 1, 2021 and relevant for the Group did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported in the financial statements:

- Amendment to PSAK No. 22: Business Combination regarding Definition of Business
- Amendments to PSAK No. 55: Financial Instruments: Recognition and Measurement, on Interest Rate Benchmark Reform – Phase 2
- Amendments to PSAK No. 60: Financial Instruments: Disclosures, on Interest Rate Benchmark Reform – Phase 2
- Amendments to PSAK No. 71: Financial Instruments, on Interest Rate Benchmark Reform – Phase 2



- Amendemen PSAK No. 73: Sewa. tentang Reformasi Acuan Suku Bunga - Tahap 2
- Amendemen PSAK No. 73: Sewa. tentang Konsesi Sewa terkait Covid-19

Telah diterbitkan namun belum berlaku efektif

Amandemen standar akuntansi keuangan yang telah diterbitkan. yang berlaku efektif sejak tanggal:

1 Januari 2022

- Amandemen PSAK No. 22: Kombinasi Bisnis tentang Referensi ke Kerangka Konseptual
- Amandemen PSAK No. 57: Provisi. Liabilitas Kontinjensi. dan Aset Kontinjensi tentang Kontrak yang Memberatkan - Biaya Pemenuhan Kontrak

1 Januari 2023

Amendemen PSAK No. 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang

Grup masih mengevaluasi dampak penerapan amandemen PSAK di atas dan dampak terhadap laporan keuangan dari penerapan amandemen PSAK tersebut belum dapat ditentukan.

#### **44. Informasi Keuangan Tambahan**

Informasi keuangan tambahan PT Asuransi Ramayana Tbk - induk Perusahaan saja. disajikan pada halaman i.1 sampai dengan halaman i.5.

- Amendments to PSAK No. 73: Leases. on Interest Rate Benchmark Reform – Phase 2
- Amendments to PSAK No. 73: Leases. on Covid-19-related Rent Concessions

Issued but not yet effective

Amendments to financial accounting standard issued that are mandatory for the financial year beginning or after:

January 1. 2022

- Amendment to PSAK No. 22: Business Combinations regarding Reference to Conceptual Frameworks
- Amendment to PSAK No. 57: Provisions. Contingent Liabilities. and Contingent Assets regarding Aggravating Contracts – Contract Fulfillment Costs

January 1. 2023

Amendment to PSAK No. 1. Presentation of Financial Statements - Classification of Liabilities as Current or Non-Current

The Group is still evaluating the effects of these amendment to PSAK and has not yet determined the related effects on the financial statements.

#### **44. Supplementary Financial Information**

The following supplementary financial information of PT Asuransi Ramayana Tbk. parent entity only. are on pages i.1 to pages i.5.

\*\*\*\*\*

|                                                                                                               | 2021                     | 2020                     |                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>ASET</b>                                                                                                   |                          |                          | <b>ASSETS</b>                                                 |
| Kas dan setara kas                                                                                            | 61.906.374.788           | 64.388.010.691           | Cash and cash equivalents                                     |
| Piutang premi - setelah dikurangi<br>penyisihan kerugian penurunan nilai                                      | 369.178.226.222          | 278.358.690.310          | Premiums receivable - net<br>of allowance impairment          |
| Piutang reasuransi - setelah dikurangi<br>penyisihan kerugian penurunan nilai                                 | 51.929.274.828           | 73.621.458.480           | Reinsurance receivables - net<br>of allowance impairment      |
| Piutang lain-lain - setelah dikurangi<br>penyisihan kerugian penurunan nilai                                  | 64.747.791.772           | 51.997.380.051           | Other accounts receivable - net<br>of allowance impairment    |
| Kas dan setara kas yang dibatasi<br>penggunaannya                                                             | 33.334.762.270           | 19.013.501.206           | Restricted cash and cash<br>equivalents                       |
| Aset Reasuransi                                                                                               | 156.130.683.886          | 349.850.357.300          | Reinsurance assets                                            |
| Investasi                                                                                                     |                          |                          | Investments                                                   |
| Deposito berjangka                                                                                            | 217.791.111.190          | 181.937.995.190          | Time deposits                                                 |
| Efek utang tersedia untuk dijual                                                                              | 109.192.109.572          | 111.934.083.010          | Held-to-maturity bonds                                        |
| Obligasi dimiliki hingga jatuh tempo                                                                          | -                        | 50.000.000.000           | Available For Sale debt securities                            |
| Surat utang jangka menengah<br>dimiliki hingga jatuh tempo                                                    | 12.500.000.000           | -                        | Held-to-maturity medium term note                             |
| Sukuk - diukur pada nilai wajar melalui<br>penghasilan komprehensif lain                                      | 23.925.118.745           | 23.833.902.641           | Sukuk - at fair value through other<br>comprehensive income   |
| Efek ekuitas tersedia untuk dijual                                                                            | 4.017.273.300            | 4.113.860.200            | Available-for-sale equity securities                          |
| Investasi saham                                                                                               |                          |                          | Investments in shares of stock                                |
| Perusahaan asosiasi                                                                                           | 27.234.000.000           | 27.234.000.000           | Associates                                                    |
| Perusahaan lain                                                                                               | 2.039.200.000            | 2.039.200.000            | Other companies                                               |
| Aset tetap - setelah dikurangi<br>akumulasi penyusutan                                                        | 57.519.457.040           | 74.603.149.518           | Property and equipment - net of<br>accumulated depreciation   |
| Properti Investasi                                                                                            | 169.516.000.000          | 165.412.000.000          | Investments properties                                        |
| Aset pajak tangguhan                                                                                          | 21.435.600.789           | 20.380.518.356           | Deferred tax assets                                           |
| Aset lain-lain                                                                                                | 10.672.776.801           | 19.434.325.664           | Other assets                                                  |
| <b>JUMLAH ASET</b>                                                                                            | <b>1.393.069.761.203</b> | <b>1.518.152.432.617</b> | <b>TOTAL ASSETS</b>                                           |
| <b>LIABILITAS</b>                                                                                             |                          |                          | <b>LIABILITIES AND EQUITY</b>                                 |
| Utang klaim                                                                                                   | 65.762.942.453           | 52.543.736.217           | <b>LIABILITIES</b>                                            |
| Utang reasuransi                                                                                              | 11.465.510.849           | 2.794.984.894            | Claims payable                                                |
| Utang komisi                                                                                                  | 45.276.165.477           | 31.746.285.524           | Reinsurance payables                                          |
| Utang pajak                                                                                                   | 881.332.986              | 3.064.004.696            | Commissions payable                                           |
| Liabilitas kontrak asuransi                                                                                   | 621.012.899.296          | 822.444.629.198          | Taxes payable                                                 |
| Utang lain-lain                                                                                               | 116.272.025.606          | 115.748.800.756          | Insurance contract liabilities                                |
| Liabilitas imbalan kerja jangka panjang                                                                       | 17.733.298.164           | 21.088.225.644           | Other accounts payable                                        |
| <b>Jumlah Liabilitas</b>                                                                                      | <b>878.404.174.831</b>   | <b>1.049.430.666.929</b> | Long-term employee benefits liabilities                       |
| <b>EKUITAS</b>                                                                                                |                          |                          | <b>Total Liabilities</b>                                      |
| Modal saham - nilai nominal Rp 500 per saham                                                                  |                          |                          | <b>EQUITY</b>                                                 |
| Modal dasar - 420.000.000 saham                                                                               |                          |                          | Capital stock - Rp 500 par value per share                    |
| Modal ditempatkan dan disetor -<br>304.283.840 saham                                                          | 152.141.920.000          | 152.141.920.000          | Authorized - 420,000,000 shares                               |
| Tambahan modal disetor                                                                                        | 1.710.209.470            | 1.710.209.470            | Issued and paid-up -<br>304,283,840 shares                    |
| Saldo laba                                                                                                    | 358.262.618.007          | 309.594.014.722          | Additional paid-in capital                                    |
| Keuntungan belum direalisasi atas<br>kenaikan (penurunan) investasi nilai wajar<br>efek tersedia untuk dijual | 2.550.838.895            | 5.275.621.496            | Retained earnings                                             |
| <b>Jumlah Ekuitas</b>                                                                                         | <b>514.665.586.372</b>   | <b>468.721.765.688</b>   | Unrealized gain on changes in fair value of<br>AFS investment |
| <b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>                                                                          | <b>1.393.069.761.203</b> | <b>1.518.152.432.617</b> | <b>Total Equity</b>                                           |
|                                                                                                               |                          |                          | <b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>                           |

\*) Menggunakan metode biaya

\*) Using cost method

|                                                                                                         | 2021                   | 2020                   |                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>PENDAPATAN USAHA</b>                                                                                 |                        |                        | <b>OPERATING REVENUES</b>                                          |
| Pendapatan underwriting                                                                                 |                        |                        | Underwriting revenues                                              |
| Premi bruto                                                                                             | 1.772.221.974.239      | 1.485.450.251.023      | Gross premiums                                                     |
| Premi reasuransi                                                                                        | (171.390.176.839)      | (161.767.043.947)      | Reinsurance premiums                                               |
| Kenaikan premi belum merupakan pendapatan dan manfaat polis masa depan                                  | (12.093.092.336)       | (543.231.251)          | Increase in unearned premiums and future policy benefit            |
| Jumlah pendapatan premi                                                                                 | 1.588.738.705.064      | 1.323.139.975.825      | Net premium income                                                 |
| Beban underwriting                                                                                      |                        |                        | Underwriting expenses                                              |
| Beban klaim                                                                                             |                        |                        | Claims expense                                                     |
| Klaim bruto                                                                                             | 1.050.790.437.052      | 878.566.964.602        | Gross claims                                                       |
| Klaim reasuransi                                                                                        | (84.484.056.667)       | (154.249.511.734)      | Reinsurance claims                                                 |
| Kenaikan (penurunan) estimasi klaim                                                                     | (21.242.782.252)       | 10.429.586.495         | Increase (decrease) in estimated claims                            |
| Jumlah beban klaim                                                                                      | 945.063.598.133        | 734.747.039.363        | Net claims expense                                                 |
| Beban komisi neto                                                                                       | 335.539.753.122        | 279.270.827.820        | Net commission expense                                             |
| Jumlah beban underwriting                                                                               | 1.280.603.351.255      | 1.014.017.867.183      | Total underwriting expenses                                        |
| Hasil underwriting                                                                                      | 308.135.353.809        | 309.122.108.642        | Underwriting Income                                                |
| Hasil Investasi                                                                                         | 24.675.945.645         | 26.967.629.197         | Income from investments                                            |
| Pendapatan dividen                                                                                      | 6.314.013.561          | 4.921.713.722          | Dividend income                                                    |
| Pendapatan usaha - bersih                                                                               | 339.125.313.015        | 341.011.451.561        | Net operating revenues                                             |
| <b>BEBAN USAHA</b>                                                                                      | <b>284.151.870.733</b> | <b>277.976.543.508</b> | <b>OPERATING EXPENSES</b>                                          |
| <b>LABA USAHA</b>                                                                                       | <b>54.973.442.282</b>  | <b>63.034.908.053</b>  | <b>PROFIT FROM OPERATIONS</b>                                      |
| <b>PENGHASILAN LAIN-LAIN - BERSIH</b>                                                                   | <b>21.375.917.863</b>  | <b>1.587.169.508</b>   | <b>OTHER INCOME - NET</b>                                          |
| <b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>                                                                   | <b>76.349.360.145</b>  | <b>64.622.077.561</b>  | <b>PROFIT BEFORE TAX</b>                                           |
| <b>BEBAN PAJAK</b>                                                                                      | <b>11.418.070.118</b>  | <b>6.449.677.249</b>   | <b>TAX EXPENSE</b>                                                 |
| <b>LABA TAHUN BERJALAN</b>                                                                              | <b>64.931.290.027</b>  | <b>58.172.400.312</b>  | <b>PROFIT FOR THE YEAR</b>                                         |
| <b>PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN</b>                                                             |                        |                        | <b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)</b>                           |
| Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi                                                        |                        |                        | Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss |
| Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti pajak sehubungan dengan pos yang tidak akan direklasifikasi | (2.904.653.977)        | 7.567.330.868          | Remeasurement of defined benefit liability                         |
|                                                                                                         | 639.023.875            | (1.664.812.791)        | Tax relating to item that will not be reclassified                 |
|                                                                                                         | (2.265.630.102)        | 5.902.518.077          |                                                                    |
| Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi                                                              |                        |                        | Item that will be reclassified subsequently to profit or loss      |
| Keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar aset keuangan tersedia untuk dijual         | (2.724.782.600)        | 4.705.408.727          | Unrealized gain (loss) on changes in fair value of AFS investment  |
| <b>JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF</b>                                                                  | <b>59.940.877.325</b>  | <b>68.780.327.116</b>  | <b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME</b>                                  |

\*) Menggunakan metode biaya

\*) Using cost method

|                                                                                           | Modal Disetor/<br>Capital Stock | Tambahan<br>Modal<br>Disetor/<br>Additional<br>Paid-in Capital | Saldo Laba/<br>Retained Earnings | Keuntungan<br>(Kerugian)<br>Belum Direalisasi<br>atas Perubahan<br>Nilai Wajar Efek<br>Tersedia<br>Dijual - bersih/<br>Unrealized<br>Gain (Loss)<br>on Changes in<br>Fair Value of<br>AFS<br>Investments | Jumlah<br>Ekuitas/<br>Total<br>Equity |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Saldo pada tanggal 1 Januari 2020                                                         | 117.032.317.000                 | 36.819.812.470                                                 | 261.903.620.713                  | 570.212.769                                                                                                                                                                                              | 416.325.962.952                       |
| <b>Penghasilan Komprehensif</b>                                                           |                                 |                                                                |                                  |                                                                                                                                                                                                          |                                       |
| Laba tahun berjalan                                                                       | -                               | -                                                              | 58.172.400.312                   | -                                                                                                                                                                                                        | 58.172.400.312                        |
| <b>Penghasilan (rugi) Komprehensif Lainnya</b>                                            |                                 |                                                                |                                  |                                                                                                                                                                                                          |                                       |
| Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja jangka panjang                                | -                               | -                                                              | 5.902.518.077                    | -                                                                                                                                                                                                        | 5.902.518.077                         |
| Keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai aset keuangan tersedia untuk dijual | -                               | -                                                              | -                                | 4.705.408.727                                                                                                                                                                                            | 4.705.408.727                         |
| Jumlah penghasilan komprehensif                                                           | -                               | -                                                              | 64.074.918.389                   | 4.705.408.727                                                                                                                                                                                            | 68.780.327.116                        |
| <b>Transaksi dengan pemilik</b>                                                           |                                 |                                                                |                                  |                                                                                                                                                                                                          |                                       |
| Penerbitan Saham Bonus                                                                    | 35.109.603.000                  | (35.109.603.000)                                               | -                                | -                                                                                                                                                                                                        | -                                     |
| Dividen tunai                                                                             | -                               | -                                                              | (16.384.524.380)                 | -                                                                                                                                                                                                        | (16.384.524.380)                      |
| <b>Saldo pada tanggal 31 Desember 2020</b>                                                | <b>152.141.920.000</b>          | <b>1.710.209.470</b>                                           | <b>309.594.014.722</b>           | <b>5.275.621.496</b>                                                                                                                                                                                     | <b>468.721.765.688</b>                |

Balance as of January 1, 2020

Comprehensive income

Profit for the year

Other Comprehensive income (loss)

Other comprehensive income (loss)

Remeasurement of defined benefit liability-net

Unrealized gain on change in fair value of AFS investments

Total comprehensive income

Transactions with owners

Cash dividends

Balance as of December 31, 2020

\*) Menggunakan metode biaya

\*) Using cost method

|                                                                                           | Modal Disetor/<br>Capital Stock | Tambahan<br>Modal<br>Disetor/<br>Additional<br>Paid-in Capital | Saldo Laba/<br>Retained Earnings | Keuntungan<br>(Kerugian)<br>Belum Direalisasi<br>atas Perubahan<br>Nilai Wajar Efek<br>Tersedia<br>Dijual - bersih/<br>Unrealized<br>Gain (Loss)<br>on Changes in<br>Fair Value of<br>AFS<br>Investments | Jumlah<br>Ekuitas/<br>Total<br>Equity                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Penghasilan Komprehensif</b>                                                           |                                 |                                                                |                                  |                                                                                                                                                                                                          | <b>Comprehensive income</b>                                                         |
| Laba tahun berjalan                                                                       | -                               | -                                                              | 64.931.290.027                   | -                                                                                                                                                                                                        | Profit for the year<br>64.931.290.027                                               |
| <b>Penghasilan (rugi) Komprehensif Lainnya</b>                                            |                                 |                                                                |                                  |                                                                                                                                                                                                          | <b>Other Comprehensive income (loss)</b>                                            |
| Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja jangka panjang                                | -                               | -                                                              | (2.265.630.102)                  | -                                                                                                                                                                                                        | Remeasurement of defined benefit liability-net<br>(2.265.630.102)                   |
| Keuntungan yang belum direalisasi atas kenaikan nilai aset keuangan tersedia untuk dijual | -                               | -                                                              | -                                | (2.724.782.601)                                                                                                                                                                                          | Unrealized gain on change in fair value of AFS investments - net<br>(2.724.782.601) |
| Jumlah penghasilan komprehensif                                                           | -                               | -                                                              | 62.665.659.925                   | (2.724.782.601)                                                                                                                                                                                          | Total comprehensive income<br>59.940.877.324                                        |
| <b>Transaksi dengan pemilik</b>                                                           |                                 |                                                                |                                  |                                                                                                                                                                                                          | <b>Transactions with owners</b>                                                     |
| Dividen tunai                                                                             | -                               | -                                                              | (13.997.056.640)                 | -                                                                                                                                                                                                        | Cash dividends<br>(13.997.056.640)                                                  |
| Jumlah transaksi dengan pemilik                                                           | -                               | -                                                              | (13.997.056.640)                 | -                                                                                                                                                                                                        | Total transactions with owners<br>(13.997.056.640)                                  |
| <b>Saldo pada tanggal 31 Desember 2021</b>                                                | <b>152.141.920.000</b>          | <b>1.710.209.470</b>                                           | <b>358.262.618.007</b>           | <b>2.550.838.895</b>                                                                                                                                                                                     | <b>Balance as of December 31, 2021</b><br><b>514.665.586.372</b>                    |

\*) Menggunakan metode biaya

\*) Using cost method

|                                                                  | 2021                | 2020              |                                                                   |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>                           |                     |                   | <b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>                       |
| Penerimaan:                                                      |                     |                   | Cash receipts from:                                               |
| Premi                                                            | 1.681.402.438.327   | 1.464.180.737.889 | Premiums                                                          |
| Klaim reasuransi                                                 | 62.791.873.013      | 168.582.209.941   | Reinsurance claims                                                |
| Lain-lain                                                        | 7.329.083.135       | 4.984.575.443     | Others                                                            |
| Pembayaran:                                                      |                     |                   | Cash payments of:                                                 |
| Klaim                                                            | (1.036.789.722.500) | (882.400.585.555) | Claims                                                            |
| Premi reasuransi                                                 | (180.060.702.794)   | (162.093.955.282) | Reinsurance premiums                                              |
| Komisi broker dan reduksi                                        | (322.009.873.165)   | (291.410.172.253) | Brokerage commissions and reduction                               |
| Beban usaha dan lain-lain                                        | (286.974.213.818)   | (275.315.952.475) | Operating and other expenses                                      |
| Kas bersih dihasilkan<br>(digunakan untuk) dari operasi          | (74.311.117.802)    | 26.526.857.708    | Net cash generated<br>from (used for) operations                  |
| Pembayaran pajak penghasilan                                     | (12.028.066.276)    | (18.272.982.508)  | Income tax paid                                                   |
| Kas Bersih Diperoleh dari (digunakan untuk)<br>Aktivitas Operasi | (86.339.184.078)    | 8.253.875.200     | Net Cash Provided by (Used in)<br>Operating Activities            |
| <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>                         |                     |                   | <b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>                       |
| Pencairan deposito berjangka                                     | 700.350.000.000     | 791.956.655.760   | Proceeds from redemption of time deposits                         |
| Pencairan obligasi dimiliki hingga jatuh tempo                   | 50.000.000.000      | -                 | Proceeds from redemption of held-to-maturity bonds                |
| Penerimaan hasil investasi                                       | 24.737.183.742      | 29.670.155.261    | Investment income received                                        |
| Hasil penjualan aset tetap                                       | 9.062.750.000       | 2.146.694.000     | Proceeds from sale of property and equipment                      |
| Perolehan aset tetap                                             | (8.979.912.750)     | (1.905.053.615)   | Acquisitions of property and equipment                            |
| Penempatan MTN dimiliki hingga jatuh tempo                       | (12.500.000.000)    | -                 |                                                                   |
| Penempatan deposito berjangka                                    | (664.501.808.219)   | (781.419.531.950) | Placements in time deposits                                       |
| Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Investasi                    | 98.168.212.773      | 40.448.919.456    | Net Cash provided by Investing Activities                         |
| <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>                         |                     |                   | <b>CASH FLOWS FROM A FINANCING ACTIVITY</b>                       |
| Pembayaran dividen                                               | (13.997.056.640)    | (16.272.822.539)  | Payment of dividends                                              |
| <b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH<br/>KAS DAN SETARA KAS</b>        | (2.168.027.945)     | 32.429.972.117    | <b>NET INCREASE (DECREASE) IN<br/>CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>   |
| <b>KAS DAN SETARA KAS<br/>BERSIH AWAL TAHUN</b>                  | 64.388.010.691      | 30.370.699.384    | <b>CASH AND CASH EQUIVALENTS<br/>AT THE BEGINNING OF THE YEAR</b> |
| Pengaruh kurs mata uang asing                                    | (313.607.958)       | 1.587.339.190     | Effect of foreign exchange rate changes                           |
| <b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>                            | 61.906.374.788      | 64.388.010.691    | <b>CASH AND CASH EQUIVALENTS<br/>AT THE END OF THE YEAR</b>       |

\*) Menggunakan metode biaya

\*) Using cost method



|                                                                                | Kebakaran/<br><i>Fire</i> | Pengangkutan/<br><i>Marine Cargo</i> | Kendaraan<br>Bermotor/<br><i>Motor Vehicles</i> | Rangka<br>Kapal/<br><i>Marine Hull</i> | Pengangkutan<br>Udara/<br><i>Aviation</i> | Rekayasa/<br><i>Engineering</i> | Bond/<br><i>Bonds</i> | Aneka/<br><i>Miscellaneous</i> | Jumlah/Total      |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                |                           |                                      |                                                 |                                        |                                           |                                 |                       |                                | 2021              | 2020              |
| PENDAPATAN UNDERWRITING                                                        |                           |                                      |                                                 |                                        |                                           |                                 |                       |                                |                   |                   |
| Pendapatan premi                                                               |                           |                                      |                                                 |                                        |                                           |                                 |                       |                                |                   |                   |
| Premi bruto                                                                    | 128.182.241.671           | 46.383.886.637                       | 1.188.570.471.236                               | 18.805.861.384                         | 270.375.000                               | 19.398.886.267                  | 16.362.308.891        | 354.486.953.153                | 1.772.221.974.239 | 1.485.450.251.023 |
| Premi reasuransi                                                               | (84.208.850.450)          | (26.283.584.917)                     | (13.503.378.190)                                | (8.782.813.483)                        | (189.262.500)                             | (10.857.761.275)                | (10.397.843.346)      | (17.266.882.678)               | (171.390.176.639) | (161.767.043.947) |
| Kenaikan premi belum<br>mendapatkan pendapatan dan manfaat<br>polis masa depan | (2.620.747.318)           | (409.825.678)                        | (8.684.594.089)                                 | (1.900.715.207)                        | (63.412.541)                              | 115.684.480                     | 457.705.841           | 1.012.532.377                  | (12.093.092.335)  | (543.231.251)     |
| Jumlah pendapatan premi                                                        | 41.352.643.903            | 19.670.756.042                       | 1.166.382.498.957                               | 7.922.332.694                          | 17.699.959                                | 8.657.799.472                   | 6.522.171.186         | 338.212.802.852                | 1.588.738.705.065 | 1.323.138.975.825 |
| BEBAN UNDERWRITING                                                             |                           |                                      |                                                 |                                        |                                           |                                 |                       |                                |                   |                   |
| Beban klaim                                                                    |                           |                                      |                                                 |                                        |                                           |                                 |                       |                                |                   |                   |
| Klaim bruto                                                                    | 43.451.870.135            | 8.808.827.460                        | 580.511.127.102                                 | 8.119.577.949                          | -                                         | 14.155.635.364                  | 174.215.910           | 415.559.183.132                | 1.050.790.437.052 | 879.566.964.602   |
| Klaim reasuransi                                                               | (25.454.553.510)          | (7.428.935.654)                      | (3.325.173.721)                                 | (4.640.007.171)                        |                                           | (9.586.213.600)                 | (24.930.508.404)      | (19.580.576.747)               | (84.465.895.577)  | (158.251.813.747) |
| Kenaikan estimasi klaim                                                        | (8.114.302.706)           | (2.346.455.087)                      | (322.498.774)                                   | (4.288.306.950)                        | (2.327.326)                               | (3.188.487.009)                 | (689.306.897)         | (2.217.058.308)                | (21.242.782.252)  | (10.429.586.459)  |
| Jumlah beban klaim                                                             | 9.883.033.919             | (969.573.311)                        | 551.605.897.256                                 | (810.759.135)                          | (2.327.326)                               | 1.416.922.495                   | (25.371.720.591)      | 413.342.124.826                | 945.063.598.133   | 734.747.039.383   |
| Beban (pendapatan) komisi neto                                                 |                           |                                      |                                                 |                                        |                                           |                                 |                       |                                |                   |                   |
| Pendapatan komisi                                                              | (20.197.801.795)          | (7.868.806.557)                      | (1.926.487.583)                                 | (1.503.969.960)                        | (39.204.375)                              | (3.393.367.789)                 | (3.413.724.436)       | (3.222.755.448)                | (41.956.117.943)  | (42.300.373.032)  |
| Beban komisi                                                                   | 15.729.480.976            | 10.275.169.906                       | 290.885.865.499                                 | 2.393.990.786                          | 27.037.500                                | 4.432.329.517                   | 3.674.582.276         | 49.688.287.601                 | 377.105.871.065   | 321.571.200.852   |
| Jumlah beban komisi neto                                                       | (4.468.310.817)           | 2.406.363.349                        | 288.959.378.916                                 | 889.120.828                            | (12.166.875)                              | 1.038.961.728                   | 260.863.840           | 46.465.542.153                 | 335.539.753.122   | 279.270.827.820   |
| Jumlah beban underwriting                                                      | 1.384.723.102             | 1.436.780.038                        | 840.955.276.172                                 | 78.361.693                             | (14.484.201)                              | 2.455.884.223                   | (25.110.856.751)      | 459.807.666.979                | 1.280.603.351.255 | 1.014.017.867.183 |
| HASIL UNDERWRITING                                                             | 39.967.920.801            | 18.233.966.004                       | 325.817.222.785                                 | 7.843.971.001                          | 32.194.160                                | 6.201.915.249                   | 31.633.027.897        | (121.584.864.127)              | 308.135.353.810   | 309.122.108.642   |

Halaman ini sengaja dibiarkan kosong  
*This page intentionally left blank*

